ZAVOD ZA
EKONOMIKU I RAZVOJ a.d.
BANJA LUKA
– RAZVOJ TEHNOLOGIJA , KONSALTING I INŽENJERING

POSLOVNI IZVJEŠTAJ ZA 2025. GODINU

Banja Luka, juni 2026.godine

I. UVOD 2
II. ANALIZA FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA 3
1. Stuktura i raspored ukupnog prihoda i rashoda 3
2. Struktura i raspored poslovnih prihoda i rashoda 3
a) Poslovni prihodi 4
b) Poslovni rashodi 4
c) Finansijski rashodi 5
3. Analize 6
4. Korporativno upravljanje – primjena standarda 9
III. BILANS STANJA 10
IV. BILANS USPJEHA 14
V. BILANS TOKOVA GOTOVINE 19
VI. IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA NA KAPITALU 20
VII. PRILOG UZ POSLOVNI IZVJEŠTAJ 22

UVOD

Zavod za ekonomiku i razvoj, a.d. Banja Luka je u poslovnoj 2025. godini ostvario ukupne prihode u visini od 143.628 KM. Na domaćem tržištu ostvareni su prihodi od usluga u visini od 23.902 KM. Prihodi od zakupa iznosili su 111.696 KM. Prihodi od prodaje robe iznose 8.030 KM.

Zavod za ekonomiku i razvoj, a.d. je u 2025. godini nakon pokrića ukupnih rashoda poslovanja ostvario dobit u iznosu od 20.285 KM. Po poreskom bilansu za 2025. godinu Zavod ima obavezu poreza na dobit, u iznosu od 3.094, tako da je neto dobit Zavoda 17.191 KM.

Zavod je uspješno upravljalo tokom novca, tako da su pravovremeno isplaćivane plate, obaveze prema bankama, obaveze za pdv, poreze, te obaveze prema dobavljacima, tako da smo sačuvali rejting koji imamo kod naših dobavljača.

Zavod je napravilo plan poslovanja za 2026.godinu kojim je planirano smanjenje troškova u odnosu na 2025.godinu, kao i povećanje prihoda u odnosu na prethodnu godinu, tako da je bruto dobit veća u odnosu na 2025.godinu.

Korporativni aspekt se potpuno poštuje. Pridržavali smo se korporativnog kalendara.

Upravni odbor, kao organ upravljanja je pravovremeno donosio potrebne odluke, da bi se ispunili svi zakonski rokovi – za finansijske izvještaje, saziv skupštine i ostalo.

Skupština, kao organ vlasnika je održana polovinom juna, krajem prve polovine godine.

I.ANALIZA FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

Stuktura i raspored ukupnog prihoda i rashoda

Tabela 1 prikazuje strukturu i raspored ukupnog prihoda.

Red. Br.	Pozicija	Iznos		Struktura		Indeks
		2025	2024	2025	2024	
1.	Poslovni prihodi	143.628	127.767	100,00	99,56	112,41
2.	Finansijski prihodi		563		0,44	
3.	Ostali prihodi	23	34			
	Ukupni prihodi	**143.651**	**128.330**	**100,00**	**100,00**	111,93
4.	Poslovni rashodi	118.298	112.699	95,89	94,83	104,96
5.	Finansijski rashodi					
6.	Ostali rashodi	5.068	6.143	4,11	5,17	82,50
	Ukupni rashodi	**123.366**	**118.842**	**100,00**	**100,00**	103,80
7.	Dobitak prije oporezivanja	20.285	9.522			
8.	Porez na dobitak	3.094	2.497			
9.	Neto dobitak	17.191	7.025			

Tabela 1

Poslovni prihodi čine osnovni dio ukupnih prihoda sa 100,00 % učešća.
Ukupni poslovni prihodi su veći za 11,93%, s tim da su i poslovni rashodi veći u odnosu na 2024. godinu za 4,96 %.

Struktura i raspored poslovnih prihoda i rashoda

Red. Br.	Pozicija	Iznos		Struktura		Indeks
		2025	2024	2025	2024	
1.	*Prihodi od prodaje robe*	8.030	0	5,59	18,24	
2.	*Prihodi od usluga*	23.902	23.310	16,65		102,53
3.	*Ostali poslovni prihodi*	111.696	104.457	77,76	81,76	106,93
	Poslovni prihodi	**143.628**	**127.767**	**100,00**	**100,00**	112,41
3.	Ostali poslovni rashodi	77.522	69.280	65,54	61,47	111,89
4.	Bruto plate	38.047	40.846	32,16	36,24	93,14
5.	Amortizacija i troškovi rezervisanja	2.729	2.583	2,3	2,29	105,65
6.	**Poslovni rashodi**	**118.298**	**112.699**	**100,00**	**100,00**	104,96
7.	Poslovni dobitak/gubitak	25.330	15.631			162,04

Tabela 2

a) Poslovni prihodi

Ukupni poslovni prihodi za 2025. godinu iznose 143.628 KM. Struktura i raspored poslovnih prihoda prikazana je u tabeli 2. Ostvareni prihod od prodaje robe i usluga su znatno veći u odnosu na prethodnu godinu što čini 22,24 % ukupnog poslovnog prihoda. Ostali poslovni prihodi su u iznosu od 111.696 KM i odnose se na prihode od zakupa. Ostali poslovni prihodi su veći za 6,93% u odnosu na prethodnu godinu i čine 77,76% u odnosu na ukupan poslovni prihod.

b) Poslovni rashodi

Struktura poslovnih rashoda :
Nabavna vrijednost prodane robe i trosak materijala :

Rashod	2025	2024	Indeks
Troškovi nabavne vrijednosti prodate robe	7.953	0	0
Troškovi režijskog materijala	2.081	3.922	53,05
Troskovi elektr.energije	9.604	8.075	118,93

Tabela 3

Troškovi režijskog materijala su manji u odnosu na prošlu godinu i izraženi su indexom 53,05%.

Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi su u odnosu na 2024. godinu manji i izraženi su indexom 93,14%. Prosječan broj zaposlenih za 2025. godinu je 1 radnik.

Prosječna bruto plata za 2025. godinu iznosi 3.092,58 KM.

Rashod	2025	2024	Indeks
Troškovi bruto zarada i bruto naknada zarada	37.111	34.645	107,11
Ostali lični rashodi	936	6.201	
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	**38.047**	**40.846**	**93,14**

Tabela 4

Troškovi proizvodnih usluga imaju sljedeću strukturu:

Rashod	2025	2024	Indeks
Troškovi PTT usluga	3.349	3.549	94,36
Komunalne usluge	4.440	4.285	103,61
Troškovi ostalih usluga	27.480	25.278	108,71
Ukupno	35.269	33.112	106,51

Tabela 5

Nematerijalni troškovi se sastoje od više vrsta troškova od kojih su najznačajniji sljedeći:

- Troskovi seminara 470 KM
- Troškovi reprezentacije 2.543 KM
- Troškovi premije osigur. imov.i zaposl. 726 KM
- Troskovi plat.prometa I naknada 710 KM
- Troškovi pretplate na časopis 603 KM
- Troškovi poreza I doprinosa 6.063 KM
- Ostali nematrijalni troškovi 5.400 KM

c) Finansijski rashodi

Finansijski rashoda u 2025. godini nije bilo.

d) Ostali rashodi

Ostali rashodi iznose 5.068 KM, a osnose se na direktni otpis potraživanja od kupaca.

Analize

Faktor poslovnog rizika pokazuje koliko se brže mijenja poslovni rezultat nego što se mijenja marža pokrića. Preduzeće je zainteresovano da faktor poslovnog rizika bude što niži jer je manji rizik smanjenja poslovnog rezultata ispod granice koja obezbedjuje pozitivan bruto finansijski rezultat. Kod Zavoda faktor poslovnog rizika u 2025. godini iznosi 2,309, odnosno 1,284 u prethodnoj godini
Faktor finansijskog rizika pokazuje koliko se puta brže mijenja bruto finansijski rezultat kada se poslovni rezultat promjeni za 1 procenat. Preduzeće je zainteresovano da faktor finansijskog rizika bude što niži. Kod Zavoda faktor finansijsko rizika u 2025. godini je 1,000, odnosno 1,233 u prethodnoj godini.
Faktor ukupnog rizika pokazuje koliko se puta brže menja bruto finansijski rezultat pri svakoj promeni marže pokrića. Preduzeće je zainteresovano da faktor ukupnog rizika bude što niži. Kod Zavoda faktor ukupnog rizika je 2,309 u tekućoj godini, odnosno 1,583 u prethodnoj godini.

Rizik ostvarenja finansijskog rezultata i donja tačka rentabilnosti prikazana je u tabeli 6.

RED. BR	OPIS	GODINA	
		2025	2024
1.	Poslovni prihodi	143.628	127.767
2.	Varijabilni rashodi	85.131	89.531
3.	**Marža pokrića**	**58.497**	**38.236**
4.	Fiksni i pretežno fiksni rashodi	33.167	35.259
5.	Neto rashodi finansiranja		-563
6.	Poslovni rezultat (3-4)	25.330	2.977
7.	Bruto finansijski rezultat (6-5)	25.330	2.414
8.	**Faktor poslovnog rizika (3/6)**	**2,309**	**1,284**
9.	**Faktor finansijskog rizika (6/7)**	**1,000**	**1,233**
10.	**Faktor ukupnog rizika (8*9)**	**2,309**	**1,583**
11.	Procenat učešća marže pokrića u ukupnom prihodu (3/1*100)	40,73	29,92
12.	Potreban poslovni prihod za ostvarenje neutralnog poslovnog rezultata (4/11*100)	81.431,37	117.744,25
13.	Potreban poslovni prihod za ostvarenje neutralnog bruto finansijskog rezultata (12/1*100)	56,69	92,23
14.	Procenat iskorišćenja poslovnog prihoda za ostvarenje neutralnog poslovnog rezultata((1-12)/1)*100	43,30	7,8447
15.	Stopa elastičnosti ostvarenja neutralnog poslovnog rezultata ((4+5)/11)*100	81.431,37	116.296,79
16.	Procenat iskorišćenja poslovnog prihoda za ostvarenje neutralnog bruto finansijskog rezultata (15/1*100)	56,69	91,02
17.	Stopa elastičnosti ostvarenja bruto finansijskog rezultata ((1-15)/1)*100	43,30	8,9780

Tabela 6

Analiza rentabilnosti prikazana je kroz tabelu 7.

RED. BR.	OPIS	GODINA	
		2025	2024
1.	Poslovni rashodi	118.298	112.699
2.	Ostali rashodi	5.068	6.143
3.	**Rashodi bez rashoda finansiranja**	**123.366**	**118.842**
4.	Poslovni i ostali prihodi	143.651	128.364
5.	Poslovni dobitak	20.285	9.522
6.	***Stopa poslovnog dobitka (4/3)***	***1,16***	***1,080***
7.	Novac	54.720	87.383
8.	Kratkoročna potraživanja	79.314	80.121
9.	Zalihe i sredstva namjenjena prodaji	39.406	0
10.	**Obrtna sredstva**	**173.440**	**167.504**
11.	Osnovna sredstva	901.851	890.010
12.	Dugoročni plasmani	31.136	32.355
13.	**Uložena sredstva**	**932.987**	**922.365**
14.	***Koeficijent obrta (4/13)***	***0,1539***	***0,1391***
15.	***Stopa bruto prinosa na ukupan kapital***	***2,1700***	***1,0323***

Koeficijent obrta imovine utiče na likvidnost i finansijsku stabilnost, a s druge strane direktno i na rentabilnost poslovanja.
Stopa bruto prinosa na ukupan kapital je odnos poslovnog dobitka i prosječnog ukupnog kapitala i što je procenat veći, veći je i procenat rasta uloženog kapitala.

RED. BR	OPIS	2025		2024	
		IZNOS	UDIO U BILANSNOJ SUMI	IZNOS	UDIO U BILANSNOJ SUMI
1.	Likvidna i kratkoročno vezana sredstva	79.314	0,0850	80.121	0,0868
2.	Kratkoročni izvori finansiranja	173.440	0,1858	167.504	0,1816
3.	**Kratkoročni izvori finansiranja/Likvidna i kratkoročno vezana sredstva**		**2,1867**		**2,0906**

Tabela 8

Tabela 9 prikazuje opšti racio likvidnosti, koji se dobija iz odnosa tekuće imovine i kratkoročnih obaveza, i rigorozni racio likvidnosti koji se dobija iz odnosa kartkoročnih potraživanja, gotovine i plasmana i kratkoročnih obaveza.
Opšti racio likvidnosti pokazuje da sa ukupno raspoloživim obrtnim sredstvima izvrši svoje kratkoročne obaveze uz održavanje potrebnog obima obrtnih sredstava i očuvanje boniteta.

RED. BR.	OPIS	KOEFICIJENT	
		2025	2024
1.	Opšti racio likvidnosti	21,92	23,33
2.	Rigorozni racio likvidnosti	21,92	23,33

Tabela 9

RED. BR	OPIS	2025		2024	
		IZNOS	UDIO U BILANSNOJ SUMI	IZNOS	UDIO U BILANSNOJ SUMI
1.	Zalihe	0		0	0
2.	Dugoročni finansijski plasmani	31.136	3,34	32.355	3,50
3.	Osnovna sredstva	901.851	96,66	890.010	96,50
4.	Gubitak			0	
5.	**Dugoročno vezana sredstva**	**932.987**		**922.365**	
6.	Dugoročne obaveze			0	
7.	Dugoročna rezervisanja			0	
8.	Kapital	1.100.185		1084.212	
9.	**Kapital i dugoročne obaveze**	**1.100.185**		**1084.212**	
10.	***Kapital i dugoročne obaveze/dugoročno vezana sredstva***	***1,18***		***1,17***	
11.	***Koeficijent finansijske stabilnosti***	***0,848***		***0,850***	

Tabela 10

Tabela 10 prikazuje da koeficijent finansijske stabilnosti je manja od jedan što znači da je dugotrajna imovina dijelom finansirana iz kratkorocnih obaveza.

RED. BR.	POZICIJA	2025		2024	
		IZNOS	% UČEŠĆA	IZNOS	% UČEŠĆA
1.	Kapital	1.100.185	99,27	1084.212	99,34
2.	Obaveze	7.989	0,73	7.247	0,66
4.	Pasiva bez dugoročnih rezervisanja i pasivnih vremenskih razgraničenja	1.108.174		1091.459	

Tabela 11

Korporativno upravljanje – primjena standarda

Uz potpunu posvećenost Zavod za ekonomiku i razvoj a.d. transparentnom poslovanju i primjeni usvojenih standarda korporativnog upravljanja koji se ogledaju planiranim i ostvarenim aktivnostima menadžmenta, Uprave i Skupštine akcionara. Rukovodstvo Zavoda za ekonomiku i razvoj a.d. nastavlja neposrednu primjenu korporativnog Standarda upravljanja akcionarskim društvima (koje primjenjuju preduzeća koja kotiraju na službenom berzanskom tržištu) u svojim dnevnim aktivnostima. Osim toga, Preduzeće u potpunosti sprovodi različite imperativne norme propisane različitim zakonima (raniji Zakon o preduzećima i novi Zakon o privrednim društvima, Zakon o THOV, Zakon o računovodstvu i reviziji itd.), aktima Komisije za hartije od vrijednosti i pravilima Berze koji su inkorporirani u Statut Zavoda za ekonomiku i razvoj a.d.
Zavod za ekonomiku i razvoj a.d. izrađuje objavljuje mjesečne skraćene finansijske izvještaje preduzeća radi što boljeg uvida menadžmenta i Uprave u poslovanju društva. Redovno odgovaramo na upit svakog akcionara u vezi sa poslovanjem Društva. Zavod za ekonomiku i razvoj a.d. će nastaviti svoje poslovanje na transparentnom nivou kao i njegovom cilju da postane primjer najbolje prakse dobrog korporativnog upravljanja.

II.BILANS STANJA

(Izvještaj o finansijskom položaju)
na dan 31.12.2025. godine

u KM

Grupa računa, račun	POZICIJA	Oznaka AOP-a	Iznos na dan bilansa tekuće godine			Iznos na dan bilansa prethodne godine (početno stanje)
			Bruto	Ispravka vrijednosti	Neto (4-5)	
1	2	3	4	5	6	7
	A K T I V A (A) STALNA IMOVINA (002+008+015+016+017+022+034)	**001**	**1.390.913**	**457.926**	**932.987**	**922.365**
01	**I NEMATERIJALNA ULAGANJA (003 do 007)**	**002**	**3.067**	**2.769**	**298**	**605**
010, dio 019	1. Ulaganja u razvoj	003				
011,013 dio 019	2. Koncesije, patenti, licence,softver i ostala prava	004				
012, dio 019	3. Goodwill	005				
014, dio 019	4. Ostala nematerijalna ulaganja	006	3.067	2.769	**298**	**605**
015, 016 i dio 019	5. Avansi i nematerijalna ulaganja u pripremi	007				
02	**II NEKRETNINE, POSTROJENJA, I OPREMA (009 do 014)**	**008**	**254.858**	**23.195**	**231.663**	**231.398**
020, dio 029	1. Zemljište	009	226.429		**226.429**	**226.429**
021, dio 029	2. Građevinski objekti	010				
022, dio 029	3. Postrojenja i oprema	011	28.429	23.195	**5.234**	**4.969**
023, dio 029	4. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	012				
024, dio 029	5. Ulaganje na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	013				
025, 026 i dio 029	6. Avansi i nekretnine, postrojenja, oprema i investicione nekretnine u pripremi	014				
03	**III INVESTICIONE NEKRETNINE**	**015**	**1.058.066**	**388.176**	**669.890**	**658.007**
04	**IV SREDSTVA UZETA U ZAKUP**	**016**				
05	**V BIOLOŠKA SREDSTVA (018 do 021)**	**017**				
050, dio 059	1. Šume	018				
051, dio 059	2. Višegodišnji zasadi	019				
052,053 dio 039	3. Osnovno stado i ostala biološka sredstva	020				
055, 056 i dio 059	4. Avansi i biološka sredstva u pripremi	021				
06	**IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (023+024+025+030+033)**	**022**	**74.922**	**43.786**	**31.136**	**32.355**
060, dio 069	1. Učešće u kapitalu zavisnih subjekata	023				
061, dio 069	2. Učešće u kapitalu pridruženih subjekata i zajedničkih poduhvata	024				
Dio 06	3. Finansijska sredstva po amortizovanoj vrijednosti (026 do 029)	025				
062, dio 069	3.1. Dugoročni krediti povezanim pravnim licima	026				
063, dio 069	3.2. Dugoročni krediti u zemlji	027				

064, dio 069	3.3. Dugoročni krediti u inostranstvu	028				
065, dio 069	3.4. Ostala finansijska sredstva po amortizovanoj vrijednosti	029				
Dio 06	4. Finansijska sredstva po fer vrijednosti kroz ostali ukupan rezultat (031+032)	030	74.922	43.786	**31.136**	**32.355**
066, dio 069	4.1. Vlasnički instrumenti	031	74.922	43.786	**31.136**	**32.355**
067, dio 069	4.2. Dužnički instrumenti	032				
068, dio 069	4.3. Potraživanja po finansijskom lizingu	033				
07 i 08	VII OSTALA DUGOROČNA SREDSTVA I RAZGRANIČENJA	034				
090	**B. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA**	035				
	V. TEKUĆA SREDSTVA (037+044)	**036**	**175.187**		**175.187**	**169.094**
10 do 15	**I ZALIHE, STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJA SE OBUSTAVLJAJU (038 DO 043)**	**037**				
100 do 109	1. Zalihe materijala	038				
110 do 119	2. Zalihe nedovršene proizvodnje, poluproizvoda i nedovršenih usluga	039				
120 do 129	3. Zalihe gotovih proizvoda	040				
130 do 139	4. Zalihe robe	041				
140 do 149	5. Stalna sredstva namjenjena prodaji i sredstva poslovanja koja se obustavljaju	042				
150 do 159	6. Dati avansi	043	39.406		**39.406**	
	II KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA, KRATKOROČNI PLASMANI I GOTOVINA (040+047+056+059+060)	**044**	**135.781**		**135.781**	**169.094**
	1. Kratkoročna potraživanja (046 do 051)	**045**	**79.314**		**79.314**	**80.121**
200, dio 209	1.1. Kupci - povezana pravna lica	046				
201, 202, 203 i dio 209	1.2. Kupci u zemlji	047	79.314		**79.314**	**80.121**
204, dio 209	1.3. Kupci u inostranstvu	048				
Grupa 21, osim 214	1.4. Potraživanja iz specifičnih poslova	049				
Grupa 22, osim 224	1.5. Ostala kratkoročna potraživanja	050				
224	1.6. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	051				
	2. Kratkoročni finansijski plasmani (053+058+056+060)	052				
	2.1. Finansijska sredstva po amortizovanoj vrijednosti (054 do 057)	053				
230, dio 238	a) Kratkoročni krediti povezanim pravnim licima	054				
231, dio 238	b) Kratkoročni krediti u zemlji	055				
232,dio 238	v) Kratkoročni krediti u inostranstvu	056				
233, dio 238	g) Ostala finansijska sredstva po amortizovanoj vrijednosti	057				
235, i 236	2.2. Finansijska sredstva po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha	058				
234, 239	2.3. Potraživanja po finansijskom lizingu	059				
214	2.4. Derivatna finansijska sredstva	060				
24	**3. Gotovinski ekvivalenti i gotovina (062+063)**	061	**54.720**		**54.720**	**87.383**
240, dio 249	3.1. Gotovinski ekvivalenti	062				
241 do 249	3.2. Gotovina	063	54.720		**54.720**	**87.383**
270 do 279	4. Porez na dodatu vrijednost	064	294		**294**	**257**
280 do 289,	5. Kratkoročna razgraničenja	065	1.453		**1.453**	**1.333**
	G. BILANSNA AKTIVA (001+035+036)	**066**	**1.566.100**	**457.926**	**1.108.174**	**1.091.459**
880 do 888	**D. VANBILANSNA AKTIVA**	**067**				

BILANS STANJA (nastavak)
(Izvještaj o finansijskom položaju)
na dan 31.12.2025. godine

u KM

Grupa računa, račun	POZICIJA	Oznaka AOP-a	Iznos na dan bilansa tekuće godine	Iznos na dan bilansa prethodne godine (početno stanje)
1	2	3	4	5
	P A S I V A			
	(A) KAPITAL (102-110+113-114+115+119+122-123+124-128+131)	**101**	**1.100.185**	**1.084.212**
30	**I OSNOVNI KAPITAL (103+106+107+ 108+109)**	**102**	**654.195**	**654.195**
300	1. Akcijski kapital (104+105)	103	654.195	**654.195**
	1.1. Akcjski kapital -obične akcije	104	**654.195**	**654.195**
	1.2. Akcijski kapital- povlašćene (prioritetne akcije)	105		
302	2. Udjeli društva sa ograničenom odgovornošću	106		
304	3. Ulozi	107		
305	4. Državni kapital	108		
309	5. Ostali osnovni kapital	109		
31	**II OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE I UPISANI NEUPLAĆENI KAPITAL (111+112)**	110		
310	1.Otkupljene sopstvene akcije i udjeli	111		
311	2.Upisani neuplaćeni kapital	112		
320	**III EMISIONA PREMIJA**	**113**		
321	**IV EMISIONI GUBITAK**	**114**		
dio 32	**V REZERVE (116 do 118)**	**115**	**39.753**	**38.738**
322	1. Zakonske rezerve	116	38.923	37.908
323	2. Statutarne rezerve	117	830	830
329	3. Ostale rezerve	118		
Dio 33	**VI REVALORIZACIONE REZERVE (120+121)**	**119**		
330	1.Revalorizacione rezerve za nekretnine, postrojenja, opremu i nematerijalna sredstva	**120**		
331 i 334	2.Ostale revalorizacione rezerve	**121**		
332	**VII POZITIVNI EFEKTI VREDNOVANJA FINANSIJSKIH SREDSTAVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VRIJEDNOSTI KROZ OSTALI UKUPNI REZULTAT**	**122**	**974**	**974**
333	**VIII NEGATIVNI EFEKTI VREDNOVANJA FINANSIJSKIH SREDSTAVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VRIJEDNOSTI KROZ OSTALI UKUPNI REZULTAT**	**123**	**42.058**	**40.839**
34	**IX NERASPOREĐENI DOBITAK (125 do127)**	**124**	**447.321**	**431.144**
340 ili 342	1. Neraspoređeni dobitak iz ranijih godina / Neraspoređeni višak prihoda nad rashodima ranijih godina	125	431.144	424.595
341 ili 343	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine / Neraspoređeni višak prihoda nad rashodima tekuće godine	126	16.177	6.549
344	3. Neto prihod od samostalne djelatnosti	127		
35	**X GUBITAK (129 + 130)**	**128**		
350 ili 352	1. Gubitak iz ranijih godina/višak rashoda nad prihodima ranijih godina	129		
351 ili 353	2. Gubitak tekuće godine/višak rashoda nad prihodima tekuće godine	130		
	XI UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	131		

	(B) DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (133 137+ 145)	**132**		
Dop 40	**I DUGOROČNA REZERVISANJA (134 do 136)**	**133**		
400	1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	134		
404	2. Rezervisanja za naknade i beneficije zaposlenih	135		
401,402,403,dio 409	3. Ostala dugoročna rezervisanja	136		
	II DUGOROČNE OBAVEZE (138 do 144)	**137**		
411	1. Obaveze prema povezanim pravnim licima	138		
413	2. Dugoročni krediti u zemlji	139		
414	3.Dugoročni krediti u inostranstvu	140		
412	4.Obaveze po emitovanim dužničkim instrumentima	141		
415,416	5. Dugoročne obaveze po lizingu	142		
418	6.Ostale dugoročne finansijske obaveze po amortizovanoj vrijednosti	143		
Dio 409, 410,419	7.Ostale dugoročne obaveze, uključujući razgraničenja	144		
408	III RAZGRANIČENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	145		
407	V.ODLOŽENE PORESKE OBAVEZEE	146		
42 do 49	**G. KRATKOROČNE OBAVEZE I KRATKOROČNA REZERVISANJA(148+155+161+162+163+164+165+166+167+168)**	**147**	**7.989**	**7.247**
42	**1. Kratkoročne finansijske obaveze (149 do 154)**	**148**		
420	1.1.Kratkoročne finansijske obaveze prema povezanim pravnim licima	149		
421 do 424	1.2.Kratkoročni krediti i obaveze po emitovanim kratkoročnim hartijama od vrijednosti	150		
425 i 426	1.3.Kratkoročne obaveze po lizingu	151		
427	1.4.Kratoročne obaveze po fer vrijednost kroz bilans uspjeha	152		
428	1.5.Derivatne finansijske obaveze	153		
429	1.6.Ostale obaveze po amortizovanoj vrijednosti	154		
43	**2. Obaveze iz poslovanja (156 do 160)**	**155**	**3.914**	**3.959**
430 i 436	2.1.Primljeni avansi, depoziti i kaucije	156		
431	2.2. Dobavljači - povezana pravna lica	157		
432, 433 i 434	2.3. Dobavljači u zemlji	158	3.914	3.959
435	2.4. Dobavljači iz inostranstva	159		
439	2.5. Ostale obaveze iz poslovanja	160		
440 do 449	**3. Obaveze iz specifičnih poslova**	161		
450 do 458	**4. Obaveze za plate i naknade plata**	162		
460 do 469	**5. Ostale obaveze**	163		
470 do 479	**6. Porez na dodatu vrijednost**	164	1.586	1.408
48, osim 481	**7. Obaveze za ostale poreze, doprinose i druge dažbine**	165	106	94
481	**8. Obaveze za porez na dobitak**	166	2.383	1.786
49, osim 496	**9. Kratkoročna razgraničenja**	167		
496	**10.Kratkoročna rezervisanja**	168		
	D.BILANSNA PASIVA (101+132+146+147)	**169**	**1.108.174**	**1.091.459**
890 do 898	**DJ.VANBILANSNA PASIVA**	**170**		

III.BILANS USPJEHA

(Izvještaj o ukupnom rezultatu u periodu)

od 01.01. do 31.12.2025. godine

u KM

Grupa računa, račun	POZICIJA	Oznaka AOP-a	Iznos	
			Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
	(A) POSLOVNI PRIHODI I RASHODI I POSLOVNI PRIHODI (202+206+210+214-215+216-217+218)	**201**	**143.628**	**127.767**
60	**1. Prihodi od prodaje robe (203 do 205)**	**202**	**8.030**	
600 dio 605	1.1. Prihodi od prodaje robe povezanim pravnim licima	203		
601, 602, 603 dio 605	1.2.Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	204	8.030	
604 dio 605	1.3. Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu	205		
61	**2. Prihodi od prodaje proizvoda (207 do 209)**	**206**		
610 dio 615	2.1.Prihodi od prodaje proizvoda povezanim pravnim licima	207		
611, 612, 613 dio 615	2.2.Prihodi od prodaje proizvoda na domaćem tržištu	208		
614 dio 615	2.3.Prihodi od prodaje proizvoda na inostranom tržištu	209		
62	3. Prihodi od pruženih usluga (211 do 213)	210	23.902	23.310
620 dio 625	3.1. Prihodi od pruženih usluga povezanim licima	211		
621,622,623 dio 625	3.2.Prihodi od pruženih usluga na domaćem tržištu	212	23.902	23.310
624 dio 625	3.3. Prihodi od pruženih usluga na inostranom tržištu	213		
630	4. Povećanje vrijednosti zaliha učinika	214		
631	5.Smanjenje vrijednosti zaliha učinika	215		
640 i 641	6.Povećanje vrijednosti investicionih nekretnina i bioloških sredstava koja se ne amortiziju	216		
642 i 643	7. Smanjenje vrijednosti investicionih nekretnina i bioloških sredstava koja se ne amortizuju	217		
650 do 659	8.Ostali poslovni prihodi	218	111.696	104.457
	II POSLOVNI RASHODI (220+221+222+223+226+227+234+235+236)	**219**	**118.298**	**112.699**
500 do 502	1. Nabavna vrijednost prodate robe	220	7.953	
510 do 512	2. Troškovi materijala	221	2.081	3.922
513	3.Troškovi goriva i energije	222	9.604	8.075
52	4. Troškovi plata, naknada plata i ostalih ličnih primanja (224+225)	223	38.047	40.846
520 i 523	4.1.Troškovi bruto plata i bruto naknada plata	224	37.111	34.645
524 do 529	4.2. Troškovi ostalih ličnih primanja	225	936	6.201
530 do 539	5. Troškovi proizvodnih usluga	226	35.269	33.112
54	6. Troškovi amortizacije i rezervisanja (228+233)	227	2.729	2.583
540	6.1.Troškovi amortizacije (229 do 232)	228	2.729	2.583
Dio 540	a)Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme	229	1.670	1.538
Dio 540	b)Amortizacija investicionih nekretnina	230	1.059	1.045
Dio 540	v)Amortizacija sredstava uzetih u zakup	231		
Dio 540	g)Amortizaija ostalih sredstava	232		
541	6.2 Troškovi rezervisanja	233		
55, osim 555 i 556	7. Nematerijalni troškovi (bez poreza i doprinosa)	234	16.515	18.078
555	8. Troškovi poreza	235	6.063	6.048

556	9. Troškovi doprinosa	236	37	35
	(B) POSLOVNI DOBITAK (201-219)	**237**	**25.330**	**15.068**
	(V) POSLOVNI GUBITAK (219-201)	**238**		
66	**(G) FINANSIJSKI PRIHODI I RASHODI I FINANSIJSKI PRIHODI (240 do 243)**	**239**		**563**
660 i 661	1. Prihodi od kamata	240		
662	2. Pozitivne kursne razlike	241		
663	3. Prihodi od efekata valutne klauzule	242		
669	4. Ostali finansijski prihodi	243		563
56	**II FINANSIJSKI RASHODI (245 do 248)**	**244**		
560,561	1. Rashodi kamata	245		
562	2. Negativne kursne razlike	246		
563	3. Rashodi po osnovu valutne klauzule	247		
569	4. Ostali finansijski rashodi	248		
	(D) DOBITAK REDOVNE AKTIVNOSTI (237+239-244) ili (239-244-238)	**249**	**25.330**	**15.631**
	(Đ) GUBITAK REDOVNE AKTIVNOSTI (238+244-239) ili (244-239-237)	**250**		
67	**(E) OSTALI DOBICI I GUBICI – I OSTALI PRIHODI I DOBICI (252 do 260)**	**251**	**23**	**34**
670,570 neto prikaz	1. Neto dobici po osnovu prodaje nematerijalnih sredstava , nekretnina, postrojenja i opreme	252		
671, 571 neto prikaz	2. Neto dobici po osnovu prodaje investicionih nekretnina	253		
672, 572 neto prikaz	3. Neto dobici po osnovu prodaje bioloških sredstava	254		
673, 573 neto prikaz	4. Neto dobici po osnovu prodaje stalnih sredstava namijenjeih prodaji i sredstava poslovanja koja se obustavlja	255		
674, 574 neto prikaz	5. Neto dobici po osnovu prodaje finansijskih sredstava i ulaganja u povezana lica	256		
675, 575 neto prikaz	6. Dobici po osnovu prodaje materijala	257		
676	7. Viškovi	258		
677, 679	8. Ostali prihodi i dobici	259	23	34
678, 577	9. Neto dobici od derivatnih finansijskih instrumenata	260		
57	**II OSTALI RASHODI I GUBICI (262 do 270)**	**261**	**5.068**	**6.143**
570, 670 neto prikaz	1.Neto gubici po osnovu otudjenja nematerijalnih sredstava, nekretnina, postrojenja i opreme	262		
571, 671 neto prikaz	2. Neto gubici po osnovu otudjenja investicionih nekretnina	263		
572, 672 neto prikaz	3. Neto gubici po osnovu otudjenja bioloških sredstava	264		
573, 673 neto prikaz	4.Neto gubici po osnovu otudjenja stalnih sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koja se obustavlja	265		
574, 674 neto prikaz	5. Neto gubitci po osnovu otudjenja finansijskih sredstava i ulaganja u povezana lica	266		
575, 675 neto prikaz	6.Neto gubici po osnovu prodaje materijala	267		
576	7. Manjkovi	268		
577,678 neto prikaz	8. Neto gubici od derivatnih finansijskih instrumenata	269		
578, 579	9. Ostali rashodi i gubici	270	5.068	6.143
	(Ž) DOBITAK PO OSNOVU OSTALIH PRIHODA I RASHODA (251-261)	**271**		
	(Z) GUBITAK PO OSNOVU OSTALIH PRIHODA I RASHODA (261-251)	**272**	**5.045**	**6.109**
68	**(I) PRIHODI I RASHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE I PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE (274 do 281)**	**273**		

Dio 68	1. Neto dobiti od uskladjivanja imovina (osim finansijske) (275 do 280)	274		
680, 580 neto prikaz	1.1.Neto dobici od umanjenja ranije priznatih gubitaka usljed obezvredjenja nematerijalnih sredstava	275		
681, 581 neto prikaz	1.2.Neto dobici od umanjenja ranije priznatih gubitaka usljed obezvredjenja nekretnina, postrojenja i opreme	276		
682, 582 neto prikaz	1.3.Neto dobici od umanjenja ranije priznatih gubitaka usljed obezvredjenja investicionih nekretnina koje se vrednuju po nabavnoj vrijednosti	277		
683, 583 neto prikaz	1.4.Neto dobici od umanjenja ranije priznatih gubitaka usljed obezvredjenja bioloških sredstava koja se vrednuje po nabavnoj vrijednosti	278		
685, 585 neto prikaz	1.5.Neto dobici od uskladjivanja vrijednosti zaliha materijala i robe	279		
688, dio 689 588 dio 589 neto prikaz	1.6.Neto dobici od uskladjivanja vrijednosti stalnih sredstava namijenjenih prodaji , sredstava poslovanja koje se obustavlja i ostalih nefinansijskih sredstava	280		
Dio 68	2.Neto dobici od uskladjivanja vrijednosti finansijskih sredstava (282 do 285)	281		
684, 584 neto prikaz	2.1. Neto dobici od uskladjivanja vrijednosti dugoročnih finansijskih sredstava	282		
686, 585 neto prikaz	2.2.Neto dobici od uskladjivanja vrijednosti krakoročnih finansijskih sredstava (osim potraživanja od kupaca	283		
687, 587 neto prikaz	2.3. Neto dobici od umanjenja ranije priznatih kreditnih gubitaka usljed obezvredjenja potraživanja od kupaca	284		
Dio 689 dio 589 neto prikaz	2.4.Neto dobiti od uskladjivanja vrijednosti ostalih finansijskih sredstava	285		
58	**II RASHODI OD USKLAĐIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE (287 do 294)**	**286**		
	1.Rashodi od uskladjivanja vrijednosti imovine (osim finansijske) (287 do 293	**287**		
580, 680 neto prikaz	1.1.Neto gubici po osnovu obezvredjenja nematerijalnih sredstava	288		
581, 681 neto prikaz	1.2.Neto gubici po osnovu obezvredjenja nekretnina, postrojenja i opreme	289		
582, 682 neto prikaz	1.3.Neto gubici po osnovu obezvredjenja investicionih nekretnina koje se vrednuju po nabavnoj vrijednosti	290		
583, 683 neto prikaz	1.4.Neto gubici po osnovu obezvredjenja bioloških sredstava koje se vrednuju po nabavnoj vrijednosti	291		
585, 685 neto prikaz	1.5.Neto gubici od uskladjivanja vrijednosti zaliha materijala i robe	292		
588 dio 589 688 dio 689 neto princip	1.6.Neto gubici od uskladjivanja vrijednosti stalnih sredstava namijenjenih prodaji, sredstava poslovanja koje se obustavlja i ostalih nefinansijskih sredstava	293		
	2.Gubici od uskladjivanja vrijednosti finansijskih sredstava (295 do 298)	294		
584,684 neto prikaz	2.1.Neto gubici od uskladjivanja vrijednosti finansijskih sredstava	295		
586, 686 neto prikaz	2.2.Neto gubici od uskladjivanja vrijednosti kratkoročnih finansijskih sredstava (osim potraživanja od kupaca)	296		
587, 687 neto prikaz	2.3.Neto gubici od uskladjivanja vrijednosti potraživanja od kupaca	297		
Dio 589, dio 689 neto prikaz	2.4.Neto gubici od uskladjivanja vrijednosti ostalih finansijskih sredstava	298		
	(J) DOBITAK PO OSNOVU VRIJEDNOSTI USKLAĐIVANJA IMOVINE (273-286)	**299**		
	(K) GUBITAK PO OSNOVU VRIJEDNOSTI USKLAĐIVANJA IMOVINE (286-273)	**300**		

690 i 691	**(L) PRIHODI PO OSNOVU PROMJENE RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKE GREŠAKA IZ RANIJIH GODINA**	**301**		
590 i 591	**(LJ) RASHODI PO OSNOVU PROMJENE RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKE GREŠAKA IZ RANIJIH GODINA**	**302**		
	Udio u dobiti pridruženih društava i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela	**303**		
	Udio u gubitku pridruženih društava i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela	**304**		
	UKUPNI PRIHODI (201+239+251+273+301+303)	**305**	**143.651**	**128.364**
	UKUPNI RASHODI (219+244+261+286+302+304)	**306**	**123.366**	**118.842**
	(M) DOBITAK I GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA 1. Dobitak prije oporezivanja (305-306)	307	20.285	9.522
	2. Gubitak prije oporezivanja (306-305)	308		
721	**(N) TEKUĆI I ODLOŽENI POREZ NA DOBIT** 1. Poreski rashodi perioda	309	3.094	2.497
	2. Odloženi poreski rashodi perioda (311+312)	310		
722	2.1.Efekti smanjenja odloženih poreskih sredstava	311		
724	2.2.Efekat povećanja odloženih poreskih obaveza	312		
	3. Odloženi poreski prihodi perioda (314+315)	313		
723	3.1.Efekat povećanja odloženih poreskih sredstava	314		
725	3.2.Efekat smanjenja odloženih poreskih obaveza	315		
	(NJ) NETO DOBITAK I NETO GUBITAK PERIODA 1. Neto dobitak tekuće godine (307-308-309-310+313)	**316**	17.191	7.025
	2. Neto gubitak tekuće godine (308-307+309+310-313)	317		
726	**(O) MEĐUDIVIDENDE I DRUGI VIDOVI RASPODJELE DOBITKA U TOKU PERIODA**	**318**		
	Dio neto dobitka/gubitka koji pripada većinskim vlasnicima	319		
	Dio neto dobitka/gubitka koji pripada manjinskim vlasnicima	320		
	Obična zarada po akciji	321		
	Razrijeđena zarada po akciji	322		
	Prosječan broj zaposlenih po osnovu časova rada	323	1	1
	Prosječan broj zaposlenih po osnovu stanja na kraju mjeseca	324	1	1

IZVJEŠTAJ
o ostalim dobicima i gubicima u periodu
od 01.01. do 31.12.2025. godine

u KM

Oznaka pozicije	POZICIJA	Oznaka AOP-a	Iznos	
			Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5
	A.NETO DOBITAK ILI NETO GUBITAK PERIODA	400	17.191	7.025
	1.Stavke koje mogu biti reklasifikovane u bilansu uspjeha (±402+403±404±405±406±407)	401	**0**	**0**
Promjena na 332 i 333	1.1.Povećanje (smanjenje) fer vrijednosti dužničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	402		
Promjena na 331	1.2.Efekti proistekli iz transakcija zaštite (hedging)	403		
	1.3.Udio u ostalom ukupnom rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom medote udjela	404		
	1.4.Dobici ili gubici po osnovu konverzije finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	405		
Promjena na 339 dio	1.5.Ostale stavke koje mogu biti reklasifikovane u bilans uspjeha	406		
	1.6.Odloženi porez na dobit koi se odnosi na ove stavke	407		
	2.Stavke koje neće biti reklasifikovane u bilans uspjeha (±409±410±411±412±413±414)	**408**	**0**	**0**
Promjena na 330	2.1.Revalorizacija nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine	409		
Promjena na 332 i 333	2.2.Povećanje (smanjenje) fer vrijdnosti vlasničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostali ukupan rezultat	410		
Promjena na 339 dio	2.3. Aktuarski dobiti (gubici)od planova definisanih primanja	411		
	2.4.Udio u ostalom ukupnom rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela	412		
Promjena na 339 dio	2.5.Ostale stavke koje neće biti reklasifikovane u bilans uspjeha	413		
	2.6.Odloženi porez na dobit koji se odnosi na ove stavke	414	**0**	**0**
	B.OSTALA DOBIT/GUBITAK U PERIODU (±401±408	415		
	V.UKUPNA DOBIT/GUBITAK (400±415)	**416**	17.191	7.025
	Dio ukupne dobiti/gubitka koji pripada većinskim vlasnicima	417		
	Dio ukupne dobiti/gubitka koji pripada manjinskim vlasnicima	418		

IV.BILANS TOKOVA GOTOVINE

u periodu od 01.01. do 31.12.2024. godine

u KM

POZICIJA	Oznaka AOP-a	Iznos	
		Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4
(A) TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI I Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (502 do 505)	501	**168.287**	**194.474**
1. Prilivi od kupaca i primljeni avansi u zemlji	502	168.287	194.474
2. Prilivi od kupaca i primljeni avansi u inostranstvu	503		
3. Prilivi od premija, subvencija, dotacija i sl.	504		
4.Ostali prilivi iz poslovnih aktivnosti	505		
II Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (507 do 512)	506	**186.292**	**140.333**
1. Odlivi po osnovu isplata dobavljačima i dati avansi u zemlji	507	40.015	39.505
2. Odlivi po osnovu isplata dobavljačima i dati avansi u inostranstvu	508	46.896	
3. Odlivi po osnovu plaćenih kamata	509		
4. Odlivi po osnovu isplata zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda	510	65.467	55.205
5.Odlivi po osnovu poreza na dobit	511	2.497	
5. Ostali odlivi iz poslovnih aktivnosti	512	31.417	45.623
III Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (501-506)	513		54.141
IV Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (506-501)	514	18.005	
(B) TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA I Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (516 do 530)	515	**483**	**7.237**
1. Prilivi gotovine po osnovu prodaje akcija i udjela zavisnih i pridruženih društava i zajedničkih poduhvata	516		
2. Prilivi po osnovu prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	517		
3.Prilivi po osnovu prodaje investicionih nekretnina	518		
4. Prilivi po osnovu prodaje bioloških sredstava	519		
5. Prilivi po osnovu prodaje nematerijalnih sredstava	520		
6. Prilivi po osnovu prodaje stalnih sredstava namijenjenih prodaji	521		
7. Prilivi od finansijskih sredstava po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	522		
8. Prilivi od finansijskih sredstava po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha	523		6.674
9. Prilivi od ostalih finansijskih sredstava po amortizovanoj vrijednosti	524		
10.Prilivi po osnovu lizinga (glavnica)	525		
11.Prilivi po osnovu lizinga (kamata)	526		
12. Prilivi po osnovu kamata	527		
13. Prilivi od dividendi i učešća u dobitku	528	483	563
14. Prilivi po osnovu derivatnih finansijskih instrumenata	529		
15.Ostali prilivi iz aktivnosti investiranja	530		
II Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (532 do 541)	531	**15.141**	**2.331**
1.Odlivi gotovine po osnovu kupovine akcija i udjela zavisnih i pridruženih društava i zajedničkih poduhvata	532		
2.Odlivi po osnovu kupovine nekretnina, postrojenja i opreme	533		
3. Odlivi po osnovu kupovine investicionih nekretnina	534		

4. Odlivi po osnovu kupovine bioloških sredstava	535		
5.Odlivi po osnovu kupovine nematerijalnih sredstava	536		
6.Odlivi po osnovu finansijskih sredstava po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat	537		
7.Odlivi po osnovu finansijskih sredstava po fer vrjednosti kroz bilans uspjeha	538		
8.Odlivi po osnovu ostalih finansijskih sredstava po amortizovanoj vrijednosti	539		
9.Odlivi po osnovu derivatnih finansijskih instrumenata	540		
10.Ostali odlivi iz aktivnosti investiranja	541	15.141	2.331
III Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja (515-531)	542		4.906
IV Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (531-515)	543	14.658	
(V) TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA I Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (545 do 550)	544		
1. Prilivi po osnovu povećanja osnovnog kapitala	545		
2. Prilivi od prodaje otkupljenih sopstvenih akcija	546		
3. Prilivi po osnovu dugoročnih kredita	547		
4. Prilivi po osnovu kratkoročnih kredita	548		
5. Prilivi po osnovu izdatih dužničkih instrumenata	549		
6.Ostali prilivi iz aktivnosti finansiranja	550		
II Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (552 do 558)	551		
1. Odlivi po osnovu otkupa sopstvenih akcija i udjela	552		
2. Odlivi po osnovu dugoročnih kredita	553		
3. Odlivi po osnovu kratkoročnih kredita	554		
4. Odlivi po osnovu finansijskog lizinga	555		
5. Odlivi po osnovu dužničkih instrumenata	556		
6. Odlivi po osnovu isplaćenih dividendi	557		
7.Ostali odlivi iz aktivnosti finansiranja	558		
III Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (544-551)	559		
IV Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (551-544)	560		
(G) UKUPNI PRILIVI GOTOVINE (501+515+544)	561	**168.770**	**201.711**
(D) UKUPNI ODLIVI GOTOVINE (506+531+551)	562	**201.433**	**142.664**
(Đ) NETO PRILIV GOTOVINE (561-562)	563		**59.047**
(E) NETO ODLIV GOTOVINE (552 - 561)	564	**32.663**	
(Ž) GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	565	87.383	28.336
(Z) POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	566		
(I) NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	567		
(J) GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA (565+563-564+566-567)	568	**54.720**	**87.383**

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA NA KAPITALU

u periodu od 01.01. do 31.12.2025. godine

u KM

VRSTE PROMJENE NA KAPITALU	Oznaka AOP-a	Napomena	Akcijski kapital i udjeli /vlasnički udjli	Emisiona premija	Rezerve	Revalorizacione rezerve (za nekretnine postrojenje i opremu)	Revalorizacione rezerve za finansijska sredstva vrednovanja po fer vrijednosti kroz ostali finansijski rezultat	Ostale revalorizacione rezerve	Akumulisana neraspoređena dobit/nepokriveni gubitak	UKUPNO	Udjeli koji nemaju kontrolu (manjinski interesi)	UKUPNO KAPITAL
1	2	3	3			4	5	6	7	8	9	10
1. Stanje na dan 01.01.2024. godine	901		654.195		38.262		-38.532		424.595	**1.078.520**		**1.078.520**
2. Efekti promjena u računovodstvenim politikama	902											
3. Efekti ispravke grešaka	903											
4. Ponovno iskazano stanje na dan 01.01.2024. godine (901±902±903)	904		654.195		38.262		-38.532		424.595	**1.078.520**		**1.078.520**
5.Dobit /(gubitak) za godinu	905								6.549	**6.549**		**6.549**
6. Ostali ukupni rezultat za godinu	906				476		-1.333			**-857**		**-857**

7.Ukupna dobit (gubitak) (**±905±906)**	907				476		-1.333		6.549	**5.692**		**5.692**
8. Emisija akcijskog kapitala i drugi vidovi povećanja kapitala	908											
9. Sticanje sopstvenih akcija i drugi oblici smanjenja kapitala	909											
10.Objavljenje dividende	910											
11.Drugi oblici raspodjele dobiti i pokrića gubitka	911											
12.Ostale promjene	912											
13. Stanje na dan 31.12.2024. godine (904±907±908-909-910±911±912)	913		**654.195**		**38.738**		**-39.865**		**431.144**	**1.084.212**		**1.084.212**
14. Efekti promjena u računovodstvenim politikama	914											
15. Efekti ispravke grešaka	915											
16. Ponovno iskazano stanje na dan 01.01.2025. godine (912±913±914)	916		**654.195**		**38.738**		**-39.865**		**431.144**	**1.084.212**		**1.084.212**
17.Dobit/(gubitak) za godinu	917								16.177	**16.177**		**16.177**
18.Ostali ukupni rezultat za godinu	918				1.015		-1.219			**-204**		**-204**
19.Ukupan dobit/(gubitak) **(±917±918)**	919				1.015		-1.219		16.177	**15.973**		**15.973**
20.Emisija akcijskog kapitala i drugi oblici povećanja kapitala	920											
21.Sticanje sopstvenih akcija i drugi oblici povećanja kapitala	921											
22. Objavljene dividende	922											
23. Drugi oblici raspodjele dobiti i pokriće gubitka	923											
24.Ostale promjene	924											
25. Stanje na dan 31.12.2025. godine (916±919±920-921-922±923±924)	**925**		**654.195**		**39.753**		**-41.084**		**447.321**	**1.100.185**		**1.100.185**

PRILOG UZ POSLOVNI IZVJEŠTAJ

IZJAVA O USKLAĐENOSTI ORGANIZACIJE I DJELOVANJA SA KODEKSOM PONAŠANJA

(Standardima korporativnog upravljanja)

Naziv i sjedište akcionarskog društva:

„Zavod za ekonomiku i razvoj a.d.'' Banja Luka, Ul. Mladena Stojanovića 4, Banja Luka (prilog uz poslovni izvještaj za 2025. godinu)

Dio 1 - Osiguravanje osnova za efikasnu primjenu principa upravljanja akcionarskim društvima

1. Da li društvo raspolaže sopstvenim kodeksom ili primjenjuje Standarde korporativnog upravljanja koje je donijela Komisija za hartije od vrijednosti Republike Srpske?
Ako je odgovor negativan, navesti razloge.

Prema članu 309. Zakona o privrednim društvima Upravni odbor Društva prihvata Standarde korporativnog upravljanja koje je donijela Komisija za hartije od vrijednosti Republike Srpske

2. Ukoliko društvo koristi sopstveni kodeks ponašanja, navesti koji organ je usvojio taj kodeks i da li su i kada usvajane eventualne promjene?

-

3. Gdje je dostupan/objavljen kodeks ponašanja društva ili gdje je objavljena informacija o tome da se primjenjuju Standardi korporativnog upravljanja koje je donijela Komisija za hartije od vrijednosti?

Informacija da Društvo koristi Standarde korporativnog upravljanja objavljeno je na sajtu Društva i službene prostorije Društva.

Dio 2 - Prava akcionara i ključne vlasničke funkcije

4. Koliko skupština akcionara je organizovano u toku prethodnog i tekućeg izvještajnog perioda?

Redovna Skupština se održava jednom godišnje

5. Da li je godišnja skupština akcionara održana u roku od šest mjeseci nakon završetka poslovne godine (navesti datum)?
Ako nije, obrazložiti zašto nije.

Da, održana je 19.06.2026. godine.

6. Da li je upravni/nadzorni odbor društva bez odgađanja sazvao skupštinu akcionara i predložio mjere u cilju zaštite interesa povjerilaca, akcionara i akcionarskog društva, u slučaju da je prilikom izrade finansijskih izvještaja ili u drugim slučajevima, utvrđeno da akcionarsko društvo posluje sa gubitkom?
Ako nije, obrazložiti zašto nije.

Nije, Akcionarsko društvo je poslovalo sa dobitkom.

7. Da li je bilo zahtjeva akcionara za sazivanje vanredne skupštine akcionara ili prijedloga za dopunu dnevnog reda, i ukoliko jeste da li je o tim zahtjevima upravni/nadzorni odbor društva odlučio u roku od deset dana od dana prijema zahtjeva i da li je o tome obavijestio podnosioca zahtjeva najkasnije u roku od sedam dana od dana donošenja odluke?
Ako upravni/nadzorni odbor društva nije odlučio u roku od deset dana od dana prijema zahtjeva, te nije obavijestio podnosioca zahtjeva najkasnije u roku od sedam dana od dana donošenja odluke, obrazložiti zašto nije.

Nije bilo zahtjeva za sazivanje vanredne Skupštine.

8. Na koji način društvo obavještava akcionare o održavanju skupštine akcionara (podvući ili zaokružiti tačan odgovor)?

a) pisani poziv dostavljen poštom
b) pisani poziv dostavljen elektronskom poštom
v) posredstvom internet stranice društva
g) posredstvom objave najmanje u dva dnevna lista (po zakonu o društvima)
d) na druge načine (objava na veb stranici Banjalučke Berze)

9. Da li su prijedlozi odluka po predloženom dnevnom redu raspoloživi akcionarima?
Ako nisu raspoloživi, obrazložiti zašto nisu.

Da, jesu: u prostorijama Društva, veb stranica Društva, veb stranica Banjalučke berze.

10. Da li zapisnike sa skupštine akcionara vodi notar? Ako ne vodi, obrazložiti zašto.

Prema izmjenama Zakona o privrednim društvima, Društvo nije obavezno da angažuje notara da bi vodio zapisnik sa Skupštine Društva.

11. Da li društvo čuva zapisnike i odluke skupštine akcionara, te da li su i na koji način na raspolaganju svakom akcionaru ili ranijem akcionaru za period u kojem je bio akcionar društva, radi kopiranja i ostvarivanja prava uvida?
Ako društvo ne čuva zapisnike i ako zapisnici nisu na raspolaganju akcionarima obrazložiti zašto.

Da čuva u prostorijama Društva, isti su dostupni i na raspolaganju su akcionarima svakim radnim danom u radnom vremenu.

12. Da li je i na koji način akcionarima besplatno dostupan statut društva i poslovnik o radu skupštine društva.
Ako nisu, obrazložiti zašto.

Da, zvanična web stranica Društva, službene prostorije Društva.

13. U slučaju postojanja akcija bez glasačkog prava ili sa ograničenjima u glasačkim pravima, da li društvo objavljuje takve informacije u trenutku sazivanja skupštine akcionara?
Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto.

Društvo ne raspolaže akcijama bez glasačkog prava ili akcijama sa ograničenjima u glasačkim pravima, pa takve informacije nismo objavljivali.

14. Da li je bilo odluka o preduzimanju vanrednih poslova koji bi značajno promijenili stanje imovine ili obaveza akcionarskog društva i da li su akcionari imali mogućnost da prethodno razmatraju prijedloge tih odluka?

Ako akcionari nisu imali mogućnost da prethodno razmatraju prijedloge odluka, obrazložiti zašto.

Nije bilo vanrednih poslova koji bi značajno promijenili stanje imovine ili obaveza Društva.

15. Da li su finansijski izvještaji društva, sa mišljenjem revizora, dostupni akcionarima, u roku od pet dana od dana njihove izrade, odnosno prijema?
Ako nisu, obrazložiti zašto nisu.

Da, zvanična web stranica Društva, WEB stranica Banjalučke berze službene i službene prostorije Društva.

16. Da li društvo ažurno objavljuje sve informacije o sukobu interesa za sva lica koja su predložena za imenovanje u upravu ili u nadzorni odbor društva ili su učesnici transakcija sa društvom?
Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto.

Da.

17. Da li su podaci o vlasničkoj strukturi društva javni i svakodnevno dostupni akcionarima i potencijalnim investitorima?
Ako nisu, obrazložiti zašto.

Da, jesu:svakodnevno na veb stranici BL Berze; Kod saziva redovne skupštine na osnovu knjige akcionara, po potrebi svakodnevno u prostorijama Društva.

18. Da li društvo objavljuje odluke skupštine akcionara?
Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto.

Da, objavljuje na zvaničnoj web stranica Društva i Veb stranici BL Berze.

19. Da li je društvo uspostavilo i objavilo procedure i rokove za efikasno plaćanje dividende u novcu?
Ako nije, obrazložiti zašto.

Da, objavljuje, kada isplaćuje dividendu. Poštuje rokove za plaćanje dividende.

20. Da li je opštim aktima društva omogućeno da akcionari sa manjinskim udjelom imaju člana upravnog/nadzornog odbora, odnosno da li je omogućeno kumulativno glasanje? Ako nije, obrazložiti zašto.

Statutom Društva je omogućeno kumulativno glasanje

21. Da li je odlukom skupštine akcionara, za neku od emisija, ograničavano ili isključivano pravo prečeg sticanja akcija?
Ako jeste, obrazložiti zašto.

-

Ako jeste, da li je upravni/nadzorni odbor društva, skupštini akcionara podnio pisani izvještaj sa navođenjem razloga za ograničenje ili isključenje prava prečeg sticanja akcija? Ako nije, obrazložiti zašto.

-

22. Da li je bilo ko trpio negativne posljedice jer je nadležnim tijelima ili organima društva ukazao na nedostatke u primjeni propisa ili etičkih normi unutar društva?
Ako jeste, obrazložiti na koji način.

Ne .

Dio 3 - Objavljivanje i javnost informacija

23. Da li društvo ima internet stranicu? Ako ima, navesti adresu, a ukoliko nema navesti razlog zbog kojeg nema.

Da, www.zerbl.com

24. Da li su godišnji, polugodišnji finansijski izvještaji dostupni akcionarima društva, u sjedištu društva i na internet stranicama društva, i to: do kraja februara tekuće godine za finansijske izvještaje za prethodni obračunski period, do kraja jula za polugodišnji izvještaj? Ako nisu, obrazložiti zašto nisu.

Da jesu.

25. Da li su godišnji, polugodišnji i kvartalni izvještaji dostupni akcionarima društva, u sjedištu društva i na internet stranicama društva na engleskom jeziku?
Ako nisu, obrazložiti zašto.

Da, u sjedištu Društva

26. Da li su konsolidovani finansijski izvještaji dostupni akcionarima društva, u sjedištu društva i na internet stranicama društva?
Ako nisu, obrazložiti zašto nisu.

-

27. Da li društvo objavljuje kalendar važnih događaja koji se očekuju u slijedećoj poslovnoj godini, kao i promjene plana održavanja važnih događaja po kalendaru (navesti način ovakve objave)?
Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto ne objavljuje.

Društvo objavljuje plan poslovanja Društva za sljedeću godinu u kojem su navedeni svi važni planirani poslovni dogadjaji Društva.

28. Da li društvo ima posebna akta sa definisanim nadležnostima različitih organa društva? Ako nema, obrazložiti zašto.

Definisanje nadležnosti organa Društva odredjeno je kroz Statut Društva

29. Da li društvo objavljuje informacije o značajnim događajima, većim transakcijama i relevantne materijalne informacije u smislu poslovanja društva (navesti način ovakve objave)? Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto.

Objavljuje putem materijala za Skupštinu Društva.

30. Da li društvo objavljuje podatke o društvima u kojima ima vlasničko učešće, odnosno o društvima koja imaju vlasničko učešće u društvu (navesti način ovakve objave)?
Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto ne objavljuje.

Objavljuje putem materijala za Skupštinu Društva

31. Da li društvo objavljuje informacije o transakcijama sa povezanim licima (navesti način ovakve objave)?
Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto ne objavljuje.

Društvo nema povezana pravna lica.

32. Da li društvo objavljuje informacije o tome da li su transakcije sa povezanim licima obavljene po tržišnim uslovima, da li je te tržišne uslove društvo potvrdilo procjenom stručnih lica koja su nezavisna u odnosu na učesnike u konkretnom poslu (navesti način ovakve objave)?
Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto ne objavljuje.

-

33. Da li društvo objavljuje spisak društava u kojima posjeduje vlasničko učešće preko 10%, uz objavu naziva i sjedišta preduzeća, te procenta učešća (navesti način ovakve objave)?
Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto ne objavljuje.

Društvo ne objavljuje spisak društava jer ne posjeduje vlasničko učešće preko 10% u tim Društvima

34. Da li su, i na koji način akcionari upoznati sa detaljima transakcija u koje ulaze članovi uprave i upravnog/nadzornog odbora direktno ili indirektno sa društvom ili njegovom organizacionom cjelinom?
Ako se takve transakcije ne objavljuju, obrazložiti zašto se ne objavljuju.

Nije bilo takvih transakcija.

35. Da li društvo objavljuje spisak poslova u kojima su s jedne strane učestvovali članovi upravnog/nadzornog odbora, odnosno uprave ili s njima povezana pravna ili fizička lica, a s druge strane društvo ili s društvom povezana lica?
Ako ne objavljuje, obrazložiti zašto ne objavljuje.

Nije bilo takvih poslova.

36. Da li društvo objavljuje povezivanja i aranžmane koji omogućavaju pojedinim akcionarima stepen kontrole koji nije srazmjeran njihovom akcijskom kapitalu?
Ako ovakva povezivanja i aranžmani postoje, a društvo ne objavljuje informacije o njima, obrazložiti zašto.

Nije bilo takvih aranžmana

37. Da li društvo ima procedure kojima se od konkurencije štite informacije značajne za očuvanje tržišne pozicije?
Ako nema, navesti razloge zbog kojih nema.

Da, ima

38. Da li društvo koristi medije (dnevne novine, elektronske medije, internet stranicu) za objavljivanje značajnih informacija, koji omogućavaju da se osiguraju jednaki uslovi za investitore?
Ako ne koristi, navesti razloge zbog kojih ne koristi.

Da.

39. Da li društvo ima uspostavljene mehanizme kojima obezbjeđuje da lica koja raspolažu ili dolaze u dodir sa povlašćenim informacijama budu obaviještena o prirodi i značaju tih informacija i ograničenjima u vezi njihovog korišćenja?
Ako nema, navesti razloge zbog kojih nema.

Da.

40. Da li društvo nadzire tok povlašćenih informacija i njihovu upotrebu.
Ako ne nadzire, navesti zašto.

Da.

41. Da li društvo objavljuje u godišnjem izvještaju podatke o akcijama čiji su imaoci pojedini članovi upravnog/nadzornog odbora, izvršni direktori, odnosno članovi uprave ili članovi odbora za reviziju?
Ako ne objavljuje, navesti razloge zbog kojih ne objavljuje.

Da.

42. Da li društvo, u roku od 24 sata, objavljuje promjenu količine hartija od vrijednosti društva, koju drži pojedini član upravnog/nadzornog odbora ili izvršni direktor, odnosno član uprave?
Ako ne objavljuje, navesti razloge zbog kojih ne objavljuje.

Ne objavljuje, jer ne posjeduje takve podatke u tom vremenu

43. Da li društvo objavljuje podatke o glavnim rizicima kojima je društvo izloženo (kao npr. politički rizik, ekonomski rizici, rizik djelatnosti i sl.), kao i procjenu vjerovatnoće ostvarenja potencijalnih rizika.
Ako ne objavljuje navesti razloge zbog kojih ne objavljuje.

Da u godišnjem poslovnom izvještaju.

Dio 4 - Uloga i odgovornosti odbora

44. Da li je nadzorni / upravni odbor donio odluku o okvirnom planu sopstvenog rada, uključujući u popis redovih sjednica i podataka koje redovno dostavlja članovima odbora?
Ako nije, navesti zašto.

Da, jeste.

45. Da li je uprava društva usvojila pravila o povjerljivosti određenih informacija (po vrstama i sadržaju) i metode za njihovu zaštitu, kao i sankcije za narušavanje tih pravila?
Ako nije, navesti zašto.

Da.

46. Da li se nadzornom odboru dostavljaju informacije o naknadama i ekonomskim koristima bilo koje vrste, koju zaposleni ili članovi uprave mogu ostvariti na osnovu pozicije i rada u društvu, odnosno ako se radi o članovima nadzornog odbora da li se takve informacije dostavljaju upravi i akcionarima?
Ako se ne dostavljaju, obrazložiti razloge zbog kojih se ne dostavljaju.

Da.

47. Da li uprava društva priprema strategiju poslovanja društva, koordinira njenu izradu, te osigurava njeno sprovođenje?
Ako ne, obrazložiti zašto.

Da.

48. Da li uprava društva ima uspostavljen odgovarajući sistem interne kontrole i upravljanja rizicima?
Ako nema, navesti razloge zašto nema.

Ima uspostavljen funkcionalan sistem kontrola.

49. Da li članovi upravnog/nadzornog odbora imaju pristup tačnim i pravovremenim informacijama?
Ako nemaju, obrazložiti zašto nemaju.

Imaju.

50. Da li se upravni/nadzorni odbor sastoji od članova koji adekvatno razumiju poslovanje privrednog društva, koji imaju neophodne sposobnosti, znanje i stručnost potrebnu za obavljanje njihovih dužnosti?
Ako se ne sastoji od takvih članova, navesti razloge zbog kojih je to tako.

Da, sastoji.

51. Da li su svi članovi odbora, prije održavanja sastanka odbora, informisani na odgovarajući način o pitanjima o kojima će se raspravljati tokom sastanaka odbora?
Ako jesu, obrazložiti na koji način, te ukoliko nisu obrazložiti zašto nisu.

Da, svi članovi UO dobiju dnevni red i tačke o kojima će se raspravljati sa prilozima i materijalom za svaku tačku dnevnog reda i aktivno učestvuju u kreiranju dnevnog reda.

52. Da li je upravni/nadzorni odbor, definisao i usvojio interne principe i standarde upravljanja akcionarskim društvom, uključujući principe izuzeća, objavljivanja sukoba interesa i javnosti informacija o naknadama?
Ako nije, obrazložiti zašto nije.

Upravni odbor je prihvatio standarde upravljanja akcionarskim društvima koje je propisala Komisija za hartije od vrijednosti

53. Da li se informacije o prisustvima članova upravnog/nadzornog odbora navode u izvještaju o radu upravnog/nadzornog odbora, te da li se ovakve informacije dostavljaju skupštini akcionara?
Ako se ne navode, obrazložiti zašto.

Da, u godišnjem izvještaju o radu Upravnog odbora, o koji se razmatra na Skupštini akcionara.

54. Da li se sastanci odbora redovno održavaju?
Ako se ne održavaju redovno, obrazložiti zašto?

Da, održavaju.

55. Da li se upravni/nadzorni odbor sastaje najmanje jednom u dva mjeseca?
Ako ne, navesti u kom roku se odbori sastaju i razloge zbog kojih se sastanci ne održavaju u preporučenim rokovima.

Da, Upravni/nadzorni odbor. Ima komunikaciju i mimo sastanaka, prati rezultate poslovanja na mjesečnom nivou.

56. Da li se svi članovi upravnog/nadzornog odbora pozivaju na sastanke odbora na isti način koji osigurava istovremenost, jednaku informisanost i jednak pristup svim relevantnim informacijama svim članovima odbora?
Ako ne, obrazložiti zašto.

Da.

57. Da li se sastanci upravnog/nadzornog odbora održavaju bez prisustva članova uprave?

Ako se ne održavaju bez prisustva članova uprave, obrazložiti zašto.

Ne.

58. Da li upravni/nadzorni odbor dostavlja izvještaj o svom radu, tačno i sveobuhvatno izvještavajući skupštinu akcionara o svom radu, najmanje jednom godišnje?
Ako ne, obrazložiti zašto.

Da na godišnjoj Skupštini akcionara.

59. Da li se u godišnjem izvještaju upravnog/nadzornog odbora detaljno prikazuje uspješnost uprave i poslovanja društva u poštovanju Standarda, saradnje upravnog/nadzornog odbora sa upravom i nezavisnim revizorom?
Ako ne, obrazložiti zašto.

Da.

60. Da li je upravni/nadzorni odbor ustanovio posebne odbore ili komisije koji su u stanju da donose kvalifikovane, stručne, nezavisne i profesionalne analize konkretnih problema?
Ako takvi odbori nisu ustanovljeni, obrazložiti razloge zašto nisu.

Ne, nije bilo potrebe za takvim odborima, komisijama.

61. Da li između uprave i upravnog/nadzornog odbora postoji kontinuiran kontakt?
Ako ne postoji, obrazložiti zašto.

Da.

62. Da li su procedure i rokovi za obavještavanje članova organa društva o postojanju sukoba interesa utvrđene internim (opštim ili nekim drugim) aktom društva?
Ako ne, obrazložiti zašto.

Da, Statutom Društva, Poslovnikom o radu UO.

63. Da li uprava, te upravni/nadzorni odbor informiše skupštinu akcionara o situacijama sukoba interesa, te o svojim aktivnostima i djelovanjem u vezi sa tim situacijama?
Ako ne informiše, obrazložiti razloge.

Da, Upravni organi su usmjereni na prevenciju.

64. Da li se članovi uprave i upravnog/nadzornog odbora bave dodatnim aktivnostima iz domena poslova uprave i upravnog/nadzornog odbora u drugim društvima, te da li za takve aktivnosti imaju odobrenje ostalih članova uprave, odnosno upravnog/nadzornog odbora društva sa kojima nisu povezani?
Ako nemaju odobrenje, obrazložiti zašto.

Članovi Uprave i UO se bave poslovima uprave u drugim društvima, društvima koja nemaju konkurentsku djelatnost u odnosu na Zavod za ekonomiku i razvoj AD. Iz tog razloga ne postoji potreba za odobrenjem ostalih članova Uprave. Svi članovi UO su svojim angažmanom potpuno predati aktivnostima u Društvu.

65. Da li članovi uprave i upravnog/nadzornog odbora izvještavaju upravni/nadzorni odbor društva na vrijeme (u roku od 24 sata) o promjenama u svom portfelju akcija društva?
Ako ne izvještavaju, obrazložiti zašto.

Da, izvještavaju

66. Da li je većina članova upravnog/nadzornog odbora nezavisna od uprave i slobodna od bilo kakvih poslovnih i drugih odnosa i veza koji mogu značajnije da utiču na njihovo objektivno i profesionalno rasuđivanje pri donošenu odluka?
Ako nije, obrazložiti zašto.

Da.

67. Da li upravni/nadzorni odbor redovno vrši procjenu nezavisnosti svojih članova, i da li od svakog člana zahtijeva dostavljanje relevantne informacije neophodne za procjenu nezavisnosti tog člana upravnog/nadzornog odbora.
Ako ne vrši, obrazložiti zašto.

Da.

68. Da li su svim članovima upravnog/nadzornog odbora poznati kriterijumi za utvrđivanje njihove nezavisnosti? Ako nisu, obrazložiti zašto.

Da.

69. Da li društvo objavljuje spisak članova ograna društva koji su nezavisni?
Ako objavljuje navesti način na koji se objava vrši, a ako ne objavljuje navesti razloge zašto ne objavljuje.

Da zvanična veb stranica Društva.

70. Da li se prilikom ocjenjivanja nezavisnosti člana upravnog/nadzornog odbora, uzimaju u razmatranje i njegovi porodični odnosi, članstva u drugim organima upravljanja u istom društvu, te odnosi sa drugim licima koja se ne smatraju nezavisnim, kao i druge veze, interesi i okolnosti, koji bi mogli imati uticaja na nezavisnost tog lica?
Ako ne, obrazložiti razloge zašto se takve informacije ne uzimaju u obzir.

Da.

71. Da li je obezbijeđeno poštovanje principa prema kojem članovi uprave i upravnog/nadzornog odbora ne mogu imati to svojstvo, niti biti zaposleni, odnosno prokuristi u bilo kom drugom društvu, odnosno drugom pravnom licu iste ili srodne djelatnosti koja bi mogla biti konkurentna, niti mogu biti preduzetnici koji obavljaju takvu djelatnost? Ako nije, navesti razloge zašto nije.

Da.

72. Da li je određivanje naknada za članove upravnog/nadzornog odbora i uprave društva zasnovano na jasnim i javno objavljenim principima i procedurama?
Ako nije, obrazložiti zašto.

Da, jeste

73. Da li se različiti oblici primanja i stimulacija članovima upravnog/nadzornog odbora i uprave društva odvojeno objavljuju u finansijskim izvještajima?
Ako se ne objavljuju, obrazložiti razloge.

Da.

74. Da li se vrste i iznosi naknada ili drugih ekonomskih koristi koje članovi organa društva imaju od društva objavljuju nadležnim organima koji su birali te pojedince?
Ako se ne objavljuju, obrazložiti zašto.

Da.

75. Da li poslove interne revizije vrši fizičko lice koje je u radnom odnosu u društvu, uz odgovarajuće kvalifikacije definisane aktima društva?
Ako ne, obrazložiti razloge.

- .

76. Da li je skupština akcionara društva imenovala odbor za reviziju, te ukoliko jeste da li se radi o licima koja nisu u sukobu interesa i da li zadovoljavaju kriterijume nezavisnosti?
Ako skupština nije imenovala odbor za reviziju i ako jeste a članovi tog odbora su lica koja su u sukobu interesa obrazložiti zašto.

Skupština nije imenovala odbor za reviziju zbog malog broja zaposlenih u Društvu (dvoje)

77. Da li odbor za reviziju dostavlja poseban izvještaj skupštini akcionara o ugovorima zaključenim između društva i povezanih lica.
Ako ne dostavlja, obrazložiti zašto.

-

78. Da li članovi odbora za reviziju imaju odgovarajuće stručne i moralne karakteristike koje obezbjeđuju nezavisnost u radu, poput: nezavisnosti od upravnog/nadzornog odbora, sposobnosti da rasuđuju objektivno, razumijevanja svrhe i odgovornosti odbora za reviziju, raspoloživosti dovoljnog vremena da se mogu posvetiti obavezama u odboru, široka stručna znanja, poznavanje aktivnosti društva, dovoljno znanja iz oblasti finansija, te računovodstvenih i revizorskih standarda?
Ako ne, obrazložiti zašto.

-

79. Da li su ovlašćenja, dužnosti i nadležnosti odbora za reviziju jasno definisane, pisanim opisom radnih zadataka?
Ako nisu, obrazložiti zašto.

-

80. Da li se odbor za reviziju sastaje u redovnim intervalima, najmanje dva puta godišnje?
Ako ne, obrazložiti zašto.

-

81. Da li odbor za reviziju o svojim aktivnostima izvještava upravni/nadzorni odbor?
Ako ne obavještava, obrazložiti zašto.

-

82. Da li odbor za reviziju prati i analizira obim revizije koja se obavlja u društvu, njene rezultate, te da li podnosi prijedloge skupštini akcionara društva, u vezi sa tom problematikom?
Ako ne, obrazložiti zašto.

-

83. Da li odbor za reviziju sarađuje sa imenovanim nezavisnim revizorom društva te da li osigurava kontinuiranu i efikasnu razmjenu mišljenja i informacija neophodnih za rad odbora?
Ako navedena saradnja ne postoji, obrazložiti zašto.

-

84. Da li odbor za reviziju učestvuje u definisanju računovodstvenih politika i drugih pitanja iz oblasti računovodstva?
Ako ne učestvuje, obrazložiti zašto.

-

85. Da li prijedlog za izbor nezavisnog revizora daje odbor za reviziju?
Ako odbor za reviziju ne daje ovaj prijedlog, navesti naziv organa koji predlaže nezavisnog revizora i obrazložiti zašto.

Skupština Društva vrši izbor nezavisnog revizora na osnovu prikupljenih ponuda.

86. Da li imenovani nezavisni revizor prisustvuje sjednicama skupštine akcionara, kada se razmatra usvajanje finansijskih izvještaja?
Ako ne, obrazložiti zašto.

-

87. Da li se nezavisni revizor društva obavještava istovremeno sa obavještavanjem akcionara društva o održavanju skupštine akcionara radi učestvovanja u radu skupštine?
Ako ne, obrazložiti zašto.

Da.

88. Da li je u cilju ustanovljavanja mehanizama za zaštitu interesa akcionara i imovine društva, uprava ustanovila i osigurala funkcionisanje adekvatnog i efikasnog sistema interne kontrole?
Ako nije, obrazložiti zašto.

Da.

89. Slažu li se svi članovi uprave i nadzornog odbora da su navodi izneseni u odgovorima na ovaj upitnik po njihovom najboljem saznanju u cjelosti istiniti?
Ako ne, navesti koji članovi uprave/nadzornog odbora se ne slažu, s kojim odgovorima se ne slažu i zašto se ne slažu.

Da, slažu se.

90. Odgovorna lica za popunjavanje ove izjave (navesti ime i prezime i funkciju koju obavlja odgovorno lice):

direktor, Vidović Slobodan,
računovodja, Štrukelj Snežana

Potpisi članova uprave / nadzornog odbora:

- Drago Makić, predsjednik UO

- Bogdanić Željko, član UO

- Ninoslav Makić, član UO

ZAVOD ZA EKONOMIKU I RAZVOJ A.D.
BANJA LUKA