

**МЈЕШОВИТИ ХОЛДИНГ  
"ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА РС" а.д. ТРЕБИЊЕ  
ЗАВИСНО ПРЕДУЗЕЋЕ "ХЕ НА ВРБАСУ" а.д.  
МРКОЊИЋ ГРАД**

**ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ  
за 2025. годину**

**Мркоњић Град, април 2026. године**

**САДРЖАЈ :**

|                                                                                                                         | Страна: |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| УВОДНА РИЈЕЧ ДИРЕКТОРА.....                                                                                             | 3       |
| ДЈЕЛАТНОСТ И УПРАВЉАЧКА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА .....                                                                       | 4       |
| I Основни показатељи пословања за 2025. годину.....                                                                     | 6       |
| II Извјештај о оствареној производњи електричне енергије.....                                                           | 9       |
| III Извјештај о реализацији инвестиција за 2025. годину .....                                                           | 14      |
| IV Економско финансијски извјештај .....                                                                                | 30      |
| 4.1.Укупно остварени резултат, укупни приходи и расходи за ХЕ на Врбасу .....                                           | 30      |
| 4.2.Остварени резултат, приходи и расходи по електранама .....                                                          | 38      |
| 4.3. Извјештај о финансијском положају (Биланс стања) .....                                                             | 53      |
| 4.4. Извјештај о токовима готовине .....                                                                                | 64      |
| 4.5. Извјештај о промјенама у капиталу .....                                                                            | 67      |
| V Извјештај о радној снази (кадровска структура) .....                                                                  | 70      |
| VI Преглед судских спорова .....                                                                                        | 71      |
| VII Образложење Извјештаја о пословању за 2025. годину у смислу чланова 282. и 309. Закона о привредним друштвима ..... | 75      |
| VIII Извјештај о реализацији циљева на заштити животне средине током 2024.године .....                                  | 78      |
| IX Изјава о усклађености организације и дјеловања са кодексом понашања.....                                             | 84      |

## УВОДНА РИЈЕЧ ДИРЕКТОРА

ЗП "Хидроелектране на Врбасу" а.д. Мркоњић Град остварило је 82,24% предвиђеног годишњег плана производње. Од укупно остварене производње која износи 256,84 милиона kWh, ХЕ Бочац је произвела 220,67 милиона kWh или 85,92%, МХЕ Бочац 2 је произвела 32,72 милиона kWh или 12,74% и Кућна турбина 3,45 милиона kWh или 1,34%.

На неиспуњење годишњег плана производње највише је утицала лоша хидрологија у већем дијелу године.

Током 2025. године није било већих непланираних застоја у раду постројења.

У претходној години предузеће је остварило добит у износу од 4,48 милиона КМ.

У току 2025. године задржана је уобичајена структуру трошкова и то:

- амортизација око 6 милиона КМ или 33% од укупних трошкова, што је реалан инвестициони капацитет и гаранција успјешне реализације планираних инвестиционих пројеката;

- порези и доприноси око 2 милиона КМ или 11,1% од укупних трошкова;

- бруто зараде, накнаде и остала лична примања око 6,7 милиона КМ или 37% од укупних трошкова;

- остали трошкови (одржавање, енергенти, материјал, услуге, финансијски расходи и др.) око 3,3 милиона КМ или 18,9%;

Предузеће располаже са адекватно оспособљеним људским ресурсима, с тим да посебно наглашавамо оспособљеност тимова за машинско и електро одржавање који већ дужи низ година одржавају систем у стању пуне погонске спремности.

На крају 2025. године у предузећу је било запослено 156 радника.

Укупна инвестициона улагања у 2025. години износе 685.877 КМ и финансирана су из властитих средстава.

Извјештај о пословању предузећа за 2025. годину садржи анализу остварења производње електричне енергије, извјештај о реализацији инвестиција, економско финансијске извјештаје, извјештај о радној снази и преглед судских спорова уз образложење Извјештаја у смислу чланова 282. и 309. Закона о привредним друштвима, извјештај о реализацији циљева заштите животне средине те изјаву о усклађености организације и дјеловања са кодексом понашања.

## ДЈЕЛАТНОСТ И УПРАВЉАЧКА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА

Радна организација у оснивању за изградњу Хидроелектране Бочац почела је са радом 1975. године. Сама Хидроелектрана изграђена је и пуштена у рад 5. децембра 1981. године, од када ради у саставу Електроврбаса са сједиштем у Мркоњић Граду.

Предузеће Хидроелектране на Врбасу у Мркоњић Граду основано је Одлуком Јавног предузећа Електропривреда Републике Српске, Пале број: 01-18-2-92 од 19. августа 1992. године и уписано је у судски регистар код Основног суда у Бањој Луци крајем 1992. године.

Рјешењем Основног суда у Бања Луци број: У/І-201/95 од 15. марта 1995. године извршена је статусна промјена којом је друштвена имовина прешла у државну имовину.

Допуна дјелатности извршена је у складу са Законом о класификацији дјелатности и о регистру јединица разврставања (Службени гласник број 4-97), а регистрована је у Основном суду у Бања Луци под бројем У/ І-1510/98 од 25. августа 1998. године.

Рјешењем Основног суда у Бања Луци број: У/І-3338/05 од 21. октобра 2005. године извршена је статусна промјена којом је извршена промјена облика организовања где је Предузеће као Јавно предузеће прешло у акционарско друштво.

Рјешењем Регулаторне комисије за електричну енергију Републике Српске број 01-1057-10/05 од 27. децембра 2005. године Предузећу је издато Рјешење о издавању почетне дозволе за обављање дјелатности производње електричне енергије.

Основна дјелатност Предузећа је производња електричне енергије, одржавање хидроенергетских постројења, као и вођење надзора на изградњи хидроенергетских објеката на сливу ријека Врбаса и Сане.

У оквиру основне дјелатности Предузеће се бави производњом електричне енергије у производним објектима ХЕ Бочац и МХЕ Бочац 2, који је отпочео са радом 2018. године и у Кућној турбини која је стављена у погон 2021. године. Предузеће послује као Зависно предузеће у оквиру Мјешовитог Холдинга "Електропривреда Републике Српске".

Мјешовити Холдинг ЕРС је организован на основама повезивања Матичног предузећа и 11 зависних предузећа путем улагања капитала Матичног предузећа у зависно предузеће по ком основу Матично предузеће, као већински власник (акционар) зависних предузећа, учествује у управљању са њима. То је последица чињенице да Матично предузеће има учешће у капиталу зависног предузећа од 65% тако да оно има право да учествује у управљању са тим повезаним предузећем. Поред Матичног предузећа као акционари са значајним учешћем у структури укупног капитала учествују: Мањински акционари са учешћем од 20%, Пензиони фонд Републике Српске са учешћем од 10% и Фонд за реституцију Републике Српске са учешћем од 5%. У структури укупног капитала одређен број запослених су акционари ЗП "ХЕ на Врбасу" а.д. М.Град. Према Закону о тржишту хартија од вриједности и Закону о јавним предузећима, они су повезана лица, међутим њихово учешће у структури акцијског капитала није значајно, јер нико не прелази 1% и тиме немају значајан утицај на управљање

На дан 31. децембра 2025. године Предузеће је запошљавало 156 радника (31. децембра 2024. године било је запослено 159 радника).

Јединствени идентификациони број Предузећа је 4401195230004.

Сједиште Предузећа је у Мркоњић Граду, Улица Светог Саве 13.

ЗП "ХЕ на Врбасу" а.д. Мркоњић Град има статус засебног правног лица и оно води своје књиге, обрачунава порез на добит и подноси годишњу пореску пријаву за утврђивање пореза на добит.

## **Управљачку структуру предузећа чини:**

### **Управа предузећа:**

1. Мр Горан Милановић, дипл. инж. грађ. - в.д. Директор предузећа,
2. Боривој Јовишић, дипл.инж.ел. - в.д. Извршни директор за производњу и одржавање,
3. Мирослав Комленић, дипл.ек. - в.д. Извршни директор за економско - финансијске послове,
4. Марко Марковић, дипл.правник - в.д. Извршни директор за организационе правне и кадровске послове,
5. Дивна Аничич, дипл. инж. маш. - в.д. Извршни директор за инвестиције и развој

### **Одбор за ревизију:**

1. Драгана Ковачевић, в.д. предсједник,
2. Драгана Пејић, в.д. члан,
3. Синиша Рајковић, в.д. члан.

### **Надзорни одбор:**

1. Иван Вања Бороја, в.д. предсједник,
2. Љубомир Клинцов, в.д. замјеник предсједника,
3. Љиљана Амиџић Глигорић, в.д. члан,
4. Владимир Драшковић, в.д. члан,
5. Дамир Ћопић, в.д. члан.

**I ОСНОВНИ ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. годину**

| Подаци                                                                       | Остварено<br>2025. | План 2025.<br>год. | Остварено<br>2024. | Индекс<br>2/3 | Индекс<br>2/4 |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|---------------|
| 1                                                                            | 2                  | 3                  | 4                  | 5             | 6             |
| Укупна производња (kWh)                                                      | 256.846.680        | 312.315.858        | 192.135.873        | 82,2          | 133,7         |
| Вриједност инвестиција (KM)                                                  | 685.877            | 3.163.444          | 2.507.155          | 21,7          | 27,4          |
| Број запослених радника на крају год.                                        | 156                | 162                | 157                | 96,3          | 99,4          |
| <b>Укупни приходи (KM)</b>                                                   | <b>23.120.626</b>  | <b>23.131.493</b>  | <b>21.474.780</b>  | <b>100,0</b>  | <b>107,7</b>  |
| Пословни приходи (KM)                                                        | 23.002.540         | 23.131.493         | 21.369.535         | 99,4          | 107,6         |
| Финансијски приходи (KM)                                                     | 1.397              | 0                  | 2                  |               |               |
| Остали приходи (KM)                                                          | 116.689            | 0                  | 105.243            | #DIV/0!       | 110,9         |
| Приходи од усклађ.вријед. имов. (KM)                                         | 0                  | 0                  | 0                  |               |               |
| Приходи од промјене рач.полит.(KM)                                           | 0                  | 0                  | 0                  |               |               |
| <b>Укупни расходи (KM)</b>                                                   | <b>18.230.503</b>  | <b>19.435.957</b>  | <b>17.191.623</b>  | <b>93,8</b>   | <b>106,0</b>  |
| Пословни расходи (KM)                                                        | 17.343.741         | 18.974.388         | 16.635.562         | 91,4          | 104,3         |
| Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи (KM)                  | 6.746.941          | 7.192.771          | 6.557.346          | 93,8          | 102,9         |
| Трошкови амортизације и резервисања (KM)                                     | 6.195.245          | 6.388.360          | 6.141.417          | 97,0          | 100,9         |
| Трошкови материјала (KM)                                                     | 252.825            | 364.993            | 332.511            | 69,3          | 76,0          |
| Трошкови горива и енергије                                                   | 270.424            | 333.472            | 303.324            | 81,1          | 89,2          |
| Трошкови производних услуга (KM)                                             | 1.530.469          | 1.893.569          | 1.384.777          | 80,8          | 110,5         |
| Трошкови пореза и доприноса (KM)                                             | 2.028.697          | 2.382.577          | 1.650.131          | 85,1          | 122,9         |
| Нематеријални расходи (KM)                                                   | 319.140            | 418.646            | 266.056            | 76,2          | 120,0         |
| Финансијски расходи (KM)                                                     | 343.060            | 266.588            | 384.913            | 128,7         | 89,1          |
| Остали расходи (KM)                                                          | 341.891            | 119.981            | 94.868             | 285,0         | 360,4         |
| Расходи од усклађ. вријед. имовине                                           | 201.811            | 75.000             | 76.280             |               | 264,6         |
| Рас.по осн.пром.рач.пол.и испр.греш.                                         | 0                  | 0                  | 0                  |               |               |
| Цијена коштања (укупни трошкови : укупна производња у kWh) (pf/kWh)          | 7,10               | 6,22               | 8,95               | 114,1         | 79,3          |
| <b>Подаци из Биланса стања</b>                                               | <b>31.12.2025.</b> |                    | <b>31.12.2024.</b> |               |               |
| Пословна актива и пасива (KM)                                                | 310.555.151        |                    | 308.156.300        |               | 100,8         |
| Стална имовина (KM)                                                          | 247.653.778        |                    | 253.225.346        |               | 97,8          |
| Одложена пореска средства (KM)                                               | 82.558             |                    | 104.395            |               | 79,1          |
| Текућа средства (KM)                                                         | 62.818.815         |                    | 54.826.559         |               | 114,6         |
| - Залихе,стална сред.и сред. обус.послов. намиј.продаји (KM)                 | 992.099            |                    | 1.086.485          |               | 91,3          |
| - Краткорочна средства изузев залиха и сталних сред. намјењених продаји (KM) | 61.826.716         |                    | 53.740.074         |               | 115,0         |
| Капитал (KM)                                                                 | 260.105.859        |                    | 255.900.112        |               | 101,6         |
| Дугорочна резервисања (KM)                                                   | 551.792            |                    | 823.747            |               | 67,0          |
| Дугорочне обавезе (KM)                                                       | 6.107.891          |                    | 6.449.140          |               | 94,7          |
| Одложене пореске обавезе (KM)                                                | 10.891.298         |                    | 10.502.842         |               | 103,7         |
| Краткороч. обавезе и краткорочна резервисања. (KM)                           | 32.898.311         |                    | 34.480.459         |               | 95,4          |
| -Обавезе из пословања (KM)                                                   | 2.651.377          |                    | 3.249.886          |               | 81,6          |
| <b>Добит прије опорезивања</b>                                               | <b>4.890.123</b>   | <b>3.695.536</b>   | <b>4.283.157</b>   |               |               |

ЗП „ХЕ на Врбасу“ а.д. Мркоњић Град је у 2025. години остварило укупну производњу на прагу електране од 256.846.680 kWh електричне енергије, што је за 17,8% мање од планиране и за 33,67% више од остварене производње у 2024. години.

Укупни приходи су остварени у износу од 23.120.626 КМ, што је у складу са планираним приходима, а за 7,7% више од прихода остварених у 2024. години.

Остварени приходи од продаје електричне енергије износе 21.541.585 КМ.

Укупни расходи износе 18.230.503 КМ и за 6.2% су мањи од планираних расхода, а за 6% виши од расхода остварених у 2024. години.

Предузеће је у 2025. години остварило нето добит у износу од 4.479.830 КМ.

Остварена цијена коштања електричне енергије износи 7,10 pf/kWh.

Продајна цијена електричне енергије за ХЕ Бочац по Анексу Уговора за 2025. годину износи 7,36 pf/kWh, док за МХЕ Бочац 2 и МХЕ Кућну турбину заједно са подстицајем износи 11,86 pf/kWh, односно 13,96 pf/kWh.

Укупна вриједност пословне aktive на дан 31.12.2025. године је 310.555.151 КМ, а чини је стална имовина у износу од 247.653.778 КМ, одложена пореска средства 82.558 и обртна имовина у износу од 62.818.815 КМ.

Пословна пасива је у потпуности усклађена са пословном активом и износи 310.555.151 КМ, а чини је капитал од 260.105.859 КМ, дугорочна резервисања и дугорочне обавезе 6.659.683 одложене пореске обавезе 10.891.298 КМ и краткорочне обавезе и краткорочна резервисања 32.898.311 КМ.

Укупна краткорочна потраживања на дан 31.12.2025. године износе 61.648.381 КМ и састоје се од потраживања за испоручену електричну енергију у износу 58.761.066 КМ, потраживања из специфичних послова у износу од 2.830.839 КМ и остала краткорочна потраживања 56.476 КМ.

Реализација планираних инвестиционих пројеката са набавком основних средстава у 2025. години износила је 685.877 КМ.

Предузеће ЗП „ХЕ на Врбасу“ а.д. Мркоњић Град на дан 31.12.2025. године је запошљавало 156 радника.

Просјечна плата на бази просјечног броја радника крајем мјесеца је износила 1.931 КМ.

**ИНДИКАТОРИ КВАЛИТЕТА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. годину**

| Ред. бр. | Подаци                                                                                             | Остварено 2025. | Остварено 2024. |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|          | 1                                                                                                  | 2               | 3               |
| 1.       | Коефицијент економичности (укупан приход / укупни расходи)                                         | 1,2682          | 1,2491          |
| 2.       | Бруто зараде, накнаде зарада и остали лични расходи у укупним расходима (коефицијент)              | 0,3701          | 0,3814          |
| 3.       | Укупан приход по раднику (у КМ)                                                                    | 148.209         | 135.062         |
| 4.       | Бруто зараде, накнаде зарада и остали лични расходи по запосленом ( у КМ)                          | 3.604           | 3.436           |
| 5.       | Нето зарада по запосленом (у КМ)                                                                   | 1.931           | 1.864           |
| 7.       | Рацио опште ликвидности (однос обртне имовине и краткорочних обавеза, без АВР и ПВР)               | 1,91            | 1,60            |
| 8.       | Рацио опште ликвидности (однос ликвидних средстава и краткорочних обавеза, без АВР и ПВР)          | 1,91            | 1,59            |
| 9.       | Рацио убрзане ликвидности                                                                          | 1,89            | 1,56            |
| 10.      | Коефицијент финансијске стабилности (однос дугорочно везане имовине и трајног дугорочног капитала) | 0,93            | 0,96            |
| 11.      | Коефицијент задужености (однос обавеза и капитала)                                                 | 0,150           | 0,160           |
| 12.      | Рацио покрића сталне имовине (однос капитала и сталне имовине)                                     | 1,0500          | 1,0178          |

## II ИЗВЈЕШТАЈ О ОСТВАРЕНОЈ ПРОИЗВОДЊИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

У периоду I - XII 2025 . године ЗП "ХЕ на Врбасу" а.д. Мркоњић Град је остварило производњу у износу од 256.846.680 kWh, што је за 17,8% или за 55.469.178 kWh мање од планиране производње за 2025. годину, односно за 33,7% или за 64.710.807 kWh више од остварене производње у 2024. години.

Од укупно остварене производње у износу од 256.846.680 Wh, ХЕ Бочац је произвео 220.671.660 kWh или 85,92%, МХЕ Бочац 2 је произвео 32.729.836 kWh или 12,74% и Кућна турбина је произвела 3.445.184 kWh или 1,34% од укупно остварене производње ХЕ на Врбасу.

У току 2025. године у ХЕ Бочац агрегат бр.1 је радио - 2.599 часа, а агрегат бр.2 - 2.498 часова, односно укупно оба агрегата су радила 5.097 часова.

У 2025. години није било већих непланираних застоја у раду електране.  
Ремонт оба агрегата обављен је у редовном планираном термину од 25.08. до 12.10.2025. године.

У МХЕ Бочац 2 агрегат бр. 1 је радио - 6.074 часа, а агрегат бр.2 - 6.104 часова. Оба агрегата су радила укупно 12.178 часова.

Ремонт је обављен од 20.10. до 02.11.2025.године.

Кућна турбина је радила 7.074 часова.

Ремонт кућне турбине је обављен од 21.07 до 28.07.2025. године

Ремонт свих електрана је обављен углавном властитом радном снагом. Овлаштене специјалистичке установе су биле ангажоване само на пословима за које је законом прописано ангажовње таквих установа, а то се односи на следеће послове: испитивање генератора, испитивање трафоа, испитивање одводника пренапона, испитивање уља у трафоима и посудама под притиском, испитивања побуде, испитивања вибрација итд.

Просјечни проток воде у току 2025. године је износио 60,51 m<sup>3</sup>/s.

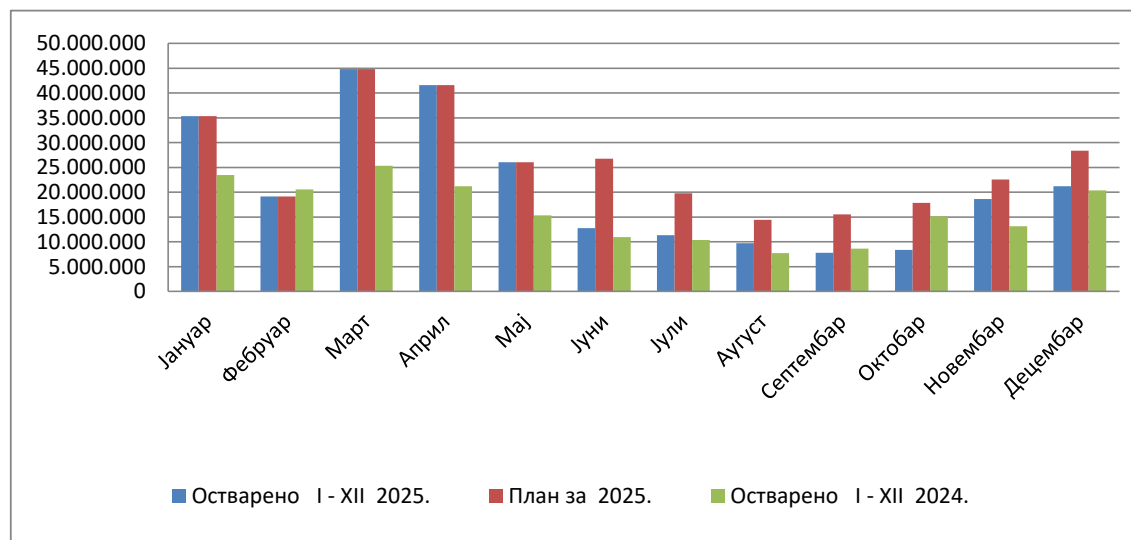
**Преглед остварене производње по годинама од 2015. до 2025. године:**

| Година | Производња      |
|--------|-----------------|
| 2015.  | 269.320.260 kWh |
| 2016.  | 251.554.380 kWh |
| 2017.  | 226.790.520 kWh |
| 2018.  | 285.580.284 kWh |
| 2019.  | 326.244.404 kWh |
| 2020.  | 213.313.120 kWh |
| 2021.  | 297.757.348 kWh |
| 2022.  | 243.848.573 kWh |
| 2023.  | 328.936.594 kWh |
| 2024.  | 192.135.873 kWh |
| 2025.  | 256.846.680 kWh |

Преглед остварене производње електричне енергије у 2025. години дат је у следећој табели:

у kWh

| Мјесец                            | Остварено<br>I - XII 2025. | План за<br>2025.   | Остварено<br>I - XII 2024. | Индекс<br>2/3 | Индекс<br>2/4 |
|-----------------------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|---------------|---------------|
| 1                                 | 2                          | 3                  | 4                          | 5             | 6             |
| Јануар                            | 35.348.197                 | 35.348.197         | 23.448.475                 | 100,0         | 150,7         |
| Фебруар                           | 19.174.325                 | 19.174.325         | 20.543.524                 | 100,0         | 93,3          |
| Март                              | 44.832.161                 | 44.832.161         | 25.357.221                 | 100,0         | 176,8         |
| <b>I Квартал</b>                  | <b>99.354.683</b>          | <b>99.354.683</b>  | <b>69.349.220</b>          | <b>100,0</b>  | <b>143,3</b>  |
| Април                             | 41.579.948                 | 41.579.948         | 21.186.802                 | 100,0         | 196,3         |
| Мај                               | 26.058.518                 | 26.058.518         | 15.310.125                 | 100,0         | 170,2         |
| Јуни                              | 12.755.925                 | 26.751.117         | 10.968.247                 | 47,7          | 116,3         |
| <b>II Квартал</b>                 | <b>80.394.391</b>          | <b>94.389.583</b>  | <b>47.465.174</b>          | <b>85,2</b>   | <b>169,4</b>  |
| <b>УКУПНО (I+II)</b>              | <b>179.749.074</b>         | <b>193.744.266</b> | <b>116.814.394</b>         | <b>92,8</b>   | <b>153,9</b>  |
| Јули                              | 11.341.158                 | 19.780.894         | 10.382.162                 | 57,3          | 109,2         |
| Аугуст                            | 9.729.454                  | 14.462.821         | 7.716.934                  | 67,3          | 126,1         |
| Септембар                         | 7.792.443                  | 15.551.117         | 8.617.151                  | 50,1          | 90,4          |
| <b>III Квартал</b>                | <b>28.863.055</b>          | <b>49.794.832</b>  | <b>26.716.247</b>          | <b>58,0</b>   | <b>108,0</b>  |
| <b>УКУПНО (I+II+III)</b>          | <b>208.612.129</b>         | <b>243.539.098</b> | <b>143.530.641</b>         | <b>85,7</b>   | <b>145,3</b>  |
| Октобар                           | 8.387.353                  | 17.862.821         | 15.128.990                 | 47,0          | 55,4          |
| Новембар                          | 18.616.424                 | 22.551.118         | 13.128.048                 | 82,6          | 141,8         |
| Децембар                          | 21.230.774                 | 28.362.821         | 20.348.194                 | 74,9          | 104,3         |
| <b>IV Квартал</b>                 | <b>48.234.551</b>          | <b>68.776.760</b>  | <b>48.605.232</b>          | <b>70,1</b>   | <b>99,2</b>   |
| <b>УКУПНО<br/>( I+II+III+IV )</b> | <b>256.846.680</b>         | <b>312.315.858</b> | <b>192.135.873</b>         | <b>82,2</b>   | <b>133,7</b>  |



**Преглед остварене и планиране производња у 2025. години по кварталима:**

| Квартал | Остварено<br>I - XII 2025.<br>(у kWh) | % од укупне<br>остварене<br>производње | План за<br>2025.<br>(у kWh) | % од укупне<br>планиране<br>производње |
|---------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|
| I       | 99.354.683                            | 38,7                                   | 69.724.202                  | 31,7                                   |
| II      | 80.394.391                            | 31,3                                   | 47.638.249                  | 21,7                                   |
| III     | 28.863.055                            | 11,2                                   | 33.768.194                  | 15,4                                   |
| IV      | 48.234.551                            | 18,8                                   | 68.776.760                  | 31,3                                   |
| Укупно  | 256.846.680                           | 100,0                                  | 219.907.405                 | 100,0                                  |

**Преглед просјечно оствареног протока од 2015. до 2025. године.**

| Година | Просјечан проток        |
|--------|-------------------------|
| 2015.  | 67,03 m <sup>3</sup> /s |
| 2016.  | 65,00 m <sup>3</sup> /s |
| 2017.  | 61,50 m <sup>3</sup> /s |
| 2018.  | 73,90 m <sup>3</sup> /s |
| 2019.  | 86,04 m <sup>3</sup> /s |
| 2020.  | 50,35 m <sup>3</sup> /s |
| 2021.  | 68,04 m <sup>3</sup> /s |
| 2022.  | 65,00 m <sup>3</sup> /s |
| 2023.  | 78,00 m <sup>3</sup> /s |
| 2024.  | 64,09 m <sup>3</sup> /s |
| 2025.  | 60,51 m <sup>3</sup> /s |

Остварена производња по електранама приказана је у следећим табелама:

**ХЕ "БОЧАЦ"**

у kWh

| Ред. бр.   | Мјесец                       | Остварено 2025.    | План 2025.         | Остварено 2024.    | Индекс 3/4   | Индекс 3/5   |
|------------|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|
| 1          | 2                            | 3                  | 4                  | 5                  | 6            | 7            |
| 1.         | Јануар                       | 31.009.110         | 31.009.110         | 19.724.975         | 100,0        | 157,2        |
| 2.         | Фебруар                      | 16.228.410         | 16.228.410         | 17.096.069         | 100,0        | 94,9         |
| 3.         | Март                         | 39.996.000         | 39.996.000         | 21.364.784         | 100,0        | 187,2        |
| <b>I</b>   | <b>Први квартал</b>          | <b>87.233.520</b>  | <b>87.233.520</b>  | <b>58.185.828</b>  | <b>100,0</b> | <b>149,9</b> |
| 4.         | Април                        | 36.542.880         | 36.542.880         | 17.700.073         | 100,0        | 206,5        |
| 5.         | Мај                          | 22.178.640         | 22.178.640         | 12.576.632         | 100,0        | 176,3        |
| 6.         | Јуни                         | 10.460.010         | 23.000.000         | 9.024.490          | 45,5         | 115,9        |
| <b>II</b>  | <b>Други квартал</b>         | <b>69.181.530</b>  | <b>81.721.520</b>  | <b>39.301.195</b>  | <b>84,7</b>  | <b>176,0</b> |
|            | <b>УКУПНО ( I + II )</b>     | <b>156.415.050</b> | <b>168.955.040</b> | <b>97.487.023</b>  | <b>92,6</b>  | <b>160,4</b> |
| 7.         | Јули                         | 9.271.350          | 17.000.000         | 8.390.790          | 54,5         | 110,5        |
| 8.         | Август                       | 7.872.480          | 12.000.000         | 6.226.389          | 65,6         | 126,4        |
| 9.         | Септембар                    | 6.253.500          | 13.000.000         | 7.026.913          | 48,1         | 89,0         |
| <b>III</b> | <b>Трећи квартал</b>         | <b>23.397.330</b>  | <b>42.000.000</b>  | <b>21.644.092</b>  | <b>55,7</b>  | <b>108,1</b> |
|            | <b>УКУПНО( I+II+III )</b>    | <b>179.812.380</b> | <b>210.955.040</b> | <b>119.131.115</b> | <b>85,2</b>  | <b>150,9</b> |
| 10.        | Октобар                      | 6.702.630          | 15.000.000         | 12.486.349         | 44,7         | 53,7         |
| 11.        | Новембар                     | 16.269.330         | 19.000.000         | 10.934.855         | 85,6         | 148,8        |
| 12.        | Децембар                     | 17.887.320         | 24.000.000         | 17.373.220         | 74,5         | 103,0        |
| <b>IV</b>  | <b>Четврти квартал</b>       | <b>40.859.280</b>  | <b>58.000.000</b>  | <b>40.794.424</b>  | <b>70,4</b>  | <b>100,2</b> |
|            | <b>УКУПНО ( I+II+III+IV)</b> | <b>220.671.660</b> | <b>268.955.040</b> | <b>159.925.539</b> | <b>82,0</b>  | <b>138,0</b> |

**МХЕ "БОЧАЦ 2"**

у kWh

| Ред. бр.   | Мјесец                       | Остварено 2025.   | План 2025.        | Остварено 2024.   | Индекс 3/4   | Индекс 3/5   |
|------------|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|
| 1          | 2                            | 3                 | 4                 | 5                 | 6            | 7            |
| 1.         | Јануар                       | 4.339.087         | 4.339.087         | 3.355.253         | 100,0        | 129,3        |
| 2.         | Фебруар                      | 2.907.926         | 2.907.926         | 3.100.451         | 100,0        | 93,8         |
| 3.         | Март                         | 4.580.531         | 4.580.531         | 3.645.102         | 100,0        | 125,7        |
| <b>I</b>   | <b>Први квартал</b>          | <b>11.827.544</b> | <b>11.827.544</b> | <b>10.100.806</b> | <b>100,0</b> | <b>117,1</b> |
| 4.         | Април                        | 4.647.055         | 4.647.055         | 3.134.411         | 100,0        | 148,3        |
| 5.         | Мај                          | 3.479.314         | 3.479.314         | 2.391.246         | 100,0        | 145,5        |
| 6.         | Јуни                         | 1.942.377         | 3.400.000         | 1.690.135         | 57,1         | 114,9        |
| <b>II</b>  | <b>Други квартал</b>         | <b>10.068.746</b> | <b>11.526.369</b> | <b>7.215.792</b>  | <b>87,4</b>  | <b>139,5</b> |
|            | <b>УКУПНО ( I + II )</b>     | <b>21.896.290</b> | <b>23.353.913</b> | <b>17.316.598</b> | <b>93,8</b>  | <b>126,4</b> |
| 7.         | Јули                         | 1.756.964         | 2.500.000         | 1.626.482         | 70,3         | 108,0        |
| 8.         | Август                       | 1.496.302         | 2.100.000         | 1.187.222         | 71,3         | 126,0        |
| 9.         | Септембар                    | 1.183.442         | 2.200.000         | 1.383.859         | 53,8         | 85,5         |
| <b>III</b> | <b>Трећи квартал</b>         | <b>4.436.708</b>  | <b>6.800.000</b>  | <b>4.197.563</b>  | <b>65,2</b>  | <b>105,7</b> |
|            | <b>УКУПНО( I+II+III )</b>    | <b>26.332.998</b> | <b>30.153.913</b> | <b>21.514.161</b> | <b>87,3</b>  | <b>122,4</b> |
| 10.        | Октобар                      | 1.316.539         | 2.500.000         | 2.333.334         | 52,7         | 56,4         |
| 11.        | Новембар                     | 2.038.863         | 3.200.000         | 1.970.993         | 63,7         | 103,4        |
| 12.        | Децембар                     | 3.041.436         | 4.000.000         | 2.888.886         | 76,0         | 105,3        |
| <b>IV</b>  | <b>Четврти квартал</b>       | <b>6.396.838</b>  | <b>9.700.000</b>  | <b>7.193.213</b>  | <b>65,9</b>  | <b>88,9</b>  |
|            | <b>УКУПНО ( I+II+III+IV)</b> | <b>32.729.836</b> | <b>39.853.913</b> | <b>28.707.374</b> | <b>82,1</b>  | <b>114,0</b> |

| КУЋНА ТУРБИНА |                              |                  |                  |                  |              | y kWh        |
|---------------|------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|--------------|
| Ред. бр.      | Мјесец                       | Остварено 2025.  | План 2025.       | Остварено 2024.  | Индекс 3/4   | Индекс 3/5   |
| 1             | 2                            | 3                | 4                | 5                | 6            | 7            |
| 1.            | Јануар                       | 0                | 0                | 368.247          | #DIV/0!      | 0,0          |
| 2.            | Фебруар                      | 37.989           | 37.989           | 347.004          | 100,0        | 10,9         |
| 3.            | Март                         | 255.630          | 255.630          | 347.335          | 100,0        | 73,6         |
| <b>I</b>      | <b>Први квартал</b>          | <b>293.619</b>   | <b>293.619</b>   | <b>1.062.586</b> | <b>100,0</b> | <b>27,6</b>  |
| 4.            | Април                        | 390.013          | 390.013          | 352.318          | 100,0        | 110,7        |
| 5.            | Мај                          | 400.564          | 400.564          | 342.247          | 100,0        | 117,0        |
| 6.            | Јуни                         | 353.538          | 351.117          | 253.622          | 100,7        | 139,4        |
| <b>II</b>     | <b>Други квартал</b>         | <b>1.144.115</b> | <b>1.141.694</b> | <b>948.187</b>   | <b>100,2</b> | <b>120,7</b> |
|               | <b>УКУПНО ( I + II )</b>     | <b>1.437.734</b> | <b>1.435.313</b> | <b>2.010.773</b> | <b>100,2</b> | <b>71,5</b>  |
| 7.            | Јули                         | 312.844          | 280.894          | 364.890          | 111,4        | 85,7         |
| 8.            | Август                       | 360.672          | 362.821          | 303.323          | 99,4         | 118,9        |
| 9.            | Септембар                    | 355.501          | 351.117          | 206.379          | 101,2        | 172,3        |
| <b>III</b>    | <b>Трећи квартал</b>         | <b>1.029.017</b> | <b>994.832</b>   | <b>874.592</b>   | <b>103,4</b> | <b>117,7</b> |
|               | <b>УКУПНО( I+II+III )</b>    | <b>2.466.751</b> | <b>2.430.145</b> | <b>2.885.365</b> | <b>101,5</b> | <b>85,5</b>  |
| 10.           | Октобар                      | 368.184          | 362.821          | 309.307          | 101,5        | 119,0        |
| 11.           | Новембар                     | 308.231          | 351.118          | 222.200          | 87,8         | 138,7        |
| 12.           | Децембар                     | 302.018          | 362.821          | 86.088           | 83,2         | 350,8        |
| <b>IV</b>     | <b>Четврти квартал</b>       | <b>978.433</b>   | <b>1.076.760</b> | <b>617.595</b>   | <b>90,9</b>  | <b>158,4</b> |
|               | <b>УКУПНО ( I+II+III+IV)</b> | <b>3.445.184</b> | <b>3.506.905</b> | <b>3.502.960</b> | <b>98,2</b>  | <b>98,4</b>  |

**ИЗВЈЕШТАЈ О РЕАЛИЗОВАНИМ ИНВЕСТИЦИЈАМА ЗА I-XII 2025. ГОДИНЕ****1. УВОД****Оперативни План инвестиција за 2025. год.**

Укупно планирана инвестициона улагања у 2025. години су износила 15.714.077 КМ, при чему је планирано да се из властитих средстава финансирају инвестиције у износу од 8.674.077 КМ, а из кредитних 7.040.000 КМ.

План улагања по кварталима налази се у следећој табели:

000 КМ

| Динамика улагања по кварталима | <b>Оперативни План за 2025. годину</b> |                                    |                                     |                                    | <b>Укупно</b>     |
|--------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------|
|                                | <b><i>I</i></b><br><b>квартал</b>      | <b><i>II</i></b><br><b>квартал</b> | <b><i>III</i></b><br><b>квартал</b> | <b><i>IV</i></b><br><b>квартал</b> |                   |
| Властита средства              | 1.966,037                              | 2.855,040                          | 2.526,000                           | 1.327,000                          | <b>8.674,077</b>  |
| Кредити                        | 0,000                                  | 40,000                             | 0,000                               | 7.000,000                          | <b>7.040,000</b>  |
| <b>Укупно</b>                  | <b>1.966,037</b>                       | <b>2.895,040</b>                   | <b>2.526,000</b>                    | <b>8.327,000</b>                   | <b>15.714,077</b> |

План инвестиција по сегментима је следећи:

000 КМ

|               |                                                    |                 |
|---------------|----------------------------------------------------|-----------------|
| 1.            | Реконструкција и модернизација постојећих објеката | 2.026,4         |
| 2.            | Инвестиције за изградњу нових објеката             | 11.237,0        |
| 3.            | Инвестиције у инвестиционо техничку документацију  | 316,1           |
| 4.            | Остало                                             | 2.134,5         |
| <b>Укупно</b> |                                                    | <b>15.714,1</b> |

**План инвестиција за 2025. год.**

Обзиром да Ребаланс плана инвестиција није рађен, укупна инвестициона улагања према коначно усвојеном плану инвестиција за 2025. годину предвиђена су у износу од 4,491 милиона КМ.

План инвестиција по сегментима је следећи:

000 КМ

|               |                                                    |                |
|---------------|----------------------------------------------------|----------------|
| 1.            | Реконструкција и модернизација постојећих објеката | 1.996,5        |
| 2.            | Инвестиције за изградњу нових објеката             | 37,0           |
| 3.            | Инвестиције у инвестиционо техничку документацију  | 296,0          |
| 4.            | Остало                                             | 2.161,9        |
| <b>Укупно</b> |                                                    | <b>4.491,3</b> |

У односу на планирана инвестициона улагања за 2025. годину која су износила 15,7 милиона КМ, коначно усвојени План инвестиција је мањи за 11,22 милиона КМ или за 71%. У претходном периоду водило се рачуна да се првенствено реализују инвестициона улагања која су директно везана за несметану производњу и одржавање погонске спремности, док су инвестиције развојног карактера и остале инвестиције чија реализација није хитна одгођене за наредни период. Велика разлика између Оперативног плана инвестиција и коначно усвојеног Плана инвестиција појавила се из разлога што се реализација пројекта изградње соларне електране на локалитету „Ада поље“ није одвијала предвиђеном динамиком, те је пролонгирана за наредни период, и биће обухваћена трогодишњим планом инвестиција за период 2026-2028. год.

## **2. РЕАЛИЗОВАНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ У 2025. ГОДИНИ**

### **- Најзначајнија инвестициона улагања реализована у току 2025. године су:**

- \* Набавка и уградња постројења 35 kV у износу 161.059,304 КМ;
- \* Иновирање система пречишћавања отпадних вода на ХЕ Бочац и ХЕ Бочац 2 у износу од 103.000,00 КМ;
- \* Набавка и уградња струјних мјерних трансформатора у износу од 99.000,00 КМ;
- \* Одводници пренапона у износу од 92.999,98 КМ;

| Преглед реализације инвестиција у односу на усвојен План инвестиција 2025. године |                                           | План I-XII 2025<br>(КМ) | Реализација<br>I-XII 2025<br>(КМ) | %<br>реализације<br>I-XII 2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| 1                                                                                 | Реконструкција и модернизација постојећих | 1.996,51                | 633,82                            | 31,75                          |
| 2                                                                                 | Инвестиције за изградњу нових објеката    | 36,95                   | 0                                 | 0,00                           |
| 3                                                                                 | Инвестиције у инвестиционо техничку       | 296,0                   | 25,24                             | 8,53                           |
| 4                                                                                 | Остало                                    | 2.161,9                 | 26,82                             | 1,24                           |
| Укупно                                                                            |                                           | 4.491,337               | 685,877                           | 15                             |

Од 4.491.337,44 КМ планираних инвестиционих улагања у току 2025.године реализоване су инвестиције у износу од 685.877,14 КМ, што чини 15% реализације.

Од значајнијих инвестиција чија реализација је уговорена раније, а које ће бити завршене у 2026. години издваја се:

- \* Набавка и уградња постројења 35kV у преосталом износу од 450.378,14 КМ;

Најзначајнија инвестиција развојног карактера чија реализација се очекује у наредном периоду је изградња новог производног објекта - соларне електране са прикључним далеководом на локалитету „Ада поље“, за коју је средином 2023. године потписан Уговор о концесији, и за коју је уплаћена концесиона накнада. Пројекат се тренутно налази у фази прибављања локацијских услова и припреми тендерске документације за избор добављача.

## ЗП ХЕ на Врбасу а.д.

## РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ИНВЕСТИЦИЈА ЗА 2025. ГОДИНУ

ЗП "ХИДРОЕЛЕКТРАНЕ НА ВРБАСУ" а.д. Мркоњић Град

000 КМ

| Ред. бр.                                                  | ОБЈЕКАТ                                                       | Укупна вриједност инвестиције | План покретања/реализације                                                    | Реализоване инвестиције за I-XII 2025. год |         |          |        | План инвестиција за I-XII 2025. год |         |          |        | ИНДЕКС 8/12 | Напомена (инструмент обезбјеђења кредитног задужења) |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------|----------|--------|-------------------------------------|---------|----------|--------|-------------|------------------------------------------------------|
|                                                           |                                                               |                               |                                                                               | Властита средства                          | Кредити | Донације | Укупно | Властита средства                   | Кредити | Донације | Укупно |             |                                                      |
| 1                                                         | 2                                                             | 3                             | 4                                                                             | 5                                          | 6       | 7        | 8      | 9                                   | 10      | 11       | 12     | 13          | 14                                                   |
| <b>Реконструкција и модернизација постојећих објеката</b> |                                                               |                               |                                                                               |                                            |         |          |        |                                     |         |          |        |             |                                                      |
| 1                                                         | Набавка и уградња постројења 35 kV                            | 2.301,99                      | Покренуто Уговор бр.:01-1430-14/23 од 21.08.2023. год., реал. од 2023.- 2025. | 161                                        | 0       | 0        | 161    | 611                                 | 0       | 0        | 611    |             |                                                      |
| 2                                                         | Резервни дијелови за систем управљања                         | 25                            | Актив. и реал. у 2025.                                                        | 24,8                                       | 0       | 0        | 25     | 25                                  | 0       | 0        | 25     |             |                                                      |
| 3                                                         | Резервни сензори                                              | 15                            | Актив. и реал. у 2025.                                                        | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 15                                  | 0       | 0        | 15     |             |                                                      |
| 4                                                         | Резервни дијелови за систем управљања МХЕ Бочац 2             | 25                            | Актив. и реал. у 2025.                                                        | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 25                                  | 0       | 0        | 25     |             |                                                      |
| 5                                                         | Набавка резервних дијелова за постројење генераторског напона | 30                            | Актив. и реал. у 2025.                                                        | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 30                                  | 0       | 0        | 30     |             |                                                      |
| 6                                                         | Набавка антистатик плоча                                      | 10                            | Актив. и реал. у 2025.                                                        | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 10                                  | 0       | 0        | 10     |             |                                                      |

| Ред. бр. | ОБЈЕКАТ                                                                                                      | Укупна вриједност инвестиције | План покретања/реализације                                                 | Реализоване инвестиције за I-XII 2025. год |         |          |        | План инвестиција за I-XII 2025. год |         |          |        | ИНДЕКС 8/12 | Напомена (инструмент обезбјеђења кредитног задужења) |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------|----------|--------|-------------------------------------|---------|----------|--------|-------------|------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                              |                               |                                                                            | Властина средства                          | Кредити | Донације | Укупно | Властина средства                   | Кредити | Донације | Укупно |             |                                                      |
| 1        | 2                                                                                                            | 3                             | 4                                                                          | 5                                          | 6       | 7        | 8      | 9                                   | 10      | 11       | 12     | 13          | 14                                                   |
| 7        | Одводници пренапона                                                                                          | 93                            | Покренуто, Уговор бр.:01-1204-15/24 од 20.06.2024. и реал. у 2025.         | 93                                         | 0       | 0        | 93     | 93                                  | 0       | 0        | 93     |             |                                                      |
| 8        | Набавка и уградња хидрауличких и пнеуматских дијелова у постројењу ХЕ Бочац, МХЕ Бочац 2 и МХЕ Кућна турбина | 70                            | Покренуто, Уговор бр.:01-1274-11/24 од 12.06.2024. и реал. у 2024. и 2025. | 1                                          | 0       | 0        | 1      | 1                                   | 0       | 0        | 1      |             |                                                      |
| 9        | Иновирање система пречишћавања отпадних вода на ХЕ Бочац и ХЕ Бочац 2                                        | 152,8                         | Покренуто, Уговор бр.:01-2828-11/24 од 31.10.2024. и реал. у 2024. и 2025. | 103                                        | 0       | 0        | 103    | 103                                 | 0       | 0        | 103    |             |                                                      |
| 10       | Инвестиционо грађевинско одржавање бране и пратећих објеката                                                 | 30                            | Актив. и реал. у 2025.                                                     | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 30                                  | 0       | 0        | 30     |             |                                                      |
| 11       | Инвестиционо грађевинско одржавање Управне зграде                                                            | 6                             | Актив. и реал. у 2025.                                                     | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 6                                   | 0       | 0        | 6      |             |                                                      |
| 12       | Санација фасаде на дијелу машинске зграде ХЕ Бочац                                                           | 6                             | Актив. и реал. у 2025.                                                     | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 6                                   | 0       | 0        | 6      |             |                                                      |
| 13       | Инвестиционо грађевинско одржавање МХЕ Бочац 2                                                               | 25                            | Актив. и реал. у 2025.                                                     | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 25                                  | 0       | 0        | 25     |             |                                                      |

| Ред. бр. | ОБЈЕКАТ                                                         | Укупна вриједност инвестиције | План покретања/реализације                                                 | Реализоване инвестиције за I-XII 2025. год |         |          |        | План инвестиција за I-XII 2025. год |         |          |        | ИНДЕКС 8/12 | Напомена (инструмент обезбјеђења кредитног задужења) |
|----------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------|----------|--------|-------------------------------------|---------|----------|--------|-------------|------------------------------------------------------|
|          |                                                                 |                               |                                                                            | Власита средства                           | Кредити | Донације | Укупно | Власита средства                    | Кредити | Донације | Укупно |             |                                                      |
| 1        | 2                                                               | 3                             | 4                                                                          | 5                                          | 6       | 7        | 8      | 9                                   | 10      | 11       | 12     | 13          | 14                                                   |
| 14       | Инвестиционо грађевинско одржавање кућне турбине                | 6                             | Актив. и реал. у 2025.                                                     | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 6                                   | 0       | 0        | 6      |             |                                                      |
| 15       | Сервис система за анализу гасова на Блок трансформатору         | 6                             | Актив. и реал. у 2025.                                                     | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 6                                   | 0       | 0        | 6      |             |                                                      |
| 16       | Реконструкција водомјерне станице на ријеци Угар                | 22                            | Покренуто, Уговор: 01-3046-11/24 од 06.12.2024. и реал. у 2024. и 2025.    | 22                                         | 0       | 0        | 22     | 22                                  | 0       | 0        | 22     |             |                                                      |
| 17       | Набавка и уградња струјних мјерних трансформатора               | 99                            | Покренуто, Уговор бр.:01-1206-14/24 од 05.07.2024. и реал. у 2024. и 2025. | 99                                         | 0       | 0        | 99     | 99                                  | 0       | 0        | 99     |             |                                                      |
| 18       | Измјене РТУ                                                     | 6                             | Актив. и реал. у 2025.                                                     | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 6                                   | 0       | 0        | 6      |             |                                                      |
| 19       | Санација хидрауличног цилиндра улазног затварача на МХЕ Бочац 2 | 50                            | Актив. и реал. у 2025.                                                     | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 0                                   | 0       | 0        | 0      |             |                                                      |
| 20       | Резервни дијелови за систем управљања ХЕ Бочац                  | 10                            | Актив. и реал. у 2025.                                                     | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 10                                  | 0       | 0        | 10     |             |                                                      |
| 21       | Резервни дигитални давачи                                       | 8                             | Актив. и реал. у 2025.                                                     | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 8                                   | 0       | 0        | 8      |             |                                                      |

| Ред. бр. | ОБЈЕКАТ                                                                                 | Укупна вриједност инвестиције | План покретања/реализације             | Реализоване инвестиције за I-XII 2025. год |         |          |        | План инвестиција за I-XII 2025. год |         |          |        | ИНДЕКС 8/12 | Напомена (инструмент обезбјеђења кредитног задужења) |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|---------|----------|--------|-------------------------------------|---------|----------|--------|-------------|------------------------------------------------------|
|          |                                                                                         |                               |                                        | Власита средства                           | Кредити | Донације | Укупно | Власита средства                    | Кредити | Донације | Укупно |             |                                                      |
| 1        | 2                                                                                       | 3                             | 4                                      | 5                                          | 6       | 7        | 8      | 9                                   | 10      | 11       | 12     | 13          | 14                                                   |
| 22       | Санација процуривања оптичног тунела МХЕ Бочац 2                                        | 60                            | Актив. и реал. у 2025.                 | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 60                                  | 0       | 0        | 60     |             |                                                      |
| 23       | Систем непрекидног напајања у Управној згради у Мркоњић Граду                           | 90                            | Актив. и реал. у 2025.                 | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 90                                  | 0       | 0        | 90     |             |                                                      |
| 24       | Замјена Cisco switcheva у LAN мрежи                                                     | 70                            | Покренуто, Актив. и реал. у 2025.      | 70                                         | 0       | 0        | 70     | 70                                  | 0       | 0        | 70     |             |                                                      |
| 25       | Уградња водомјерне станице на ријеци Пливи (Волари)                                     | 30                            | Актив. и реал. у 2025.                 | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 30                                  | 0       | 0        | 30     |             |                                                      |
| 26       | Набавка и уградња регулационог трансформатора 35/110 kv/kV са припадајућим 110 kV пољем | 2.200                         | Актив. у 2025. и реал. у 2026. и 2027. | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 440                                 | 0       | 0        | 440    |             |                                                      |
| 27       | Замјена оптичког кабла од ЕДБ до Управне зграде                                         | 15                            | Актив. и реал. у 2025.                 | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 15                                  | 0       | 0        | 15     |             |                                                      |
| 28       | Сервис чилера ХЕ Бочац                                                                  | 25                            | Актив. и реал. у 2025.                 | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 25                                  | 0       | 0        | 25     |             |                                                      |
| 29       | Надоградња система управљања МХЕ Бочац 2                                                | 40                            | Актив. и реал. у 2025.                 | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 40                                  | 0       | 0        | 40     |             |                                                      |

| Ред.<br>бр.   | ОБЈЕКАТ                                                                              | Укупна вриједност<br>инвестиције | План<br>покретања/реализације     | Реализоване инвестиције за I-XII<br>2025. год |            |            |              | План инвестиција за I-XII 2025.<br>год |            |            |                | ИНДЕКС 8/12 | Напомена<br>(инструмент<br>обезбјеђења<br>кредитног задужења) |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------|------------|------------|--------------|----------------------------------------|------------|------------|----------------|-------------|---------------------------------------------------------------|
|               |                                                                                      |                                  |                                   | Власита средства                              | Кредити    | Донације   | Укупно       | Власита средства                       | Кредити    | Донације   | Укупно         |             |                                                               |
| 1             | 2                                                                                    | 3                                | 4                                 | 5                                             | 6          | 7          | 8            | 9                                      | 10         | 11         | 12             | 13          | 14                                                            |
| 30            | Набавка и уградња хидрауличног цилиндра улазног затварача на МХЕ Бочац 2             | 60                               | Покренуто, Актив. и реал. у 2025. | 60                                            | 0          | 0          | 60           | 60                                     | 0          | 0          | 60             |             |                                                               |
| 31            | Набавка и уградња струјних мјерних трансформатора за далековод 110kV Мркоњић Град    | 99                               | Актив. у 2025. и реал у 2026.     | 0                                             | 0          | 0          | 0            | 9                                      | 0          | 0          | 9              |             |                                                               |
| 32            | Набавка стационарних батерија 220VDC и 48VDC за систем непрекидног напајања ХЕ Бочац | 120                              | Актив. у 2025. и реал у 2026.     | 0                                             | 0          | 0          | 0            | 20                                     | 0          | 0          | 20             |             |                                                               |
| <b>УКУПНО</b> |                                                                                      |                                  |                                   | <b>633,8</b>                                  | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>633,8</b> | <b>1.996,5</b>                         | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>1.996,5</b> |             |                                                               |

| Ред. бр.                                      | ОБЈЕКАТ                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Укупна вриједност инвестиције | План покретања/реализације     | Реализоване инвестиције за I-XII 2025. год |         |          |        | План инвестиција за I-XII 2025. год |         |          |        | ИНДЕКС 8/12 | Напомена (инструмент обезбјеђења кредитног задужења) |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------|---------|----------|--------|-------------------------------------|---------|----------|--------|-------------|------------------------------------------------------|
|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                               |                                | Властина средства                          | Кредити | Донације | Укупно | Властина средства                   | Кредити | Донације | Укупно |             |                                                      |
| 1                                             | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3                             | 4                              | 5                                          | 6       | 7        | 8      | 9                                   | 10      | 11       | 12     | 13          | 14                                                   |
| <b>Инвестиције за изградњу нових објеката</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                               |                                |                                            |         |          |        |                                     |         |          |        |             |                                                      |
| 33                                            | Услуга избора стручног консултанта за израду конкурсне документације, оцјену понуда за израду Главног пројекта ХЕ Крупа и Главног пројекта измјештања дионице пута у зони утицаја са документацијом везаном за процјену утицаја на животну средину и формирање уговора са најбоље оцијењеним понуђачем | 60                            | Актив. у 2025. и реал. у 2026. | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 10                                  | 0       | 0        | 10     |             |                                                      |
| 34                                            | Изградња соларне електране са прикључним далеководом на локалитету „Ада поље“, са прибављањем пројектно техничке документације неопходне за пуштање у рад                                                                                                                                              | 21.000                        | Актив. у 2025. и реал. у 2026. | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 0                                   | 0       | 0        | 0      |             |                                                      |
| 35                                            | Прибављање документације за изградњу соларне електране са прикључним далеководом на локалитету „Ада поље“                                                                                                                                                                                              | 15                            | Актив. и реал. у 2025.         | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 15                                  | 0       | 0        | 15     |             |                                                      |

| Ред. бр.      | ОБЈЕКАТ                                                                                                                                                   | Укупна вриједност инвестиције | План покретања/реализације                                        | Реализоване инвестиције за I-XII 2025. год |          |          |          | План инвестиција за I-XII 2025. год |          |          |              | ИНДЕКС 8/12 | Напомена (инструмент обезбјеђења кредитног задужења) |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------|----------|----------|-------------------------------------|----------|----------|--------------|-------------|------------------------------------------------------|
|               |                                                                                                                                                           |                               |                                                                   | Власита средства                           | Кредити  | Донације | Укупно   | Власита средства                    | Кредити  | Донације | Укупно       |             |                                                      |
| 1             | 2                                                                                                                                                         | 3                             | 4                                                                 | 5                                          | 6        | 7        | 8        | 9                                   | 10       | 11       | 12           | 13          | 14                                                   |
| 36            | Услуга избора стручног консултанта за израду конкурсне документације, оцјену понуда за избор извођача и формирање уговора са најбоље оцијењеним понуђачем | 6                             | Актив. и реал. у 2025.                                            | 0                                          | 0        | 0        | 0        | 6                                   | 0        | 0        | 6            |             |                                                      |
| 37            | Стручни надзор над изградњом соларне електране са прикључним далеководом на локалитету „Ада поље“                                                         | 400                           | Актив. у 2025. и реал. у 2026.                                    | 0                                          | 0        | 0        | 0        | 0                                   | 0        | 0        | 0            |             |                                                      |
| 38            | Консултантске услуге за изградњу Соларне електране „Ада поље“                                                                                             | 6                             | Покренуто, Уговор бр.:01-3995-4/23 од 15.01.2024. и реал. у 2025. | 0                                          | 0        | 0        | 0        | 6                                   | 0        | 0        | 6            |             |                                                      |
| <b>УКУПНО</b> |                                                                                                                                                           |                               |                                                                   | <b>0</b>                                   | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>36,95</b>                        | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>36,95</b> |             |                                                      |

| Ред. бр.                                                 | ОБЈЕКАТ                                                                            | Укупна вриједност инвестиције | План покретања/реализације                                     | Реализоване инвестиције за I-XII 2025. год |         |          |        | План инвестиција за I-XII 2025. год |         |          |        | ИНДЕКС 8/12 | Напомена (инструмент обезбјеђења кредитног задужења) |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------|----------|--------|-------------------------------------|---------|----------|--------|-------------|------------------------------------------------------|
|                                                          |                                                                                    |                               |                                                                | Власита средства                           | Кредити | Донације | Укупно | Власита средства                    | Кредити | Донације | Укупно |             |                                                      |
| 1                                                        | 2                                                                                  | 3                             | 4                                                              | 5                                          | 6       | 7        | 8      | 9                                   | 10      | 11       | 12     | 13          | 14                                                   |
| <b>Инвестиције у инвестиционо техничку документацију</b> |                                                                                    |                               |                                                                |                                            |         |          |        |                                     |         |          |        |             |                                                      |
| 39                                                       | УТ услови за изградњу трафо поља 110 kV и трансформатора 110/35 kV                 | 6                             | Актив. и реал. у 2025.                                         | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 6                                   | 0       | 0        | 6      |             |                                                      |
| 40                                                       | Израда пројекта повезивања новог 35 kV постројења на систем управљања у ХЕ Бочац   | 6                             | Покренуто, Уговор: 01-1093-5/25 од 18.06.2025. и реал. у 2025. | 5,9                                        | 0       | 0        | 6      | 6                                   | 0       | 0        | 6      |             |                                                      |
| 41                                                       | Ревизија пројекта повезивања новог 35 kV постројења на систем управљања у ХЕ Бочац | 1                             | Актив. и реал. у 2025.                                         | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 0                                   | 0       | 0        | 0      |             |                                                      |
| 42                                                       | Пројекат замјене ормара заштита и управљања мрежног трансформатора                 | 10                            | Актив. и реал. у 2025.                                         | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 0                                   | 0       | 0        | 0      |             |                                                      |
| 43                                                       | Ревизија пројекта замјене ормара заштита и управљања мрежног трансформатора        | 1                             | Актив. и реал. у 2025.                                         | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 0                                   | 0       | 0        | 0      |             |                                                      |
| 44                                                       | Пројекат реконструкције уливних поља притока у акумулацију МХЕ Бочац 2             | 6                             | Актив. и реал. у 2025.                                         | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 6                                   | 0       | 0        | 6      |             |                                                      |

| Ред. бр. | ОБЈЕКАТ                                                                          | Укупна вриједност инвестиције | План покретања/реализације                                          | Реализоване инвестиције за I-XII 2025. год |         |          |        | План инвестиција за I-XII 2025. год |         |          |        | ИНДЕКС 8/12 | Напомена (инструмент обезбјеђења кредитног задужења) |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------|----------|--------|-------------------------------------|---------|----------|--------|-------------|------------------------------------------------------|
|          |                                                                                  |                               |                                                                     | Власита средства                           | Кредити | Донације | Укупно | Власита средства                    | Кредити | Донације | Укупно |             |                                                      |
| 1        | 2                                                                                | 3                             | 4                                                                   | 5                                          | 6       | 7        | 8      | 9                                   | 10      | 11       | 12     | 13          | 14                                                   |
| 45       | Ревизија идејног пројекта за изградњу соларне електране на локалитету „Ада поље“ | 5                             | Покренуто, Уговор бр.: 01-589-5/23 од 22.03.2023. и реал. у 2025.   | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 5                                   | 0       | 0        | 5      |             |                                                      |
| 46       | Израда хидролошког низа                                                          | 5,8                           | Покренуто, Уговор бр.: 01-958-5/22 од 26.06.2022. и реализ. у 2025. | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 6                                   | 0       | 0        | 6      |             |                                                      |
| 47       | Елаборат исушивања Подрашког поља и одвођења воде у акумулацију ХЕ Бочац         | 50                            | Актив. и реал. у 2025.                                              | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 50                                  | 0       | 0        | 50     |             |                                                      |
| 48       | Повезивање постројења 35 kV у ДЦС                                                | 98                            | Актив. и реал. у 2025.                                              | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 98                                  | 0       | 0        | 98     |             |                                                      |
| 49       | Ревизија идејног пројекта за изградњу трафо поља 110 kV                          | 6                             | Актив. и реал. у 2025.                                              | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 6                                   | 0       | 0        | 6      |             |                                                      |
| 50       | Израда иновираног пројекта геодетског осматрања бране ХЕ Бочац                   | 42                            | Актив. и реал. у 2025.                                              | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 42                                  | 0       | 0        | 42     |             |                                                      |
| 51       | Пројекат замјене главних генераторских заштита                                   | 25                            | Актив. и реал. у 2025.                                              | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 25                                  | 0       | 0        | 25     |             |                                                      |

| Ред. бр. | ОБЈЕКАТ                                                                         | Укупна вриједност инвестиције | План покретања/реализације                                                | Реализоване инвестиције за I-XII 2025. год |         |          |        | План инвестиција за I-XII 2025. год |         |          |        | ИНДЕКС 8/12 | Напомена (инструмент обезбјеђења кредитног задужења) |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------|----------|--------|-------------------------------------|---------|----------|--------|-------------|------------------------------------------------------|
|          |                                                                                 |                               |                                                                           | Властита средства                          | Кредити | Донације | Укупно | Властита средства                   | Кредити | Донације | Укупно |             |                                                      |
| 1        | 2                                                                               | 3                             | 4                                                                         | 5                                          | 6       | 7        | 8      | 9                                   | 10      | 11       | 12     | 13          | 14                                                   |
| 52       | Ревизија пројекта санације обале и заштите објекта на локалитету Шервалова кућа | 0,8                           | Покренуто у 2022, Уговор бр.:нн-4600086376 од 03.05.2022. и реал. у 2025. | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 1                                   | 0       | 0        | 1      |             |                                                      |
| 53       | Елаборат стања водоводне мреже ХЕ Бочац                                         | 6                             | Актив. и реал. у 2025.                                                    | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 6                                   | 0       | 0        | 6      |             |                                                      |
| 54       | Пројекат изградње надстрешњице на локалитету платоа доњег складишта ХЕ Бочац    | 5                             | Актив. и реал. у 2025.                                                    | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 5                                   | 0       | 0        | 5      |             |                                                      |
| 55       | Анализа процуривања на оптичком тунелу МХЕ Бочац 2                              | 6                             | Актив. и реал. у 2025.                                                    | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 6                                   | 0       | 0        | 6      |             |                                                      |
| 56       | Пројекат санације процуривања оптичког тунела МХЕ Бочац 2                       | 6                             | Актив. и реал. у 2025.                                                    | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 6                                   | 0       | 0        | 6      |             |                                                      |
| 57       | Измјена УТ услова и стручног мишљења за уређење дијела водотока Црне ријеке     | 1,5                           | Уговор:01-37-4/25 од 06.02.2025. и реал. у 2025.                          | 1,5                                        | 0       | 0        | 2      | 2                                   | 0       | 0        | 2      |             |                                                      |
| 58       | Иновирани главни пројекат уређења дијела водотока Црне ријеке                   | 6                             | Покренуто, Уговор:01-679-6/25 од 23.04.2025. и реал. у 2025.              | 5,9                                        | 0       | 0        | 6      | 6                                   | 0       | 0        | 6      |             |                                                      |

| Ред.<br>бр.   | ОБЈЕКАТ                                                               | Укупна вриједност<br>инвестиције | План<br>покретања/реализације                     | Реализоване инвестиције за I-XII<br>2025. год |            |            |             | План инвестиција за I-XII 2025.<br>год |          |          |            | ИНДЕКС 8/12 | Напомена<br>(инструмент<br>обезбјеђења<br>кредитног задужења) |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|------------|-------------|----------------------------------------|----------|----------|------------|-------------|---------------------------------------------------------------|
|               |                                                                       |                                  |                                                   | Властина средства                             | Кредити    | Донације   | Укупно      | Властина средства                      | Кредити  | Донације | Укупно     |             |                                                               |
| 1             | 2                                                                     | 3                                | 4                                                 | 5                                             | 6          | 7          | 8           | 9                                      | 10       | 11       | 12         | 13          | 14                                                            |
| 59            | Геотехничка и инжењерскогеолошка истраживања тла у кориту Црне ријеке | 12                               | Уговор:01-88-15/25 од 03.03.2025. и реал. у 2025. | 11,9                                          | 0          | 0          | 12          | 12                                     | 0        | 0        | 12         |             |                                                               |
| 60            | Ревизија иновираниог главног пројекта уређења корита Црне ријеке      | 3                                | Актив. и реал. у 2025.                            | 0                                             | 0          | 0          | 0           | 3                                      | 0        | 0        | 3          |             |                                                               |
| <b>УКУПНО</b> |                                                                       |                                  |                                                   | <b>25,2</b>                                   | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>25,2</b> | <b>296</b>                             | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>296</b> |             |                                                               |

| Ред. бр.      | ОБЈЕКАТ                                                                                                                                                                                                 | Укупна вриједност инвестиције | План покретања/реализације                                                                              | Реализоване инвестиције за I-XII 2025. год |         |          |        | План инвестиција за I-XII 2025. год |         |          |        | ИНДЕКС 8/12 | Напомена (инструмент обезбјеђења кредитног задужења) |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------|----------|--------|-------------------------------------|---------|----------|--------|-------------|------------------------------------------------------|
|               |                                                                                                                                                                                                         |                               |                                                                                                         | Власти средства                            | Кредити | Донације | Укупно | Власти средства                     | Кредити | Донације | Укупно |             |                                                      |
| 1             | 2                                                                                                                                                                                                       | 3                             | 4                                                                                                       | 5                                          | 6       | 7        | 8      | 9                                   | 10      | 11       | 12     | 13          | 14                                                   |
| <b>Остало</b> |                                                                                                                                                                                                         |                               |                                                                                                         |                                            |         |          |        |                                     |         |          |        |             |                                                      |
| 61            | Интегрисани систем за управљање документима - ДМС (набавка хардвера и потребног софтверског рјешења)                                                                                                    | 400                           | Актив. у 2025 и реал. у 2026. години                                                                    | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 0                                   | 40      | 0        | 40     |             |                                                      |
| 62            | Пројектантски надзор над извођењем радова на уређењу корита Црне ријеке                                                                                                                                 | 6                             | Актив. и реал. у 2025.                                                                                  | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 6                                   | 0       | 0        | 6      |             |                                                      |
| 63            | Стручни надзор над извођењем радова на уређењу корита Црне ријеке                                                                                                                                       | 0                             | Актив. и реал. у 2025.                                                                                  | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 16                                  | 0       | 0        | 16     |             |                                                      |
| 64            | Надзор над извођењем радова на постројењу 35kV                                                                                                                                                          | 30                            | Покренуто, Уговор бр.:01-2423-14/23 од 23.08.2023. и реал. у 2024. и 2025.                              | 2,6                                        | 0       | 0        | 3      | 15                                  | 0       | 0        | 15     |             |                                                      |
| 65            | Услуге имплементације модула људских ресурса и обрачуна плата за период од 18 мјесеци- LOT6, и дио LOT3 у оквиру заједничке јавне набавке Услуга надзора, одржавања и администрације SAP инфраструктуре | 56,457                        | Покренуто, Уговор бр.:01-475-2/21 од 01.03.2021. реал. 31,208 у 2021. и 2022. а остатак у 2023. и 2024. | 0,0                                        | 0       | 0        | 0      | 13                                  | 0       | 0        | 13     |             |                                                      |

| Ред. бр.          | ОБЈЕКАТ                                                                            | Укупна вриједност инвестиције | План покретања/реализације                        | Реализоване инвестиције за I-XII 2025. год |          |          |            | План инвестиција за I-XII 2025. год |           |          |              | ИНДЕКС 8/12 | Напомена (инструмент обезбјеђења кредитног задужења) |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------|----------|------------|-------------------------------------|-----------|----------|--------------|-------------|------------------------------------------------------|
|                   |                                                                                    |                               |                                                   | Властина средства                          | Кредити  | Донације | Укупно     | Властина средства                   | Кредити   | Донације | Укупно       |             |                                                      |
| 1                 | 2                                                                                  | 3                             | 4                                                 | 5                                          | 6        | 7        | 8          | 9                                   | 10        | 11       | 12           | 13          | 14                                                   |
| 66                | Уређење корита Црне ријеке                                                         | 1575                          | Актив. у 2025. и реал. у 2026                     | 0,0                                        | 0        | 0        | 0          | 675                                 | 0         | 0        | 675          |             |                                                      |
| 67                | Изградња надстрешњице на локалитету платоа доњег складишта ХЕ Бочац                | 30                            | Актив. и реал. у 2025.                            | 0                                          | 0        | 0        | 0          | 0                                   | 0         | 0        | 0            |             |                                                      |
| 68                | Набавка и уградња опреме за видеоконференције                                      | 6                             | Актив. и реал. у 2025.                            | 4                                          | 0        | 0        | 4          | 6                                   | 0         | 0        | 6            |             |                                                      |
| 69                | Санација апартмана у Неуму                                                         | 25                            | Актив. и реал. у 2025.                            | 0                                          | 0        | 0        | 0          | 25                                  | 0         | 0        | 25           |             |                                                      |
| 70                | Доградња објекта Управне зграде за потребе смјештаја система за непрекдно напајање | 6                             | Актив. и реал. у 2025.                            | 0                                          | 0        | 0        | 0          | 6                                   | 0         | 0        | 6            |             |                                                      |
| 71                | Остало                                                                             | 18                            | Уговор:01-707-5/25 од 24.04.2025. и реал. у 2025. | 6                                          | 0        | 0        | 6          | 18,0                                | 0         | 0        | 18           |             |                                                      |
| 72                | Основна средства према списку                                                      | 1342,24                       | Актив. и реал. у 2025.                            | 14                                         | 0        | 0        | 14         | 1.342                               | 0         | 0        | 1.342        |             |                                                      |
| <b>УКУПНО</b>     |                                                                                    |                               |                                                   | <b>27</b>                                  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>27</b>  | <b>2.122</b>                        | <b>40</b> | <b>0</b> | <b>2.162</b> |             |                                                      |
| <b>СВЕ УКУПНО</b> |                                                                                    |                               |                                                   | <b>686</b>                                 | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>686</b> | <b>4.451</b>                        | <b>40</b> | <b>0</b> | <b>4.491</b> |             |                                                      |

## СПЕЦИФИКАЦИЈА ПОЗИЦИЈЕ ПОД РЕДНИМ БРОЈЕМ 72 (остала основна средства)

| Ред. бр. | ОБЈЕКАТ                                            | Укупна вриједност инвестиције | Реализоване инвестиције за I-XII 2025. год |         |          |        | План инвестиција 2025. год |         |          |         | Напомена (инструмент обезбјеђења кредитног задужења) |
|----------|----------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------|---------|----------|--------|----------------------------|---------|----------|---------|------------------------------------------------------|
|          |                                                    |                               | Властига средства                          | Кредити | Донације | Укупно | Властига средства          | Кредити | Донације | Укупно  |                                                      |
| 1        | Набавка рачунарске и пратеће опреме                | 10                            | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 10                         | 0       | 0        | 10      |                                                      |
| 2        | Набавка лиценцираног софтвера                      | 5                             | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 5                          | 0       | 0        | 5       |                                                      |
| 3        | Путнички аутомобил                                 | 0                             | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 0                          | 0       | 0        | 0       |                                                      |
| 4        | Виљушкар 5т                                        | 0                             | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 0                          | 0       | 0        | 0       |                                                      |
| 5        | Хардвер за потребе електро службе                  | 5                             | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 5                          | 0       | 0        | 5       |                                                      |
| 6        | Хардвер за потребе машинске службе                 | 5                             | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 5                          | 0       | 0        | 5       |                                                      |
| 7        | Мјерни инструменти и прибор                        | 10                            | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 10                         | 0       | 0        | 10      |                                                      |
| 8        | Електрични алат                                    | 5                             | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 5                          | 0       | 0        | 5       |                                                      |
| 9        | Мјерна опрема                                      | 5                             | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 5                          | 0       | 0        | 5       |                                                      |
| 10       | Канцеларијски намјештај                            | 6                             | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 6                          | 0       | 0        | 6       |                                                      |
| 11       | Набавка клима уређаја                              | 6                             | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 6                          | 0       | 0        | 6       |                                                      |
| 12       | Набавка сервисног стола за ИТ службу               | 1,5                           | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 1,5                        | 0       | 0        | 1,5     |                                                      |
| 13       | Електрични апарати за домаћинство                  | 5                             | 1,9                                        | 0       | 0        | 1,9    | 5                          | 0       | 0        | 5       |                                                      |
| 14       | Набавка бојлера                                    | 3                             | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 3                          | 0       | 0        | 3       |                                                      |
| 15       | Алат за грађевинску службу                         | 4                             | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 4                          | 0       | 0        | 4       |                                                      |
| 16       | Набавка софтвера за систем управљања               | 10                            | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 10                         | 0       | 0        | 10      |                                                      |
| 17       | Уређаји за службу машинског одржавања              | 5,9                           | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 5,9                        | 0       | 0        | 5,9     |                                                      |
| 18       | Набавка стационарних батерија за потребе електране | 7,7                           | 7,7                                        | 0       | 0        | 7,7    | 7,7                        | 0       | 0        | 7,7     |                                                      |
| 19       | Набавка намјештаја за апартмане у Бијелој          | 4,7                           | 4,6                                        | 0       | 0        | 4,6    | 4,7                        | 0       | 0        | 4,7     |                                                      |
| 20       | ТВ за службу оскултација                           | 1                             | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 1                          | 0       | 0        | 1       |                                                      |
| 21       | Мини бус 16+1                                      | 126                           | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 126                        | 0       | 0        | 126     |                                                      |
| 22       | Фотокопирни апарат                                 | 12                            | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 12                         | 0       | 0        | 12      |                                                      |
| 23       | Набавка столица за ресторан друштвене исхране      | 4,5                           | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 4,5                        | 0       | 0        | 4,5     |                                                      |
| 24       | Набавка аутобуса - основно средство                | 800                           | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 800                        | 0       | 0        | 800     |                                                      |
| 25       | Набавка путничких аутомобила                       | 300                           | 0                                          | 0       | 0        | 0      | 300                        | 0       | 0        | 300     |                                                      |
| УКУПНО   |                                                    | 1342,24                       | 14                                         | 0       | 0        | 14     | 1342,24                    | 0       | 0        | 1342,24 | 0                                                    |

**IV ЕКОНОМСКО ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЈЕШТАЈ****4.1. ОСТВАРЕНИ РЕЗУЛТАТ, УКУПНИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ "ХЕ на Врбасу"**  
(кумулативно)**УКУПНО ОСТВАРЕНИ РЕЗУЛТАТ (ДОБИТ)**

у КМ

| Ред бр. | Опис                                                                           | Остварено I - XII 2025. | План за I - XII 2025. | Остварено I - XII 2024. | Индекс 3/4   | Индекс 3/5   |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|--------------|--------------|
| 1       | 2                                                                              | 3                       | 4                     | 5                       | 6            | 7            |
|         | <b>А. УКУПНИ ПРИХОДИ</b>                                                       | <b>23.120.626</b>       | <b>23.131.493</b>     | <b>21.474.780</b>       | <b>100,0</b> | <b>107,7</b> |
| 1.      | Пословни приходи                                                               | 23.002.540              | 23.131.493            | 21.369.535              | 99,4         | 107,6        |
| 2.      | Финансијски приходи                                                            | 1.397                   | 0                     | 2                       |              |              |
| 3.      | Остали приходи                                                                 | 116.689                 | 0                     | 105.243                 | #DIV/0!      | 110,9        |
| 4.      | Приходи од усклађивања вриједности имовине                                     | 0                       | 0                     | 0                       |              |              |
| 5.      | Прих. по основ. промјене рачун. политика и исправ. грешака из ранијих година   | 0                       | 0                     | 0                       |              |              |
|         | <b>Б. УКУПНИ РАСХОДИ</b>                                                       | <b>18.230.503</b>       | <b>19.435.957</b>     | <b>17.191.623</b>       | <b>93,8</b>  | <b>106,0</b> |
| 1.      | Пословни расходи                                                               | 17.343.741              | 18.974.388            | 16.635.562              | 91,4         | 104,3        |
| 2.      | Финансијски расходи                                                            | 343.060                 | 266.588               | 384.913                 | 128,7        | 89,1         |
| 3.      | Остали расходи                                                                 | 341.891                 | 119.981               | 94.868                  | 285,0        | 360,4        |
| 4.      | Расходи од усклађивања вриједности имовине                                     | 201.811                 | 75.000                | 76.280                  |              | 264,6        |
| 5.      | Расходи по основ. промјен. рачун. политика и исправ. грешака из ранијих година | 0                       | 0                     | 0                       |              |              |
|         | <b>В. ДОБИТ ПРИЈЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>                                              | <b>4.890.123</b>        | <b>3.695.536</b>      | <b>4.283.157</b>        | <b>132,3</b> | <b>114,2</b> |
|         | Г. Одложени порески приходи периода                                            | 0                       |                       | 5.494                   |              | 0,0          |
|         | Д. Одложени порески расходи периода                                            | 410.293                 |                       | 454.821                 |              | 90,2         |
|         | <b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК ПЕРИОДА</b>                                                 | <b>4.479.830</b>        | <b>3.695.536</b>      | <b>3.833.830</b>        | <b>121,2</b> | <b>116,9</b> |

## Структура укупних прихода ХЕ на Врбасу - кумулативно

у КМ

| Опис                                                                                              | Остварепо<br>кумул.<br>I - XII 2025. | План за<br>I - XII 2025. | Остварепо<br>кумул.<br>I - XII 2024. | Индекс<br>2/3 | Индекс<br>2/4 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|---------------|---------------|
| 1                                                                                                 | 2                                    | 3                        | 4                                    | 5             | 6             |
| <b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                                                         | <b>23.002.540</b>                    | <b>23.131.493</b>        | <b>21.369.535</b>                    | <b>99,4</b>   | <b>107,6</b>  |
| 1. Приходи од продаје робе                                                                        |                                      |                          |                                      |               |               |
| а) повезаним правним лицима                                                                       |                                      |                          |                                      |               |               |
| б) на домаћем тржишту                                                                             |                                      |                          |                                      |               |               |
| ц) на ино тржишту                                                                                 |                                      |                          |                                      |               |               |
| 2. Приходи од продаје производа                                                                   | 21.541.585                           | 21.660.149               | 20.208.786                           | 99,5          | 106,6         |
| а) повезаним правним лицима                                                                       | 21.541.585                           | 21.660.149               | 20.208.786                           | 99,5          | 106,6         |
| б) на домаћем тржишту                                                                             |                                      |                          |                                      |               |               |
| ц) на ино тржишту                                                                                 |                                      |                          |                                      |               |               |
| 3. Приходи од пружених услуга                                                                     |                                      |                          |                                      |               |               |
| а) повезаним правним лицима                                                                       |                                      |                          |                                      |               |               |
| б) на домаћем тржишту                                                                             |                                      |                          |                                      |               |               |
| ц) на ино тржишту                                                                                 |                                      |                          |                                      |               |               |
| 4. Повећање вриједности залиха учинака                                                            |                                      |                          |                                      |               |               |
| 5. Смањење вриједности залиха учинака                                                             |                                      |                          |                                      |               |               |
| 6. Повећање вриједности инвестиционих некретнина и биолошких средстава која се не амортизују      |                                      |                          |                                      |               |               |
| 7. Смањење вриједности инвестиционих некретнина и биолошких средстава која се не амортизују       |                                      |                          |                                      |               |               |
| 8. Остали пословни приходи                                                                        | 1.460.955                            | 1.471.344                | 1.160.749                            | 99,3          | 125,9         |
| <b>II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>                                                                     | <b>1.397</b>                         | <b>0</b>                 | <b>2</b>                             |               |               |
| 1. Приходи од камата                                                                              | 0                                    |                          | 0                                    |               |               |
| 2. Позитивне курсне разлике                                                                       | 1.397                                |                          | 2                                    |               |               |
| 3. Приходи од ефеката валутне клаузуле                                                            | 0                                    |                          | 0                                    |               |               |
| 6. Остали финансијски приходи                                                                     | 0                                    |                          | 0                                    |               |               |
| <b>III ОСТАЛИ ПРИХОДИ И ДОБИЦИ</b>                                                                | <b>116.689</b>                       | <b>0</b>                 | <b>105.243</b>                       |               | <b>110,9</b>  |
| 1. Нето добици по ос. продаје нематеријалних средстава, некретнина, постројења и опреме           |                                      |                          |                                      |               |               |
| 2. Нето добици по ос. продаје инвест. некретнина                                                  |                                      |                          |                                      |               |               |
| 3. Нето доб. по ос. продаје биолошких средстава                                                   |                                      |                          |                                      |               |               |
| 4. Нето доб. по ос. прод. сталних средст. намијењ. продаји и средст.пословања које се обустављају |                                      |                          |                                      |               |               |
| 5. Нето доб. по ос. продаје финансијских средстава и улагања у повезана лица                      |                                      |                          |                                      |               |               |
| 6. Нето добици по ос. продаје материјала                                                          | 1.923                                |                          | 0                                    |               |               |
| 7. Вишкови                                                                                        | 167                                  |                          | 115                                  |               |               |
| 8. Остали приходи и добици                                                                        | 114.599                              | 0                        | 105.128                              |               | 109,0         |
| 9. Нето добици од дериватних фин.инструмената                                                     |                                      |                          |                                      |               |               |
| <b>IV Приходи од усклађивања вриједности имовине</b>                                              | <b>0</b>                             | <b>0</b>                 | <b>0</b>                             |               |               |
| 1. Нето добици од усклађивања имовине                                                             | 0                                    | 0                        | 0                                    |               |               |
| 1.1. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвређења нематеријалних средстава  |                                      |                          |                                      |               |               |

| <i>Опис</i>                                                                                                                                                | <i>Остварепо<br/>кумул.<br/>I - XII 2025.</i> | <i>План за<br/>I - XII 2025.</i> | <i>Остварепо<br/>кумул.<br/>I - XII 2024.</i> | <i>Индекс<br/>2/3</i> | <i>Индекс<br/>2/4</i> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1                                                                                                                                                          | 2                                             | 3                                | 4                                             | 5                     | 6                     |
| 1.2. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвређења некретнина, постројења и опреме                                                    |                                               |                                  |                                               |                       |                       |
| 1.3. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвређења инвестиционих некретнина које се вреднују по набавној вриједности                  |                                               |                                  |                                               |                       |                       |
| 1.4. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвређења биолошких средстава која се вреднују по набавној вриједности                       |                                               |                                  |                                               |                       |                       |
| 1.5. Нето добици од усклађивања вриједности залиха материјала и робе                                                                                       |                                               |                                  |                                               |                       |                       |
| 1.6. Нето добици од усклађивања вриједности сталних средстава намијењених продаји, средства пословања које се обуставља и осталих нефинансијских средстава |                                               |                                  |                                               |                       |                       |
| 2. Нето добици од усклађивања вриједности финансијских средстава                                                                                           | 0                                             | 0                                | 0                                             |                       |                       |
| 2.1. Нето добици од усклађивања вриједности дугорочних финансијских средстава                                                                              |                                               |                                  |                                               |                       |                       |
| 2.2. Нето добици од усклађивања вриједности краткорочних финансијских средстава (осим потраживања купаца)                                                  |                                               |                                  |                                               |                       |                       |
| 2.3. Нето добици од умањења раније признатих кредитних губитака услед обезвређења потраживања од купаца                                                    |                                               |                                  |                                               |                       |                       |
| 2.4. Нето добици од усклађивања вриједности осталих финансијских средстава                                                                                 |                                               |                                  |                                               |                       |                       |
| <b>V Приходи по основу промјене рачуноводствених политика и исправке грешака из ранијих година</b>                                                         | 0                                             | 0                                | 0                                             |                       |                       |
| <b>УКУПНИ ПРИХОДИ (I+II+III+IV+V)</b>                                                                                                                      | <b>23.120.626</b>                             | <b>23.131.493</b>                | <b>21.474.780</b>                             | <b>100,0</b>          | <b>107,7</b>          |

## Структура укупних расхода ХЕ на Врбасу - кумулативно

у КМ

| Опис                                                                                                     | Остварепо<br>кумул.<br>I - XII 2025. | План за<br>I - XII 2025. | Остварепо<br>кумул.<br>I - XII 2024. | Индекс<br>2/3 | Индекс<br>2/4 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|---------------|---------------|
| 1                                                                                                        | 2                                    | 3                        | 4                                    | 5             | 6             |
| <b>I ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>                                                                                | <b>17.343.741</b>                    | <b>18.974.388</b>        | <b>16.635.562</b>                    | <b>91,4</b>   | <b>104,3</b>  |
| 1. Набавна вриј. продате робе                                                                            |                                      |                          |                                      |               |               |
| 2. Трошкови материјала                                                                                   | 252.825                              | 364.993                  | 332.511                              | 69,3          | 76,0          |
| 3. Трошкови горива и енергије                                                                            | 270.424                              | 333.472                  | 303.324                              | 81,1          | 89,2          |
| 4. Трошкови плата, накнада плата и осталих личних примања (а+б)                                          | 6.746.941                            | 6.257.711                | 5.704.891                            | 107,8         | 118,3         |
| а) Трош. бруто плата и бруто накнада плата                                                               | 5.799.560                            | 6.196.355                | 5.654.963                            | 93,6          | 102,6         |
| б) Трош. осталих личних примања                                                                          | 947.381                              | 996.416                  | 902.383                              | 95,1          | 105,0         |
| 5. Трошкови производних услуга                                                                           | 1.530.469                            | 1.893.569                | 1.384.777                            | 80,8          | 110,5         |
| 6. Трош. амортизације и резервисања (6.1.+6.2.)                                                          | 6.195.245                            | 6.388.360                | 6.141.417                            | 97,0          | 100,9         |
| 6.1. Трошкови амортизације                                                                               | 6.084.317                            | 6.108.360                | 6.039.665                            | 99,6          | 100,7         |
| а) Амортизација некрет.постројењ.и опреме                                                                | 5.948.964                            | 5.988.560                | 5.942.815                            | 99,3          | 100,1         |
| б) Амортизација инвестиционих некретнина                                                                 |                                      |                          |                                      |               |               |
| в) Амортизација средстава узетих у закуп                                                                 |                                      |                          |                                      |               |               |
| г) Амортизација осталих средстава                                                                        | 135.353                              | 119.800                  | 96.850                               | 113,0         | 139,8         |
| 6.2. Трошкови резервисања                                                                                | 110.928                              | 280.000                  | 101.752                              | 39,6          | 109,0         |
| 7. Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса)                                                       | 319.140                              | 418.646                  | 266.056                              | 76,2          | 120,0         |
| 8. Трошкови пореза                                                                                       | 1.799.410                            | 2.128.054                | 1.416.445                            | 84,6          | 127,0         |
| 9. Трошкови доприноса                                                                                    | 229.287                              | 254.523                  | 233.686                              | 90,1          | 98,1          |
| <b>II ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>                                                                            | <b>343.060</b>                       | <b>266.588</b>           | <b>384.913</b>                       | <b>128,7</b>  | <b>89,1</b>   |
| 1. Расходи камата                                                                                        | 343.057                              | 266.588                  | 384.108                              | 128,7         | 89,3          |
| 2. Негативне курсне разлике                                                                              | 2                                    | 0                        | 805                                  |               |               |
| 3. Расх. по основу валутне клаузуле                                                                      |                                      |                          |                                      |               |               |
| 4. Остали финансијски расходи                                                                            |                                      |                          |                                      |               |               |
| <b>III ОСТАЛИ РАСХОДИ И ГУБИЦИ</b>                                                                       | <b>341.891</b>                       | <b>119.981</b>           | <b>94.868</b>                        | <b>285,0</b>  | <b>360,4</b>  |
| 1. Нето губици по ос. отуђења немат.средст., некретнина, постројења и опреме                             | 166.283                              | 40.000                   | 39.843                               | 415,7         | 417,3         |
| 2. Нето губ. по ос. отуђења инвест. некретнина                                                           |                                      |                          |                                      |               |               |
| 3. Нето губ. по ос. отуђења биолош. средст.                                                              |                                      |                          |                                      |               |               |
| 4. Нето губ. по ос. отуђења сталних средст. намиј. продаји и сред. посл. која се обустав.                |                                      |                          |                                      |               |               |
| 5. Нето губ. од отуђ.фин. средст.и улагањ. у повез. лица                                                 |                                      |                          |                                      |               |               |
| 6. Нето губ. по ос. прод. материјала                                                                     |                                      |                          |                                      |               |               |
| 7. Мањкови                                                                                               | 15                                   |                          | 162                                  |               | 9,3           |
| 8. Нето губици од дериватних фин.инстр.                                                                  |                                      |                          |                                      |               |               |
| 9. Остали расходи и губици                                                                               | 175.593                              | 79.981                   | 54.863                               | 219,5         | 320,1         |
| <b>IV Расходи од усклађивања вријед. имовине</b>                                                         | <b>201.811</b>                       | <b>75.000</b>            | <b>76.280</b>                        | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| 1. Расходи од усклађивања вриједности имовине (осим финансијске)                                         | 0                                    | 0                        | 0                                    |               |               |
| 1.1. Нето губици по основу обезвређења нематеријалних улагања                                            |                                      |                          |                                      |               |               |
| 1.2. Нето губици по основу обезвређења некретнина, постројења и опреме                                   |                                      |                          |                                      |               |               |
| 1.3. Нето губици по основу обезвређења инвестиционих некретнина које се вреднују по набавној вриједности |                                      |                          | 5.271                                |               |               |
| 1.4. Нето губици по основу обезвређења биолошких средстава које се вреднују по набавној вриједности      |                                      |                          |                                      |               |               |
| 1.5. Нето губици од усклађивања вриједности залиха материјала и робе                                     |                                      |                          |                                      |               |               |

| Опис                                                                                                                                                        | Остварепо<br>кумул.<br>I - XII 2025. | План за<br>I - XII 2025. | Остварепо<br>кумул.<br>I - XII 2024. | Индекс<br>2/3 | Индекс<br>2/4 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|---------------|---------------|
| 1                                                                                                                                                           | 2                                    | 3                        | 4                                    | 5             | 6             |
| 1.6. Нето губици од усклађивања вриједности сталних средстава намијењених продаји, средстава пословања које се обуставља и осталих нефинансијских средстава |                                      |                          |                                      |               |               |
| 2. Губици од усклађивања вриједности финансијских средстава                                                                                                 | 82.913                               | 75.000                   | 76.280                               |               |               |
| 2.1. Нето губици од усклађивања вриједности дугорочних финансијских средстава                                                                               |                                      |                          |                                      |               |               |
| 2.2. Нето губици од усклађивања вриједности краткорочних финансијских средстава (осим потраживања од купаца)                                                |                                      |                          |                                      |               |               |
| 2.3. Нето губици од усклађивања вриједности потраживања од купаца                                                                                           | 82.913                               | 75.000                   | 76.280                               |               |               |
| 2.4. Нето губици од усклађивања вриједности осталих финансијских средстава                                                                                  |                                      |                          |                                      |               |               |
| <b>V Расходи по основу промјене рачуноводствених политика и исправке грешака из ранијих година</b>                                                          | <b>0</b>                             | <b>0</b>                 | <b>0</b>                             |               |               |
| <b>УКУПНИ РАСХОДИ (I+II+III+IV+V)</b>                                                                                                                       | <b>18.230.503</b>                    | <b>19.435.957</b>        | <b>17.191.623</b>                    | <b>93,8</b>   | <b>106,0</b>  |

### Анализа Биланса успјеха ХЕ на Врбасу - кумулативно

Предузеће је у 2025. години остварило нето добит у износу од 4.479.830 КМ.

Укупан приход у извјештајном периоду је остварен у износу 23.120.626 КМ, што је за 10.867 КМ или за 0,047% мање од планираног по плану прихода. Остварени приход је виши од прихода оствареног у 2024. години за 1.645.846 КМ, односно за 7,7%.

Обрачун продате електричне енергије врши финансијско рачуноводствена служба предузећа, на основу података које доставља Матично предузеће, а на бази Уговора о уређењу међусобних односа о питању јединственог наступа на тржишту електричне енергије.

У структури укупних прихода учествују следећи приходи:

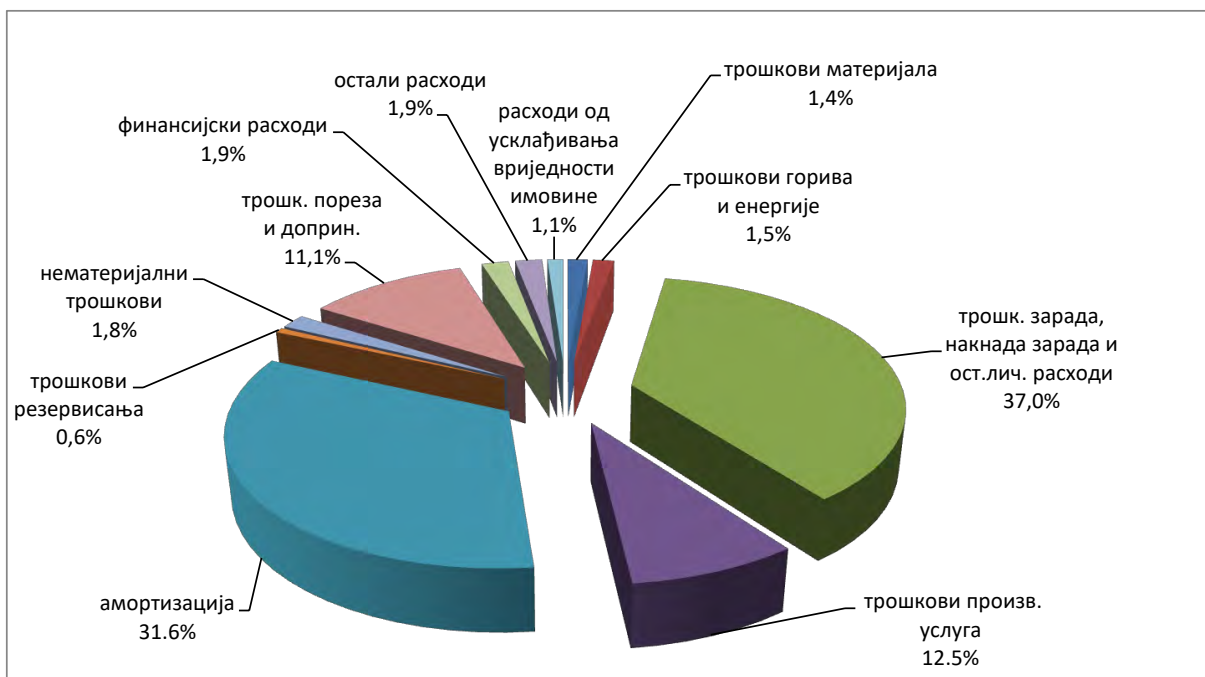
- приходи од продаје електричне енергије у износу од 21.541.585 КМ или 93,2%,
- приходи од закупнина у износу 110.096 КМ или 0,5%,
- остали пословни приходи (помоћне услуге секундарне и терцијарне регулације) у износу 1.152.440 КМ или 5%.
- остали пословни приходи у износу 198.419 КМ или 0,9%,
- остали приходи у износу од 118.086 КМ или 0,5%,



Укупни расходи у 2025. години су остварени у износу од 18.230.503 КМ и мањи су од планираних укупних расхода за 1.205.454 КМ или за 6,2%, а од укупних расхода остварених у 2024. години су виши за 1.038.880 КМ или за 6%.

**У структури укупних расхода учествују следећи расходи:**

- трошкови материјала у износу 252.825 КМ или 1,4%
- трошкови горива и енергије у износу 270.424 КМ или 1,5%
- трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи у износу 6.746.941 КМ или 37%
- трошкови производних услуга 1.530.469 КМ или 8,4%
- амортизација у износу 6.084.317 КМ или 33,4%
- трошкови резервисања 110.928 КМ или 0,6%
- нематеријални трошкови у износу од 319.140 КМ или 1,8%
- трошкови пореза и доприноса у износу 2.028.697 КМ или 11,1%
- финансијски расходи 343.060 КМ или 1,9%
- остали расходи у износу од 341.891 КМ или 1,9%
- расходи од усклађивања вриједности имовине 201.811 КМ или 1,1%.



### **Трошкови бруто зарада, накнада зарада и остали лични расходи**

Укупно остварени трошкови бруто зарада, накнада зарада и остали лични расходи у 2025. години износе 6.746.941 КМ и у односу на планиране мањи су за 445.830 КМ или за 6,2%, док су у односу на остварене расходе у 2024. години већи за 189.595 КМ или за 2,9%.

На повећања ових трошкова у односу на 2024. годину утицало је повећања цијене рада са 172 КМ на 180 КМ, повећања висине регреса са 1.274 КМ на 1.404 КМ и повећања износа топлог оброка са 10,04 КМ на 11,13 КМ (за раднике којима се топли оброк исплаћује у новцу) .

У структури укупних расхода трошкови бруто зарада, накнада зарада и остала лична примања учествују са 37%.

### **Исплаћене зараде**

У 2025. години укупно исплаћена средства за бруто зараде и бруто накнаде зарада износи 5.799.560 КМ, а за остала лична примања је исплаћено 947.381 КМ.

Просјечна нето зарада израчуната на основу просјечног броја радника на бази стања крајем мјесеца у 2025. години износи 1.931 КМ. (у 2024. години је била 1.874 КМ).

Цијена рада у 2025. години износила је 180 КМ.

Исплаћена је накнада за годишњи одмор у нето износу од 1.404 КМ по раднику.

**4.2. ОСТВАРЕНИ РЕЗУЛТАТ, ПРИХОДИ И РАСХОДИ ПО ЕЛЕКТРАНАМА****ОСТВАРЕНИ РЕЗУЛТАТ ХЕ Бочац**

у КМ

| Ред бр. | Опис                                                                      | Остварено<br>I - XII 2025. | План за<br>I - XII 2025. | Остварено<br>I - XII 2024. | Индекс<br>3/4 | Индекс<br>3/5 |
|---------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
| 1       | 2                                                                         | 3                          | 4                        | 5                          | 6             | 7             |
|         | <b>А. УКУПНИ ПРИХОДИ</b>                                                  | <b>18.757.920</b>          | <b>17.915.255</b>        | <b>17.581.072</b>          | <b>104,7</b>  | <b>106,7</b>  |
| 1.      | Пословни приходи                                                          | 18.639.834                 | 17.915.255               | 17.475.827                 | 104,0         | 106,7         |
| 2.      | Финансијски приходи                                                       | 1.397                      | 0                        | 2                          |               |               |
| 3.      | Остали приходи                                                            | 116.689                    | 0                        | 105.243                    | #DIV/0!       | 110,9         |
| 4.      | Приходи од усклађивања вриједности имовине                                | 0                          | 0                        | 0                          |               |               |
| 5.      | Прих. по основ. промјен рач. политика и исправ. грешака из ранијих година | 0                          | 0                        | 0                          |               |               |
|         | <b>Б. УКУПНИ РАСХОДИ</b>                                                  | <b>15.726.260</b>          | <b>16.752.245</b>        | <b>14.784.795</b>          | <b>93,9</b>   | <b>106,4</b>  |
| 1.      | Пословни расходи                                                          | 14.915.617                 | 16.317.974               | 14.306.583                 | 91,4          | 104,3         |
| 2.      | Финансијски расходи                                                       | 343.060                    | 266.588                  | 331.025                    | 128,7         | 103,6         |
| 3.      | Остали расходи                                                            | 294.026                    | 103.183                  | 81.586                     | 285,0         | 360,4         |
| 4.      | Расходи од усклађивања вриједности имовине                                | 173.557                    | 64.500                   | 65.601                     |               | 264,6         |
| 5.      | Расх. по основ. промјен рач. политика и исправ. грешака из ранијих година | 0                          | 0                        | 0                          |               |               |
|         | <b>В. ДОБИТ ПРИЈЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>                                         | <b>3.031.660</b>           | <b>1.163.010</b>         | <b>2.796.277</b>           |               |               |

## Структура укупних прихода - ХЕ Бочац

у КМ

| Опис                                                                                               | Остварено<br>I - XII 2025. | План за<br>I - XII 2025. | Остварено<br>I - XII 2024. | Индекс<br>2/3 | Индекс<br>2/4 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
| 1                                                                                                  | 2                          | 3                        | 4                          | 5             | 6             |
| <b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                                                          | <b>18.639.834</b>          | <b>17.915.255</b>        | <b>17.475.827</b>          | <b>104,0</b>  | <b>106,7</b>  |
| 1. Приходи од продаје робе                                                                         |                            |                          |                            |               |               |
| а) повезаним правним лицима                                                                        |                            |                          |                            |               |               |
| б) на домаћем тржишту                                                                              |                            |                          |                            |               |               |
| ц) на ино тржишту                                                                                  |                            |                          |                            |               |               |
| 2. Приходи од продаје производа                                                                    | 17.178.879                 | 16.443.911               | 16.315.078                 | 104,5         | 105,3         |
| а) повезаним правним лицима                                                                        | 17.178.879                 | 16.443.911               | 16.315.078                 | 104,5         | 105,3         |
| б) на домаћем тржишту                                                                              |                            |                          |                            |               |               |
| ц) на ино тржишту                                                                                  |                            |                          |                            |               |               |
| 3. Приходи од пружених услуга                                                                      |                            |                          |                            |               |               |
| а) повезаним правним лицима                                                                        |                            |                          |                            |               |               |
| б) на домаћем тржишту                                                                              |                            |                          |                            |               |               |
| ц) на ино тржишту                                                                                  |                            |                          |                            |               |               |
| 4. Повећање вриједности залиха учинака                                                             |                            |                          |                            |               |               |
| 5. Смањење вриједности залиха учинака                                                              |                            |                          |                            |               |               |
| 6. Повећање вриједности инвестиционих некретнина и биолошких средстава која се не амортизују       |                            |                          |                            |               |               |
| 7. Смањење вриједности инвестиционих некретнина и биолошких средстава која се не амортизују        |                            |                          |                            |               |               |
| 8. Остали пословни приходи                                                                         | 1.460.955                  | 1.471.344                | 1.160.749                  | 99,3          | 125,9         |
| <b>II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>                                                                      | <b>1.397</b>               | <b>0</b>                 | <b>2</b>                   |               |               |
| 1. Приходи од камата                                                                               |                            |                          |                            |               |               |
| 2. Позитивне курсне разлике                                                                        | 1.397                      |                          | 2                          |               |               |
| 3. Приходи од ефеката валутне клаузуле                                                             |                            |                          |                            |               |               |
| 6. Остали финансијски приходи                                                                      |                            |                          |                            |               |               |
| <b>III ОСТАЛИ ПРИХОДИ И ДОБИЦИ</b>                                                                 | <b>116.689</b>             | <b>0</b>                 | <b>105.243</b>             | <b>#####</b>  | <b>110,9</b>  |
| 1. Нето добици по ос. продаје нематеријалних средстава, некретнина, постројења и опреме            |                            |                          |                            |               |               |
| 2. Нето добици по ос. продаје инвест. некретнина                                                   |                            |                          |                            |               |               |
| 3. Нето доб. по ос. продаје биолошких средстава                                                    |                            |                          |                            |               |               |
| 4. Нето доб. по ос. прод. сталних средст. намијењ. продаји и средст. пословања које се обустављају |                            |                          |                            |               |               |
| 5. Нето доб. по ос. продаје финансијских средстава и улагања у повезана лица                       |                            |                          |                            |               |               |
| 6. Нето добици по ос. продаје материјала                                                           | 1.923                      |                          |                            |               |               |
| 7. Вишкови                                                                                         | 167                        |                          | 115                        |               | 145,2         |
| 8. Остали приходи и добици                                                                         | 114.599                    |                          | 105.128                    | #####         | 109,0         |
| 9. Нето добици од дериватних фин. инструмената                                                     |                            |                          |                            |               |               |
| <b>IV Приходи од усклађивања вриједности имовине</b>                                               |                            |                          |                            |               |               |
| 1. Нето добици од усклађивања имовине                                                              |                            |                          |                            |               |               |
| 1.1. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвређења нематеријалних средстава   |                            |                          |                            |               |               |

| <i>Опис</i>                                                                                                                                                | <i>Остварено<br/>I - XII 2025.</i> | <i>План за<br/>I - XII 2025.</i> | <i>Остварено<br/>I - XII 2024.</i> | <i>Индекс<br/>2/3</i> | <i>Индекс<br/>2/4</i> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1                                                                                                                                                          | 2                                  | 3                                | 4                                  | 5                     | 6                     |
| 1.2. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвређења некретнина, постројења и опреме                                                    |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 1.3. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвређења инвестиционих некретнина које се вреднују по набавној вриједности                  |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 1.4. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвређења биолошких средстава која се вреднују по набавној вриједности                       |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 1.5. Нето добици од усклађивања вриједности залиха материјала и робе                                                                                       |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 1.6. Нето добици од усклађивања вриједности сталних средстава намијењених продаји, средства пословања које се обуставља и осталих нефинансијских средстава |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 2. Нето добици од усклађивања вриједности финансијских средстава                                                                                           |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 2.1. Нето добици од усклађивања вриједности дугорочних финансијских средстава                                                                              |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 2.2. Нето добици од усклађивања вриједности краткорочних финансијских средстава (осим потраживања купаца)                                                  |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 2.3. Нето добици од умањења раније признатих кредитних губитака услед обезвређења потраживања од купаца                                                    |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 2.4. Нето добици од усклађивања вриједности осталих финансијских средстава                                                                                 |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| <b>V Приходи по основу промјене рачуноводствених политика и исправке грешака из ранијих година</b>                                                         |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| <b>УКУПНИ ПРИХОДИ (I+II+III+IV+V)</b>                                                                                                                      | <b>18.757.920</b>                  | <b>17.915.255</b>                | <b>17.581.072</b>                  | <b>104,7</b>          | <b>106,7</b>          |

## Структура укупних расхода - ХЕ Бочац

у КМ

| Опис                                                                                                    | Остварено<br>I - XII 2025. | План за<br>I - XII 2025. | Остварено<br>I - XII 2024. | Индекс<br>2/3 | Индекс<br>2/4 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
| 1                                                                                                       | 2                          | 3                        | 4                          | 5             | 6             |
| <b>I ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>                                                                               | <b>14.915.617</b>          | <b>16.317.974</b>        | <b>14.306.583</b>          | <b>91,4</b>   | <b>104,3</b>  |
| 1. Набавна вриј. продате робе                                                                           |                            |                          |                            |               |               |
| 2. Трошкови материјала                                                                                  | 217.430                    | 313.894                  | 285.959                    | 69,3          | 76,0          |
| 3. Трошкови горива и енергије                                                                           | 232.565                    | 286.786                  | 260.859                    | 81,1          | 89,2          |
| 4. Трошкови плата, накнада плата и осталих личних примања (а+б)                                         | 5.802.368                  | 6.185.783                | 5.639.318                  | 93,8          | 102,9         |
| а) Трош. бруто плата и бруто накнада плата                                                              | 4.987.620                  | 5.328.865                | 4.863.268                  | 93,6          | 102,6         |
| б) Трош. осталих личних примања                                                                         | 814.748                    | 856.918                  | 776.050                    | 95,1          | 105,0         |
| 5. Трошкови производних услуга                                                                          | 1.316.203                  | 1.628.469                | 1.190.908                  | 80,8          | 110,5         |
| 6. Трош. амортизације и резервисања (6.1.+6.2.)                                                         | 5.327.910                  | 5.493.990                | 5.281.619                  | 97,0          | 100,9         |
| 6.1. Трошкови амортизације                                                                              | 5.232.512                  | 5.253.190                | 5.194.112                  | 99,6          | 100,7         |
| а) Амортизација некрет.постројењ.и опреме                                                               | 5.116.109                  | 5.150.162                | 5.110.821                  | 99,3          | 100,1         |
| б) Амортизација инвестиционих некретнина                                                                |                            |                          |                            |               |               |
| в) Амортизација средстава узетих у закуп                                                                |                            |                          |                            |               |               |
| г) Амортизација осталих средстава                                                                       | 116.403                    | 103.028                  | 83.291                     | 113,0         | 139,8         |
| 6.2. Трошкови резервисања                                                                               | 95.398                     | 240.800                  | 87.507                     | 39,6          | 109,0         |
| 7. Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса)                                                      | 274.461                    | 360.036                  | 228.808                    | 76,2          | 120,0         |
| 8. Трошкови пореза                                                                                      | 1.547.493                  | 1.830.126                | 1.218.142                  | 84,6          | 127,0         |
| 9. Трошкови доприноса                                                                                   | 197.187                    | 218.890                  | 200.970                    | 90,1          | 98,1          |
| <b>II ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>                                                                           | <b>343.060</b>             | <b>266.588</b>           | <b>331.025</b>             | <b>128,7</b>  | <b>103,6</b>  |
| 1. Расходи камата                                                                                       | 343.057                    | 266.588                  | 330.333                    | 128,7         | 103,9         |
| 2. Негативне курсне разлике                                                                             | 2                          |                          | 692                        |               |               |
| 3. Расх. по основу валутне клаузуле                                                                     |                            |                          |                            |               |               |
| 4. Остали финансијски расходи                                                                           | 1                          |                          |                            |               |               |
| <b>III ОСТАЛИ РАСХОДИ И ГУБИЦИ</b>                                                                      | <b>294.026</b>             | <b>103.183</b>           | <b>81.586</b>              | <b>285,0</b>  | <b>360,4</b>  |
| 1. Нето губици по ос. отуђења немат.средст., некретнина, постројења и опреме                            | 143.002                    | 34.400                   | 34.265                     | 415,7         | 417,3         |
| 2. Нето губ. по ос. отуђења инвест. некретнина                                                          |                            |                          |                            |               |               |
| 3. Нето губ. по ос. отуђења биолош. средст.                                                             |                            |                          |                            |               |               |
| 4. Нето губ. по ос. отуђења сталних средст. намиј. продаји и сред. посл. која се обустав.               |                            |                          |                            |               |               |
| 5. Нето губ. од отуђ.фин. средст.и улагањ. у повез. лица                                                |                            |                          |                            |               |               |
| 6. Нето губ. по ос. прод. материјала                                                                    |                            |                          |                            |               |               |
| 7. Мањкови                                                                                              | 15                         |                          | 139                        |               | 10,8          |
| 8. Нето губици од дериватних фин.инстр.                                                                 |                            |                          |                            |               |               |
| 9. Остали расходи и губици                                                                              | 151.009                    | 68.783                   | 47.182                     | 219,5         | 320,1         |
| <b>IV Расходи од усклађивања вриједности имовине</b>                                                    | <b>173.557</b>             | <b>64.500</b>            | <b>65.601</b>              |               | <b>264,6</b>  |
| 1. Расходи од усклађивања вриједности имовине (осим финансијске)                                        | 102.252                    | 0                        | 0                          |               |               |
| 1.1. Нето губици по основу обезвређења нематеријалних улагања                                           |                            |                          |                            |               |               |
| 1.2. Нето губици по основу обезвређења некретнина, постројења и опреме                                  |                            |                          |                            |               |               |
| 1.3.Нето губици по основу обезвређења инвестиционих некретнина које се вреднују по набавној вриједности |                            |                          |                            |               |               |
| 1.4. Нето губици по основу обезвређења биолошких средстава које се вреднују по набавној вриједности     |                            |                          |                            |               |               |
| 1.5. Нето губици од усклађивања вриједности залиха материјала и робе                                    | 102.252                    |                          |                            |               |               |

| <i>Опис</i>                                                                                                                                                 | <i>Остварено<br/>I - XII 2025.</i> | <i>План за<br/>I - XII 2025.</i> | <i>Остварено<br/>I - XII 2024.</i> | <i>Индекс<br/>2/3</i> | <i>Индекс<br/>2/4</i> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1                                                                                                                                                           | 2                                  | 3                                | 4                                  | 5                     | 6                     |
| 1.6. Нето губици од усклађивања вриједности сталних средстава намијењених продаји, средстава пословања које се обуставља и осталих нефинансијских средстава |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 2. Губици од усклађивања вриједности финансијских средстава                                                                                                 | 71.305                             | 64.500                           | 65.601                             |                       | 108,7                 |
| 2.1. Нето губици од усклађивања вриједности дугорочних финансијских средстава                                                                               |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 2.2. Нето губици од усклађивања вриједности краткорочних финансијских средстава (осим потраживања од купаца)                                                |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 2.3. Нето губици од усклађивања вриједности потраживања од купаца                                                                                           | 71.305                             | 64.500                           | 65.601                             |                       | 108,7                 |
| 2.4. Нето губици од усклађивања вриједности осталих финансијских средстава                                                                                  |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| <b>V Расходи по основу промјене рачуноводствених политика и исправке грешака из ранијих година</b>                                                          |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| <b>УКУПНИ РАСХОДИ (I+II+III+IV+V)</b>                                                                                                                       | <b>15.726.260</b>                  | <b>16.752.245</b>                | <b>14.784.795</b>                  | <b>93,9</b>           | <b>106,4</b>          |

## ОСТВАРЕНИ РЕЗУЛТАТ МХЕ Бочац 2

у КМ

| Ред бр. | Опис                                                                                  | Остварено<br>I - XII 2025. | План за<br>I - XII 2025. | Остварено<br>I - XII 2024. | Индекс<br>3/4 | Индекс<br>3/5 |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
| 1       | 2                                                                                     | 3                          | 4                        | 5                          | 6             | 7             |
|         | <b>А. ПРИХОДИ</b>                                                                     | <b>3.881.759</b>           | <b>4.726.674</b>         | <b>3.404.695</b>           | <b>82,1</b>   | <b>114,0</b>  |
| 1.      | Пословни приходи                                                                      | 3.881.759                  | 4.726.674                | 3.404.695                  | 82,1          | 114,0         |
| 2.      | Финансијски приходи                                                                   | 0                          | 0                        | 0                          |               |               |
| 3.      | Остали приходи                                                                        | 0                          | 0                        | 0                          |               |               |
| 4.      | Приходи од усклађивања<br>вриједности имовине                                         | 0                          | 0                        | 0                          |               |               |
| 5.      | Прих. по основ. промјен рач.<br>политика и исправ. грешака из<br>ранијих година       | 0                          | 0                        | 0                          |               |               |
|         | <b>Б. РАСХОДИ</b>                                                                     | <b>2.325.368</b>           | <b>2.492.018</b>         | <b>2.234.910</b>           | <b>93,3</b>   | <b>104,0</b>  |
| 1.      | Пословни расходи                                                                      | 2.254.686                  | 2.466.670                | 2.162.622                  | 91,4          | 104,3         |
| 2.      | Финансијски расходи                                                                   | 0                          | 0                        | 50.039                     | #DIV/0!       | 0,0           |
| 3.      | Остали расходи                                                                        | 44.446                     | 15.598                   | 12.333                     | 284,9         | 360,4         |
| 4.      | Расходи од усклађивања<br>вриједности имовине                                         | 26.236                     | 9.750                    | 9.916                      |               | 264,6         |
| 5.      | Расходи. по основ. промјен рачун.<br>политика и исправке грешака из<br>ранијих година | 0                          | 0                        | 0                          |               |               |
|         | <b>В. ДОБИТ<br/>ПРИЈЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>                                                 | <b>1.556.391</b>           | <b>2.234.656</b>         | <b>1.169.785</b>           |               |               |

## Структура укупних прихода - Бочац 2

у КМ

| Опис                                                                                               | Остварено<br>I - XII 2025. | План за<br>I - XII 2025. | Остварено I<br>- XII 2024. | Индекс<br>2/3 | Индекс<br>2/4 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
| 1                                                                                                  | 2                          | 3                        | 4                          | 5             | 6             |
| <b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                                                          | <b>3.881.759</b>           | <b>4.726.674</b>         | <b>3.404.695</b>           | <b>82,1</b>   | <b>114,0</b>  |
| 1. Приходи од продаје робе                                                                         |                            |                          |                            |               |               |
| а) повезаним правним лицима                                                                        |                            |                          |                            |               |               |
| б) на домаћем тржишту                                                                              |                            |                          |                            |               |               |
| ц) на ино тржишту                                                                                  |                            |                          |                            |               |               |
| 2. Приходи од продаје производа                                                                    | 3.881.759                  | 4.726.674                | 3.404.695                  | 82,1          | 114,0         |
| а) повезаним правним лицима                                                                        | 3.881.759                  | 4.726.674                | 3.404.695                  | 82,1          | 114,0         |
| б) на домаћем тржишту                                                                              |                            |                          |                            |               |               |
| ц) на ино тржишту                                                                                  |                            |                          |                            |               |               |
| 3. Приходи од пружених услуга                                                                      |                            |                          |                            |               |               |
| а) повезаним правним лицима                                                                        |                            |                          |                            |               |               |
| б) на домаћем тржишту                                                                              |                            |                          |                            |               |               |
| ц) на ино тржишту                                                                                  |                            |                          |                            |               |               |
| 4. Повећање вриједности залиха учинака                                                             |                            |                          |                            |               |               |
| 5. Смањење вриједности залиха учинака                                                              |                            |                          |                            |               |               |
| 6. Повећање вриједности инвестиционих некретнина и биолошких средстава која се не амортизују       |                            |                          |                            |               |               |
| 7. Смањење вриједности инвестиционих некретнина и биолошких средстава која се не амортизују        |                            |                          |                            |               |               |
| 8. Остали пословни приходи                                                                         |                            |                          |                            |               |               |
| <b>II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>                                                                      | <b>0</b>                   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                   |               |               |
| 1. Приходи од камата                                                                               |                            |                          |                            |               |               |
| 2. Позитивне курсне разлике                                                                        |                            |                          |                            |               |               |
| 3. Приходи од ефеката валутне клаузуле                                                             |                            |                          |                            |               |               |
| 6. Остали финансијски приходи                                                                      |                            |                          |                            |               |               |
| <b>III ОСТАЛИ ПРИХОДИ И ДОБИЦИ</b>                                                                 | <b>0</b>                   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                   |               |               |
| 1. Нето добици по ос. продаје нематеријалних средстава, некретнина, постројења и опреме            |                            |                          |                            |               |               |
| 2. Нето добици по ос. продаје инвест. некретнина                                                   |                            |                          |                            |               |               |
| 3. Нето доб. по ос. продаје биолошких средстава                                                    |                            |                          |                            |               |               |
| 4. Нето доб. по ос. прод. сталних средст. намијењ. продаји и средст. пословања које се обустављају |                            |                          |                            |               |               |
| 5. Нето доб. по ос. продаје финансијских средстава и улагања у повезана лица                       |                            |                          |                            |               |               |
| 6. Нето добици по ос. продаје материјала                                                           |                            |                          |                            |               |               |
| 7. Вишкови                                                                                         |                            |                          |                            |               |               |
| 8. Остали приходи и добици                                                                         |                            |                          |                            |               |               |
| 9. Нето добици од дериватних фин. инструмената                                                     |                            |                          |                            |               |               |
| <b>IV Приходи од усклађивања вриједности имовине</b>                                               |                            |                          |                            |               |               |
| 1. Нето добици од усклађивања имовине                                                              |                            |                          |                            |               |               |

| Опис                                                                                                                                                       | Остварено<br>I - XII 2025. | План за<br>I - XII 2025. | Остварено I<br>- XII 2024. | Индекс<br>2/3 | Индекс<br>2/4 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
| 1                                                                                                                                                          | 2                          | 3                        | 4                          | 5             | 6             |
| 1.1. Нето добици од умањења раније признатих губитака усљед обезвређења нематеријалних средстава                                                           |                            |                          |                            |               |               |
| 1.2. Нето добици од умањења раније признатих губитака усљед обезвређења некретнина, постројења и опреме                                                    |                            |                          |                            |               |               |
| 1.3. Нето добици од умањења раније признатих губитака усљед обезвређења инвестиционих некретнина које се вреднују по набавној вриједности                  |                            |                          |                            |               |               |
| 1.4. Нето добици од умањења раније признатих губитака усљед обезвређења биолошких средстава која се вреднују по набавној вриједности                       |                            |                          |                            |               |               |
| 1.5. Нето добици од усклађивања вриједности залиха материјала и робе                                                                                       |                            |                          |                            |               |               |
| 1.6. Нето добици од усклађивања вриједности сталних средстава намијењених продаји, средства пословања које се обуставља и осталих нефинансијских средстава |                            |                          |                            |               |               |
| 2. Нето добици од усклађивања вриједности финансијских средстава                                                                                           |                            |                          |                            |               |               |
| 2.1. Нето добици од усклађивања вриједности дугорочних финансијских средстава                                                                              |                            |                          |                            |               |               |
| 2.2. Нето добици од усклађивања вриједности краткорочних финансијских средстава (осим потраживања купаца)                                                  |                            |                          |                            |               |               |
| 2.3. Нето добици од умањења раније признатих кредитних губитака усљед обезвређења потраживања од купаца                                                    |                            |                          |                            |               |               |
| 2.4. Нето добици од усклађивања вриједности осталих финансијских средстава                                                                                 |                            |                          |                            |               |               |
| V Приходи по основу промјене рачуноводствених политика и исправке грешака из ранијих година                                                                |                            |                          |                            |               |               |
| <b>УКУПНИ ПРИХОДИ (I+II+III+IV+V)</b>                                                                                                                      | <b>3.881.759</b>           | <b>4.726.674</b>         | <b>3.404.695</b>           | <b>82,1</b>   | <b>114,0</b>  |

## Структура укупних расхода - Боцац 2

у КМ

| Опис                                                                                                    | Остварено<br>I - XII 2025. | План за<br>I - XII 2025. | Остварено<br>I - XII 2025. | Индекс<br>2/3  | Индекс<br>2/4 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|----------------|---------------|
| 1                                                                                                       | 2                          | 3                        | 4                          | 5              | 6             |
| <b>I ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>                                                                               | <b>2.254.686</b>           | <b>2.466.670</b>         | <b>2.162.622</b>           | <b>91,4</b>    | <b>104,3</b>  |
| 1. Набавна вриј. продате робе                                                                           |                            |                          |                            |                |               |
| 2. Трошкови материјала                                                                                  | 32.867                     | 47.449                   | 43.226                     | 69,3           | 76,0          |
| 3. Трошкови горива и енергије                                                                           | 35.155                     | 43.351                   | 39.432                     | 81,1           | 89,2          |
| 4. Трошкови плата, накнада плата и осталих личних примања (а+б)                                         | 877.103                    | 935.060                  | 852.455                    | 93,8           | 102,9         |
| а) Трош. бруто плата и бруто накнада плата                                                              | 753.944                    | 805.526                  | 735.145                    | 93,6           | 102,6         |
| б) Трош. осталих личних примања                                                                         | 123.159                    | 129.534                  | 117.310                    | 95,1           | 105,0         |
| 5. Трошкови производних услуга                                                                          | 198.961                    | 246.164                  | 180.021                    | 80,8           | 110,5         |
| 6. Трош. амортизације и резервисања (6.1.+6.2.)                                                         | 805.382                    | 830.487                  | 798.384                    | 97,0           | 100,9         |
| 6.1. Трошкови амортизације                                                                              | 790.961                    | 794.087                  | 785.156                    | 99,6           | 100,7         |
| а) Амортизација некрет.постројењ.и опреме                                                               | 773.365                    | 778.513                  | 772.566                    | 99,3           | 100,1         |
| б) Амортизација инвестиционих некретнина                                                                |                            |                          |                            |                |               |
| в) Амортизација средстава узетих у закуп                                                                |                            |                          |                            |                |               |
| г) Амортизација осталих средстава                                                                       | 17.596                     | 15.574                   | 12.590                     | 113,0          | 139,8         |
| 6.2. Трошкови резервисања                                                                               | 14.421                     | 36.400                   | 13.228                     | 39,6           | 109,0         |
| 7. Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса)                                                      | 41.488                     | 54.424                   | 34.587                     | 76,2           | 120,0         |
| 8. Трошкови пореза                                                                                      | 233.923                    | 276.647                  | 184.138                    | 84,6           | 127,0         |
| 9. Трошкови доприноса                                                                                   | 29.807                     | 33.088                   | 30.379                     | 90,1           | 98,1          |
| <b>II ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>                                                                           | <b>0</b>                   | <b>0</b>                 | <b>50.039</b>              | <b>#DIV/0!</b> | <b>0,0</b>    |
| 1. Расходи камата                                                                                       | 0                          |                          | 49.934                     | #DIV/0!        | 0,0           |
| 2. Негативне курсне разлике                                                                             | 0                          |                          | 105                        |                |               |
| 3. Расх. по основу валутне клаузуле                                                                     |                            |                          |                            |                |               |
| 4. Остали финансијски расходи                                                                           |                            |                          |                            |                |               |
| <b>III ОСТАЛИ РАСХОДИ И ГУБИЦИ</b>                                                                      | <b>44.446</b>              | <b>15.598</b>            | <b>12.333</b>              |                | <b>360,4</b>  |
| 1. Нето губици по ос. отуђења немат.средст., некретнина, постројења и опреме                            | 21.618                     | 5.200                    | 5.180                      |                |               |
| 2. Нето губ. по ос. отуђења инвест. некретнина                                                          |                            |                          |                            |                |               |
| 3. Нето губ. по ос. отуђења биолош. средст.                                                             |                            |                          |                            |                |               |
| 4. Нето губ. по ос. отуђења сталних средст. намиј. продаји и сред. посл. која се обустав.               |                            |                          |                            |                |               |
| 5. Нето губ. од отуђ.фин. средст.и улагањ. у повез. лица                                                |                            |                          |                            |                |               |
| 6. Нето губ. по ос. прод. материјала                                                                    |                            |                          |                            |                |               |
| 7. Мањкови                                                                                              |                            |                          | 21                         |                |               |
| 8. Нето губици од дериватних фин.инстр.                                                                 |                            |                          |                            |                |               |
| 9. Остали расходи и губици                                                                              | 22.828                     | 10.398                   | 7.132                      |                | 320,1         |
| <b>IV Расходи од усклађивања вриједности имовине</b>                                                    | <b>26.236</b>              | <b>9.750</b>             | <b>9.916</b>               |                |               |
| 1. Расходи од усклађивања вриједности имовине (осим финансијске)                                        | 15.457                     | 0                        | 0                          |                |               |
| 1.1. Нето губици по основу обезвређења нематеријалних улагања                                           |                            |                          |                            |                |               |
| 1.2. Нето губици по основу обезвређења некретнина, постројења и опреме                                  |                            |                          |                            |                |               |
| 1.3.Нето губици по основу обезвређења инвестиционих некретнина које се вреднују по набавној вриједности |                            |                          |                            |                |               |
| 1.4. Нето губици по основу обезвређења биолошких средстава које се вреднују по набавној вриједности     |                            |                          |                            |                |               |
| 1.5. Нето губици од усклађивања вриједности залиха материјала и робе                                    | 15.457                     |                          |                            |                |               |

| <b>Опис</b>                                                                                                                                                 | <b>Остварено<br/>I - XII 2025.</b> | <b>План за<br/>I - XII 2025.</b> | <b>Остварено<br/>I - XII 2025.</b> | <b>Индекс<br/>2/3</b> | <b>Индекс<br/>2/4</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>1</b>                                                                                                                                                    | <b>2</b>                           | <b>3</b>                         | <b>4</b>                           | <b>5</b>              | <b>6</b>              |
| 1.6. Нето губици од усклађивања вриједности сталних средстава намијењених продаји, средстава пословања које се обуставља и осталих нефинансијских средстава |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 2. Губици од усклађивања вриједности финансијских средстава                                                                                                 | 10.779                             | 9.750                            | 9.916                              |                       |                       |
| 2.1. Нето губици од усклађивања вриједности дугорочних финансијских средстава                                                                               |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 2.2. Нето губици од усклађивања вриједности краткорочних финансијских средстава (осим потраживања од купаца)                                                |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 2.3. Нето губици од усклађивања вриједности потраживања од купаца                                                                                           | 10.779                             | 9.750                            | 9.916                              |                       |                       |
| 2.4. Нето губици од усклађивања вриједности осталих финансијских средстава                                                                                  |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| <b>V Расходи по основу промјене рачуноводствених политика и исправке грешака из ранијих година</b>                                                          |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| <b>УКУПНИ РАСХОДИ (I+II+III+IV+V)</b>                                                                                                                       | <b>2.325.368</b>                   | <b>2.492.018</b>                 | <b>2.234.910</b>                   | <b>93,3</b>           | <b>104,0</b>          |

**ОСТВАРЕНИ РЕЗУЛТАТ - Кућна турбина**

у КМ

| Ред бр. | Опис                                                                                  | Остварено<br>I - XII 2025. | План за<br>I - XII 2025. | Остварено<br>I - XII 2024. | Индекс<br>3/4 | Индекс<br>3/5 |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
| 1       | 2                                                                                     | 3                          | 4                        | 5                          | 6             | 7             |
|         | <b>А. ПРИХОДИ</b>                                                                     | <b>480.948</b>             | <b>489.564</b>           | <b>489.013</b>             | <b>98,2</b>   | <b>98,4</b>   |
| 1.      | Пословни приходи                                                                      | 480.948                    | 489.564                  | 489.013                    | 98,2          | 98,4          |
| 2.      | Финансијски приходи                                                                   | 0                          | 0                        | 0                          |               |               |
| 3.      | Остали приходи                                                                        | 0                          | 0                        | 0                          |               |               |
| 4.      | Приходи од усклађивања<br>вриједности имовине                                         | 0                          | 0                        | 0                          |               |               |
| 5.      | Приходи. по основ. промјен рачун.<br>политика и исправке грешака из<br>ранијих година | 0                          | 0                        | 0                          |               |               |
|         | <b>Б. РАСХОДИ</b>                                                                     | <b>178.875</b>             | <b>191.694</b>           | <b>171.918</b>             | <b>93,3</b>   | <b>104,0</b>  |
| 1.      | Пословни расходи                                                                      | 173.438                    | 189.744                  | 166.357                    | 91,4          | 104,3         |
| 2.      | Финансијски расходи                                                                   | 0                          | 0                        | 3.849                      |               |               |
| 3.      | Остали расходи                                                                        | 3.419                      | 1.200                    | 949                        | 284,9         | 360,3         |
| 4.      | Расходи од усклађивања<br>вриједности имовине                                         | 2.018                      | 750                      | 763                        |               | 264,5         |
| 5.      | Расходи. по основ. промјен рачун.<br>политика и исправке грешака из<br>ранијих година | 0                          | 0                        | 0                          |               |               |
|         | <b>В. ДОБИТ<br/>ПРИЈЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>                                                 | <b>302.073</b>             | <b>297.870</b>           | <b>317.095</b>             | <b>101,4</b>  | <b>95,3</b>   |

## Структура укупних прихода - Кућна турбина

у КМ

| Опис                                                                                              | Остварено<br>I - XII 2025. | План за<br>I - XII 2025. | Остварено<br>I - XII 2024. | Индекс<br>2/3 | Индекс<br>2/4 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
| 1                                                                                                 | 2                          | 3                        | 4                          | 5             | 6             |
| <b>I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                                                         | <b>480.948</b>             | <b>489.564</b>           | <b>489.013</b>             | <b>98,2</b>   | <b>98,4</b>   |
| 1. Приходи од продаје робе                                                                        |                            |                          |                            |               |               |
| а) повезаним правним лицима                                                                       |                            |                          |                            |               |               |
| б) на домаћем тржишту                                                                             |                            |                          |                            |               |               |
| ц) на ино тржишту                                                                                 |                            |                          |                            |               |               |
| 2. Приходи од продаје производа                                                                   | 480.948                    | 489.564                  | 489.013                    | 98,2          | 98,4          |
| а) повезаним правним лицима                                                                       | 480.948                    | 489.564                  | 489.013                    | 98,2          | 98,4          |
| б) на домаћем тржишту                                                                             |                            |                          |                            |               |               |
| ц) на ино тржишту                                                                                 |                            |                          |                            |               |               |
| 3. Приходи од пружених услуга                                                                     |                            |                          |                            |               |               |
| а) повезаним правним лицима                                                                       |                            |                          |                            |               |               |
| б) на домаћем тржишту                                                                             |                            |                          |                            |               |               |
| ц) на ино тржишту                                                                                 |                            |                          |                            |               |               |
| 4. Повећање вриједности залиха учинака                                                            |                            |                          |                            |               |               |
| 5. Смањење вриједности залиха учинака                                                             |                            |                          |                            |               |               |
| 6. Повећање вриједности инвестиционих некретнина и биолошких средстава која се не амортизују      |                            |                          |                            |               |               |
| 7. Смањење вриједности инвестиционих некретнина и биолошких средстава која се не амортизују       |                            |                          |                            |               |               |
| 8. Остали пословни приходи                                                                        |                            |                          |                            |               |               |
| <b>II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>                                                                     | <b>0</b>                   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                   |               |               |
| 1. Приходи од камата                                                                              |                            |                          |                            |               |               |
| 2. Позитивне курсне разлике                                                                       |                            |                          |                            |               |               |
| 3. Приходи од ефеката валутне клаузуле                                                            |                            |                          |                            |               |               |
| 489013                                                                                            |                            |                          |                            |               |               |
| <b>III ОСТАЛИ ПРИХОДИ И ДОБИЦИ</b>                                                                | <b>0</b>                   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                   |               |               |
| 1. Нето добици по ос. продаје нематеријалних средстава, некретнина, постројења и опреме           |                            |                          |                            |               |               |
| 2. Нето добици по ос. продаје инвест. некретнина                                                  |                            |                          |                            |               |               |
| 3. Нето доб. по ос. продаје биолошких средстава                                                   |                            |                          |                            |               |               |
| 4. Нето доб. по ос. прод. сталних средст. намијењ. продаји и средст.пословања које се обустављају |                            |                          |                            |               |               |
| 5. Нето доб. по ос. продаје финансијских средстава и улагања у повезана лица                      |                            |                          |                            |               |               |
| 6. Нето добици по ос. продаје материјала                                                          |                            |                          |                            |               |               |
| 7. Вишкови                                                                                        |                            |                          |                            |               |               |
| 8. Остали приходи и добици                                                                        |                            |                          |                            |               |               |
| 9. Нето добици од дериватних фин.инструмената                                                     |                            |                          |                            |               |               |
| <b>IV Приходи од усклађивања вриједности имовине</b>                                              |                            |                          |                            |               |               |
| 1. Нето добици од усклађивања имовине                                                             |                            |                          |                            |               |               |
| 1.1. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвређења нематеријалних средстава  |                            |                          |                            |               |               |

| <i>Опис</i>                                                                                                                                                | <i>Остварено<br/>I - XII 2025.</i> | <i>План за<br/>I - XII 2025.</i> | <i>Остварено<br/>I - XII 2024.</i> | <i>Индекс<br/>2/3</i> | <i>Индекс<br/>2/4</i> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1                                                                                                                                                          | 2                                  | 3                                | 4                                  | 5                     | 6                     |
| 1.2. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвређења некретнина, постројења и опреме                                                    |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 1.3. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвређења инвестиционих некретнина које се вреднују по набавној вриједности                  |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 1.4. Нето добици од умањења раније признатих губитака услед обезвређења биолошких средстава која се вреднују по набавној вриједности                       |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 1.5. Нето добици од усклађивања вриједности залиха материјала и робе                                                                                       |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 1.6. Нето добици од усклађивања вриједности сталних средстава намијењених продаји, средства пословања које се обуставља и осталих нефинансијских средстава |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 2. Нето добици од усклађивања вриједности финансијских средстава                                                                                           |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 2.1. Нето добици од усклађивања вриједности дугорочних финансијских средстава                                                                              |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 2.2. Нето добици од усклађивања вриједности краткорочних финансијских средстава (осим потраживања купаца)                                                  |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 2.3. Нето добици од умањења раније признатих кредитних губитака услед обезвређења потраживања од купаца                                                    |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| 2.4. Нето добици од усклађивања вриједности осталих финансијских средстава                                                                                 |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| <b>V Приходи по основу промјене рачуноводствених политика и исправке грешака из ранијих година</b>                                                         |                                    |                                  |                                    |                       |                       |
| <b>УКУПНИ ПРИХОДИ (I+II+III+IV+V)</b>                                                                                                                      | <b>480.948</b>                     | <b>489.564</b>                   | <b>489.013</b>                     | <b>98,2</b>           | <b>98,4</b>           |

## Структура укупних расхода - Кућна турбина

у КМ

| Опис                                                                                                    | Остварено<br>I - XII 2025. | План за<br>I - XII 2025. | Остварено<br>I - XII 2024. | Индекс<br>2/3 | Индекс<br>2/4 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
| 1                                                                                                       | 2                          | 3                        | 4                          | 5             | 6             |
| <b>I ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>                                                                               | <b>173.438</b>             | <b>189.744</b>           | <b>166.357</b>             | <b>91,4</b>   | <b>104,3</b>  |
| 1. Набавна вриј. продате робе                                                                           |                            |                          |                            |               |               |
| 2. Трошкови материјала                                                                                  | 2.528                      | 3.650                    | 3.326                      | 69,3          | 76,0          |
| 3. Трошкови горива и енергије                                                                           | 2.704                      | 3.335                    | 3.033                      | 81,1          | 89,2          |
| 4. Трошкови плата, накнада плата и осталих личних примања (а+б)                                         | 67.470                     | 71.928                   | 65.573                     | 93,8          | 102,9         |
| а) Трош. бруто плата и бруто накнада плата                                                              | 57.996                     | 61.964                   | 56.550                     | 93,6          | 102,6         |
| б) Трош. осталих личних примања                                                                         | 9.474                      | 9.964                    | 9.023                      | 95,1          | 105,0         |
| 5. Трошкови производних услуга                                                                          | 15.305                     | 18.936                   | 13.848                     | 80,8          | 110,5         |
| 6. Трош. амортизације и резервисања (6.1.+6.2.)                                                         | 61.953                     | 63.883                   | 61.414                     | 97,0          | 100,9         |
| 6.1. Трошкови амортизације                                                                              | 60.844                     | 61.083                   | 60.397                     | 99,6          | 100,7         |
| а) Амортизација некрет.постројењ.и опреме                                                               | 59.490                     | 59.885                   | 59.428                     | 99,3          | 100,1         |
| б) Амортизација инвестиционих некретнина                                                                |                            |                          |                            |               |               |
| в) Амортизација средстава узетих у закуп                                                                |                            |                          |                            |               |               |
| г) Амортизација осталих средстава                                                                       | 1.354                      | 1.198                    | 969                        | 113,0         | 139,7         |
| 6.2. Трошкови резервисања                                                                               | 1.109                      | 2.800                    | 1.017                      | 39,6          | 109,0         |
| 7. Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса)                                                      | 3.191                      | 4.186                    | 2.661                      | 76,2          | 119,9         |
| 8. Трошкови пореза                                                                                      | 17.994                     | 21.281                   | 14.165                     | 84,6          | 127,0         |
| 9. Трошкови доприноса                                                                                   | 2.293                      | 2.545                    | 2.337                      | 90,1          | 98,1          |
| <b>II ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>                                                                           | <b>0</b>                   | <b>0</b>                 | <b>3.849</b>               |               |               |
| 1. Расходи камата                                                                                       | 0                          |                          | 3.841                      |               |               |
| 2. Негативне курсне разлике                                                                             | 0                          |                          | 8                          |               |               |
| 3. Расх. по основу валутне клаузуле                                                                     |                            |                          |                            |               |               |
| 4. Остали финансијски расходи                                                                           |                            |                          |                            |               |               |
| <b>III ОСТАЛИ РАСХОДИ И ГУБИЦИ</b>                                                                      | <b>3.419</b>               | <b>1.200</b>             | <b>949</b>                 |               | <b>360,3</b>  |
| 1. Нето губици по ос. отуђења немат.средст., некретнина, постројења и опреме                            | 1.663                      | 400                      | 398                        |               |               |
| 2. Нето губ. по ос. отуђења инвест. некретнина                                                          |                            |                          |                            |               |               |
| 3. Нето губ. по ос. отуђења биолош. средст.                                                             |                            |                          |                            |               |               |
| 4. Нето губ. по ос. отуђења сталних средст. намиј. продаји и сред. посл. која се обустав.               |                            |                          |                            |               |               |
| 5. Нето губ. од отуђ.фин. средст.и улагањ. у повез. лица                                                |                            |                          |                            |               |               |
| 6. Нето губ. по ос. прод. материјала                                                                    |                            |                          |                            |               |               |
| 7. Мањкови                                                                                              |                            |                          | 2                          |               |               |
| 8. Нето губици од дериватних фин.инстр.                                                                 |                            |                          |                            |               |               |
| 9. Остали расходи и губици                                                                              | 1.756                      | 800                      | 549                        |               | 319,9         |
| <b>IV Расходи од усклађивања вриједности имовине</b>                                                    | <b>2.018</b>               | <b>750</b>               | <b>763</b>                 |               |               |
| 1. Расходи од усклађивања вриједности имовине (осим финансијске)                                        | 1.189                      | 0                        | 0                          |               |               |
| 1.1. Нето губици по основу обезвређења нематеријалних улагања                                           |                            |                          |                            |               |               |
| 1.2. Нето губици по основу обезвређења некретнина, постројења и опреме                                  |                            |                          |                            |               |               |
| 1.3.Нето губици по основу обезвређења инвестиционих некретнина које се вреднују по набавној вриједности |                            |                          |                            |               |               |
| 1.4. Нето губици по основу обезвређења биолошких средстава које се вреднују по набавној вриједности     |                            |                          |                            |               |               |
| 1.5. Нето губици од усклађивања вриједности залиха материјала и робе                                    | 1.189                      |                          |                            |               |               |

| Опис                                                                                                                                                        | Остварено<br>I - XII 2025. | План за<br>I - XII 2025. | Остварено<br>I - XII 2024. | Индекс<br>2/3 | Индекс<br>2/4 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
| 1                                                                                                                                                           | 2                          | 3                        | 4                          | 5             | 6             |
| 1.6. Нето губици од усклађивања вриједности сталних средстава намијењених продаји, средстава пословања које се обуставља и осталих нефинансијских средстава |                            |                          |                            |               |               |
| 2. Губици од усклађивања вриједности финансијских средстава                                                                                                 | 829                        | 750                      | 763                        |               |               |
| 2.1. Нето губици од усклађивања вриједности дугорочних финансијских средстава                                                                               |                            |                          |                            |               |               |
| 2.2. Нето губици од усклађивања вриједности краткорочних финансијских средстава (осим потраживања од купаца)                                                |                            |                          |                            |               |               |
| 2.3. Нето губици од усклађивања вриједности потраживања од купаца                                                                                           | 829                        | 750                      | 763                        |               |               |
| 2.4. Нето губици од усклађивања вриједности осталих финансијских средстава                                                                                  |                            |                          |                            |               |               |
| <b>V Расходи по основу промјене рачуноводствених политика и исправке грешака из ранијих година</b>                                                          |                            |                          |                            |               |               |
| <b>УКУПНИ РАСХОДИ (I+II+III+IV+V)</b>                                                                                                                       | <b>178.875</b>             | <b>191.694</b>           | <b>171.918</b>             | <b>93,3</b>   | <b>104,0</b>  |

## 4.3. ИЗВЈЕШТАЈ О ФИНАНСИЈСКОМ ПОЛОЖАЈУ (БИЛАНС СТАЊА)

## БИЛАНСНА АКТИВА (нето вриједност)

у КМ

| СРЕДСТВА                                                               | На дан<br>31.12.2025. | На дан<br>31.12.2024. | Индекс<br>2/3 |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| 1                                                                      | 2                     | 3                     | 4             |
| <b>А. СТАЛНА СРЕДСТВА</b>                                              | <b>247.653.778</b>    | <b>253.225.346</b>    | <b>97,8</b>   |
| <b>I НЕМАТЕРИЈАЛНА СРЕДСТВА</b>                                        | <b>7.875.808</b>      | <b>8.071.989</b>      | <b>97,6</b>   |
| 1. Улагања у развој                                                    |                       |                       |               |
| 2. Концесије, патенти, лиценце, софтвер и остала права                 | 5.969.098             | 6.178.679             | 96,6          |
| 3. Goodwill                                                            |                       |                       |               |
| 4. Остала нематеријална средства                                       |                       |                       | #DIV/0!       |
| 5. Аванси и нематеријална средства у припреми                          | 1.906.710             | 1.893.310             | 100,7         |
| <b>II НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>                              | <b>237.238.989</b>    | <b>242.614.376</b>    | <b>97,8</b>   |
| 1. Земљиште                                                            | 65.629                | 65.629                | 100,0         |
| 2. Грађевински објекти                                                 | 171.728.759           | 174.393.278           | 98,5          |
| 3. Постројења и опрема                                                 | 63.313.981            | 66.199.513            | 95,6          |
| 4. Остале некретнине, постојења и опрема                               |                       |                       |               |
| 5. Улагање на туђим некретнинама, постројењима и опреми                |                       |                       |               |
| 6. Аванси и некретнине, постројења и опрема у припреми                 | 2.130.620             | 1.955.956             | 108,9         |
| <b>III ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ</b>                                     | <b>2.538.981</b>      | <b>2.538.981</b>      | <b>100,0</b>  |
| <b>IV СРЕДСТВА УЗЕТА У ЗАКУП</b>                                       | <b>0</b>              | <b>0</b>              |               |
| <b>V БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>                                             | <b>0</b>              | <b>0</b>              |               |
| 1. Шуме                                                                |                       |                       |               |
| 2. Вишегодишњи засади                                                  |                       |                       |               |
| 3. Основно стадо и остала биолошка средства                            |                       |                       |               |
| 4. Аванси и биолошка средства у припреми                               |                       |                       |               |
| <b>VI ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b>                               | <b>0</b>              | <b>0</b>              |               |
| 1. Учешће у капиталу зависних субјеката                                |                       |                       |               |
| 2. Учешће у капиталу придружених субјеката и заједничких подухвата     |                       |                       |               |
| 3. Финансијска средства по по амортизованој вриједности                | 0                     | 0                     |               |
| 3.1. Дугорочни кредити повезаним правним лицима                        |                       |                       |               |
| 3.2. Дугорочни кредити у земљи                                         |                       |                       |               |
| 3.3. Дугорочни кредити у иностранству                                  |                       |                       |               |
| 3.4. Остала финансијска средства по амортизованој вриједности          |                       |                       |               |
| 4. Финансијска средства по фер вриједности кроз остали укупан резултат | 0                     | 0                     |               |
| 4.1. Власнички инструменти                                             |                       |                       |               |
| 4.2. Дужнички инструменти                                              |                       |                       |               |
| 5. Потраживања по финансијском лизингу                                 |                       |                       |               |
| <b>VII ОСТАЛА ДУГОРОЧНА СРЕДСТВА И РАЗГРАНИЧЕЊА</b>                    | <b>0</b>              | <b>0</b>              |               |
| <b>Б. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>                                    | <b>82.558</b>         | <b>104.395</b>        | <b>79,1</b>   |
| <b>В. ТЕКУЋА СРЕДСТВА</b>                                              | <b>62.818.815</b>     | <b>54.826.559</b>     | <b>114,6</b>  |

**БИЛАНСНА АКТИВА (нето вриједност)****у КМ**

| <b>СРЕДСТВА</b>                                                                            | <b>На дан<br/>31.12.2025.</b> | <b>На дан<br/>31.12.2024.</b> | <b>Индекс<br/>2/3</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------|
| 1                                                                                          | 2                             | 3                             | 4                     |
| <b>I ЗАЛИХЕ, СТАЛНА СРЕДСТВА НАМИЈЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈА СЕ ОБУСТАВЉА</b> | <b>992.099</b>                | <b>1.086.485</b>              | <b>91,3</b>           |
| 1.Залихе материјала                                                                        | 990.725                       | 1.085.986                     | 91,2                  |
| 2.Залихе недовршене производње, полупроизвода и недовршених услуга                         |                               |                               |                       |
| 3.Залихе готових производа                                                                 |                               |                               |                       |
| 4.Залихе робе                                                                              |                               |                               |                       |
| 5.Стална средства намијењена продаји и средства пословања које се обуставља                |                               |                               |                       |
| 6.Дати аванси                                                                              | 1.374                         | 499                           | 275,4                 |
| <b>II КРАТКОРОЧНА СРЕДСТВА ИЗУЗЕВ ЗАЛИХА И СТАЛНИХ СРЕДСТАВА НАМИЈЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ</b>       | <b>61.826.716</b>             | <b>53.740.074</b>             | <b>115,0</b>          |
| 1.Краткорочна потраживања                                                                  | 61.648.381                    | 53.429.320                    | 115,4                 |
| 1.1. купци - повезана правна лица                                                          | 58.761.066                    | 50.844.473                    | 115,6                 |
| 1.2. купци у земљи                                                                         |                               |                               |                       |
| 1.3. купци из иностранства                                                                 |                               |                               |                       |
| 1.4. потраживања из специфичних послова                                                    | 2.830.839                     | 2.538.991                     | 111,5                 |
| 1.5. остала краткорочна потраживања                                                        | 56.476                        | 45.856                        | 123,2                 |
| 1.6. потраживања за више плаћен порез на добит                                             |                               |                               |                       |
| 2. Краткорочни финансијски пласмани                                                        |                               |                               |                       |
| 2.1. Финансијска средства по амортизованој вриједности                                     |                               |                               |                       |
| а) краткорочни кредити повезаним правним лицима                                            |                               |                               |                       |
| б) краткорочни кредити у земљи                                                             |                               |                               |                       |
| в) краткорочни кредити у иностранству                                                      |                               |                               |                       |
| г) остала финансијска средства по амортизованој вриједности                                |                               |                               |                       |
| 2.2. Финансијска средства по фер вриједности кроз биланс успјеха                           |                               |                               |                       |
| 2.3. Потраживања по финансијском лизингу                                                   |                               |                               |                       |
| 2.4. Дериватна финансијска средства                                                        |                               |                               |                       |
| 3. Готовински еквиваленти и готовина                                                       | 169.265                       | 298.780                       | 56,7                  |
| 3.1. Готовински еквиваленти                                                                |                               |                               |                       |
| 3.2. Готовина                                                                              | 169.265                       | 298.780                       | 56,7                  |
| 4. Порез на додату вриједност                                                              | 9.070                         | 9.070                         | 100,0                 |
| 5. Краткорочна разграничења                                                                |                               | 2.904                         | 0,0                   |
| <b>Г. БИЛАНСНА АКТИВА</b>                                                                  | <b>310.555.151</b>            | <b>308.156.300</b>            | <b>100,8</b>          |
| <b>Д. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>                                                               | <b>19.808.226</b>             | <b>19.848.076</b>             | <b>99,8</b>           |

**БИЛАНСНА ПАСИВА (нето вриједност)**

у КМ

| ИЗВОРИ СРЕДСТАВА                                                                                                               | На дан<br>31.12.2025. | На дан<br>31.12.2024. | Индекс<br>2/3 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| 1                                                                                                                              | 2                     | 3                     | 4             |
| <b>A. КАПИТАЛ</b>                                                                                                              | <b>260.105.859</b>    | <b>255.900.112</b>    | <b>101,6</b>  |
| <b>I ОСНОВНИ КАПИТАЛ</b>                                                                                                       | <b>102.354.487</b>    | <b>102.354.487</b>    | <b>100,0</b>  |
| 1. Акцијски капитал                                                                                                            | 102.354.487           | 102.354.487           | 100,0         |
| 1.1. Акцијски капитал - обичне акције                                                                                          | 102.354.487           | 102.354.487           | 100,0         |
| 1.2. Акцијски капитал - повлашћене (приоритетне) акције                                                                        |                       |                       |               |
| 2. Удјели друштва са ограниченом одговорношћу                                                                                  |                       |                       |               |
| 3. Улози                                                                                                                       |                       |                       |               |
| 4. Државни капитал                                                                                                             |                       |                       |               |
| 5. Остали основни капитал                                                                                                      |                       |                       |               |
| <b>II ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ И УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>                                                              |                       |                       |               |
| 1. Откупљене сопствене акције и удјели                                                                                         |                       |                       |               |
| 2. Уписани неуплаћени капитал                                                                                                  |                       |                       |               |
| <b>III ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА</b>                                                                                                    |                       |                       |               |
| <b>IV ЕМИСИОНИ ГУБИТАК</b>                                                                                                     |                       |                       |               |
| <b>V РЕЗЕРВЕ</b>                                                                                                               | <b>54.242.281</b>     | <b>53.968.199</b>     | <b>100,5</b>  |
| 1. Законске резерве                                                                                                            | 5.915.618             | 5.641.536             | 104,9         |
| 2. Статутарне резерве                                                                                                          |                       |                       |               |
| 3. Остале резерве                                                                                                              | 48.326.663            | 48.326.663            | 100,0         |
| <b>VI РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ</b>                                                                                              | <b>77.189.998</b>     | <b>79.088.561</b>     | <b>97,6</b>   |
| 1. Ревалоризационе резерве за некретнине, постројења, опрему и нематеријална средства                                          | 77.189.998            | 79.088.561            | 97,6          |
| 2. Остале ревалоризационе резерве                                                                                              |                       |                       |               |
| <b>VII ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВРЕДНОВАЊА ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА КОЈЕ СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРИЈЕДНОСТИ КРОЗ ОСТАЛИ УКУПНИ РЕЗУЛТАТ</b>  |                       |                       |               |
| <b>VIII НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВРЕДНОВАЊА ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА КОЈЕ СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРИЈЕДНОСТИ КРОЗ ОСТАЛИ УКУПНИ РЕЗУЛТАТ</b> |                       |                       |               |
| <b>IX НЕРАСПОРЕЂЕНА ДОБИТ</b>                                                                                                  | <b>26.319.093</b>     | <b>20.488.865</b>     | <b>128,5</b>  |
| 1. Нераспоређена добит ранијих година/ Нераспоређени вишак прихода над расходима ранијих година                                | 19.967.347            | 15.007.224            | 133,1         |
| 2. Нераспоређена добит текуће године/ Нераспоређени вишак прихода над расходима текуће године                                  | 6.351.746             | 5.481.641             | 115,9         |
| 3. Нето приход од самосталне дјелатности                                                                                       |                       |                       |               |
| <b>X ГУБИТАК</b>                                                                                                               | <b>0</b>              | <b>0</b>              |               |
| 1. Губици ранијих година/Вишак расхода над приходима ранијих година                                                            |                       |                       |               |
| 2. Губитак текуће године/Вишак расхода над приходима текуће године                                                             |                       |                       |               |
| <b>XI УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>                                                                                            | <b>0</b>              | <b>0</b>              |               |
| <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                                            | <b>6.659.683</b>      | <b>7.272.887</b>      | <b>91,6</b>   |

|                                                                                        |                    |                    |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>I ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>                                                         | <b>551.792</b>     | <b>823.747</b>     | <b>67,0</b>  |
| 1. Резервисања за трошкове у гарантном року                                            |                    |                    |              |
| 2. Резервисања за накнаде и бенефиције запослених                                      | 287.564            | 281.842            | 102,0        |
| 3. Остала дугорочна резервисања                                                        | 264.228            | 541.905            | 48,8         |
| <b>II ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                            | <b>6.107.891</b>   | <b>6.449.140</b>   | <b>94,7</b>  |
| 1. Обавезе према повезаним правним лицима                                              |                    |                    |              |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                           |                    |                    |              |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                                    | 6.107.891          | 6.449.140          | 94,7         |
| 4. Обавезе по емитованим дужничким инструментима                                       |                    |                    |              |
| 5. Дугорочне обавезе по лизингу                                                        |                    |                    |              |
| 6. Остале дугорочне финансијске обавезе по амортизованој вриједности                   |                    |                    |              |
| 7. Остале дугорочне обавезе, укључујући разграничења                                   |                    |                    |              |
| <b>III РАЗГРАНИЧЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>                                    |                    |                    |              |
| <b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>                                                     | <b>10.891.298</b>  | <b>10.502.842</b>  | <b>103,7</b> |
| <b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ И КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>                                | <b>32.898.311</b>  | <b>34.480.459</b>  | <b>95,4</b>  |
| 1. Краткорочне финансијске обавезе                                                     | 618.292            | 627.619            | 98,5         |
| 1.1. Краткорочне финансијске обавезе према повезаним правним лицима                    |                    |                    |              |
| 1.2. Краткорочни кредити и обавезе по емитованим краткорочним хартијама од вриједности | 618.292            | 627.619            | 98,5         |
| 1.3. Краткорочне обавезе по лизингу                                                    |                    |                    |              |
| 1.4. Краткорочне обавезе по фер вриједности кроз биланс успјеха                        |                    |                    |              |
| 1.5. Дериватне финансијске обавезе                                                     |                    |                    |              |
| 1.6. Остале обавезе по амортизованој вриједности                                       |                    |                    |              |
| 2. Обавезе из пословања                                                                | 2.651.377          | 3.249.886          | 81,6         |
| 2.1. Примљени аванси, депозити и кауције                                               | 70                 | 350                | 20,0         |
| 2.2. Добављачи-повезана правна лица                                                    | 406.867            | 236.368            | 172,1        |
| 2.3. Добављачи у земљи                                                                 | 2.051.628          | 2.721.993          | 75,4         |
| 2.4. Добављачи из иностранства                                                         | 192.812            | 291.175            | 66,2         |
| 2.5. Остале обавезе из пословања                                                       |                    |                    |              |
| 3. Обавезе из специфичних послова                                                      | 48.905             | 470.503            | 10,4         |
| 4. Обавезе за плате и накнаде плата                                                    | 538.302            | 504.177            | 106,8        |
| 5. Остале обавезе                                                                      | 28.256.720         | 28.939.484         | 97,6         |
| 6. Порез на додату вриједност                                                          | 255.385            | 271.802            | 94,0         |
| 7. Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине                                 | 431.537            | 305.231            | 141,4        |
| 8. Обавезе за порез на добитак                                                         |                    |                    |              |
| 9. Краткорочна разграничења                                                            | 97.793             | 111.757            | 87,5         |
| 10. Краткорочна резервисања                                                            |                    |                    |              |
| <b>Д. БИЛАНСНА ПАСИВА</b>                                                              | <b>310.555.151</b> | <b>308.156.300</b> | <b>100,8</b> |
| <b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>                                                           | <b>19.808.226</b>  | <b>19.848.076</b>  | <b>99,8</b>  |

### Анализа Биланса стања ХЕ на Врбасу

Биланс стања представља основу за сагледавање финансијског положаја предузећа.

Биланс стања омогућава увид у усклађеност средстава и извора средстава и цјелокупан биланс имовинске ситуације.

ЗП "ХЕ на Врбасу" а.д. на дан 31.12.2025. године располаже средствима односно билансном активом у износу од 310.555.151 КМ колико износе и извори средстава односно билансна пасива.

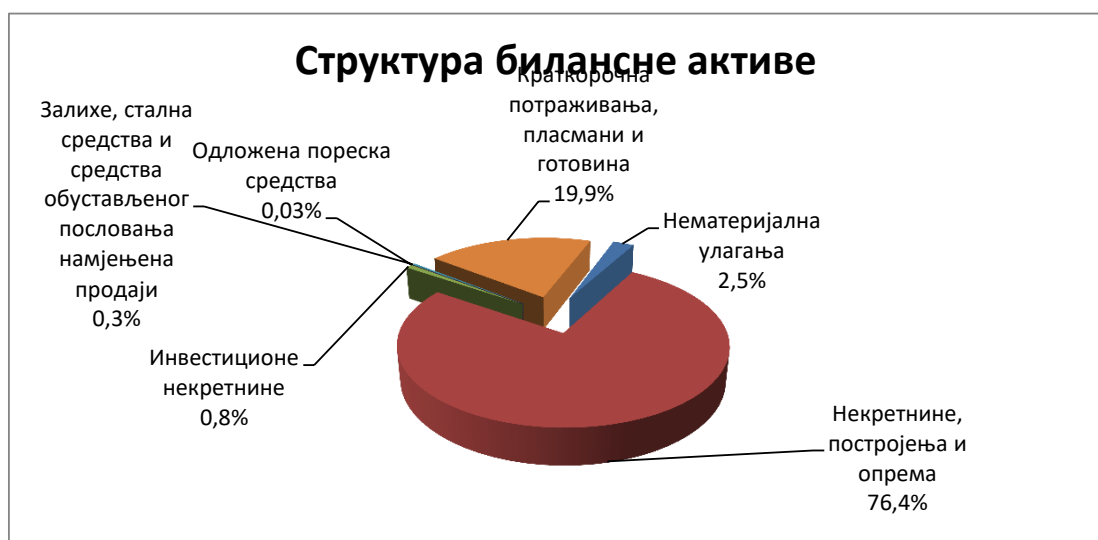
На ванбилансној позицији налази се 19.808.226 КМ, а то се односи на ненаплаћена потраживања од МХ ЕРС-а за електричну енергију из ранијег периода у износу од 18.918.588 КМ, дате гаранције 100.000 КМ и примљене гаранције 789.638 КМ.

### Структура билансне активе

У структури билансне активе (310.555.151 КМ) највеће учешће имају некретнине, постројења и опрема у износу од 237.238.989 КМ односно 76,39%.

Структура билансне активе је следећа:

|    |                                                                             | у КМ               | учешће        |
|----|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|
| 1. | Нематеријална улагања                                                       | 7.875.808          | 2,5%          |
| 2. | Некретнине, постројења и опрема                                             | 237.238.989        | 76,4%         |
| 3. | Инвестиционе некретнине                                                     | 2.538.981          | 0,8%          |
| 4. | Одложена пореска средства                                                   | 82.558             | 0,03%         |
| 5. | Залихе, стална средства и средства обустављеног пословања намјењена продаји | 992.099            | 0,3%          |
| 6. | Краткорочна потраживања, пласмани и готовина                                | 61.826.716         | 19,9%         |
|    | <b>Билансна актива</b>                                                      | <b>310.555.151</b> | <b>100,0%</b> |



### **Стална имовина**

Стална имовина износи 247.653.778 КМ и мања је у односу на исказану на дан 31.12.2024. године (253.225.346 КМ) за 5.571.568 КМ или за 2,2% .

У билансној активи стална имовина учествује са 79,7%.

а) Нематеријална улагања имају вриједност 7.875.808 КМ и у активи учествују са 2,5%

б) Инвестиционе некретнине у износу 2.538.981 КМ у активи учествују са 0,8%.

в) Некретнине, постројења и опрема имају вриједност од 237.238.989 КМ и у активи учествују са 76,4%.

У структури сталне имовине, некретнине, постројења и опрема учествују са 95,8%.

У структури некретнина, постројења и опреме учествују следеће ставке:

- земљиште са 0,03% у износу од 65.629 КМ,
- грађевински објекти са 72,38% у износу од 171.728.759 КМ,
- постројења и опрема са 26,69% у износу од 63.313.981 КМ,
- аванси и некретнине, постројења, опрема и инвестиционе некретнине у припреми са 0,9% у износу од 2.130.620 КМ.

У следећим табелама дат је преглед структуре и степена отписаности сталне имовине и преглед обртне имовине - нето.

| <b>Структура и степен отписаности сталне имовине</b> |                                                                                          |                                  |                                   |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Рб.</b>                                           | <b>Опис</b>                                                                              | <b>Остварено<br/>31.12.2025.</b> | <b>% учешћа у<br/>стал. имов.</b> |
| <b>1.</b>                                            | <b>Нематеријална улагања и права –књиг. вриједност</b>                                   | <b>7.875.808</b>                 | <b>3,2</b>                        |
|                                                      | - набавна вриједност                                                                     | 10.284.747                       |                                   |
|                                                      | - исправка вриједности                                                                   | 2.408.939                        |                                   |
|                                                      | - садашња вриједност                                                                     | 7.875.808                        |                                   |
|                                                      | % отписаност                                                                             | 23,42                            |                                   |
| <b>2.</b>                                            | <b>Некрет., постројења и опрема</b>                                                      | <b>237.238.989</b>               | <b>95,8</b>                       |
|                                                      | - набавна вриједност                                                                     | 414.227.001                      |                                   |
|                                                      | - исправка вриједности                                                                   | 176.988.012                      |                                   |
|                                                      | - садашња вриједност                                                                     | 237.238.989                      |                                   |
|                                                      | % отписаност                                                                             | 42,73                            |                                   |
|                                                      | <b>2.1. земљиште</b>                                                                     | <b>65.629</b>                    |                                   |
|                                                      | - набавна вриједност                                                                     | 65.629                           |                                   |
|                                                      | - исправка вриједности                                                                   | 0                                |                                   |
|                                                      | - садашња вриједност                                                                     | 65.629                           |                                   |
|                                                      | % отписаност                                                                             | 0,00                             |                                   |
|                                                      | <b>2.2. грађевински објекти</b>                                                          | <b>171.728.759</b>               |                                   |
|                                                      | - набавна вриједност                                                                     | 266.952.911                      |                                   |
|                                                      | - исправка вриједности                                                                   | 95.224.152                       |                                   |
|                                                      | - садашња вриједност                                                                     | 171.728.759                      |                                   |
|                                                      | % отписаност                                                                             | 35,67                            |                                   |
|                                                      | <b>2.3. постројења и опрема</b>                                                          | <b>63.313.981</b>                |                                   |
|                                                      | - набавна вриједност                                                                     | 145.077.841                      |                                   |
|                                                      | - исправка вриједности                                                                   | 81.763.860                       |                                   |
|                                                      | - садашња вриједност                                                                     | 63.313.981                       |                                   |
|                                                      | % отписаност                                                                             | 56,36                            |                                   |
|                                                      | <b>2.4. аванси и некретнине, постројења, опрема и инвестиционе некретнине у припреми</b> | <b>2.130.620</b>                 |                                   |
|                                                      | - набавна вриједност                                                                     | 2.130.620                        |                                   |
|                                                      | - исправка вриједности                                                                   |                                  |                                   |
|                                                      | - садашња вриједност                                                                     | 2.130.620                        |                                   |
|                                                      | % отписаност                                                                             |                                  |                                   |
| <b>3.</b>                                            | <b>Инвестиционе некретнине</b>                                                           | <b>2.538.981</b>                 | <b>1,0</b>                        |
|                                                      | - набавна вриједност                                                                     | 2.538.981                        |                                   |
|                                                      | - исправка вриједности                                                                   |                                  |                                   |
|                                                      | - садашња вриједност                                                                     | 2.538.981                        |                                   |
|                                                      | % отписаност                                                                             |                                  |                                   |
| <b>4.</b>                                            | <b>Биолошка средства и средства културе</b>                                              | <b>0</b>                         |                                   |
|                                                      | - набавна вриједност                                                                     | 13.412                           |                                   |
|                                                      | - исправка вриједности                                                                   | 13.412                           |                                   |
|                                                      | - садашња вриједност                                                                     | 0                                |                                   |
|                                                      | % отписаност                                                                             | 100,00                           |                                   |
|                                                      | <b>Стална имовина ( 1+2+3+4)</b>                                                         | <b>247.653.778</b>               | <b>100,0</b>                      |
|                                                      | - набавна вриједност                                                                     | 427.064.141                      |                                   |
|                                                      | - исправка вриједности                                                                   | 179.410.363                      |                                   |
|                                                      | - садашња вриједност                                                                     | <b>247.653.778</b>               |                                   |
|                                                      | % отписаност                                                                             | 42,01                            |                                   |

**Обртна имовина**

Обртна имовина износи 62.818.815 КМ и у структури билансне активе учествује са 20,22%.

у КМ

| Рб.                        | Опис                                                                          | Остварено<br>31.12.2025. | % учешћа у<br>обртној имов. |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| 1                          | 2                                                                             | 3                        | 4                           |
| <b>Обртна имовина-нето</b> |                                                                               | <b>62.818.815</b>        | <b>100,0</b>                |
| <b>1.</b>                  | <b>Залихе, стална средства и средства обустављеног пословања нам. продаји</b> | <b>992.099</b>           | <b>1,6</b>                  |
|                            | <i>1.1. Залихе материјала</i>                                                 | <i>990.725</i>           |                             |
|                            | - набавна вриједност                                                          | 1.109.623                |                             |
|                            | - исправка вриједности                                                        | 118.898                  |                             |
|                            | - садашња вриједност                                                          | 990.725                  |                             |
|                            | <i>1.2. Залихе недов.производње, полуп. и недов. услуга</i>                   | <i>0</i>                 |                             |
|                            | <i>1.3. Залихе готових производа</i>                                          | <i>0</i>                 |                             |
|                            | <i>1.4. Залихе робе</i>                                                       | <i>0</i>                 |                             |
|                            | <i>1.5. Стална сред. и сред.обуст. посл. намијењ. продаји</i>                 | <i>0</i>                 |                             |
|                            | <i>1.6. Дати аванси</i>                                                       | <i>1.374</i>             |                             |
|                            | - набавна вриједност                                                          | 40.067                   |                             |
|                            | - исправка вриједности                                                        | 38.693                   |                             |
|                            | - садашња вриједност                                                          | 1.374                    |                             |
| <b>2.</b>                  | <b>Кратк. потраживања, пласмани и готовина</b>                                | <b>61.826.716</b>        | <b>98,4</b>                 |
|                            | <i>2.1. краткорочна потраживања</i>                                           | <i>61.648.381</i>        |                             |
|                            | <i>2.1.а купци- повезана правна лица</i>                                      | <i>58.761.066</i>        |                             |
|                            | - бруто вриједност                                                            | 59.354.612               |                             |
|                            | - исправка вриједности из ран. год.                                           | 593.546                  |                             |
|                            | - нето вриједност                                                             | 58.761.066               |                             |
|                            | <i>2.1.б. купци у земљи</i>                                                   | <i>0</i>                 |                             |
|                            | - бруто вриједност                                                            | 21.805                   |                             |
|                            | - исправка вриједности из ран. год.                                           | 21.805                   |                             |
|                            | - нето вриједност                                                             | 0                        |                             |
|                            | <i>2.1.в. купци из иностранства</i>                                           | <i>0</i>                 |                             |
|                            | - бруто вриједност                                                            | 0                        |                             |
|                            | - исправка вриједности из ран. год.                                           |                          |                             |
|                            | - нето вриједност                                                             | 0                        |                             |
|                            | <i>2.1.г. потраживања из специф. послова</i>                                  | <i>2.830.839</i>         |                             |
|                            | - бруто вриједност                                                            | 2.859.433                |                             |
|                            | - исправка вриједности из ран. год.                                           | 28.594                   |                             |
|                            | - нето вриједност                                                             | 2.830.839                |                             |
|                            | <i>2.1.д. остала краткорочна потраживања</i>                                  | <i>56.476</i>            |                             |
|                            | - бруто вриједност                                                            | 62.543                   |                             |
|                            | - исправка вриједности                                                        | 6.067                    |                             |
|                            | - нето вриједност                                                             | 56.476                   |                             |
|                            | <i>2.2. Краткор.финан.пласмани</i>                                            | <i>0</i>                 |                             |
|                            | <i>2.3. Готовински еквиваленти и готовина</i>                                 | <i>169.265</i>           |                             |
|                            | <i>2.4. Порез на додату вриједност</i>                                        | <i>9.070</i>             |                             |
|                            | <i>2.5. Краткорочна разграничења</i>                                          | <i>0</i>                 |                             |

У структури обртне имовине краткорочна потраживања, пласмани и готовина учествују са 98,4%. Залихе, стална средства намијењена продаји и средства пословања каје се обустављају учествују са 1,6%.

**Структура укупне пасиве**

На дан 31.12.2025. године билансна пасива износи 310.555.151 КМ и за 0,8% је већа од билансне пасиве исказане 31.12.2024. године.

Структура билансне пасиве је следећа:

|    |                                           | КМ                 | учешће        |
|----|-------------------------------------------|--------------------|---------------|
| 1. | Капитал                                   | 260.105.859        | 83,8%         |
| 2. | Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе | 6.659.683          | 2,1%          |
| 3. | Одложене пореске обавезе                  | 10.891.298         | 3,5%          |
| 4. | Краткорочне обавезе                       | 32.898.311         | 10,6%         |
|    | <b>Билансна пасива</b>                    | <b>310.555.151</b> | <b>100,0%</b> |



Укупна вриједност капитала на дан 31.12.2025. године износи 260.105.859 КМ и већа је од вриједности капитала на дан 31.12.2024. године за 4.205.747 КМ односно за 1.6%.

**Обавезе**

На дан 31.12.2025. године дугорочне обавезе износе 6.659.683 КМ и односе се на дугорочне кредите у иностранству (EIB 23871 i IDA 41970). У односу на претходну годину ове обавезе су мање за 613.204 КМ или 8,4%.

Укупне краткорочне обавезе на дан 31.12.2025. године износе 32.898.311 КМ. У односу на стање од 31.12.2024. године краткорочне обавезе су мање за 1.582.148 КМ или 4,6%.

Краткорочни кредити на дан 31.12.2025. године износе 618.292 КМ и односе се на кредите у иностранству.

Структура краткорочних обавеза је следећа:

- дио дугорочних финансијских обавеза које за плаћање доспијевају у периоду до годину дана 618.292 КМ или 1.88%
- обавеза према добављачима 2.651.377 КМ или 8,06%
- обавезе за зараде и накнаде зарада 538.302 КМ или 1,63%
- обавезе из специфичних послова 48.905 КМ или 0,15%
- порез на додату вриједност 255.385 КМ или 0,78%
- обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине износе 431.537 КМ или 1,31%
- остале обавезе 28.256.720 КМ или 85,89%
- краткорочна разграничења 97.793 КМ или 0,3%

#### Финансијска стабилност

| Ред . бр. | Позиција биланса                        | Износ              |
|-----------|-----------------------------------------|--------------------|
| 1.        | Стална имовина                          | 247.653.778        |
| 2.        | Залихе                                  | 992.099            |
| 3.        | Дугорочно везана имовина (1+2)          | <b>248.645.877</b> |
| 4.        | Капитал умањен за губитак               | 260.105.859        |
| 5.        | Дугорочна резервисања                   | 551.792            |
| 6.        | Дугорочне обавезе                       | 6.107.891          |
| 7.        | Трајни дугорочни капитал (4+5+6)        | <b>266.765.542</b> |
| 8.        | Коефицијент финансијске стабилности 3/7 | <b>0,93</b>        |
| 9.        | Слободан капитал (7-3)                  | <b>18.119.665</b>  |

Коефицијент финансијске стабилности износи 0,93 и у складу са начелом финансијске стабилности успостављена је дугорочна финансијска равнотежа и створени су услови за одржавање ликвидности у области дугорочног финансирања.

#### Основни показатељи ликвидности предузећа

Упоређујући обавезе и потраживања утврђује се рацио опште ликвидности, као мјерило могућности отплаћивања краткорочних дугова.

##### 1) Показатељ опште ликвидности

- на дан 31.12.2025. године:

$$\text{Рацио опште ликвидности} = \frac{\text{обртна средства ( без АВР )}}{\text{краткорочне обавезе ( без ПВР )}} = \frac{62.818.815}{32.800.518} = 1,91$$

- на дан 31.12.2024. године:

$$\text{Рацио опште ликвидности} = \frac{\text{обртна средства ( без АВР )}}{\text{краткорочне обавезе ( без ПВР )}} = \frac{54.823.655}{34.368.702} = 1.59$$

Коефицијент опште ликвидности на дан 31.12.2025. године износи 1,91 КМ, односно предузеће има 1,91 КМ текућих средстава за отплату 1 КМ текућих обавеза.

На дан 31.12.2024. године свака КМ краткорочних обавеза била је покривена са 1.59 КМ обртних средстава.

2) Показатељ убрзане ликвидности

- на дан 31.12.2025. године:

$$\text{Рацио убрзане ликвидности} = \frac{\text{готовина и еквиваленти, потраживања и пласмани ( без АВР )}}{\text{краткорочне обавезе ( без ПВР )}} = \frac{61.995.981}{32.800.518} = 1,89$$

- на дан 31.12.2024. године:

$$\text{Рацио убрзане ликвидности} = \frac{\text{готовина и еквиваленти, потраживања и пласмани ( без АВР )}}{\text{краткорочне обавезе ( без ПВР )}} = \frac{53.737.170}{34.368.702} = 1,56$$

На дан 31.12.2025. године свака КМ краткорочних обавеза била је покривена са 1,89 КМ брзе обртне имовине (без залиха), а на дан 31.12.2024. године са 1.56 КМ.

**Показатељи задужености**

|    |                                           | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|----|-------------------------------------------|-------------|-------------|
| 1. | Задуженост (обавезе)                      | 39.557.994  | 40.929.599  |
| 2. | Капитал                                   | 260.105.859 | 255.900.112 |
| 3. | Рацио укупног дуговања према капиталу 1/2 | 0,152       | 0,160       |

а) Дуговања се односе на дугорочне и краткорочне обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, резерве, ревалоризационе резерве и нераспоређени добитак.

## 4.4. ИЗВЈЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у КМ

| ПОЗИЦИЈА                                                                                            | Износ             |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                     | Текућа година     | Претходна година  |
| 1                                                                                                   | 2                 | 3                 |
| <b>А.ТОКОВИ ГОТОВ.ИЗ ПОСЛ.АКТИВН.</b>                                                               |                   |                   |
| <b>I.Приливи готов.из пословних активности</b>                                                      | <b>18.614.062</b> | <b>17.432.258</b> |
| 1.Приливи од купаца и примљени аванси у земљи                                                       | 18.306.566        | 17.191.756        |
| 2.Приливи од купаца и примљени аванси у иностранству                                                |                   |                   |
| 3.Приливи од премија,субвенција,дотација и сл.                                                      | 585               |                   |
| 4.Остали приливи из пословних активности                                                            | 306.911           | 240.502           |
| <b>II.Одливи готовине из пословн.активности</b>                                                     | <b>15.967.045</b> | <b>14.404.787</b> |
| 1.Одливи по осн. исплата добављач. и дати аванси у земљи                                            | 3.761.487         | 3.121.303         |
| 2.Одливи по осн. исплата добављач. и дати аванси у иностр.                                          | 203.650           |                   |
| 3.Одливи по основу плаћених камата                                                                  | 752               | 58.173            |
| 4.Одливи по основу исплата зарада, накнада зарада и осталих личних расхода                          | 6.522.427         | 6.306.564         |
| 5.Одливи по основу пореза на добит                                                                  |                   |                   |
| 6.Остали одливи из пословних активности                                                             | 5.478.729         | 4.918.747         |
| <b>III.Нето прилив готовине из посл. актив.( I - II )</b>                                           | <b>2.647.017</b>  | <b>3.027.471</b>  |
| <b>IV.Нето одлив готов. из послов. актив. (II - I )</b>                                             | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Б.ТОКОВИ ГОТ.ИЗ АКТИВН. ИНВЕСТИРАЊА.</b>                                                         |                   |                   |
| <b>I.Приливи готов. из активности инвестирања</b>                                                   | <b>0</b>          | <b>21.043</b>     |
| 1.Приливи по основу продаје акција и удјела зависних и придружених друштава и заједничких подухвата |                   |                   |
| 2.Приливи по основу продаје некретнина, постројења и опреме                                         |                   |                   |
| 3.Приливи по основу продаје инвестиционих некретнина                                                |                   |                   |
| 4.Приливи по основу продаје биолошких средстава                                                     |                   |                   |
| 5.Приливи по основу продаје нематеријалних средстава                                                |                   |                   |
| 6. Приливи по основу продаје сталних средстава намијењених продаји                                  |                   |                   |
| 7. Приливи од финансијских средстава по фер вриједности кроз остали укупни резултат                 |                   |                   |
| 8. Приливи од финансијских средстава по фер вриједности кроз биланс успјеха                         |                   |                   |
| 9. Приливи од осталих финансијских средстава по амортизованој вриједности                           |                   | 21.043            |
| 10. Приливи по основу лизинга (главница)                                                            |                   |                   |
| 11. Приливи по основу лизинга (камата)                                                              |                   |                   |
| 12. Приливи по основу камата                                                                        |                   |                   |
| 13. Приливи од дивиденди и учешћа у добити                                                          |                   |                   |
| 14. Приливи по основу дериватних финансијских инструмената                                          |                   |                   |
| 15. Остали приливи из активности инвестирања                                                        |                   |                   |
| <b>II.Одливи готовине из активности инвестирања</b>                                                 | <b>1.784.554</b>  | <b>1.288.838</b>  |

| ПОЗИЦИЈА                                                                                                     | Износ             |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                              | Текућа година     | Претходна година  |
| 1                                                                                                            | 2                 | 3                 |
| 1.Одливи готовине по основу куповине акција и удјела зависних и придружених друштава и заједничких подухвата |                   |                   |
| 2.Одливи по основу куповине некретнина, постројења и опреме                                                  | 1.765.302         | 1.089.526         |
| 3.Одливи по основу куповине инвестиционих некретнина                                                         |                   |                   |
| 4.Одливи по основу куповине биолошких средстава                                                              |                   |                   |
| 5.Одливи по основу куповине нематеријалних средстава                                                         | 19.252            | 199.312           |
| 6. Одливи по основу финансијских средстава по фер вриједности кроз остали укупни резултат                    |                   |                   |
| 7. Одливи по основу финансијских средстава по фер вриједности кроз биланс успјеха                            |                   |                   |
| 8. Одливи по основу осталих финансијских средстава по амортизованој вриједности                              |                   |                   |
| 9. Одливи по основу дериватних финансијских инструмената                                                     |                   |                   |
| 10. Остали одливи из активности инвестирања                                                                  |                   |                   |
| <b>III.Нето прилив готовине из актив.инвестир. ( I - II )</b>                                                | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>IV.Нето одлив готов. из актив.инвестирања ( II - I )</b>                                                  | <b>1.784.554</b>  | <b>1.267.795</b>  |
| <b>В.ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВ.ФИНАНСИРАЊА</b>                                                                |                   |                   |
| <b>I.Приливи готовине из активности финансирања</b>                                                          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| 1.Приливи по основу повећања основног капитала                                                               |                   |                   |
| 2.Приливи од продаје откупљених сопствених акција                                                            |                   |                   |
| 3.Приливи по основу дугорочних кредита                                                                       |                   |                   |
| 4.Приливи по основу краткорочних кредита                                                                     |                   |                   |
| 5. Приливи по основу издатих дужничких инструмената                                                          |                   |                   |
| 6. Остали приливи из активности финансирања                                                                  |                   |                   |
| <b>II.Одливи готовине из активности финансирања</b>                                                          | <b>991.978</b>    | <b>2.331.232</b>  |
| 1.Одливи по осн. откупа сопствених акција и удјела                                                           |                   |                   |
| 2.Одливи по основу дугорочних кредита                                                                        |                   | 1.956.202         |
| 3.Одливи по основу краткорочних кредита                                                                      |                   |                   |
| 4.Одливи по основу лизинга                                                                                   |                   |                   |
| 5.Одливи по основу дужничких инструмената                                                                    |                   |                   |
| 6.Одливи по основу исплаћених дивиденди                                                                      | 949.447           | 345.800           |
| 7.Остали одливи из активности финансирања                                                                    | 42.531            | 29.230            |
| <b>III.Нето прилив готов. из активн.финансир.( I - II )</b>                                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>IV.Нето одлив готов. из активн. финансир. ( II - I )</b>                                                  | <b>991.978</b>    | <b>2.331.232</b>  |
| <b>Г. УКУПНИ ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (AI+BI+VI)</b>                                                                 | <b>18.614.062</b> | <b>17.453.301</b> |
| <b>Д. УКУПНИ ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (AII+BI+VII)</b>                                                                | <b>18.743.577</b> | <b>18.024.857</b> |
| <b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ( Г - Д )</b>                                                                     |                   |                   |

| ПОЗИЦИЈА                                                 | Износ         |                  |
|----------------------------------------------------------|---------------|------------------|
|                                                          | Текућа година | Претходна година |
| 1                                                        | 2             | 3                |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ( Д - Г )                         | 129.515       | 571.556          |
| Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУН. ПЕРИОДА                  | 298.780       | 870.336          |
| З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ |               |                  |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ |               |                  |
| Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУН. ПЕРИОДА<br>( Ж+Ћ-Е+З-И )   | 169.265       | 298.780          |

## Анализа Извјештаја о токовима готовине

У Извјештају о токовима готовине приказани су сви токови готовине који су се одвијали у току 2025. године.

Билансом су обухваћене пословне и инвестиционе активности као и активности финансирања.

Укупни приливи готовине из пословне активности износе 18.614.062 КМ, а односе се на приливе од купаца и примљене авансе у износу 18.306.566 КМ и остале приливе из пословних активности у износу од 307.496 КМ.

Укупни одливи готовине из пословне активности износе 15.967.045 КМ, а чине их:

- одливи по основу исплата добављачима и датих аванса 3.965.137 КМ
- одливи по основу бруто зарада и накнада зарада и остала лична примања 6.522.427 КМ
- одливи по основу плаћених камата 752 КМ
- остали одливи из пословних активности 5.478.729 КМ

Разлика између прилива и одлива из пословних активности је нето прилив готовине који износи 2.647.017.

Одливи готовине из активности инвестирања у 2025. години износе 1.784.554 КМ, а односе се на одливе по основу куповине некретнина, постројења и опреме у износу од 1.765.302 КМ и одливе по основу куповине нематеријалних средстава у износу од 19.252 КМ.

Нето одливи готовине из активности инвестирања износи 1.784.554 КМ.

Током 2025. године није било прилива готовине из активности финансирања.

Одливи готовине из активности финансирања износе 991.978 КМ, а односе се на одливе по основу исплаћених дивиденди у износу 949.447 КМ, остали одливи из активности финансирања у износу од 42.531 КМ.

Нето одлив готовине из активности финансирања износи 991.978 КМ.

**Укупни приливи готовине у току 2025. године износили су 18.614.062 КМ, док су укупни одливи били 18.743.577 КМ.**

Нето одлив укупне готовине износи 129.515 КМ.

Готовина на почетку обрачунског периода је износила 298.780 КМ, коригована нето одливима готовине, даје готовину на крају обрачунског периода у износу од 169.265 КМ.

**4.5. ИЗВЈЕШТАЈ О ПРОМЈЕНАМА НА КАПИТАЛУ за период који се завршава на дан 31.12.2025. год.****у КМ**

| ВРСТА ПРОМЈЕНЕ НА КАПИТАЛУ                                                          | Капитал који припада власницима матичног друштва |                                     |                   |                   |                                                 |                                                                                         |                    |                                                      |                        | Удјели који немају контролу (мањински интерес) | УКУПНИ КАПИТАЛ (10+11) |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------|------------------------|
|                                                                                     | Ознака АОП                                       | Акцијски капитал - власнички удјели | Емисио на премија | Резерве           | Рев. резерве за некретнине, постројења и опрему | Рев.резерве за финанс. средства вреднов. по фер вриједности кроз остали укупни резултат | Остале рев. резер. | Акумулирана нераспоређ. добит/ (непокривени губитак) | УКУПНО (3+4+5+6±7±8±9) |                                                |                        |
| 1                                                                                   | 2                                                | 3                                   | 4                 | 5                 | 6                                               | 7                                                                                       | 8                  | 9                                                    | 10                     | 11                                             | 12                     |
| <b>1.Стање на дан 01.01.2024. год</b>                                               | <b>901</b>                                       | <b>102.354.487</b>                  |                   | <b>53.508.915</b> | <b>66.411.194</b>                               |                                                                                         |                    | <b>16.024.328</b>                                    | <b>238.298.924</b>     |                                                | <b>238.298.924</b>     |
| 2.Ефекти промј.у рач.политикама                                                     | 902                                              |                                     |                   |                   |                                                 |                                                                                         |                    |                                                      | 0                      |                                                | 0                      |
| 3.Ефекти исправке грешака                                                           | 903                                              |                                     |                   |                   |                                                 |                                                                                         |                    |                                                      | 0                      |                                                | 0                      |
| <b>4.Поново исказано стање на дан 01.01.2024. год. (901±902±903)</b>                | <b>904</b>                                       | <b>102.354.487</b>                  | <b>0</b>          | <b>53.508.915</b> | <b>66.411.194</b>                               | <b>0</b>                                                                                | <b>0</b>           | <b>16.024.328</b>                                    | <b>238.298.924</b>     | <b>0</b>                                       | <b>238.298.924</b>     |
| 5. Добит /(губитак) за годину                                                       | 905                                              |                                     |                   |                   |                                                 |                                                                                         |                    | 3.833.830                                            | 3.833.830              |                                                | 3.833.830              |
| 6. Остали укупни резултат за годину                                                 | 906                                              |                                     |                   |                   | -1.647.811                                      |                                                                                         |                    | 1.647.811                                            | 0                      |                                                | 0                      |
| <b>7. Укупна добит /(губитак) (±905±906)</b>                                        | <b>907</b>                                       | <b>0</b>                            | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-1.647.811</b>                               | <b>0</b>                                                                                | <b>0</b>           | <b>5.481.641</b>                                     | <b>3.833.830</b>       | <b>0</b>                                       | <b>3.833.830</b>       |
| 8.Емисија акцијског капитала и други облици повећања капитала                       | 908                                              |                                     |                   |                   |                                                 |                                                                                         |                    |                                                      | 0                      |                                                | 0                      |
| 9.Стицање сопствених акција и други облици смањења капитала                         | 909                                              |                                     |                   |                   |                                                 |                                                                                         |                    |                                                      | 0                      |                                                | 0                      |
| 10.Објављене дивиденде                                                              | 910                                              |                                     |                   |                   |                                                 |                                                                                         |                    |                                                      | 0                      |                                                | 0                      |
| 11.Други облици расподеле добити и покриће губитка                                  | 911                                              |                                     |                   | 459.284           |                                                 |                                                                                         |                    | -918568                                              | -459.284               |                                                | -459.284               |
| 12. Остале промјене                                                                 | 912                                              |                                     |                   |                   | -5060                                           |                                                                                         |                    | 5.060                                                | 0                      |                                                | 0                      |
| <b>13.Стање на дан 31.12.2024.год./01.01.2025.год (904±907±908-909-910±911±912)</b> | <b>913</b>                                       | <b>102.354.487</b>                  | <b>0</b>          | <b>53.968.199</b> | <b>64.758.323</b>                               | <b>0</b>                                                                                | <b>0</b>           | <b>20.592.461</b>                                    | <b>241.673.470</b>     | <b>0</b>                                       | <b>241.673.470</b>     |

**4.5. ИЗВЈЕШТАЈ О ПРОМЈЕНАМА НА КАПИТАЛУ за период који се завршава на дан 31.12.2025. год.****у КМ**

| ВРСТА ПРОМЈЕНЕ НА КАПИТАЛУ                                      | Капитал који припада власницима матичног друштва |                                     |                  |            |                                                 |                                                                                          |                    |                                                      |                        | Удјели који немају контролу (мањински интерес) | УКУПНИ КАПИТАЛ (10+11) |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------|------------------------|
|                                                                 | Ознака АОП                                       | Акцијски капитал - власнички удјели | Емисиона премија | Резерве    | Рев. резерве за некретнине, постројења и опрему | Рев. резерве за финанс. средства вреднов. по фер вриједности кроз остали укупни резултат | Остале рев. резер. | Акумулирана нераспоређ. добит/ (непокривени губитак) | УКУПНО (3+4+5+6±7±8±9) |                                                |                        |
| 1                                                               | 2                                                | 3                                   | 4                | 5          | 6                                               | 7                                                                                        | 8                  | 9                                                    | 10                     | 11                                             | 12                     |
| 13. Ефекти промјена у рач. политикама                           | 914                                              |                                     |                  |            | 14.330.238                                      |                                                                                          |                    | -103.596                                             | 14.226.642             |                                                | 14.226.642             |
| 14. Ефекти исправке грешака                                     | 915                                              |                                     |                  |            |                                                 |                                                                                          |                    |                                                      | 0                      |                                                | 0                      |
| 16. Поново исказано стање на дан 01.01.2025. год (913±914±915)  | 916                                              | 102.354.487                         | 0                | 53.968.199 | 79.088.561                                      | 0                                                                                        | 0                  | 20.488.865                                           | 255.900.112            | 0                                              | 255.900.112            |
| 17. Добит/(губитак) за годину                                   | 917                                              |                                     |                  |            |                                                 |                                                                                          |                    | 4.479.830                                            | 4.479.830              |                                                | 4.479.830              |
| 18. Остали укупни резултат                                      | 918                                              |                                     |                  |            | -1.871.916                                      |                                                                                          |                    | 1.871.916                                            | 0                      |                                                | 0                      |
| 19. Укупна добит /(губитак) (±917±918)                          | 919                                              | 0                                   | 0                | 0          | -1.871.916                                      | 0                                                                                        | 0                  | 6.351.746                                            | 4.479.830              | 0                                              | 4.479.830              |
| 20. Емисија акцијског капитала и други облици повећања капитала | 920                                              |                                     |                  |            |                                                 |                                                                                          |                    |                                                      | 0                      |                                                | 0                      |
| 21. Стицање сопствених акција и други облици смањења капитала   | 921                                              |                                     |                  |            |                                                 |                                                                                          |                    |                                                      | 0                      |                                                | 0                      |
| 22. Објављене дивиденде                                         | 922                                              |                                     |                  |            |                                                 |                                                                                          |                    |                                                      | 0                      |                                                | 0                      |
| 23. Други облици расподеле добити и покриће губитка             | 923                                              |                                     |                  | 274.082    |                                                 |                                                                                          |                    | -548.164                                             | -274.082               |                                                | -274.082               |
| 24. Остале промјене                                             | 924                                              |                                     |                  |            | -26.647                                         |                                                                                          |                    | 26.646                                               | -1                     |                                                | -1                     |
| 23. Стање на дан 31.12.2025. год. (916±919±920-921-922±923±924) | 925                                              | 102.354.487                         | 0                | 54.242.281 | 77.189.998                                      | 0                                                                                        | 0                  | 26.319.093                                           | 260.105.859            | 0                                              | 260.105.859            |

**V ИЗВЈЕШТАЈ О РАДНОЈ СНАЗИ**

| <b>КВАЛИФИКАЦИОНА<br/>СТРУКТУРА</b> | <b>Стварно стање<br/>31.12.2025.</b> | <b>План 2025.</b> | <b>Индекс 2/3</b> |
|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1                                   | 2                                    | 3                 | 4                 |
| МР                                  | 5                                    | 5                 | 100,0             |
| ВСС                                 | 42                                   | 46                | 91,3              |
| ВС                                  | 1                                    | 1                 | 100,0             |
| ССС                                 | 50                                   | 51                | 98,0              |
| ВКВ                                 | 22                                   | 23                | 95,7              |
| КВ                                  | 36                                   | 35                | 102,9             |
| ПК                                  | 0                                    | 1                 | 0,0               |
| <b>УКУПНО</b>                       | <b>156</b>                           | <b>162</b>        | <b>96,3</b>       |

У предузећу је на дан 31.12.2025. године било запослено 156 радника, од чега 148 радника на неодређено вријеме и 8 радника на одређено вријеме .

У поређењу са Планом за 2025. годину, укупан број запослених радника на дан 31.12.2025. године је мањи за 6 радника.

У односу на 31.12.2024. године број запослених радника је смањен за 3 радника.

У структури запослених радника на дан 31.12.2025. године се налази 121 мушкарац и 35 жена.

## VI ПРЕГЛЕД СУДСКИХ СПОРОВА

| Преглед спорова на дан 31.12.2025. године у којима је ЗП „Хидроелектране на Врбасу“ а.д. Мркоњић Град <b>тужилац</b> |                               |                            |                                                                                 |                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| ТУЖЕНИ                                                                                                               | ПРЕДМЕТ СПОРА                 | ВРИЈЕДНОСТ СПОРА           | СТАТУС СПОРА                                                                    | КРАЈЊИ ИСХОД СПОРА                                                          |
| Качар Остоја*                                                                                                        | Противтужба за накнаду штете  | 16.270,50 KM               | Усвојен противтужбени захтјев, поднесена жалба дјелимично уважена               | Велика вјероватноћа да добијемо спор                                        |
| МБ Студенац Б. Лука                                                                                                  | Дуг                           | 1.544,20 KM                | тужбени захтјев је усвојен.                                                     | Добило смо спор, пресуда је правоснажна и извршна                           |
| Нишић Јово                                                                                                           | Дуг                           | 1.472,32 KM                | тужбени захтјев је усвојен, покренут је извршни поступак                        | Извршни поступак мирује, због оптерећења пензије                            |
| Савић Жељко                                                                                                          | Дуг                           | 1.612,15 KM                | Након пописа имовине, није дошло до намирења у извршном поступку ни након двије | Добили смо спор, пресуда је извршна, поступак обустављен због немогућности  |
| Comtech d.o.o. Beograd                                                                                               | Неиспуњење обавезе из уговора | 38.693,63 KM               | Спор правоснажно окончан у нашу корист                                          | Извршни поступак ће бити покренут кад се отвори рачун предузећа у Републици |
| СТР "Пирамида"                                                                                                       | Дуг                           | 3.500,00 KM                | Извршни поступак обустављен, биће покренут поново                               | Добили смо спор                                                             |
| Триглав осигурање                                                                                                    | Накнада штете                 | 22.000 KM                  | Очекује се припремно рочиште                                                    | Већа је вјероватноћа да ћемо добити спор                                    |
| Ковачевић Здравко                                                                                                    | Дуг                           | 906,00 KM                  | Донесена пресуда због пропуштања                                                | Добили смо спор, очекује се покретање                                       |
|                                                                                                                      |                               | <b>Укупно: 85.998,8 KM</b> |                                                                                 |                                                                             |

| <b>Преглед спорова на дан 31.12.2025. године у којима је ЗП „Хидроелектране на Врбасу“ а.д. Мркоњић Град тужени</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                     |                         |                                                    |                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ТУЖИЛАЦ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>ПРЕДМЕТ СПОРА</b>                | <b>ВРИЈЕДНОСТ СПОРА</b> | <b>СТАТУС СПОРА</b>                                | <b>КРАЈЊИ ИСХОД СПОРА</b>                                                    |
| Качар Остоја*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Накнада штете                       | 15.000,00 КМ            | Усвојен тужбени захтјев                            | Већа је вјероватноћа да ћемо изгубити спор                                   |
| Кесић Недељко                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Радни спор , тужба за разлику плате | 5.500 ,00 КМ            | Одбачена ревизија                                  | Добили смо спор                                                              |
| Спортско риболовачко удружење Бања Лука                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Ради дуга                           | 101.663, 90 КМ          | Донесена другостепена пресуда , изјављена ревизија | Већа је вјероватноћа да ћемо изгубити спор, резервисана потраживања тужитеља |
| Чича Рајко                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Накнада штете                       | 3.000,00 КМ             | Тужбени захтјев одбијен у цјелости                 | Добили смо спор                                                              |
| „EUROINVESTMENT“ а.д. Бањалука, у име и за рачун Отвореног акцијског инвестиционог фонда са јавном понудом „EUROINVESTMENT FOND“, Друштво за управљање инвестиционим фондовима „KRISTAL INVEST“ а.д. Бањалука, Друштво за управљање инвестиционим фондовима „KRISTAL INVEST“ а.д. Бањалука, у име и за рачун Отвореног акцијског инвестиционог фонда са јавном понудом „MAXIMUS FUND“ , Друштво за управљање инвестиционим фондовима „KRISTAL INVEST“ а.д. Бањалука, у име и за рачун Отвореног акцијског инвестиционог фонда са јавном понудом „FUTURE FUND“ | Дуг по основу неисплаћене дивиденде | 1.893.988,39 КМ         | Одржано припремно рочиште                          | Велика је вјероватноћа да ћемо изгубити спор                                 |

| <b>Преглед спорова на дан 31.12.2025. године у којима је ЗП „Хидроелектране на Врбасу“ а.д. Мркоњић Град тужени</b> |                             |               |                              |                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|------------------------------|----------------------------------------------------------|
| „Рибњак Јањ“ д.о.о.                                                                                                 | Накнада штете               | 612.865,04 KM | Очекује се припремно рочиште | Већа је вјеровантноћа да ћемо изгубити спор              |
| Бајић Лазар                                                                                                         | Накнада штете због плављења | 519,00 KM     | Признат тужбени захтјев      | Донесена пресуда на основу признања, очекује се извршење |
| Бајић Жељко                                                                                                         | Накнада штете због плављења | 1128,00 KM    | Признат тужбени захтјев      | Донесена пресуда на основу признања, очекује се извршење |
| Видовић Синиша                                                                                                      | Накнада штете због плављења | 2069,00 KM    | Признат тужбени захтјев      | Донесена пресуда на основу признања, очекује се извршење |
| Вученовић Томислав и Драго                                                                                          | Накнада штете због плављења | 936,00 KM     | Признат тужбени захтјев      | Донесена пресуда на основу признања, очекује се извршење |
| Подрашчанин Рајко                                                                                                   | Накнада штете због плављења | 1064,00 KM    | Признат тужбени захтјев      | Очекује се доношење пресуде на основу признања           |
| Видовић Борка                                                                                                       | Накнада штете због плављења | 2120,00 KM    | Признат тужбени захтјев      | Очекује се доношење пресуде на основу признања           |
| Кесић Петра                                                                                                         | Накнада штете због плављења | 2400,00 KM    | Признат тужбени захтјев      | Очекује се доношење пресуде на основу признања           |
| Поповић Младенко, Видачкиовић Милена Јокић Мира                                                                     | Накнада штете због плављења | 1965,00 KM    | Признат тужбени захтјев      | Очекује се доношење пресуде на основу признања           |
| Подрашчанин Боре                                                                                                    | Накнада штете због плављења | 950,00 KM     | Признат тужбени захтјев      | Очекује се доношење пресуде на основу признања           |

| <b>Преглед спорова на дан 31.12.2025. године у којима је ЗП „Хидроелектране на Врбасу“ а.д. Мркоњић Град тужени</b> |                                |                             |                            |                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------|
| Иличић Мирко и Никола                                                                                               | Накнада штете<br>због плављења | 3582,00 КМ                  | Признат тужбени<br>захтјев | Очекује се доношење<br>пресуде на основу признања |
| Бајић Миливој и Милорад                                                                                             | Накнада штете<br>због плављења | 1990,00 КМ                  | Признат тужбени<br>захтјев | Очекује се доношење<br>пресуде на основу признања |
|                                                                                                                     |                                | <b>Укупно: 2.650.740,33</b> |                            |                                                   |

## **VII ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ИЗВЈЕШТАЈА О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2025. ГОДИНУ У СМISЛУ ЧЛАНОВА 282. И 309. ЗАКОНА О ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА**

Образложење извјештаја о пословању за 2025. годину, се односи на члан 282. Закона о привредним друштвима и укључује приказ и конкретизацију сегмената дефинисаних у поменутом члану закона.

### **а) Сви важнији пословни догађаји након истека пословне године**

Након истека пословне 2025. године није било важних пословних догађаја.

### **б) и в) Очекивани развој предузећа и активности предузећа на развоју у будућности**

Очекивани развој акционарског друштва дефинисан је Планом инвестиција за период 2026.–2028. године, с једне стране, као и дугорочним планом развоја енергетике РС од 2010. до 2030. године, с друге стране.

Дугорочни планови развоја обухваћени су Владиным документима:

1. Планом развоја енергетике РС 2010–2030. година,
2. Стратегија развоја енергетике РС 2010–2030. година и
3. Акциони план за реализацију стратегије развоја енергетике РС 2010 – 2030. година

У наведеним документима предвиђене су и активности везане за будући развој предузећа ЗП „ХЕ на Врбасу“ а. д. Мркоњић Град.

Средњорочни план развоја од 2026. до 2028. године, дефинисан је планом инвестиција за исти период чији финансијски обим износи око 36 милиона КМ.

**Најзначајније инвестиције су планиране за:**

**А. Реконструкцију и модернизацију постојећег објекта**

1. Систем непрекидног напајања у Управног згради
2. Набавка и уградња Регулационог трансформатора 35/110 KV са припадајућим 110 kV пољем,
3. Набавка стационарних батерија 220 VDC
4. Набавка и уградња дизел агрегата ХЕ Бочац
5. Уређење корита Црне Ријеке

**Б. Изградњу нових објеката**

1. Изградња соларне електране са прикључним  
далеководом на локалитету „Ада поље“
2. Изградња ХЕ „Крупа“

**В. Остало**

1. Интегрисани систем за управљање документима ДМС  
(набавка хардвера и потребног софтверског рјешења)
2. Инвестиције у остала основна средства

**г) Подаци о стицању сопствених акција предузећа**

Предузеће у 2025. години није покренуло поступак стицања сопствених акција друштва, у смислу чланова 218. и 219. Закона о привредним друштвима.

**д) Подаци о постојању пословних јединица предузећа**

Предузеће тренутно нема формираних пословних јединица у смислу члана 3. Закона о привредним друштвима.

**ђ) Подаци о кориштењу финансијских инструмената, те подаци битни за процјену стања имовине предузећа, његових обавеза, финансијског положаја, добити и губитка, начину управљања финансијским ризицима и политикама, укључујући и политику предузимања мјера заштите од губитака.**

Ови подаци садржани су у финансијском дјелу Извјештаја о пословању за 2025. годину и посебно третирану у Напоменама уз финансијске извјештаје.

## **ИЗЈАВА О УСКЛАЂЕНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЈЕ И ДЈЕЛОВАЊА СА ЕТИЧКИМ КОДЕКСОМ**

Скупштина акционара ЗП „Хидроелектране на Врбасу“ а.д. М. Град је на сједници од 24.06.2005. године, донијела Одлуку о усвајању Етичког кодекса, од када се исти и примјењује, у пословању Предузећа.

Етички кодекс садржи битне смјернице које су важне за разумјевање и испуњавање дужности и обавеза у пословању Предузећа, а садржане су у:

1. Забрани у погледу сукоба интереса
2. Забрани у одавању пословне тајне
3. Забрани у погледу конкуренције и
4. Забрани у погледу кредита

Примјена етичког кодекса обавезна је за све запослене, укључујући појединце и заступнике које именује Предузеће за обављање одређених послова, као и за све чланове Управе, Одбора за ревизију и Надзорног одбора.

Од почетка примјене, Предузеће није одступало од усвојених начела садржаних у Етичком кодексу.

Унутрашњи надзор над примјеном Етичког кодекса у раду и пословању Предузећа спроводи се преко Управе, Надзорног одбора и Одбора за ревизију као и Одјељења интерне ревизије.

Такође, Одлуком Надзорног одбора бр.55/12 од 31.05.2012. Предузеће је прихватило Стандарде корпоративног управљања које је прописала Комисија за хартије од вриједности Републике Српске и исти ће се примјењивати у раду органа Предузећа.



ЗП “ХЕ НА ВРБАСУ” А.Д.  
Мркоњић-Град

## ИЗВЈЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ЦИЉЕВА Q&EMS ЗА 2025. годину

Датум : 20.03.2026.

Страна: 78

| Р.Б. | ЦИЉЕВИ                                                                                         | ПЛАНИРАНО                                     | ОСТВАРЕНО                                                                                                                                                                    | %<br>Релизац<br>ије | ЦИЉ ЗА НАРЕДНИ ПЕРИОД     | НАПОМЕНА                                                                                                            |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.   | Израда пројекта изградње соларне електране.                                                    | Израда пројектне документације.               | Сачињен је идејни пројекат. Урађена је студија економске оправданости. Исходован је уговор о концесији. Израђени су УТ услови и испостављен је захтјев за Локацијске услове. | 19%                 | Исти и за наредни период. |                                                                                                                     |
| 2.   | Израда Студије о могућности изградње МХЕ Црна ријека.                                          | Израда студије економске оправданости         | Трогодишњим Планом набавки је предвиђена израда студије                                                                                                                      | 1%                  | Исти и за наредни период. |                                                                                                                     |
| 3.   | Обнова важења сертификата о баждарењу МИК опреме чије важење истиче током 2025. године.        | Набавка услуге баждарења МИК опреме           | Обављено је метролошко потврђивање за дио опреме.                                                                                                                            | 100%                | Исти и за наредни период. | Циљ је перманентне природе.                                                                                         |
| 4.   | Набавка и уградња регулационог трансформатора 35/110 kV са припадајућим 110 kV пољем.          | Уградња опреме.                               | Реализација набавке је проширена на план набавки за текућу годину. У току су активности на прибављању пратеће документације.                                                 | 5%                  | Исти и за наредни период. |                                                                                                                     |
| 5.   | Набака и уградња постројења 35 kV.                                                             | Уградња постројења.                           | У току је реализација Уговора чији завршетак се очекује крајем 2026. године.                                                                                                 | 85%                 | Исти и за наредни период. |                                                                                                                     |
| 6.   | Обезбјеђење концесије за ХЕ „Крупа“.                                                           | Потписивање Уговора о концесији.              | Обновљен је захтјев за додјелу концесије.                                                                                                                                    | 1%                  | Исти и за наредни период. |                                                                                                                     |
| 7.   | Обезбјеђење грађевинске дозволе за ХЕ „Крупа“.                                                 | Прибављена грађевинска дозволе.               | Уговор о концесији је исходован.                                                                                                                                             | 0%                  | Исти и за наредни период. |                                                                                                                     |
| 8.   | Обезбјеђење грађевинске дозволе за СЕ „Ада поље“.                                              | Прибављена грађевинска дозволе.               | Исходован је уговор о концесији. Израђени су УТ услови и испостављен је захтјев за Локацијске услове.                                                                        | 15%                 | Исти и за наредни период. |                                                                                                                     |
| 9.   | Резултати свих мјерења из прописаних мониторинга морају бити у дозвољеним законским границама. | Потпуна усаглашеност за прописаним границама. | Детектована су одступања код измјерених вриједности мониторинга                                                                                                              | 80%                 | Исти и за наредни период. | Параметри код испитивања површинских вода нису у границама али задовољавају за 2 и 4 класу (мониторинг ихтиофауне). |



ЗП "ХЕ НА ВРБАСУ" А.Д.  
Мркоњић-Град

## ИЗВЈЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ЦИЉЕВА Q&EMS ЗА 2025. годину

Датум : 20.03.2026.

Страна: 79

| Р.Б. | ЦИЉЕВИ                                                                                                     | ПЛАНИРАНО                                                                                                                                       | ОСТВАРЕНО                                                                                                                                                                                                   | %<br>Релизац<br>ије | ЦИЉ ЗА НАРЕДНИ ПЕРИОД                                     | НАПОМЕНА                                                                                                                                                     |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                            |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                             |                     |                                                           | ПХ, електропроводљивост, суспендоване материје, БПК <sub>5</sub> , нитритни азот и укупни фосфор не задовољавају за 2 класу водотока (квалитет воде језера). |
| 10.  | Биолошки третман свих постројења за пречишћавање отпадних вода на постројењима ХЕ „Бочац“ и МХЕ „Бочац 2“. | Континуиран третман током године.                                                                                                               | Током 2025. године, вршен је биолошки третман наведених постројења. Покренута је реализација ревитализације свих постројења за пречишћавање отпадних вода, која је завршена у другој половини 2025. године. | 100%                | Исти и за наредни период.                                 |                                                                                                                                                              |
| 11.  | Спровођење порибљавања на локацији акумулације и компензационог базена за текућу годину.                   | Покренути поступак набавке услуге порибљавања.                                                                                                  | Активност је спроведена у потпуности.                                                                                                                                                                       | 100%                | Исти и за наредни период.                                 |                                                                                                                                                              |
| 12.  | Одржавати постојеће стање вегетације на подручју ХЕ „Бочац“.                                               | У поступцима одржавања приступних путева, стаза и стрмина на локацији ХЕ „Бочац“ водити рачуна о смањењу претјеране косидбе и сјече вегетације. | Са свим активностима које доприносе реализацији циља упознати су радници који проводе поступке одржавања који захтјевају косидбу и сјечу вегетације.                                                        | 100%                | Исти за наредни период.                                   | Циљ је перманентне природе.                                                                                                                                  |
| 13.  | Све површине у заобаљу захвата акумулације препустити природној сукцесији биљних заједница.                | Избјежавати претјерано сјечење приобалне флоре.                                                                                                 | Са свим активностима које доприносе реализацији циља упознати су радници који проводе поступке одржавања који захтјевају косидбу и сјечу вегетације.                                                        | 100%                | Исти и за наредни период.                                 | Циљ је перманентне природе.                                                                                                                                  |
| 14.  | Пројекат уређења водотока Црне ријеке.                                                                     | Израда пројектне документације.                                                                                                                 | Пројекат је сачињен и ревидован и у току су активности на прибављању грађевинске дозволе.                                                                                                                   | 100%                | Извођење радова по пројекту уређења водотока Црне ријеке. |                                                                                                                                                              |
| 15.  | Контролисати испуштање количине воде из акумулације и одржавање                                            | Нити једно прекорачење максималних дневних                                                                                                      | Нису регистрована прекорачења максималних                                                                                                                                                                   | 100%                | Исти и за наредни период.                                 | - Циљ је перманентне природе.                                                                                                                                |



ЗП “ХЕ НА ВРБАСУ” А.Д.  
Мркоњић-Град

## ИЗВЈЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ЦИЉЕВА Q&EMS ЗА 2025. годину

Датум : 20.03.2026.

Страна: 80

| Р.Б. | ЦИЉЕВИ                                                                                                  | ПЛАНИРАНО                                                                                  | ОСТВАРЕНО                                                                                                                                                | %<br>Релизац<br>ије | ЦИЉ ЗА НАРЕДНИ ПЕРИОД     | НАПОМЕНА                                                                               |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|      | уједначеног нивоа акумулације.                                                                          | осцилација акумулације.                                                                    | дневних осцилација<br>акумулације.                                                                                                                       |                     |                           |                                                                                        |
| 16.  | Мјерити квалитет земљишта на<br>локацији ХЕ „Бочац“ једанпут годишње,<br>нарочито у случају акцидента.  | Покренути поступак набавке<br>услуге мјерења квалитета<br>земљишта.                        | Током 2025. године спроведна<br>су мјерења.                                                                                                              | 100%                | Исти и за наредни период. | -Реализација циља је прописана<br>еколошком дозволом и исти је<br>перманентне природе. |
| 17.  | Пратити и мјерити квалитет воде језера<br>„Бочац“ од стране овлашћене<br>институције једанпут годишње.  | Прибављање услуга трећих<br>лица.                                                          | Током 2025. године спроведна<br>су мјерења.                                                                                                              | 100%                | Исти и за наредни период. | -Реализација циља је прописана<br>еколошком дозволом и исти је<br>перманентне природе. |
| 18.  | Не прећи коту максималног успора.                                                                       | Стално праћење коте воде у<br>акумулацији.                                                 | Спроведено у потпуности.                                                                                                                                 | 100%                | Исти и за наредни период. | - Циљ је перманентне природе.                                                          |
| 19.  | Не просипати воду из акумулације.                                                                       | Не просути воду путем<br>евакуационих органа изузев у<br>случају наилаaska “великих вода”. | Спроведено у потпуности.                                                                                                                                 | 100%                | Исти и за наредни период. | - Циљ је перманентне природе.                                                          |
| 20.  | Свакодневно спроводити<br>метеоролошка мјерења.                                                         | Свакодневна аквизација<br>метеоролошких података.                                          | Спроведено у потпуности.                                                                                                                                 | 100%                | Исти и за наредни период. | - Активност је прописана и у Еколошкој<br>дозволи.                                     |
| 21.  | Спроводити сеизмолошки мониторинг<br>од стране овлашћене институције на<br>годишњем нивоу уз обраду.    | Свакодневни мониторинг<br>сеизмолошких параметара.                                         | Спроведено у потпуности.                                                                                                                                 | 100%                | Исти и за наредни период. | - Активност је прописана и у Еколошкој<br>дозволи.                                     |
| 22.  | Спроводити санацију свих одрона и<br>клизишта.                                                          | Редовно контролисати стање на<br>приступним путевима.                                      | У склопу редовних активности<br>рада службе за грађевинско<br>одржавање, проводи се<br>редовна контрола и редовно<br>санирање свих одрона и<br>клизишта. | 100%                | Исти и за наредни период. | -Реализација циља је прописана<br>еколошком дозволом и исти је<br>перманентне природе. |
| 23.  | Оборинске отпадне воде одводити<br>системом одводње оборинских вода<br>изграђеним у складу са пројектом | Редовно одржавање сливника.                                                                | Спроведено у потпуности.                                                                                                                                 | 100%                | Исти и за наредни период. | -Реализација циља је прописана<br>еколошком дозволом и исти је<br>перманентне природе. |



ЗП “ХЕ НА ВРБАСУ” А.Д.  
Мркоњић-Град

## ИЗВЈЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ЦИЉЕВА Q&EMS ЗА 2025. годину

Датум : 20.03.2026.

Страна: 81

| Р.Б. | ЦИЉЕВИ                                                                                                                                | ПЛАНИРАНО                                                                           | ОСТВАРЕНО                                                                         | %<br>Релизац<br>ије | ЦИЉ ЗА НАРЕДНИ ПЕРИОД       | НАПОМЕНА                                                                               |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|      | документацијом за одводњу<br>оборинских вода.                                                                                         |                                                                                     |                                                                                   |                     |                             |                                                                                        |
| 24.  | Стално контролисати количине<br>испуштања воде низводно од<br>компензационог базена.                                                  | Нити једно одступање од<br>протицаја мањег од 17 м <sup>3</sup> /сец.               | Није било нити једног<br>одступања од планираног.                                 | 100%                | Исти и за наредни период.   | - Циљ је перманентне природе.                                                          |
| 25.  | Мјерити ниво буке и интензитет<br>вибрација у току рада агрегата једанпут<br>годишње.                                                 | Избор овлашћене институције и<br>спровођење мјерења.                                | Током 2025. године спроведна<br>су мјерења.                                       | 100%                | Исти и за наредни период.   | -Реализација циља је прописана<br>еколошком дозволом и исти је<br>перманентне природе. |
| 26.  | Мјерити квалитет ваздуха једанпут у<br>току године.                                                                                   | Одабрати овлашћену<br>институцију и спровести<br>мјерење.                           | Током 2025. године спроведна<br>су мјерења.                                       | 100%                | Исти и за наредни период.   | -Реализација циља је прописана<br>еколошком дозволом и исти је<br>перманентне природе. |
| 27.  | Мјерити услове радне средине једанпут<br>у три године.                                                                                | Једно мјерење у периоду од<br>2024-2026. године                                     | Извршено мјерење у току 2024.<br>године                                           | 100%                | Циљ је перманентне природе. |                                                                                        |
| 28.  | Надзирати спровођење аутоматске<br>аквизације података са водомјерних<br>станица и аутоматских кишомјера<br>путем Худрас 3 платформе. | Дневна контрола рада путем<br>Худрас 3 платформе                                    | Свакодневно се надзира рад<br>путем Hydras 3 платформе.                           | 100%                | Циљ је перманентне природе. |                                                                                        |
| 29.  | Најмање једанпут у току године<br>спровести пражњење садржаја из оба<br>БИО диска.                                                    | Ангажовати овлашћено<br>предузеће које ће реализовати<br>услугу                     | Реализовано почетком 2025.<br>године и обухваћено планом<br>набавки 2026. године. | 100%                | Исти и за наредни период.   |                                                                                        |
| 30.  | Смањење продукције отпадних крпа<br>санацијом свих мјеста на којима долази<br>или потенцијално може доћи до<br>процуривања уља.       | Потребни материјал за санацију<br>ће се набавити кроз реализацију<br>плана набавки. | Сва мјеста на којима је<br>примјећено процуривање уља<br>су санирана.             | 100%                | Исти и за наредни период.   |                                                                                        |
| 31.  | Чистити плутајући отпад у акумулацији<br>најмање 2 пута у току године.                                                                | Реализација циља обухваћена је<br>планом набавки услуга за текућу<br>годину.        | Услуге чишћења су спроведене<br>у потпуности.                                     | 100%                | Исти и за наредни период.   | -Реализација циља је прописана<br>еколошком дозволом и исти је<br>перманентне природе. |
| 32.  | Превентивно чистити плутајући отпад у<br>Црној Ријеци ради смањења његове                                                             | Реализација циља обухваћена је<br>планом набавки услуга за текућу                   | Услуге чишћења су спроведене<br>у потпуности.                                     | 100%                | Исти и за наредни период.   |                                                                                        |



ЗП "ХЕ НА ВРБАСУ" А.Д.  
Мркоњић-Град

## ИЗВЈЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ЦИЉЕВА Q&EMS ЗА 2025. годину

Датум : 20.03.2026.

Страна: 82

| Р.Б. | ЦИЉЕВИ                                                                                                               | ПЛАНИРАНО                                                                                            | ОСТВАРЕНО                                                                                                                                                       | %<br>Релизац<br>ије | ЦИЉ ЗА НАРЕДНИ ПЕРИОД       | НАПОМЕНА                    |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|      | појаве у акумулационом језеру                                                                                        | годину.                                                                                              |                                                                                                                                                                 |                     |                             |                             |
| 33.  | Збрињавање рабљених уља склапањем уговора са овлашћеном рафинеријом.                                                 | -                                                                                                    | Током 2025. године није било потреба за збрињавањем рабљених уља.                                                                                               | 100%                | Исти и за наредни период.   |                             |
| 34.  | Празнити прихватну јаму за трансформаторско уље једанпут годишње.                                                    | Спровести пражњење јаме.                                                                             | У току 2025. године није било потреба за пражњењем прихватне јаме.                                                                                              | 100%                | Исти и за наредни период.   |                             |
| 35.  | Спријечити просипање уља током ремонтних радова                                                                      | Свакодневно пратити ниво уља и контролисати и редовно баждарити мјерну опрему.                       | Није било нити једног случаја просипања уља приликом ремонтних радова.                                                                                          | 100%                | Исти и за наредни период.   | Циљ је перманентне природе. |
| 36.  | Перманентно, од стране овлашћене институције, пратити сеизмичке активности на локацији ХЕ „Бочац“.                   | Сарадња са овлашћеном институцијом.                                                                  | Остварује се стална сарадња са овлашћеном институцијом.                                                                                                         | 100%                | Исти и за наредни период.   |                             |
| 37.  | Објављивати резултате управљања заштитом животне средине путем званичног интернет сајта предузећа.                   | У сарадњи са стручном службом објавити податке на веб сајту.                                         | Нису иновирани подаци за текућу годину.                                                                                                                         | 0%                  | Исти и за наредни период.   |                             |
| 38.  | Испоставити извјештај о учинцима на животну средину за текућу годину према Матичном предузећу.                       | Сарадња са матичним предузећем.                                                                      | Извјештај је испостављен.                                                                                                                                       | 100%                | Циљ је перманентне природе. |                             |
| 39.  | Израда и усвајање Плана цивилне заштите у складу са чланом 60. Закона о заштити и спасавању у ванредним ситуацијама. | Усагласити интерни план цивилне заштите са Општинским планом цивилне заштите када овај буде усвојен. | Почетком 2020. године, покренута је иницијатива од стране Општине Мркоњић Град за усаглашавање плана. Током 2025. године није још увијек дошло до израде Плана. | 30%                 | Исти и за наредни период.   |                             |
| 40.  | Спровођење хемијско-микробиолошко-физичког прегледа воде из локалног водовода ХЕ „Бочац“.                            | Узорковање воде.                                                                                     | Мјерења су спроведена.                                                                                                                                          | 100%                | Исти и за наредни период.   |                             |
| 41.  | Одржавати у исправном стању и                                                                                        | Праћење и одржавање система                                                                          | Активност је спроведена у                                                                                                                                       | 100%                | Исти и за наредни период.   |                             |



ЗП “ХЕ НА ВРБАСУ” А.Д.  
Мркоњић-Град

## ИЗВЈЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ЦИЉЕВА Q&EMS ЗА 2025. годину

Датум : 20.03.2026.

Страна: 83

| Р.Б. | ЦИЉЕВИ                                                                                                                                                                                        | ПЛАНИРАНО                                                | ОСТВАРЕНО   | %<br>Релизац<br>ије | ЦИЉ ЗА НАРЕДНИ ПЕРИОД | НАПОМЕНА |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------|---------------------|-----------------------|----------|
|      | провјеравати све уређаје система обавјештавања и узбуњивања, укључујући и телекомуникационе уређаје за обавјештавање становништва у складу са „Пројектом система обавјештавања и узбуњивања“. | за узбуњивање становништва низводно од бране ХЕ „Бочац“. | потпуности. |                     |                       |          |

**Назив и сједиште акционарског друштва:**

МХ "ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА РЕПУБЛИКЕ СРПСКЕ" МП А.Д. ТРЕБИЊЕ-ЗП  
„ХИДРОЕЛЕКТРАНЕ НА ВРБАСУ“ А.Д. МРКОЊИЋ ГРАД, СВЕТОГ САВЕ 13 70260  
МРКОЊИЋ ГРАД

**Дио 1 - Осигуравање основа за ефикасну примјену принципа управљања акционарским друштвима**

1. Да ли друштво располаже сопственим кодексом или примјењује Стандарде корпоративног управљања које је донијела Комисија за хартије од вриједности Републике Српске?

Ако је одговор негативан, навести разлоге.

Примјењују се стандарди корпоративног управљања које је донијела Комисија за хартије од вриједности Републике Српске

2. Уколико друштво користи сопствени кодекс понашања, навести који орган је усвојио тај кодекс и да ли су и када усвајане евентуалне промјене?

Не.

3. Гдје је доступан/објављен кодекс понашања друштва или гдје је објављена информација о томе да се примјењују Стандарди корпоративног управљања које је донијела Комисија за хартије од вриједности?

Није објављена информација о примјени Стандарда корпоративног управљања које је донијела Комисија за хартије од вриједности.

**Дио 2 - Права акционара и кључне власничке функције**

4. Колико скупштина акционара је организовано у току претходног и текућег извјештајног периода?

Током пословне 2025. године одржане су двије сједнице Скупштине акционара, једна ванредна и једна редовна сједница Скупштине акционара.

5. Да ли је годишња скупштина акционара одржана у року од шест мјесеци након завршетка пословне године (навести датум)?

Ако није, образложити зашто није.

Годишња Скупштина акционара је одржана 11.11.2025. године. Разлог њеног пролонгирања је обиман посао на консолидацији финансијских извјештаја на нивоу МХ „ЕРС“.

6. Да ли је управни/надзорни одбор друштва без одгађања сазвао скупштину акционара и предложио мјере у циљу заштите интереса повјерилаца, акционара и акционарског друштва, у случају да је приликом израде финансијских извјештаја или у другим случајевима, утврђено да акционарско друштво послује са губитком?

Ако није, образложити зашто није.

Надзорни одбор предузећа није без одгађања сазивао Скупштину акционара, нити је било потребе за било каквим мјерама у циљу заштите интереса повјерилаца, акционара и акционарског друштва. Предузеће је остварило добит.

7. Да ли је било захтјева акционара за сазивање ванредне скупштине акционара или приједлога за допуну дневног реда, и уколико јесте да ли је о тим захтјевима управни/надзорни одбор друштва одлучио у року од десет дана од дана пријема захтјева и да ли је о томе обавијестио подносиоца захтјева најкасније у року од седам дана од дана доношења одлуке?

Ако управни/надзорни одбор друштва није одлучио у року од десет дана од дана пријема захтјева, те није обавијестио подносиоца захтјева најкасније у року од седам дана од дана доношења одлуке, образложити зашто није.

Није било захтјева акционара за сазивање ванредне скупштине акционара нити приједлога за измјену и допуну дневног реда.

8. На који начин друштво обавјештава акционаре о одржавању скупштине акционара (подвући или заокружити тачан одговор)?

- а) писани позив достављен поштом  
б) писани позив достављен електронском поштом  
в) посредством интернет странице друштва  
г) посредством објаве у најмање два дневна листа  
д) на друге начине (навести које)- Сазив и дневни ред се објављују на интернет страници Бањалучке берзе

9. Да ли су приједлози одлука по предложеном дневном реду расположиви акционарима?

Ако нису расположиви, образложити зашто нису.

Сви приједлози одлука су на располагању акционарима.

10. Да ли записнике са скупштине акционара води нотар?

Ако не води, образложити зашто.

Нотар није водио записник са сједнице скупштине акциоанра.

11. Да ли друштво чува записнике и одлуке скупштине акционара, те да ли су и на који начин на располагању сваком акционару или ранијем акционару за период у којем је био акционар друштва, ради копирања и остваривања права увида?

Ако друштво не чува записнике и ако записници нису на располагању акционарима образложити зашто.

Сви записници и одлуке Скупштине акционара се чувају трајно и доступни су свим акционарима, поред тога одлуке се објављују на сајту Бањалучке берзе.

12. Да ли је и на који начин акционарима бесплатно доступан статут друштва и пословник о раду скупштине друштва.

Ако нису, образложити зашто.

Статут предузећа и Пословник о раду Скупштине акционара предузећа су доступни свим акционарима на лични захтјев и на интернет страници предузећа.

13. У случају постојања акција без гласачког права или са ограничењима у гласачким правима, да ли друштво објављује такве информације у тренутку сазивања скупштине акционара?

Ако не објављује, образложити зашто.

Не постоје акције без гласачког права или са ограничењима у гласачким правима.

14. Да ли је било одлука о предузимању ванредних послова који би значајно промијенили стање имовине или обавеза акционарског друштва и да ли су акционари имали могућност да претходно разматрају приједлоге тих одлука?

Ако акционари нису имали могућност да претходно разматрају приједлоге одлука, образложити зашто.

Није било таквих одлука.

15. Да ли су финансијски извјештаји друштва, са мишљењем ревизора, доступни акционарима, у року од пет дана од дана њихове израде, односно пријема?

Ако нису, образложити зашто нису.

Да

16. Да ли друштво ажурно објављује све информације о сукобу интереса за сва лица која су предложена за именовање у управу или у надзорни одбор друштва или су учесници трансакција са друштвом?

Ако не објављује, образложити зашто.

Лица која конкуришу за именовање у Управу или Надзорни одбор достављају потписане и овјерене изјаве да се не налазе у сукобу интереса.

17. Да ли су подаци о власничкој структури друштва јавни и свакодневно доступни акционарима и потенцијалним инвеститорима?

Ако нису, образложити зашто.

Да

18. Да ли друштво објављује одлуке скупштине акционара?

Ако не објављује, образложити зашто.

Да

19. Да ли је друштво успоставило и објавило процедуре и рокове за ефикасно плаћање дивиденде у новцу?

Ако није, образложити зашто.

Приликом доношења одлуке о исплати дивиденде, утврђује се и процедура за њену исплату.

20. Да ли је општим актима друштва омогућено да акционари са мањинским удјелом имају члана управног/надзорног одбора, односно да ли је омогућено кумулативно гласање?

Ако није, образложити зашто.

Да, мањински акционари имају једног члана у Надзорном одбору

21. Да ли је одлуком скупштине акционара, за неку од емисија, ограничавано или искључивано право пречег стицања акција?

Ако јесте, образложити зашто.

-

Ако јесте, да ли је управни/надзорни одбор друштва, скупштини акционара поднио писани извјештај са навођењем разлога за ограничење или искључење права пречег стицања акција?

Ако није, образложити зашто.

-

22. Да ли је било ко трпио негативне посљедице јер је надлежним тијелима или органима друштва указао на недостатке у примјени прописа или етичких норми унутар друштва?

Ако јесте, образложити на који начин.

Не

### Дио 3 - Објављивање и јавност информација

23. Да ли друштво има интернет страницу? Ако има, навести адресу, а уколико нема навести разлог због којег нема.

Да. [www.henavrbasu.com](http://www.henavrbasu.com)

24. Да ли су годишњи, полугодишњи и квартални финансијски извјештаји доступни акционарима друштва, у сједишту друштва и на интернет страницама друштва, и то: до краја фебруара текуће године за финансијске извјештаје за претходни обрачунски период, до краја јула за полугодишњи извјештај, те до краја наредног мјесеца за сваки квартал?

Ако нису, образложити зашто нису.

Да, доступни су и на интернет страници Бањалучке берзе

25. Да ли су годишњи, полугодишњи и квартални извјештаји доступни акционарима друштва, у сједишту друштва и на интернет страницама друштва на енглеском језику?

Ако нису, образложити зашто.

НЕ, до сада није било захтјева за објавом на енглеском језику.

26. Да ли су консолидовани финансијски извјештаји доступни акционарима друштва, у сједишту друштва и на интернет страницама друштва?

Ако нису, образложити зашто нису.

Доступни су на интернет страници Матичног предузећа, као и штампана верзија у сједишту предузећа.

27. Да ли друштво објављује календар важних догађаја који се очекују у слиједећој пословној години, као и промјене плана одржавања важних догађаја по календару (навести начин овакве објаве)?

Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Друштво до сада није сачињавало календар важних догађаја.

28. Да ли друштво има посебна акта са дефинисаним надлежностима различитих органа друштва?

Ако нема, образложити зашто.

Надлежности појединих органа предузећа су дефинисане Законом, Статутом, као и пословницима о раду органа.

29. Да ли друштво објављује информације о значајним догађајима, већим трансакцијама и релевантне материјалне информације у смислу пословања друштва (навести начин овакве објаве)?

Ако не објављује, образложити зашто.

Путем медија и интернета.

30. Да ли друштво објављује податке о друштвима у којима има власничко учешће, односно о друштвима која имају власничко учешће у друштву (навести начин овакве објаве)?

Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Предузеће нема власничко учешће у другим привредним друштвима.

31. Да ли друштво објављује информације о трансакцијама са повезаним лицима (навести начин овакве објаве)?

Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Друштво објављује информације о трансакцијама са повезаним лицима у напоменама уз Финансијске извјештаје. Финансијски извјештаји се достављају Бањалучкој берзи и АПИФ-у. На годишњој скупштини акционара се разматра Извјештај Одјељења интерне ревизије о трансакцијама са повезаним лицима након његовог усвајања од стране Одбора за ревизију и Надзорног одбора .

32. Да ли друштво објављује информације о томе да ли су трансакције са повезаним лицима обављене по тржишним условима, да ли је те тржишне услове друштво потврдило проценом стручних лица која су независна у односу на учеснике у конкретном послу (навести начин овакве објаве)?

Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Да, независни ревизор врши ревизију финансијских извјештаја и његов извјештај се усваја од стране Скупштине акционара.

33. Да ли друштво објављује списак друштава у којима посједује власничко учешће преко 10%, уз објаву назива и сједишта предузећа, те процента учешћа (навести начин овакве објаве)?

Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Друштво нема власничког удјела у другим друштвима

34. Да ли су, и на који начин акционари упознати са детаљима трансакција у које улазе чланови управе и управног/надзорног одбора директно или индиректно са друштвом или његовом организационом целином?

Ако се такве трансакције не објављују, образложити зашто се не објављују.

Није било трансакција чланова управе и надзорног одбора директно или индиректно са друштвом.

35. Да ли друштво објављује списак послова у којима су с једне стране учествовали чланови управног/надзорног одбора, односно управе или с њима повезана правна или физичка лица, а с друге стране друштво или с друштвом повезана лица?

Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Није било таквих послова.

36. Да ли друштво објављује повезивања и аранжмане који омогућавају појединим акционарима степен контроле који није сразмјеран њиховом акцијском капиталу?

Ако оваква повезивања и аранжмани постоје, а друштво не објављује информације о њима, образложити зашто.

Није било таквих повезивања и аранжмана који би омогућавали појединим акционарима степен контроле који није сразмјеран њиховом акцијском капиталу.

37. Да ли друштво има процедуре којима се од конкуренције штите информације значајне за очување тржишне позиције?

Ако нема, навести разлоге због којих нема.

Није било потребе за заштитом информација ради очувања тржишне позиције.

38. Да ли друштво користи медије (дневне новине, електронске медије, интернет страницу) за објављивање значајних информација, који омогућавају да се осигурају једнаки услови за инвеститоре?

Ако не користи, навести разлоге због којих не користи.

Да, друштво користи медије: дневне новине, електронске медије, интернет страницу за објављивање значајних информација, које омогућавају да се осигурају једнаки услови за све инвеститоре.

39. Да ли друштво има успостављене механизме којима обезбјеђује да лица која располажу или долазе у додир са повлашћеним информацијама буду обавијештена о природи и значају тих информација и ограничењима у вези њиховог коришћења?

Ако нема, навести разлоге због којих нема.

Није било повлашћених информација

40. Да ли друштво надзире ток повлашћених информација и њихову употребу.

Ако не надзире, навести зашто.

Није било повлашћених информација.

41. Да ли друштво објављује у годишњем извјештају податке о акцијама чији су имаоци поједини чланови управног/надзорног одбора, извршни директори, односно чланови управе или чланови одбора за ревизију?

Ако не објављује, навести разлоге због којих не објављује.

Чланови Управе, Надзорног одбора и Одбора за ревизију нису стицали акције Друштва, односно акције које већ посједују су материјално безначајне, уколико буде стицања исти су дужни да о томе обавијесте Управу предузећа у складу са Законом о привредним друштвима.

42. Да ли друштво, у року од 24 сата, објављује промјену количине хартија од вриједности друштва, коју држи поједини члан управног/надзорног одбора или извршни директор, односно члан управе?

Ако не објављује, навести разлоге због којих не објављује.

Чланови Управе, Надзорног и Одбора за ревизију нису стицали акције друштва.

43. Да ли друштво објављује податке о главним ризицима којима је друштво изложено (као нпр. политички ризик, економски ризици, ризик дјелатности и сл.), као и процјену вјероватноће остварења потенцијалних ризика.

Ако не објављује навести разлоге због којих не објављује.

Да, друштво објављује податке о главним ризицима којима је друштво изложено као и процјену вјероватноће остварења потенцијалних ризика.

#### **Део 4 - Улога и одговорности одбора**

44. Да ли је надзорни / управни одбор донио одлуку о оквирном плану сопственог рада, укључујући у попис редових сједница и података које редовно доставља члановима одбора?

Ако није, навести зашто.

Усвајање плана рада није предвиђено општим актима друштва, односно пословницима о раду наведених органа.

45. Да ли је управа друштва усвојила правила о повјерљивости одређених информација (по врстама и садржају) и методе за њихову заштиту, као и санкције за нарушавање тих правила?

Ако није, навести зашто.

До сада се није указала потреба за заштитом података.

46. Да ли се надзорном одбору достављају информације о накнадама и економским користима било које врсте, коју запослени или чланови управе могу остварити на основу позиције и рада у друштву, односно ако се ради о члановима надзорног одбора да ли се такве информације достављају управи и акционарима?

Ако се не достављају, образложити разлоге због којих се не достављају.

Да, информације се достављају на начин како је то описано.

47. Да ли управа друштва припрема стратегију пословања друштва, координира њену израду, те осигурава њено спровођење?

Ако не, образложити зашто.

Да, управа друштва припрема стратегију пословања друштва, координира њену израду, те осигурава њено спровођење, која је видљива из Плана пословања, годишњег и трогодишњег.

48. Да ли управа друштва има успостављен одговарајући систем интерне контроле и управљања ризицима?

Ако нема, навести разлоге зашто нема.

Да, управа друштва има успостављен систем интерне контроле и управљања ризицима. У предузећу је систематизовано Одјељење интерне ревизије, а поред тога спроводи се и систем финансијског управљања и контроле под надзором Министарства финансија- Централна јединица за хармонизацију.

49. Да ли чланови управног/надзорног одбора имају приступ тачним и правовременим информацијама?

Ако немају, образложити зашто немају.

Да, чланови управног/надзорног одбора имају приступ тачним и правовременим информацијама.

50. Да ли се управни/надзорни одбор састоји од чланова који адекватно разумију пословање привредног друштва, који имају неопходне способности, знање и стручност потребну за обављање њихових дужности?

Ако се не састоји од таквих чланова, навести разлоге због којих је то тако.

Да, управни/надзорни одбор се састоји од чланова који адекватно разумију пословање привредног друштва, који имају неопходне способности, знање и стручност потребну за обављање њихових дужности и именују се након спроведеног јавног конкурса.

51. Да ли су сви чланови одбора, прије одржавања састанка одбора, информисани на одговарајући начин о питањима о којима ће се расправљати током састанака одбора?

Ако јесу, образложити на који начин, те уколико нису образложити зашто нису.

Да, дневни ред и материјали за сједнице се достављају свим члановима прије одржавања сједнице у роковима прописаним пословницима о раду.

52. Да ли је управни/надзорни одбор, дефинисао и усвојио интерне принципе и стандарде управљања акционарским друштвом, укључујући принципе изузећа, објављивања сукоба интереса и јавности информација о накнадама?

Ако није, образложити зашто није.

Да, управни/надзорни одбор је дефинисао и усвојио интерне принципе и стандарде управљања акционарским друштвом, укључујући принципе изузећа, објављивања сукоба интереса и јавности информација о накнадама, исти су регулисани статутом предузећа и дјелимично Етичким кодексом.

53. Да ли се информације о присуствима чланова управног/надзорног одбора наводе у извјештају о раду управног/надзорног одбора, те да ли се овакве информације достављају скупштини акционара?

Ако се не наводе, образложити зашто.

Да, информације о присуствима чланова управног/надзорног одбора наводе се у извјештају о раду управног/надзорног одбора, и достављају скупштини акционара

54. Да ли се састанци одбора редовно одржавају?

Ако се не одржавају редовно, образложити зашто?

Да, одржавају се редовано, а омогућено је и присуство путем видеоконференцијеске везе, ако и изјашњавање телефонским или електронским путем.

55. Да ли се управни/надзорни одбор састаје најмање једном у два мјесеца?

Ако не, навести у ком року се одбори састају и разлоге због којих се састанци не одржавају у препорученим роковима.

Да, Надзорни одбор се састаје најмање једном у два мјесеца у зависности од пристиглих материјала, а по потреби о појединим питањима се изјашњавају телефонски или електронски и у краћим периодима, у складу са пословницима.

56. Да ли се сви чланови управног/надзорног одбора позивају на састанке одбора на исти начин који осигурава истовременост, једнаку информисаност и једнак приступ свим релевантним информацијама свим члановима одбора?

Ако не, образложити зашто.

Да, сви чланови надзорног одбора позивају се на састанке одбора на исти начин који осигурава истовременост, једнаку информисаност и једнак приступ свим релевантним информацијама свим члановима одбора.

57. Да ли се састанци управног/надзорног одбора одржавају без присуства чланова управе?

Ако се не одржавају без присуства чланова управе, образложити зашто.

У складу са Пословником о раду Надзорног одбора, сједницама присуствују и чланови Управе.

58. Да ли управни/надзорни одбор доставља извјештај о свом раду, тачно и свеобухватно извјештавајући скупштину акционара о свом раду, најмање једном годишње?

Ако не, образложити зашто.

Да, Надзорни одбор редовно извјештава скупштину акционара о свом раду, најмање једном годишње.

59. Да ли се у годишњем извјештају управног/надзорног одбора детаљно приказује успјешност управе и пословања друштва у поштовању Стандарда, сарадње управног/надзорног одбора са управом и независним ревизором?

Ако не, образложити зашто.

Да, у годишњем извјештају надзорног одбора детаљно се приказује успјешност управе предузећа и пословања у складу са Стандардима корпоративног управљања, као и успјешност сарадње са независним ревизором и управом предузећа.

60. Да ли је управни/надзорни одбор установио посебне одборе или комисије који су у стању да доносе квалификоване, стручне, независне и професионалне анализе конкретних проблема?

Ако такви одбори нису установљени, образложити разлоге зашто нису.

До сада се није указивала потреба за формирањем оваквих тијела.

61. Да ли између управе и управног/надзорног одбора постоји континуиран контакт?

Ако не постоји, образложити зашто.

Да, између Управе и Надзорног одбора постоји континуиран контакт. Поред сједница Одбора за ревизију и Надзорног одбора, контакт са Управом предузећа одржава се телефонски, путем електронске поште и лично.

62. Да ли су процедуре и рокови за обавјештавање чланова органа друштва о постојању сукоба интереса утврђене интерним (општим или неким другим) актом друштва?

Ако не, образложити зашто.

Да, процедуре и рокови за обавјештавање чланова органа друштва о постојању сукоба интереса утврђене су интерним актима, попут Статута и Етичког кодекса.

63. Да ли управа, те управни/надзорни одбор информисе скупштину акционара о ситуацијама сукоба интереса, те о својим активностима и дјеловањем у вези са тим ситуацијама?

Ако не информисе, образложити разлоге.

Не, до сада није било таквог сукоба интереса.

64. Да ли се чланови управе и управног/надзорног одбора баве додатним активностима из домена послова управе и управног/надзорног одбора у другим друштвима, те да ли за такве активности имају

одобрење осталих чланова управе, односно управног/надзорног одбора друштва са којима нису повезани?

Ако немају одобрење, образложити зашто.

Не, чланови управног/надзорног одбора се не баве додатним активностима из домена послова управног/надзорног одбора у другим друштвима.

65. Да ли чланови управе и управног/надзорног одбора извјештавају управни/надзорни одбор друштва на вријеме (у року од 24 сата) о промјенама у свом портфељу акција друштва?

Ако не извјештавају, образложити зашто.

До сад није било промјена у портфељу акција друштва чланова управе и надзорног одбора, у извјештајном периоду.

66. Да ли је већина чланова управног/надзорног одбора независна од управе и слободна од било каквих пословних и других односа и веза који могу значајније да утичу на њихово објективно и професионално расуђивање при доношењу одлука?

Ако није, образложити зашто.

Да, већина чланова управног/надзорног одбора је независна од Управе и слободна од било каквих пословних и других односа и веза који могу значајније да утичу на њихово објективно и професионално расуђивање при доношењу одлука.

67. Да ли управни/надзорни одбор редовно врши процјену независности својих чланова, и да ли од сваког члана захтијева достављање релевантне информације неопходне за процјену независности тог члана управног/надзорног одбора.

Ако не врши, образложити зашто.

Да,уколико постоји потреба управни/надзорни одбор врши процјену независности својих чланова и од сваког члана захтијева достављање релевантне информације неопходне за процјену независности тог члана.

68. Да ли су свим члановима управног/надзорног одбора познати критеријуми за утврђивање њихове независности?

Ако нису, образложити зашто.

Да, члановима управног/надзорног одбора су познати критеријуми утврђивања њихове независности.

69. Да ли друштво објављује списак чланова ограна друштва који су независни?

Ако објављује навести начин на који се објава врши, а ако не објављује навести разлоге зашто не објављује.

Не, друштво не објављује списак чланова органа друштва који су независни.

70. Да ли се приликом оцјењивања независности члана управног/надзорног одбора, узимају у разматрање и његови породични односи, чланства у другим органима управљања у истом друштву, те односи са другим лицима која се не сматрају независним, као и друге везе, интереси и околности, који би могли имати утицаја на независност тог лица?

Ако не, образложити разлоге зашто се такве информације не узимају у обзир.

Да, приликом оцјењивања независности члана управног/надзорног одбора узимају се у разматрање и њихови породични односи, чланства у другим органима управљања у истом друштву, те другим лицима која се не сматрају независним, као и друге везе, интереси и околности, који би могли имати утицаја на независност тих лица.

71. Да ли је обезбијеђено поштовање принципа према којем чланови управе и управног/надзорног одбора не могу имати то својство, нити бити запослени, односно прокуристи у било ком другом друштву, односно другом правном лицу исте или сродне дјелатности која би могла бити конкурентна, нити могу бити предузетници који обављају такву дјелатност?

Ако није, навести разлоге зашто није.

Да, обезбијеђено је поштовање принципа према којем чланови управе и надзорног одбора не могу имати то својство, нити бити запослени, односно прокуристи у било ком другом друштву, односно другом правном лицу исте или сродне дјелатности која би могла бити конкурентна, нити могу бити предузетници који обављају такву дјелатност.

72. Да ли је одређивање накнада за чланове управног/надзорног одбора и управе друштва засновано на јасним и јавно објављеним принципима и процедурама?

Ако није, образложити зашто.

Да, одређивање накнада за чланове надзорног одбора и управе друштва је засновано на јасним и јавно објављеним принципима и процедурама и утврђено одлуком Скупштине акционара и закључком Владе Републике Српске.

73. Да ли се различити облици примања и стимулација члановима управног/надзорног одбора и управе друштва одвојено објављују у финансијским извјештајима?

Ако се не објављују, образложити разлоге.

Не, нема таквих примања и стимулација.

74. Да ли се врсте и износи накнада или других економских користи које чланови органа друштва имају од друштва објављују надлежним органима који су бирали те појединце?

Ако се не објављују, образложити зашто.

Да, врсте и износи накнада и других економских користи које чланови органа друштва објављују се надлежним органима који су бирали те појединце.

75. Да ли послове интерне ревизије врши физичко лице које је у радном односу у друштву, уз одговарајуће квалификације дефинисане актима друштва?

Ако не, образложити разлоге.

У складу са Законом о јавним предузећима Директор одјељења интерне ревизије није у радном односу друштва, а радник одјељења интерне ревизије јесте.

76. Да ли је скупштина акционара друштва именovala одбор за ревизију, те уколико јесте да ли се ради о лицима која нису у сукобу интереса и да ли задовољавају критеријуме независности?

Ако скупштина није именovala одбор за ревизију и ако јесте а чланови тог одбора су лица која су у сукобу интереса образложити зашто.

В.д. чланове Одбора за ревизију је именovala Скупштина акционара и нису у сукобу интереса, односно задовољавају критеријуме независности.

77. Да ли одбор за ревизију доставља посебан извјештај скупштини акционара о уговорима закљученим између друштва и повезаних лица.

Ако не доставља, образложити зашто.

Доставља се извјештај о трансакцијама са повезаним лицима који врши Одјељење интерне ревизије, а Одбор за ревизију разматра на редовној сједници и путем Надзорног одбора упућује Скупштини акционара на разматрање и усвајање.

78. Да ли чланови одбора за ревизију имају одговарајуће стручне и моралне карактеристике које обезбјеђују независност у раду, попут: независности од управног/надзорног одбора, способности да расуђују објективно, разумијевања сврхе и одговорности одбора за ревизију, расположивости довољног времена да се могу посветити обавезама у одбору, широка стручна знања, познавање активности друштва, довољно знања из области финансија, те рачуноводствених и ревизорских стандарда?

Ако не, образложити зашто.

Да, чланови одбора за ревизију имају одговарајуће стручне и моралне карактеристике које обезбјеђују независност у раду

79. Да ли су овлашћења, дужности и надлежности одбора за ревизију јасно дефинисане, писаним описом радних задатака?

Ако нису, образложити зашто.

Да, Одбор за ревизију има јасно дефинисане дужности и надлежности писаним описом радних задатака у складу са Пословником о раду, Статутом предузећа и Законом.

80. Да ли се одбор за ревизију састаје у редовним интервалима, најмање два пута годишње?

Ако не, образложити зашто.

Да, Одбор за ревизију се састаје у редовним интервалима, најмање два пута годишње, а и чешће.

81. Да ли одбор за ревизију о својим активностима извјештава управни/надзорни одбор?

Ако не обавјештава, образложити зашто.

Да, Одбор за ревизију о својим активностима редовно извјештава Надзорни одбор, по потреби се одржавају и заједничке сједнице ових органа.

82. Да ли одбор за ревизију прати и анализира обим ревизије која се обавља у друштву, њене резултате, те да ли подноси приједлоге скупштини акционара друштва, у вези са том проблематиком?

Ако не, образложити зашто.

Да, Одбор за ревизију прати и анализира обим ревизије која се обавља у друштву, њене резултате, те подноси приједлоге скупштини акционара друштва у вези са том проблематиком уколико се укаже потреба.

83. Да ли одбор за ревизију сарађује са именованим независним ревизором друштва те да ли осигурава континуирану и ефикасну размјену мишљења и информација неопходних за рад одбора?

Ако наведена сарадња не постоји, образложити зашто.

Да, одбор за ревизију сарађује са независним ревизором друштва по потреби те осигурава континуирану и ефикасну размјену мишљења и информација неопходних

за рад одбора.

84. Да ли одбор за ревизију учествује у дефинисању рачуноводствених политика и других питања из области рачуноводства?

Ако не учествује, образложити зашто.

Да, Одбор за ревизију учествује у дефинисању рачуноводствених политика и других питања из области рачуноводства.

85. Да ли приједлог за избор независног ревизора даје одбор за ревизију?

Ако одбор за ревизију не даје овај приједлог, навести назив органа који предлаже независног ревизора и образложити зашто.

Независни ревизор се бира на нивоу МХ „ЕРС“ МП а.д. Требиње за сва зависна предузећа.

86. Да ли именовани независни ревизор присуствује сједницама скупштине акционара, када се разматра усвајање финансијских извјештаја?

Ако не, образложити зашто.

Не, именовани независни ревизор не присуствује сједницама скупштине акционара када се разматра усвајање финансијских извјештаја, али му се достављају позив и материјали за сједнице Скупштине акционара, од 2018. године.

87. Да ли се независни ревизор друштва обавјештава истовремено са обавјештавањем акционара друштва о одржавању скупштине акционара ради учествовања у раду скупштине?

Ако не, образложити зашто.

Да, независни ревизор друштва се обавјештава истовремено са са обавјештавањем акционара акционара друштва о одржавању скупштине акционара ради учествовања у раду скупштине, и истом се достављају позив и материјали за сједницу Скупштине од 2018. године, односно исти су му доступни на интернет страници предузећа.

88. Да ли је у циљу установљивања механизма за заштиту интереса акционара и имовине друштва, управа установила и осигурала функционисање адекватног и ефикасног система интерне контроле?

Ако није, образложити зашто.

Да, управа је установила и осигурала функционисање адекватног и ефикасног система интерне контроле у циљу установљивања механизма за заштиту интереса акционара и имовине друштва

89. Слажу ли се сви чланови управе и надзорног одбора да су наводи изнесени у одговорима на овај упитник по њиховом најбољем сазнању у цјелости истинити?

Ако не, навести који чланови управе/надзорног одбора се не слажу, с којим одговорима се не слажу и зашто се не слажу.

Да, чланови управе и надзорног одбора се слажу да су наводи изнесени у одговорима на овај упитник по њиховом најбољем сазнању у цјелости истинити.

90. Одговорна лица за попуњавање ове изјаве (навести име и презиме и функцију коју обавља одговорно лице):

Марко Марковић, в.д. Извршни директор за организационо правне и кадровске послове.

Датум попуњавања:

\_\_\_\_\_

Потписи чланова управе / надзорног одбора:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_