



Жиро-рачуни: **гласник Републике**  
562-009-00002480-83 НЛБ Развојна банка  
552-020-00010246-64 Addiko bank  
555-006-00000732-50 Нова банка  
551-028-00007184-46 Unicredit Bank  
554-012-00000021-61 Наша банка  
571-100-00000215-53 Банка Поштанска  
штедионица  
161-000-01254300-32 Raiffeisen bank

## АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ ЗВОРНИК

МБС: 1-2689 Окружни привредни суд у Бијељини, бр 059-0-рег-12-000 336

ПИБ 400248750009

ЈИБ 4400248750009

Тел/факс: 056/211-154, 212-020

e.mail: vodovodikomunalije@teol.net

Број: 820

Датум: 3.3.2025. године

### ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ ЗВОРНИК ЗА 2024. ГОДИНУ

#### 2. ОРГАНИЗАЦИЈА ДРУШТВА

Друштво је организовано у складу са Законом о јавним предузећима, Законом о  
публичним предузећима и Статутом Друштва.

Органи Друштва су:

Скупштина акционара,

Менаџмент одбор и

Гласник

Друштво обавља регистровано делатност путем различитих јединица, и то:

1. Јавно Јединице водовод и канализације, Јавна Јединица за контролу квалитета  
воде и Стручна механизација,

2. Јавно Јединице комуналних делатности и

3. Јавна јединица за изградњу путева, путева и комуналних делатности – изградње путева и  
делатности путева, Јавна Јединица делатност изградње путева, Јавна  
делатност изградње путева и комуналних делатности и Конструктивна служба

Зворник, март 2025. године

На основу члана 10. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Српске“ бр.75/04 и 78/11) и члана 57. Статута АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ Зворник, директор АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ Зворник, дана 3.3.2025. године, доноси

## ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ ЗВОРНИК ЗА 2024. ГОДИНУ

### 1. ОСНОВНЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О ДРУШТВУ

Почетак активности АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ Зворник (у даљем тексту: Друштво) везан је за 1974. годину када је на основу Одлуке о спајању Комуналног грађевинског занатског предузећа „Младост“ Зворник од 15. новембра 1974. године, и Одлуке о спајању Организације за становање, пројектовање и просторно уређење „Станоинвест“ Зворник од 24. децембра 1974. године, настала Радна организација за комунално грађевинску дјелатност „25. Новембар“ са п.о. Зворник, са сједиштем у Улици Филипа Кљајића број 56.

У периоду од оснивања Друштво је у складу са указаним потребама и новонасталим привредним, друштвеним и економским кретањима, имало низ трансформација прилагођавајући правну и организациону структуру системским промјенама.

Као акционарско друштво АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ Зворник је настало на основу промјене својине државног капитала и облика организовања, а упис промјене у судски регистар извршен је код Основног суда у Бијељини, број регистарског улошка 1-2689, рјешењем бр. Фи-365/03 од 19.6.2003. године под називом АД „РАД“ Зворник. Промјена назива извршена је уписом у судски регистар дана 3.7.2007. године, рјешењем бр. 080-0-Рег-07-000441 од када Друштво послује под називом АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ Зворник.

Основна дјелатност Друштва је прикупљање, пречишћавање и снабдијевање водом (36.00).

Основни капитал друштва износи 315.265,00 КМ и чини га 315.265 акција чији су власници:

- Град Зворник 65% и
- мањински акционари 35%.

### 2. ОРГАНИЗАЦИЈА ДРУШТВА

Друштво је организовано у складу са Законом о јавним предузећима, Законом о привредним друштвима и Статутом Друштва.

Органи Друштва према Статуту су :

- Скупштина акционара,
- Надзорни одбор и
- Управа.

Друштво обавља регистровану дјелатност путем радних јединица, и то:

1. Радне јединице водовод и канализација, коју чине Одјељење за контролу квалитета воде и Служба механизације,
2. Радне јединице комуналних дјелатности и
3. Радне јединице административних, правних и рачуноводствено - књиговодствених и финансијских послова коју чине Служба административно-правних послова, Служба рачуноводствено-књиговодствених и финансијских послова и Комерцијална служба.

### 3. КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Р.Б.	Година	ВСС	ВШС	ССС	КВ	ВК	НК	Укупно
1.	2023	23	2	34	45	3	55	162
2.	2024	25	2	29	44	3	54	157

### 4. ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ

Опис	Салдо 2023	Салдо 2024	% 2024/2023
Укупни приходи	5.838.669	6.118.996	1,05
Укупни расходи	5.810.376	6.106.335	1,05
Добит	28.293	<b>12.661</b>	0,45
<i>Приходи</i>			
Приходи од дјелатности	5.572.142	5.823.415	1,05
Остало	266.527	285.980	1,07
<i>Расходи</i>			
Трошкови материјала	412.543	304.723	0,74
Трошкови горива	215.406	199.747	0,92
Трошкови електричне енергије	351.374	404.680	0,68
Трошкови регионалне депоније	349.807	356.626	1,01
Трошкови производних услуга	805.075	624.875	0,77
Трош. нематеријалних услуга	49.416	39.278	0,79
Амортизација	152.378	181.147	1,19
<i>Плате</i>			
Бруто плате	3.235.355	3.737.692	1,16
Бруто плате по раднику	19.771	23.807	1,20
Нето плате	2.149.775	2454.147	1,14
Нето плате по раднику	12.802	15.631	1,22
Остале накнаде (топли оброк)	177.300	183.301	1,03
Остале накнаде по раднику	1.094	1.168	1,07
Дневнице	316	370	1,17
Репрезентација	7.916	8.965	1,13
Накнаде члановима Надзорног одбора	55.971	65.301	1,17
Улагања у ОС и опрему	84.275	236.707	2,81
Вриједност ОС	<b>2.001.968</b>	<b>2.057.528</b>	<b>1,03</b>
Обавезе	<b>1.660.893</b>	<b>1.692.366</b>	<b>1,02</b>
Потраживања	<b>2.585.734</b>	<b>2.625.456</b>	<b>1,02</b>

Структуру прихода чине приходи од редовне дјелатности и остали приходи.

Приходи од редовне дјелатности су приход до испоруке воде, приход од пружања услуге одвођења отпадних вода, приход од пружања услуге одвођења комуналног отпада, приход од накнада за замјену водомјера и санацију и реконструкцију изграђене водоводне инфраструктуре, приход од услуге чишћења града, приход од услуга на Градском гробљу у Каракају, приход од услуга на Зеленој пијаци.

Структуру осталих прихода чине судске таксе, приход од предујма, приход од наплате потраживања - индиректни отпис, приход од рефундације боловања, приход од камата по судским споровима.

### Преглед стања обавеза

Р.бр.	Назив обавезе	31.12.2023. године	31.12.2024. године	% 2024/2023
1.	Остала дугорочна резервисања	135.501	-	
2.	Добављачи у земљи	768.707	789.907	1,03
3.	Обавезе пореза на добитак		395	
4.	Добављачи Брчко дистрикт			
5.	Обавезе за нето зараде	287.668	331.559	1,15
6.	Обавезе за порез на доходак	16.217	19.124	1,18
7.	Обавезе за чланове Надзорног одбора		8.614	
8.	Обавезе за чланове Одбора за ревизију		6.814	
9.	Обавезе за порез на ост.лична примања	200		
10.	Обавезе за порез по уговору о дјелу	468	438	0,94
11.	Обезе за доп. по уговору од дјелу	1.980	1.941	0,98
12.	Обавезе за доприносе на зараде	80.702	92.885	1,15
13.	Обавезе за обуставе по основу плате	60.033	68.137	1,13
14.	Обавезе за доприносе - Надзорног одбора и Одбора за ревизију	1.575	2.213	1,41
15.	Обавезе за порез чланова Надзорног одбора и Одбора за ревизију	1.159	4.182	3,61
16.	Обавезе за ПДВ	50.205	101.562	2,02
17.	Накнада за кориштење шума	2.303	2.352	1,02
18.	Накнада за ппз	986	1.008	1,02
19.	Обавезе за водни допринос 1	3.578	19.201	5,37
20.	Обавезе за водни допринос 1-репрограм	48.578	11.212	0,23
21.	Обавезе за водни допринос 1-репрограм	16.852	63.076	3,74
22.	Обавезе за водни допринос 2-репрограм	184.071	42.478	0,23
23.	Обавезе за водни допринос 1-репр. дугорочни		26.153	
24.	Обавезе за водни допринос 1-репр. дугорочни		99.115	
25.	Обавезе за порез за закуп посл.простора	111		
26.	УКУПНО	1.660.893	1.692.366	1,02

Обавезе за зараде у износу од 331.559 КМ односе се на неисплаћене плате за новембар и децембар 2024. године, на које се односи и порез на зараде у износу од 19.124 КМ.

Доприноси су ислаћени за новембар, а обавеза доприноса на зараде у износу од 92.885 КМ односи се на доприносе за децембар 2024. године, који се исплаћују до 20. јануара 2025. године.

Обавезе за ПДВ износе 101.562 КМ.

Просјечна мјесечна нето плата, за 157 радника запослена у Друштву, исплаћена у 2024. години, износила је 1.303 КМ.

#### Структура потраживања по појединим корисницима

Р.бр.	Потраживања по појединим корисницима	Салдо 2023/КМ	Салдо 2024/КМ	% 2024/2023
1.	Купци - правна лица и локали	611.090	765.082	1,25
2.	Купци-повезана правна лица	368.426	498.165	1,35
3.	Купци-повезана правна лица - камате	174.701	174.701	1,00
4.	Купци-правна лица и локали репрограма	257.610	125.643	0,49
5.	Купци-репрограма тужени	79.906	31.412	0,39
6.	Купци-грађани	1.918.108	1.884.808	0,98
7.	Купци-пијаца	4.323	4.963	1,15
9.	Купци- гробље	23.454	24.299	1,04
10.	Купци-тужени	652.988	603.863	0,92
11.	Потраживања од фонда	15.705	12.899	0,82
12.	Друга потраживања(више плаћ. порез)	3.588		0,00
13.	Унапред плаћени трошкови-закуп земљ.	3.041	86	0,03
15.	Потроживања од државних органа	9.780	9.780	1,00
	<b>Укупно</b>	<b>4.122.721</b>	<b>4.135.701</b>	<b>1,00</b>
	<b>Исправка вред. пот.од купаца</b>	<b>1.536.987</b>	<b>1.510.245</b>	<b>0,98</b>
	<b>Салдо</b>	<b>2.585.734</b>	<b>2.625.456</b>	<b>1,02</b>

#### ИЗВЈЕШТАЈ ПРИХОДА И РАСХОДА за период 1.1.2024.-31.12.2024. године упоређен са истим периодом 2023. године по структури

Р.бр	I врста прихода	2023. година	2024. година	%2024/2023
1.	Приход по уговору за чишћење града	441.481	426.198	0,97
2.	Приход правна лица и локали-вода	476.069	530.201	1,11
3.	Приход правна лица и локали-смеће	619.981	809.943	1,31
4.	Приход од начелних сагласности	3.400	6.429	1,89
5.	Приход од Зелене пијаце	21.197	23.831	1,12

6.	Рефундација боловања	46.326	30.276	0,65
7.	Приходи од судских такси и суд.поступака	33.321	16.701	0,50
8.	Приход ост.рад.рад.вод.на вод.мрежи(уг.водом)	83.778	117.528	1,40
9.	Приход од вршења услуга трећим лицма	22.709	51.759	2,28
10.	Приход по осн.напл.потр.-индир.отписом	89.457	75.915	0,85
11.	Остали финансијски приходи	10.079	5.589	0,55
12.	Приход од повећања вр.инвест.некретнина	491.300		
	Приход од одржавања прикључног мјеста		62.341	
13.	Приход од укидања дуг. и крат. резервисања	6.131		
14.	Приход од камата	53.063	71.063	1,34
15.	Приход од предујма	6.463	2.492	0,39
16.	Пр. од гробља правна лица	2.795	521	0,19
19.	Приход од камата по пресуди	2.242	1.619	0,72
20.	Водни допринос-1	2.362	3.663	1,55
21.	Водни допринос-2	6.435	6.834	1,06
22.	ПДВ-е	324.996	404.961	1,25
	<b>БРУТО</b>	<b>2.743.585</b>	<b>2.647.864</b>	<b>0,97</b>
	<b>НЕТО</b>	<b>2.409.792</b>	<b>2.232.406</b>	<b>0,93</b>

Р.б.	II врста прихода	2023. година	2024. година	% 2024 /2023
1.	Приход од домаћинстава-вода	2.220.888	2.382.868	1,07
2.	Приход од домаћинстава-смеће	907.170	1.080.350	1,19
3.	Приход од камата - физичка лица	54.166	62.953	1,16
4.	Приход од кам. по пресуди-физичких лица	8.205	12.943	1,58
5.	Приход ост.угр.вод.приградска насеља	32.832	35.555	1,08
6.	Приход од прикључака приградска насеља	70.733	134.838	1,77
7.	Приход од гробља	134.883	177.082	1,31
8.	Водни допринос-1	14.919	16.460	1,10
9.	Водни допринос-2	50.246	56.242	1,12
	<b>ПДВ-е</b>	<b>544.877</b>	<b>602.067</b>	<b>1,10</b>
	<b>БРУТО</b>	<b>4.038.919</b>	<b>4.551.758</b>	<b>1,13</b>
	<b>НЕТО</b>	<b>3.428.877</b>	<b>3.886.590</b>	<b>1,13</b>

Р.бр.	Приход	2023. година	2024. година	%2024 /2023
	I + II			
1.	УКУПНО БРУТО	6.782.504	7.199.622	1,06
2.	УКУПНО НЕТО	5.838.669	6.118.996	1,05

#### Анализа прихода:

Приходи од пружања комуналних услуга одвожења комуналног отпада и испоруке воде повећани су промјеном цијене услуга и повећањем обима услуга.

Смањење прихода од вршења услуга повезаном правном лицу последица је истека уговора о пружању услуга чишћења градских услуга, тротоара, пјешачких стаза, уређених и неуређених јавних површина, прања улица, кошења траве и чишћења улица и одвоза смећа у насељима Каракај и Козлук, закљученог са градом Зворником.

Приход од зелене пијаце је незнатно већи у 2024. години у односу на 2023. годину због већег броја издатих тезги у дневни закуп.

Приход од рефундације боловања је мањи због мањег броја радника на боловању у 2024. години.

Приход од судских такси је мањи из разлога јер је у 2024. години покренут мањи број судских спорова у односу на претходну годину.

До повећања прихода од вршења услуга трећим лицима у 2024. години дошло је због повећања обима посла према трећим лицима.

Приход од индиректног отписа је мањи из разлога што је у 2024. години остварена мања наплата потраживања из ранијег периода од тужених корисника у односу на предходну годину.

Приход од предујма је мањи у односу на предходну годину због мањег поврата предујма плаћеног у ранијим година (по приједлозима за извршење), а из разлога што је смањен број предмета у којима се предлаже извршење запленом, процјеном и продајом покретних ствари извршеника.

Приход од камата по пресудама против правних лица је мањи у односу на претходну годину из разлога што није било већих судских спорова са правним лицима.

Приход од камата по пресуди физичких лица је мањи у односу на предходну годину због мањег броја окончаних предмета.

Приход од уградње водомјера у приградским насељима је већи због повећања обима посла на проширењу водоводне мреже, односно због повећања броја корисника.

До повећања прихода од услуга на гробљу у односу на прошлу годину дошло је због обављеног већег броја сахрана.

**Расходи за период од 1.1.2024.-31.12.2024. године  
упоређен са истим периодом 2023. године**

Р.Б.	ВРСТА РАСХОДА	2023. ГОДИНА	2024. ГОДИНА	%
1.	Трошкови материјала	273.585	182.720	0,67
2.	Трошкови режијског материјала	138.958	122.003	0,88
3.	Трошкови горива	215.406	199.747	0,92
4.	Трошкови електричне енергије	351.374	404.680	1,15
5.	Трошкови бруто зарада	3.235.355	3.737.692	1,16
6.	Трошкови бруто накнада зарада	177.300	183.301	1,03
7.	Трошкови бруто нак.чл. НОи одб.за рев.	55.971	65.301	1,17
8.	Трошкови бруто осталих личних расхода	279.110	279.150	1,00
9.	Трошкови транспортних услуга	36.923	35.969	0,97
10.	Трошкови услуга одржавања	80.130	55.128	0,68
11.	Трошкови регионалне депоније	349.807	356.626	1,01
12.	Трошкови осталих услуга	23.034	20.734	0,90
13.	Трошкови амортизације	152.378	181.147	1,19
14.	Трошкови непроизводних услуга	67.284	38.726	0,58
15.	Трошкови репрезентације	7.916	8.965	1,13
16.	Трошкови премије осигурања	35.635	31.099	0,87
17.	Трошкови платног промета	8.561	7.467	0,87
18.	Трошкови чланарина	4.373	4.392	1,00
19.	Трошкови пореза	27.433	31.126	1,13
20.	Остали нематеријални трошкови	49.417	39.278	0,79
21.	Расходи камата	84.467	36.122	0,43
22.	Расходи по осн. исп. вред. и отписа потраж.	151.789	84.435	0,56
23.	Остали расходи	4.170	527	0,13
	<b>УКУПНО:</b>	<b>5.810.376</b>	<b>6.106.335</b>	<b>1,05</b>

Трошкови материјала за израду су мањи због мање радова на проширењу водоводне мреже.

Трошкови горива су мањи из разлога нешто што је дошло до смањења цијене горива у односу на претходну годину.

Трошкови електричне енергије су повећани су због повећања цијена електричне енергије.

Бруто зараде су веће због повећања најниже плате у 2024. години и повећања цијене рада.

Трошкови бруто накнада зарада (топли оброк) су повећани у 2024. години у односу на предходну годину, из разлога што су повећане цијене животних намирница у 2024. години.

Услуге одржавања су мање у односу на предходну годину због мањих улагања у одржавање основних средстава.

Трошкови Регионалне депоније су остали на истом нивоу као и претходне година јер није било промјена у цијени депоновања смећа на Регионалну депонију.

Трошкови амортизације су већи у односу на предходну годину јер су набављена нова основна средства.

Трошкови непроизводних услуга су мањи у 2024. години у односу на претходну годину јер је смањен обим трошкова.

Трошкови пореза су већи из разлога што је у току 2024. године захваћена већа количина воде у односу 2023. годину.

\* Остали нематеријални трошкови су мањи, а односе се на судске таксе којих је мање уплаћено у 2024. години у односу на 2023. годину из разлога што је покренут мањи број судских спорова.

Расходи камата су мањи из разлога што су камате на водопривредне накнаде у 2024. години биле мање у односу на претходну годину, а у највећем дијелу односе се на камате на дуговања према Регионалној депонији.

Исправка вриједности и отпис потраживања су мањи због тога што је у овој години било мање предлога за извршење, а самим тим и трошкова по основу индиректног отписа.

#### Табеларни приказ корисника услуга АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ Зворник

Број корисника правна лица	2022.година	2023.година	2024.година
Корисници воде	733	783	785
Корисници канализације	463	484	535
Корисници сакупљања отпада	933	946	925

Број корисника услуга АД „ВОДОВОД И КОМУНАЛИЈЕ“ се мења због привремених одјава и пријава правних лица и предузетника.

Број корисника физичка лица	2022.година	2023.година	2024.година
Корисници воде са потрошњом	8.802	8.841	8.968
Корисници без потрошње	3.512	3.751	3.790
Корисници канализације	5.100	5.213	5.225
Корисници сакупљања отпада	11.898	12.073	12.107
<b>Укупан број корисника</b>	<b>14.596</b>	<b>14.796</b>	<b>14.908</b>

## 5. РЕЗИМЕ

Извјештај показује да Друштво послује релативно стабилно упркос тешким условима. Друштво нема кредитна задужења и успјева да из постојећих прихода обезбиједи пословање.

Примјетно је да се број корисника комуналних услуга водоснабдијевања и одвожења комуналног отпада стално увећава. Претходна година показатељ је да је потребно уложити додатне напоре како би заједно са Градском управом града Зворник створили услове повећања капацитета водозахвата јер долази до смањења нивоа подземних вода, а што проузрокује смањење количине воде се може црпити из једног бунара.

У претходној години избушена су и стављена у употребу два нова бунара (Брањево и Пађинско поље) и на тај начин обезбијеђена додатна количина воде, што је омогућило да на том подручју не дође до рестрикција у водоснабдијевању.

За 2025. годину у плану је изградња једног бунара у Каракајском пољу за потребе водовода Запад и за повећање сигурности водоснабдијевања Зворника, Каракаја и других приградских насеља.

Предузимају се мјере ради смањења броја запослених, и то на начин да се радна мјеста оних који одлазе у пензију попуњавају премјештајем радника са других радних мјеста, као и подјелом послова запосленим постојећим радницима.

У данашње вријеме пословање је све теже из више разлога:

1. Захтјеви за услугама се односе на рурална подручја гдје услуга нема економску оправданост,
2. Законски оквири нису јасно дефинисани однос давалац-корисник комуналних услуга,
3. Цијена услуга не може да прати промјене цијена рада и цијене улазних материјала,
4. Непостојање квалитетне социјалне карте која би омогућила субвенционисање трошкова за угрожене категорије, а за остале чист економски однос,
5. Недостатак квалитетне радне снаге нарочито електро и грађевинске струке.

Горе наведени проблеми у знатној мјери отежавају настојање Друштва да на најбољи начин одговори захтјевима грађана, као и да константно повећава свој капацитет, како технички тако и кадровски.

Циљ Друштва је да, у сарадњи са Градском управом града Зворника, оствари сигурно, трајно и квалитетно пружање комуналних услуга свим корисницима.

Директор,  
Јован Томић, дипл. инж. тех.

