

**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
"КОМУНАЛНО" а.д.ПАЛЕ**

Ул.Трифка Грабежа бр.9 Пале,Тел.(057)223-259,Факс (057) 223-465,Жиро рачун: 562-012-00000047-57,  
Основни суд Соколац Рег.ул:1-106,ЛИБ-4400564320008, Мат.бр.1095943, ИБ-400564320008, Шифр.дј.38.11

**ИЗВЈЕШТАЈ  
О ПОСЛОВАЊУ ПРЕДУЗЕЋА У 2021.  
ГОДИНИ**

У Палама, фебруар 2022. године

## ОСНОВНЕ КАРАКТЕРИСТИКЕ ПОСЛОВАЊА У ПЕРИОДУ ОД 01.01.-31.12.2021. године, СА ОСВРТОМ НА ОРГАНИЗАЦИОНУ СТРУКТУРУ И ПРЕДМЕТ ПОСЛОВАЊА

### Дјелатност предузећа и периоду од 01.01.-31.12.2021. године

#### I ИНДИВИДУАЛНА КОМУНАЛНА ПОТРОШЊА

##### 1.1. Одвоз и депоновање чврстих отпадака (комунални отпад)

Дјелатност сакупљања, одвоза и депоновања смећа у 2021. години реализована је у већем обиму него у претходном периоду, са даљим проширењем обухвата у складу са програмом рада ове дјелатности. Одвоз чврстих отпадака (комуналног отпада) у централном градском дијелу општине Пале вршен је свакодневно, а у осталим дијеловима по Програму одвоза отпадака, минимално два пута седмично. Набављено је 10 нових контејнера 1,1 м<sup>3</sup> (ПВЦ) распоређених у централном дијелу Пала и 450 канти 120 л (ПВЦ), које су подијељене у насељима Обилићево тј. Луке 1 и 2.

Служба надзора над кориштењем депоније обезбјеђује правилно кориштење депоније. Од априла 2007. године постоји стални надзор над депонијом ( 24 сата дневно). Врши се евиденција уласка свих возила у депонију по количини и врсти отпада. Депонија је ограђена жичаном оградом висине 2 метра са улазном и помоћном капијом и онемогућен је улаз људи и животиња на простор депоније. Од 2021. године депонија је покривена видео надзором и урађено је пробијање пута који води у подножије депоније тако да се омогућило депоновање отпада од најниже коте, коте „0“. Овај систем одлагања је безбједнији, депонија ће имати дужи вијек искориштења због бољег коефицијента сабијености отпада.

Програм санације Градске депоније за 2021. годину се спроводио у планираном обиму. Општина Пале је буџетом за 2021. годину предвидјела средства за санацију депоније, у износу од 31.000,00 КМ што ће у наредном периоду у многоме олакшати рад предузећа у наставку експлоатације и санације депоније, те наставити активности око добијања неопходних дозвола (Дозвола за управљање отпадом, продужење Еколошке дозволе и одобрење Министарства на план и програм прилагођавања). Предузеће ће у 2022. години наставити са санацијом депоније, а рад на санацији депоније се мора наставити и у наредним годинама. Властитим средствима успјели смо да успоставимо хидрантски прстен на депонији, а неопходно је наставити активности на проширењу хидрантске мреже у правцу напредовања депоније.

Радови на депонији су изведени по Елаборату – Студији санације наставка експлоатације депоније комуналног отпада „Станишића долови“ аутора проф. др. Јована Средојевића. Обзиром да поменути пројекат нису израдили лиценциране особе и фирма која посједује лиценце за грађење и заштиту животне средине издате од Министарства просторног уређења, грађевинарства и екологије РС, поменути пројекат је морао бити ревидован и поново урађен, како би се могло затражити даље одобрење од поменутог Министарства.

Извршене су следеће активности:

- Покренут је редовни захтјев за обнову Еколошке дозволе из 2017. године
- мониторинг ваздуха, воде и буке, два пута у току године,
- поправак прилазног пута и унутрашњих саобраћајница у кругу депоније,
- раскресивање растиња на комплетној локацији депоније и простору у непосредној близини депоније,
- санација сјеверозападне зоне (чишћење терена, припрема подлоге, профилисање и збијање косине отпада, ископ, утовар и транспорт инертне стијенске масе, уградња инертне стијенске масе),
- депоновање отпада и уградња инертне стијенске масе за заштиту тијела депоније у сјеверозападној зони,
- проширење кружног пута у јужној и југоисточној зони депоније
- изградња новог приступног пута у сјеверозападној зони (продужетак постојећег са депоније до подножја депоније и увале-обронци Бакијаша).

У 2022. години је неопходно извршити:

- поправак прилазног пута и унутрашњих саобраћајница у кругу депоније,
- поправку пруступног пута након зимске сезоне и чишћење одводних канала
- раскресивање растиња на комплетној локацији депоније и продужетак жичане ограде,
- депоновање отпада и уградња интерне стијенске масе за заштиту тијела депоније у сјеверозападној зони,
- уградња 2 отплињивача на пресутом и рекултивисаном дијелу депоније
- наставак изградња хидрантске мреже,
- продужење Еколошке дозволе – довршити и допунити са додатним захтјевима Министарства за просторно уређење, грађевинарство и екологију Р. Српске

Реализација извршених услуга прикупљања и одвоза смећа је:

- правна лица ..... 351.054,54 КМ
- физичка лица..... 506.236,78 КМ
- депоновање отпадака ..... 9.316,76 КМ

**УКУПНО(без ПДВ-а): 866.608,08 КМ**

Укупни приходи по основу одвоза и депоновања чврстих отпадака у 2021. години су већи за 0,50 % у односу на прошлу годину.



## 1.2. Погребна дјелатност

Према Плану рада за 2021. годину извршени је већина планираних радова.

Основна дјелатност РЈ Погребне дјелатности је сахрањивање покојника што обухвата ископ и затрпавање покојника и формирање хумке.

Остале дјелатности су бетонирање соклова, плоча и подзида, изградња осталог дијала гробља, кошење траве, одвоз увелог цвијећа и вјенаца, као и одржавање унутрашњих саобраћајница, мостова, стаза и корита потока који тече читавом дужином парцеле градског гробља Баре.

У 2021. години у РЈ Погребне дјелатности имала је слиједеће активности:

- Проширење гробља у новооткупљеној парцели „М“, изграђене су 4 бетонске каскаде са потпорним зидовима и дренажним каналима,
- Израда дренажног канала и одвод површинских вода у источној страни гробља,
- Поправка ограде на југозападној страни гробља,
- Уређење дијела корита потока који тече кроз гробље
- Израда бетонског подзида и дренажног система на источној страни гробља – спречавање наноса муља и блата на гробнице.
- Бетонирање хоризонталних подлога израда соклова,
- Санирање асфалтних дијелова и улаза у гробље
- Редовни послови, сахране, уређење и одржавање гробља,
- Продаја погребне опреме и цвијећа,

1.2.1. У 2021. години, активности су рађене у новооткупљеној парцели у реону „М“, гдје су припремљена и извршена хоризонтална бетонирања 120 мијеста која су дијелом конципирана као дупла, а дијелом као појединачна гробна мјеста. Треба напоменути да се сахране обављају и на граобљу „Репца“, које је такође под надлежношћу РЈ Погребна дјелатност, гдје се на годишњем нивоу изврши до 20 сахрана.

Општина Пале је ушла у процедуру и 2019. године откупила земљиште у продужетку градског гробља Баре од власника Лучић Миодрага у површини око 3.500 м<sup>2</sup> (реон М)

Проширење гробља Баре је једино могуће на јужну страну и потребно је да општина као већински власник капитала у предузећу, активно почне преговоре за откуп тих парцела и проширење гробља.

Уколико преговори не буду успијешни и могући за реализацију, а узимајући у обзир ове чињенице, предлажемо де се размисли о отварању новог гробља на општинском зељишту, гдје би то било адекватно и ријешено просторним планом.

Када је у питању гробље „Репца“ и тамо је евидентан недостатак простора, али се тамо проширење може извршити на дијелу општинског земљишта, које граничи са гробљем. У том смислу, донесена је Одлука СО Пале о проширењу гробља и предузеће је у 2020. години ушло у посјед и припрему парцеле

крајњој намјени. Потребно је бетонирати једну каскаду и уредити по принципу као што се то ради на гробљу „Баре“.

1.2.2. Ограда на југо-задној страни гробља у реону „М“ је изграђена од металног коља и арматурних мрежа фи 4 мм. Дужина ограде је око 60 м.

1.2.3. Када су у питању грађевински радови који су рађени властитим капацитетима, избетониране су 56 хоризонталне подлоге за гробна мјеста и 55 бетонских сокли, и то је континуирани посао током цијеле године.

1.2.4. У 2021. години РЈ Погребна дјелатност, у оквиру својих надлежности, обавила је 89 сахрана, одржавала и чистила гробље, у лјетном периоду косила, а зими чистила снијег и омогућавала корисницима квалитетан приступ гробним мјестима, радила поправку ограде.

1.2.5. Продаја погребне опреме и цвијећа у оквиру наше продавнице, обавља се у континуитету и на годишњем нивоу прометовала се роба у вриједности 14.015,36 КМ, што је 1,01% више него у претходној години. Приход од погребних услуга је 121.723,10 КМ и он је за 12,98% више него у претходној години. Предузеће је у 2021. години извршило набавку погребног возила за погребне услуге у вриједности од 12.500,00 КМ.

#### ТАБЕЛАРНИ ПРЕГЛЕД УСЛУГА И РАДОВА У 2021. ГОДИНИ

Резервације Гроб мјеста	Сахране	Користење капел	Користење сале	Бетонирање Хоризонт. Пл.	Бетонска сокла	Примједба
58	89	32	8	56	55	/

<b>ПОГРЕБНЕ УСЛУГЕ У 2021. ГОД.</b>	<b>121.723,10 КМ</b>
<b>ПРИХОД ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ У ПРОДАВНИЦИ У 2021. ГОД.</b>	<b>14.015,36 КМ</b>
<b>ПРИХОД ОД ТАКСИ</b>	<b>3.371,11 КМ</b>
<b>УКУПНО (без ПДВ-а):</b>	<b>139.109,57 КМ</b>

Иако су приходи у РЈ повећани за 14%, још увијек РЈ није финансијски самостална и солвентна и неопходно је дио трошкова покривати кроз друге приходе предузећа. На ово су утицала поскупљења грађевинског материјала, горива, али и повећање минималне плате.

## 2. ЗАЈЕДНИЧКА КОМУНАЛНА ПОТРОШЊА

За 2021. годину усвојен је детаљан Програм пружања услуга у области Заједничке комуналне потрошње, који је Предузеће настојало у потпуности реализовати.

Реализација овог Програма, који се финансира из буџета општине Пале, обезбјеђена је благовременим и континуираним приливом финансијских средстава путем испостављених мјесечних фактура.

### 2.1. Чишћење и прање јавних површина

Прање јавних саобраћајних површина вршено је у већем обиму него у претходним годинама, тако да је прање улица на подручју насеља Пале и Коран вршено више од планирана два пута у 2021. години, што је уредно исконтролисано од општинске Комуналне полиције.

Чишћење јавних саобраћајних површина обухваћених овим програмом вршено је ручно и машински, са уговором и одвозом материјала. Радови на чишћењу јавних саобраћајних површина трајали су 8 (осам) мјесеци од **априла до новембра**. Најзахтјевније је било чишћење послје зимског периода због велике количине абразивног материјала на коловозу.

Ручно чишћење сливника за одводњу површинске воде са асфалтних коловоза са прочишћавањем одвода, рађено је по капацитету усвојено Програмом. Због крађе већег броја гусаних решетки сливника предузеће је било ангажовано на изради и постављању нових решетки и поклопних шахтова.

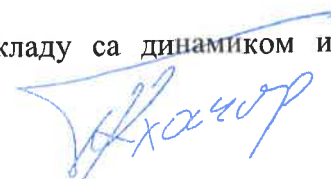
Санација ударних рупа и прекопа на асфалтним саобраћајницама је рађена асфалт-бетоном 11 мм у обиму већем од предвиђеног Програмом. У реализацији истог проблем је представљало то што су постојећи асфалти у рубним дијеловима Пала у веома лошем стању због великих осовинских оптерећења која проузрокују тешки камиони за превоз обловине, а количина асфалта је ограничена Програмом тако да се у наредним Плановима и уговорима са општином Пале предвиђа више средстава.

Оправка и замјена постојеће вертикалне саобраћајне сигнализације је рађен по потреби, највећим дијелом из разлога насилног уништавања саобраћајних знакова или услед саобраћајних незгода када настане штета и на сигнализацији.

Извршена је замјена дрвених елемената на свим парковским клупама у ужем центру града и на променади.

Вршено је прање и метење саобраћајница и јавних површина у насељима Подграб (око порте цркве, спортских терена и тротоара кроз насеље), Мокро (око зграде мјесне заједнице, споменика палим борцима и тротоара кроз насеље) и Јахорине, гдје је предузеће узело учешће у редовним прољећним акцијама сређивања планине.

Чишћење јавних површина у цјелости је реализовано у складу са динамиком и интензитетима предвиђеним програмом.



## 2.2. Одржавање зелених површина

Програм одржавања зелених површина у 2021. години у цјелости је реализован, како по обиму и интензитету обављања појединих фаза рада, тако и у погледу вриједности извршених радова.

Динамика послова је праћена у цјелости, а у периоду од априла до новембра, како слиједи:

- Прољетно изграбљивање травњака и одвоз отпадака;
- Изграбљивање листа са травњака и одвоз на Градску депонију;
- Прољетно чишћење отпадака из грмља и живе ограде;
- Кошење травњака са сакупљањем и одвозом траве - 10 (десет) циклуса;
- Орезивање и формирање грмља и живе ограде са сакупљањем и одвозом отпадака - 3 ( три ) циклуса;
- Орезивање дрвећа, чишћење од сувих грана и одвоз отпадака - 1 (један ) циклус;
- Извршено је засађивања садница украсног биља (чемпреси различитих форми те нешто вишегодишњег украсног цвијећа)

Чишћење отпадака са травњака и јавних површина је рађено у континуитету.

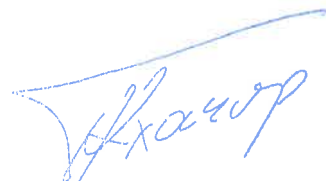
### *Одвоз ванконтејнерског отпада*

Утовар и одвоз ванконтејнерског отпада на Градску депонију је вршен у континуитету и планираном обиму. Одвоз је вршен два пута недељно из насеља Пале и Коран, а осталих локалитета по потреби ( Мокро, Подграб и др. ) Од механизације је кориштен утоваривач ИЦБ 2 комада, камион кипер три комада, а мањим дијелом је било ручног утавара и то углавном кабастог отпада и отпада на неприступачним мјестима. Ванконтејнерски отпад се одвози и из насеља Стара Станица, Обилићево и Душаново, према распореду једном седмично.

## 2.3. Реализација програма Заједничке комуналне потрошње у периоду од 15.03.-15.11.2021.године

Програм Заједничке комуналне потрошње у 2021.години реализован је у износу од 264.799,82 КМ ( без ПДВ-а).

Вршене су и услуге по налогу, које не обухватају радове по Програму заједничке комуналне потрошње (чишћење, одржавање и конзервација фонтане, садња и одржавање једногодишњег цвијећа у бетонским жардињерама и на стубовима расвјете на пјешачкој променади, кошење накатегорисаних и неуређених зелених површина са сакупљањем и одвозом траве, радови око спортско-пословног центра „Пеки“, рушења и други послови по налогу одјељења за стамбено комуналне послове или Комуналне полиције општине Пале, и сл.)



Санација оштећења, ударних рупа и прекопа на асфалтном коловозу и пјешачким стазама асфалт-бетоном, реализована је у складу са планом према Програму заједничке комуналне потрошње ( по Програму планирано 50 тона )

Санацијом су обухваћене све саобраћајнице у насељима Пале и Коран, као и остале значајније саобраћајнице на подручју општине Пале.

Радници РЈ Чистоћа и зеленило су били ангажовани по потреби на пословима у РЈ Погребна дјелатност, и то:

- Бетонирање нових гробница;
- Ископ и затрпавање (код сахрана), повремено ангажовање у току године, а стално ангажовање радника у зимском периоду на поменутим пословима;
- Кошење траве на гробљу Баре и Репца 2 (два) циклуса.

Радници РЈ Чистоћа и зеленило су били ангажовани у зимској служби на пословима ручног чишћења снијега, спречавање поледице на саобраћајницама, разгртање снијега са стаза и тротоара и спречавање поледице на истим. Посебно је било изражено ангажовање код сњежних падавина.

Остали послови су рађени у мањем обиму за трећа лица (асфалтирање прилаза индивидуалним стамбеним објектима, депоновање смећа на Градској депинији, одвоз и депоновање ванконтејнерког отпада, асфалтирање прекопа на асфалтним саобраћајницама и др.)

#### **2.4. Радна јединица механизација**


##### ***Зимска служба***

Програм зимске службе у периоду од 01.01.-15.03.2021.године и 15.11.-31.12.2021. године са проширеним обухватом реализован је у цјелости у планираним роковима и квалитету.

На свим саобраћајницама из Програма и проширеног обухвата, задржана је трајна и несметана проходност. Одлуком СО Пале за ову зимску сезону је предвиђено посипање улица другог приоритета, тако да је утрошак индустријске соли и поспиног материјала већи за 15 тона у односу на претходну годину.

Радна јединица механизација пружа услуге у оквиру доле наведених области и њена опремљеност и исправност представља основ за нормално функционисање предузећа.

- а) област индивидуалне комуналне потрошње
- б) област заједничке комуналне потрошње
- в) област зимске службе
- г) област погребних дјелатности
- д) услуге за трећа лица и остало



а) У области индивидуалне комуналне потрошње, Радна јединица механизација врши превоз отпада са пет специјалних возила за транспорт отпада, од којих је једно возило новије Ивеко 2СFA 1 VM 2016. година, а друга старија: Мерцедес Аксор 2529 л, 2008.година, Мерцедес Актрос 1331 АК 2003. година, а камион ИВЕКО 17-26 је 1999.годиште (возило за расход), па би у наредном периоду било неопходно набавити једно ново возило. За пражњење канти користи се специјално возило Мерцедес Спринтер (мали смећар) са механизмом за истресање канти. За превоз чврстих отпадака користе се камиони марке ИВЕКО, МАГИРУС и МАН (комада 2), а за утовар истих користе се двије комбиноване грађевинске машине ИЦБ ЦХ-4. За депоновање отпадака и равнање отпада на градској депонији „Станишића долови“ користи се ДОЗЕР ТГ 140 старији од 20 година, који је генерално ремонтван у 2020.години, али се његова замјена планира из средстава које је одобрио Град Источно Сарајево.

б) У области Заједничке комуналне потрошње користи се специјално возило чистилица „НАКО CITY MASTER“ за чишћење коловоза и пјешачких стаза, а за превоз радника, ситне механизације и опреме користи се камион „путар“ ОПЕЛ МОВАНО са шест сједишта, носивости 1,075 (t). У току године извршена је набавка још једног путара за превоз радника и опреме марке Мерцедес спринтер 2009 год.. За прање јавних саобраћајних површина – коловоза користи се цистерна МЕРЦЕДЕС 1213 са посадом.

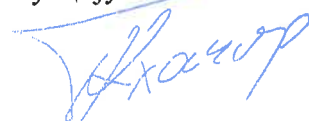
в) У области зимске службе користе се :

- камион сандучар ИВЕКО са вучним посипачем соли, камион МАН са снијежним плугом, трактор БЕЛАРУС 952 са снијежним плугом и посипачем соли, машина ИЦБ ЦХ-4 са снијежним плугом ( два комада ), трактор ТВ 830S са снијежним плугом за чишћење снијега са пјешачких стаза и посипачем соли абразивним материјалом, те нови трактор марке Дојч фар са припадајућом опремом за чишћење и посипање пјешачких површина.
- Због проширења обухвата у неколико последњих година, предузеће у случају обилнијих снијежних падавина ангажује и комбиновану грађевинску машину предузећа „Водовод и канализација“ Пале.

Програм „Зимске службе“ у периоду од 01.01.- 15.03.2021.године и 15.11. – 31.12.2021. године са проширеним обухватом реализован је у цјелости, у планираним роковима и квалитетом. На свим саобраћајницама из програма и проширеног обухвата задржана је трајна и несметана проходност.

г) У области погребних дјелатности користи се возило комби „ТРАНСПОРТЕР“ а у 2021. години је извршена набавка новог специјализованог возила за превоз покојника и опреме, марке Фијат Скудо, док се за чишћење гробља у случају свијежних падавина користи радна машина ИЦБ-ЦХ4, те се она такође користи повремено и за ископе дубинских гробница и редовне радове и уређења гробља.

д) У области услуга за трећа лица и остале, радна јединица механизација врши превоз грађевинског материјала, превоз различитих сировина, земљане радове, насипање путева, ископ канала и др. Активности како за становништво тако и за цивилну заштиту и остале правне и привредне субјекте, у сарадњи са Општином Пале. У 2021. години општина Пале је у једном моменту прогласила и ванредну ситуацију због обилних



падавина и поплава са клизиштима који су погодили ширу регију Источног Сарајева. У том периоду сви материјално – финансијски и људски ресурси су стављени на располагање угроженом становништу, општини и цивилној заштити.

Битно је напоменути да Радна јединица свакодневно пружа услуге у областима Индивидуалне и Заједничке комуналне потрошње, погребних дјелатности и представља им неопходно средство рада у обављању њихових активности. У периоду Зимске службе са истим бројем људи обавља „Програм зимске службе“ са проширеним обухватом који је реализован у цјелости и у предвиђеним роковима са задовољавајућим квалитетом.

Укупна реализација извршених радова по Програму зимске службе за 2021. износи 153.149,65 КМ ( без ПДВ-а).

#### 2.5. Збирни преглед прихода од извршених услуга:

- одвоз и депоновање отпадака-правна лица.....	351.054,54 КМ
- одвоз и депоновање отпадака-физичка лица .....	506.236,78 КМ
- депоновање отпадака на сметљишту.....	9.316,76 КМ
- погребне услуге .....	121.723,10 КМ
- приход од такси на гробљу.....	3.371,11 КМ
- заједничка комунална потрошња.....	264.799,82 КМ
- зимска служба.....	153.149,65 КМ
- остале комуналне услуге.....	56.389,30 КМ
- приход од продаје погребне опреме .....	14.015,36 КМ

**УКУПНО (без ПДВ-а):**

**1.480.056,42 КМ**

Укупни приходи од извршених услуга у 2021. години минимално су повећани у односу на претходну годину за **8.517,94 КМ**.

ЈП "Комунално" а.д.Пале је остварило приходе од донација у 2021. години, у износу од 11.662,46 КМ (Донација општине Пале за набавку пластичних канти од 120 литара и донације фирме Корали д.о.о. Крушевац у виду подземног контејнера за сакупљање отпада).



## II ИЗВЕШТАЈ О МАТЕРИЈАЛНО ФИНАНСИЈСКОМ ПОСЛОВАЊУ У ПЕРИОДУ 01.ЈАНУАР - 31. ДЕЦЕМБАР 2021. ГОДИНЕ

Предузеће у 2021.години послује позитивно, а добитак у пословању износи **23.700,88** КМ (укупни приходи у 2021. години су 1.619.059,40 КМ а укупни расходи су 1.595.358,52 КМ).

Укупно остварени пословни приходи за 2021. годину износе 1.557.979,77 КМ, а укупни пословни расходи су 1.554.558,41 КМ, односно пословни добитак је 3.421,36 КМ, што је битан показатељ за стабилност и развој предузећа. Пословна актива је мања за 67.397,99 КМ, а салдо готовине на дан 31.12.2021 године је 64.826,95 КМ, што ће у наредном периоду омогућити стабилно пословање предузећа. Краткорочна потраживања су **396.982,67 КМ** што су и реална потраживања од купаца. Повећана је вриједност сталних средстава пошто је амортизација сталних средстава мања од набавке основних средстава. Предузеће ће морати у наредним годинама да уложи значајне напоре, како би зановило дотрајалу механизацију. Дио неопходне механизације је набављен у 2021. години из властитих средстава предузећа, што је имало значајан утицај на финансијске билансе.

Предузеће у 2021. години није извршило резервисања за трошкове у 2021. години (резервисање за судске таксе, отпремнине и сл.)

Укупни капитал предузећа је 542.295,76 КМ. Предузеће је у три пословне године исказало губитак преко висине капитала у износу од 747.062,30 КМ. (у 2014. години губитак је износио 16.004,64 КМ, у 2015. години губитак је износио 285.221,66 КМ, у 2016. години губитак је износио 445.836,00 КМ).

Из добити 2020. године, извршено је попуњавање резерви и то законске у износу од 59.039,08 КМ и статутарне у износу од 150.605,23 КМ. Није извршено попуњавање ревалоризационих резерви. Резерве су Одлуком Скупштине акционара, у ранијем периоду, покриле дио губитка из претходних година, а остатак губитка ранијих година је по одржавању 18. Скупштине акционара и провођења књижења сведен на 0,00 КМ ( са 747.062,30 КМ у 2016.години )

Вриједност основног-акцијског капитала је **295.195.38 КМ.**



**П.ИЗВЕШТАЈ О МАТЕРИЈАЛНО ФИНАНСИЈСКОМ ПОСЛОВАЊУ  
У ПЕРИОДУ 01.01. - 31. 12. 2021. ГОДИНЕ-БИЛАНС УСПЈЕХА**

Конто	Позиција	Остварено 1-12/2021.	Остварено 1-12/2020.
<b>1. ПРИХОДИ</b>			
<i>Пословни приходи</i>			
601	Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	14.015	13.867
611	Приходи од услуга	1.466.041	1.457.671
650	Приходи од премија		
652	Разграничени приход	53.061	134.887
659	Остали пословни приходи	24.862	9.013
	<b>Укупно пословни приходи</b>	<b>1.557.979</b>	<b>1.615.438</b>
<i>Финансијски приходи</i>			
661	Приходи од камата	686	1.079
669	остали финансијски приходи	14.069	14.741
	<b>Укупно финансијски приходи</b>	<b>14.755</b>	<b>15.820</b>
<i>Остали приходи</i>			
670	Остали приходи		7.624
673	Наплаћена отписана потраживања	2398	0
675	Приход по основу отписаних обавеза	0	102
676	Приход од неискористених резервисања	21213	17572
679	Остали непоменути приходи	3683	2843
681	Приход од усклађивања вриједности опреме	12	0
687	Приходи од усклађивања вриједности имовине	19017	0
691	Приход по основу исправке грешака раније године	2	0
	<b>Укупно остали приходи</b>	<b>46.325</b>	<b>28.141</b>
	<b>УКУПНО ПРИХОДИ (1)</b>	<b>1.619.059</b>	<b>1.659.399</b>
<b>2. РАСХОДИ</b>			
<i>Пословни расходи</i>			
501	Набавна вриједност продате робе	8.976	7.877
511	Утрошени материјал	60.057	60.050
512	Утрошени рез. дијелови и ситан инвен. реж. мат.	56.281	69.139
513	Утрошена енергија (гориво и сл. енергија)	119.045	112.505
520	Трошкови бруто зарада и накнада	1.015.479	908.527
521	Трошкови бруто накнада зарада		
522	Остала лична примања надзорни одбор	17.603	11.904
524	Отпремнина за одл у пен. Помоћ запосленим	13.707	705
525/529	Дневни на сл. путу, превоз на посао	21.521	20.155
530	Трошкови остале услуге-занатске услуге, усл. У грађевин.	195	1.200
531	Транспортне услуге	25.097	21.222
532	Текуће одржавање основних средстава	7.027	4.697
533	Закуп пословног простора	0	0
535	Трошкови рекламе, огласа у јавним гласилима	3.242	2.502
539	Остале услуге (ком. усл, усл. зашт на раду, кор аутопутев)	4.592	4.079
540	Амортизација	110.740	116.240
541	Трошкови резервисања	0	26.000
550	Непроизводне услуге (адвокат. услуге, семинари, усл. измјене пост пр на рачунарима, тр. рев. год. извјешт. з. прав. услуга)	8.628	4.530
551	Трошкови репрезентације	8.937	4.333
552	Трошкови осигурања	0	1.806
553	Трошкови платног промета	3.329	4.810
554	Чланарине и посл. И др. Удружењима	448	560
555	Порези који не зависе од резултата	3.728	2.323
556	Трошкови доприноса-остали доприноси	2.250	1.768
559	Таксе (судске, админ. Еколошка, трош рег. возила)	63.676	41.694
	<b>Укупно пословни расходи</b>	<b>1.554.558</b>	<b>1.428.626</b>
<i>Финансијски расходи</i>			
560	Остали расходи са повезаним правним лицима	6.449	6.012
561	Камате	6.143	18.233
	<b>Укупно финансијски расходи</b>	<b>12.592</b>	<b>24.245</b>
<i>Остали расходи</i>			
570	Губици по основу расх опреме		
574	Трошкови ранијих година		
575	Исправка вриједности краткорочних потраживања		
578	Исправка вр. сум. и спор. потраживања	19.927	35.815
579	Расходи по осн. расх за мат роб и привр преступе	8.129	450
589	Обезвређење остале имовине		
591	Исправка грешке раније године	152	1.254
	<b>Укупно остали расходи</b>	<b>28.208</b>	<b>37.519</b>
	<b>УКУПНО РАСХОДИ</b>	<b>1.595.358</b>	<b>1.490.390</b>
	<b>ПОСЛОВНИ ГУБИТАК 1-12.2021. ГОД (1-2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>ПОСЛОВНА ДОБИТ 1-12.2021. (1-2)</b>	<b>23.701</b>	<b>169.009</b>

**ПОТРАЖИВАЊА И ОБАВЕЗЕ ПО ЗАВРШНОМ ОБРАЧУНУ**  
**на дан 31.12.2021. године**  
**БИЛАНС СТАЊА**

Ред. Бр.	Опис		2020. год. (у КМ)	2021. год. (у КМ)
1	Стална средства		644.626,05	620.929,65
2	Залихе		8.302,72	10.860,35
3	Потраживања			
3.1.	Краткорочна потреживања	Купци	376.667,54	396.982,67
3.2.		Камате	4.626,38	3.982,37
3.3.		Остало	2.444,51	11.950,49
		<b>Потраживања укупно:</b>	<b>383.736,41</b>	<b>412.915,53</b>
4.	Готовина			
4.1.	Стање жиро рачуна на крају обр. периода		140.083,15	64.606,04
4.2.	Стање благајне на крају обр. периода		182,14	220,91
		<b>Готовина укупно:</b>	<b>140.265,29</b>	<b>64.826,95</b>
		<b>Свеукупно актива:</b>	<b>1.176.930,47</b>	<b>1.109.532,48</b>

Ред. Бр.	Опис		2020. год. (у КМ)	2021. год. (у КМ)
<b>ОБАВЕЗЕ</b>				
1	Дугорочне обавезе	Кредит код посл. банака	173.494,30	77.094,49
		Камата		212,99
2	Краткорочне обавезе			
		Кредити до годину дана	182.435,06	116.065,93
		Добављачи	37.229,81	81.200,34
		Обавезе према запосленим	46.798,71	44.230,29
		Порези и доприноси	24.534,20	55.714,87
		Друге обавезе (Плата НО, камате по кред. и обуставе запослен.)	20.177,24	17.057,88
		ПДВ	21.447,20	19.428,35
		Обавезе за остале порезе, доприносе и др.	1.759,13	2.565,75
		Остале крат. финансијске обавезе	13.755,22	6.111,24
		Примљени аванси	1.116,45	2.563,19
		<b>Укупно краткорочне обавезе:</b>	<b>349.253,02</b>	<b>344.937,84</b>
3		Разграничени приходи и резервисања за трошкове	149.343,46	144.991,40
		<b>Укупне обавезе:</b>	<b>672.090,78</b>	<b>567.236,72</b>
	<b>КАПИТАЛ</b>		<b>504.839,69</b>	<b>542.295,76</b>
		<b>Свеукупно пасива:</b>	<b>1.176.930,47</b>	<b>1.109.532,48</b>

*Хачић*

## ПОКАЗАТЕЉ ОПШТЕ ЛИКВИДНОСТИ

Упоредјујући обавезе и потраживања утврђује се рацио опште ликвидности, као мјерило могућности отплаћивања краткорочних обавеза.

$$\text{Рацио опште ликвидности на крају 2021. године} = \frac{488.602,83 \text{ КМ}}{344.937,84 \text{ КМ}} = 1,42$$

По извјештају за 2021. годину свака 1 КМ краткорочних обавеза покривена је са 1,42 КМ обртних средстава. Констатујемо да претходни показатељи указују на то да су краткорочне обавезе покривене обртним средствима, да је покривеност много већа него у 2016. години (0,54), у 2017. години (0,66) и у 2018. години (0,86). Рацио опште ликвидности једнак је са 2019. годином (1,42) и нешто мањи од рација у 2020. години (1,52) што ипак показује да је предузеће остало ликвидно са рациом ликвидности 1,42.

## III ЦИЈЕНЕ УСЛУГА

Цијена услуге одвоза смећа, као и цијене погребних услуга у односу на претходну годину су остале непромјењене, што уз свакодневни раст остали цијена репро материјала, услуга и других обавеза које сервисира предузеће одређује дисбаланс, те је неопходно кроз ревизију квадрата и друге облике повећати властите приход предузећа.


Цијене услуга према општини Пале (Заједничка комунална потрошња и Зимско одржавање улица) су се повећале кроз Уговоре које је предузеће потписало са општином.

## IV ЗАПОСЛЕНОСТ (Структура, недостајући кадрови или вишкови радника)

Број запослених и квалификациона структура запослених у предузећу са 31.12.2021. године дата је у Табели, како слиједи:

Ред.бр.	КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТИРА	Запослено у 2021. години
1	Висока стручна спрема	10
2	Виша стручна спрема	0
3	Средња стручна спрема	16
4	ВК радници	3
5	КВ радници	12
6	ПК радници	0
7	НК радници	15
	<b>Укупно:</b>	<b>56</b>

У 2021. години у сталном радном односу је 56 радника. Укупан број радника је у складу са важећим Правилником о унутрашњој систематизацији и организацији радних мијеста и у наредном периоду је битно извршити унутрашњу организацију (дио чуварске службе распоредити на послове чистоће и зеленила) и тиме избјећи потребе за сезонским ангажовањем радне снаге.



## V СТАЊЕ ИМОВИНЕ (Простор и опремљеност)

- Канцеларијски простор.....	92 м <sup>2</sup>
- Складишни.....	600 м <sup>2</sup>
- Депонија смећа.....	44.383 м <sup>2</sup>
- Објекат на Градском гробљу «Баре».....	142 м <sup>2</sup>
- Објекат капеле са мртвачницом.....	78 м <sup>2</sup>

Предузеће користи надстрешнице котловнице у кругу Фамоса на Корану за складиштење посипног материјала за зимску службу.

### Механизација:

- возило смећара - комада 5 ( 4 велика и 1 мањи камион )
- камион кипер - комада 3,
- камион сандучар – комада 2
- цистерна за воду,
- комбинована грађевинска машина ИЦБ – комада 2
- трактор гусјеничар,
- трактор са плугом и посипачем за тротоаре – комада 2
- трактор Беларус са плугом за разгртање снијега и посипачем соли,
- чистилица,
- вибрациони ваљак
- комбиновано возило путар – комада 2
- погребно возило – комада 2
- вучни посипач соли, комада 3
- опрема за зимску службу ( сњезни плугови комада 4, ролба за снијег комада 1 и сл.),
- опрема за одржавање зелених површина и саобраћајница,
- остала ситна механизација.

## VI ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА У 2021. ГОДИНИ

1. Набавка опреме,	
- Мерцедес Спринтер (путар наранџасти) .....	23.000,00 КМ
- Погребно возило (комби) .....	12.500,00 КМ
- Трактор Дојч ФАР 1080А.....	30.000,00 КМ
- Вучни посипач соли РИКО .....	6.000,00 КМ
- ППЗ опрема на депонији .....	575,00 КМ
- Електронски надзор депонија .....	664,00 КМ
- Опрема за видео надзор (круг).....	333,42 КМ
- Канга 120 л ПВЦ (260 комада) .....	240,00 КМ
- Канга за смеће 50 л стубна.....	510,00 КМ
- Рачунар Комтраде и монитор .....	802,31 КМ
- Ласерски штампач.....	206,84 КМ
- Телевизор Тесла .....	133,33 КМ
- Фотеља (ком 1) и столице (ком 3) .....	1.023,08 КМ
- Компјутерски сто (ком 1) .....	159,83 КМ
- Стандардни стамбени контејнер.....	1.900,01 КМ
- Ситна механизација (моторн и дувач ВБ5290Е).....	350,43 КМ
<b>У К У П Н О 1 (БЕЗ ПДВ) .....</b>	<b>78.398,25 КМ</b>

*Улазач*

2. Грађевински радови на гробљу Баре,

- 2.1. Радови на изградњи носећег зида и бетонирању хоризонталних подлога и израда соклова у реону „М“ (трошкови арматуре) .....4.271,17 КМ
- 2.2. Радови на изградњи носећег зида и бетонирању хоризонталних подлога и израда соклова у реону „М“ (трошкови бетона) .....19.587,52 КМ

**У К У П Н О 2 (БЕЗ ПДВ) .....23.858,69 КМ**

3. Радови на санацији депоније,

- 3.1. Изградња приступног пута до нове локације депоније.... 6.000,00 КМ
- 3.2. Дeпoнoвaњe oтпaдa и угрaдњa инeртнe стијeнскe мaсe сa лoкaлитeтa дeпoнијe ..... 4.822,00 КМ
- 3.3. Дeпoнoвaњe oтпaдa и угрaдњa инeртнe стијeнскe мaсe сa кaмeнoлoмa ..... 2.430,00 КМ
- 3.4 .Рaд бyлдoзeрa нa дeпoнoвaњу oтпaдa и угрaдњa инeртнe стијeнскe мaсe ..... 5.400,00 КМ
- 3.5. Сaнaцијa прилaзнoг пyтa и унyтрaшњих сaобрaђajницa у крyгy дeпoнијe ..... 1.000,00 КМ
- 3.6. Рaскрeсивaњe рaстињa нa кoмплeтнoј лoкaцији дeпoнијe и прoстoрa у нeпoсрeднoј блицини дeпoнијe..... 750,00 КМ
- 3.7.Зaтвaрaњe јyгoистoчнoг дијeлa дeпoнијe инeртнoм стијeнскoм мaсoм ..... 1.500,00 КМ
- 3.8. Сaнaцијa сјeвeрoзaпaднe зoнe ..... 1.850,20 КМ
- 3.9.Мoнитoринг вoдe, вaздyхa, зeмљe и бyкe (2 x гoд.)..... 2.281,50 КМ

**У К У П Н О 3 (БЕЗ ПДВ) .....26.798,00 КМ**

**УКУПНО (1+2+3) (БЕЗ ПДВ) ..... 129.054,94 КМ**

Укупна инвестициона улагања у 2021. години износила су 129.054,94 КМ. Укупна финансијска средства за инвестиције обезбједило је предузеће из властитих обртних средстава. Општина Пале је ребалансом буџета планирала средства у износу од 31.000,00 КМ за радове на санацији депоније али иста до краја 2021. године нису дозначена предузећу.

## **VII ДИНАМИКА ИСПЛАТЕ ПЛАТА И ДОПРИНОСА И ПРОСЈЕЧНО ИСПЛАЋЕНА ПЛАТА ПО РАДНИКУ (БРУТО И НЕТО)**

У периоду од 01.01.-31.12.2021.године редовно су исплаћиване плате радницима, исплаћене накнаде за топли оброк и трошкове превоза, а регрес је обрачунат и исплаћен у 2 рате, у укупном износу од 790,00 КМ по раднику у складу са законом, као и регрес из 2020.године који је био у заостатку.

Сви порези и доприноси се редовно обрачунавају, пријављују и измирују. Предузеће је измирило све репрограмране обавезе по основу индиректних и директних пореза из ранијих периода.

Обавезе према добављачима су повећане у односу на претходну годину за износ од 43.970,53 КМ и износе 81.200,34 КМ. Управа предузећа је сачинила план смањена обавеза добављачима и он ће се активно спроводити у 2022. години. Такође је исплаћена једна рата кредита Општине Пале по донацији камиона смећара Ивеко за 2020. годину у износу од 6.450,30 КМ. По основу краткорочних кредитних обавеза у 2021. години је исплаћено 114.950,64 КМ и 74.729,77 КМ по основу лизинга за набавку грађевинске машине, те камата на кредит у износу од 10.592,98 КМ.

### ***Просјечно исплаћена плата по раднику ( са топлим obroком и регресом )***

<b>БРУТО</b>	<b>НЕТО</b>	<b>ПРИМЈЕДБА</b>
17.508,25 КМ	11.462,98 КМ	Годишњи просјек
1.459,02 КМ	955,25 КМ	Мјесечни просјек

Повећана је плата са топлим obroком без регреса у претходној години за око 8,2 % (последње повећање прије тога је било 2010.године). Обрачунска цијена рада износи 160,00 КМ и она је за 14,28 % већа од минималне цијене рада за комуналне дјелатности (140,00 КМ). У складу са Одлуком Владе РС најнижа плата се исплаћивала у износу од минимално 520,00 КМ, односно од јуна 2021. године минимално у износу од 540,00 КМ (скоро половина радника су добијала загарантовану-минималну плату ). По стицању услова предузеће ће у наредном периоду радити на повећању плате радника обзиром да су исте врло ниске. Почетком 2022. године је новом одлуком Владе РС, минимална плата подигнута на 590,00 КМ на коју се морају обрачунати сва остала давања (минули рад, прековремени сати и сл) што до сада није био случај и све је улазило у минималну плату радника.

## **VIII ИЗВЈЕШТАЈ О САСТАВУ, ИЗБОРУ И РАДУ ОРГАНА УПРАВЉАЊА**

Структура власништва је дата табеларно:

<b>АКЦИОНАРИ</b>	<b>ИЗНОС (КМ)</b>	<b>ПРОЦЕНАТ ВЛАСНИШТВА</b>
Капитал општине Пале	191.877	65 %
Група Фортис	45.165	15,3 %
Мали акционари	58.153	19,70 %



По проведеним конкурсима у 2021. години изабрани су Надзорни одбор и в.д. Директор предузећа.

Одржана је 8. Ванредна Скупштина акционара ЈП (04.02.2021. год.) на којој је:

- Разматран и усвојен записник са 18. Скупштине акционара одржане дана 15.07.2020.године;
- Донесена Одлука о условима, стандардима и критеријумима за избор и именовање два члана Надзорног одбора испред државног капитала Општине Пале;
- Донесена Одлука о расписивању Јавног конкурса за избор и именовање два члана Надзорног одбора ЈП „Комунално“ а.д. Пале, испред Општине Пале;
- Доношење Одлуке о именовању Комисије за избор два члана Надзорног одбора испред Општине Пале.

Одржана је 19. редовна Скупштина акционара ЈП (28.04.2021. год.) на којој је:

- Разматран и усвојен записник са 8. Ванредне Скупштине акционара одржане дана 04.02.2021. године;
- Донесена Одлука о разрјешењу дужности чланова Надзорног одбора;
- Извршен избор и именовани чланови Надзорног одбора;
- Разматран и усвојен Извјештај о раду Надзорног одбора ЈП“Комунално“ а.д. Пале;
- Разматран и усвојен Извјештај о пословању предузећа у 2020. години;
- Разматран и усвојен Годишњи финансијски извјештај предузећа за 2020.годину
- Разматран и дата сагласност на Извјештај о извршеној економско-финансијској ревизији годишњег обрачуна за 2020.годину;
- Разматран и дата сагласност на Трогодишњи план пословања предузећа за 2021.,2022.,2023.годину;
- Донесена Одлука о расподјели нераспоређене добити;
- Донесена Одлука о избору независног вањског ревизора.

У 2021. години одржано је укупно 8 сједница Надзорног одбора и то 4 у старом и 4 у новом сазиву, на којима су разматране и донесене Одлуке из надлежности Надзорног одбора.

Извршена је финансијско-економска ревизија годишњег обрачуна за 2021. годину од стране независне ревизорске куће Д.О.О. "Пословни информатор-Ревизија" из Пала, у коме је изражено **позитивно** мишљење, без икаквих примједби.

Приложени финансијски извјештаји дају истинит и објективан приказ, по свим материјално значајним питањима, финансијски положај Друштва на дан 31.12.2021. године и његову финансијску успјешност и токове готовине за период који се завршава на тај дан, у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Српској.



## **IX ПРОБЛЕМИ У РАДУ У ИЗВЈЕШТАЈНОМ ПЕРИОДУ, СА ПРИЈЕДЛОГОМ МЈЕРА ЗА ЊИХОВО РЈЕШАВАЊЕ**

Проблем наплате извршених услуга сакупљања и одвоза смећа у области индивидуалне комуналне потрошње (правна и физичка лица), трајно присутан у послеријатном периоду, изражен је и у 2021. години. Евидента инфлација, економска криза узрокована пандемијом и дивљање цијена на тржишту, повећавају ризик пада процента наплате наших услуга. Извршен је додатни притисак и појачано утуживање корисника услуга што је за последицу имало значајно повећање наплате потраживања. Укупан проценат наплате одвоза отпада за физичка лица је порастао је на 98,28 % (Пале 98,18 %, Мокро 101,32 % и Подграб 98,91 %). Процент наплате потраживања код правних лица износи 101,09 %. Разлог томе су наплаћена потраживања из претходних година и смањена потраживања код више правних лица као и повећана налата за услуге од Општине Пале. У већини случајева ова потраживања ријешена су путем Мултилатералних компензација и путем надлежног Суда.

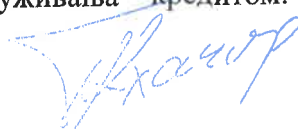
Процент наплате погребних услуга је стопостотан, а проценат наплате услуга Општине Пале без услуга одвоза смећа је 99,66 % (повећане обавезе за 1.880,36 КМ, дуг 01.01.2021. године је износио 203.137,03 КМ, а 31.12.2021. године 205.017,39 КМ) .

Укупни проценат наплате свих услуга у 2021. години без услуга Општини Пале износи 100,05 % , а са услугама Општини Пале износи 99,93 %.

По стабилизацији финансијске ситуације у Општини Пале, наплата већине потраживања била је у законском року, што је за последицу имало знатно стабилније пословање предузећа и општу ликвидност.

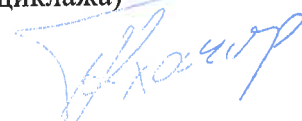
Предузеће је константно вршило притисак на кориснике услуга, како би се одржао (повећао) степен наплате извршених услуга. Због немогућности наплате својих услуга, Предузеће је у 2021. години због неизмирења обавеза упутило више стотина опомена пред тужбу, утужило 135 физичких лица, 19 правних лица и уплатило судску таксу у износу 15.170,00 КМ. Укупан дуг суду због нередовне уплате судске таксе у претходним годинама је смањен и износи 5.700,00 КМ.

У овом тешком пословном амбијенту и периоду Предузеће је извршило набавку неколико основних средстава која су била неопходна за даље успијешно пословање и пружање услуга. Набављено је возило за превоз покојника и опреме, комбиновано возило – путар за превоз радника, опреме и транспорт, специјализовани трактор за зимско одржавање тротоара и шеталишних зона, вучни посипач соли и други ситни алат и механизација. Све наведено је утицало на саму добит Предузећа, гдје напомињемо да су сва средства набављена из властитих средстава или путем задуживања – кредитом.



За превазилажење поменутих проблема важно је да се изврше следеће активности:

1. Да предузеће настави активности на ревизији података који се односе на обрачуна накнаде за сакупљање и одвоз смећа у оквиру постојећег обухвата, те прикупе потребни подаци и благовремено изврши потребна припрема за редован и благовремен обрачун накнаде свим корисницима у оквиру проширења обухвата, а све у циљу повећања степена наплате услуга и стварања основних услова за финансирање ове дјелатности;
2. Да се изнађе могућност и прошири обухват одвоза смећа на рубне дијелове Општине, како би Предузеће повећало број корисника услуга, а самим тим и повећало приходе. То би за последицу имало и смањење количине отпада на рубним дијеловима Општине.
3. Да се уведе фиксна накнада за депоновање отпада коју ће плаћати правна и физичка лица, а биће посебо исказана на рачуну за услуге. (позитивна пракса неких општина и градова у РС)
4. Да надлежни орган Скупштине општине Пале, Комунална полиција, изласком на терен у случају одбијања потписивања уговора, омогући предузећу реализацију започетих активности ослањајући се на важећу Одлуку о одржавању чистоће и уклањању снијега на подручју Града Источно Сарајево („Службене новине Града Источно Сарајево,, бр.6/99).
5. Да надлежна служба Урбанизма општине Пале не издаје употребне дозволе инвеститорима изграђених стамбених зграда и пословних објеката, док се не набаве одговарајуће посуде за одлагање отпада као и адекватно мјесто за постављање тих посуда.
6. Да се број посуда, локација и пунктова за одлагање смећа у оквиру проширења обухвата (трећа зона) одреди у поступку који ће заједнички водити овлаштени радници овог предузећа, надлежна Комунална полиција и одјељење Урбанизам општине Пале, те да комунална полиција искористи своја овлаштења и примора правна лица и инвеститоре усељених зграда да набаве посуде за одвоз смећа, а све у складу са Законом о комуналним дјелатностима, Законом о комуналној полицији и Одлуком о одржавању чистоће и уклањању снијега на подручју Града Источно Сарајево („Службене новине Града Источно Сарајево,, бр.6/99).
7. Да предузеће повећа активности у служби наплате извршених услуга, како би свакодневним радом на терену уједно прикупљали евентуалне промјене и евидентирали нове кориснике услуга.
8. Да Предузеће константно ради на ревизији корисника и површина, што директно утиче на повећање прихода.
9. Оптимизација броја запослених и интерни размјештај, како би се смањили трошкови и избјегло ангажовање сезонских радника када је евидентно повећан обим посла.
10. Да се обезбједе средства за неопходну санацију депоније, како би се створили минимални услови за прописано одлагање отпада које ће пратити одобрења и дозволе ресорног Министарства.
11. Да се укључи шира друштвена заједница и да се почну примјењивати савременији модели управљања отпадом (раздвајање и рециклажа)



За несметано пословање Предузећа неопходно је вратити на некадашњи ниво издвајања у буџету од стране општине Пале (оснивача овог Предузећа) за Заједничку комуналну потрошњу и Зимско одржавање улица и донације предузећу (набавка посуда за одлагање смећа и санација депоније смећа), које је предузеће добијало до 2012. године од стране општине Пале. Издвајања у буџету по Програмима заједничке комуналне потрошње и зимског одржавања улица у периоду 2013.-2016. су укупно смањена за око 550.000,00 КМ. То је довело предузеће у тешку финансијску ситуацију, а за последицу имало стварање великих дугова према Пореској управи РС, УИО БиХ, добављачима и банкама, те довело до блокада предузећа у неким периодима 2016. и 2017. године, утицало на ефикасност у пословању Предузећа, застаријевање опреме, заустављања радова на санацији градске депоније смећа и скоро потпуно зауставило развој предузећа.

**Буџетом за 2022. годину су направљени значајнији кораци и Предузеће је повећало вриједности уговора за неких 80.000,00 КМ што ће доста позитивно утицати на пословање у години инфлације и нестабилности тржишта.**

Број: 190 /22.  
Датум: 15.03.2022.године



в.д. директор-а

Богдан Блачар  
Богдан Блачар, дипл.инж.пољопривреде

Доставити:

- Надзорном одбору
- Скупштини акционара
- Општини Пале
- а/а