

**"KOMUNALNE USLUGE" AD
PRIJEDOR**

Broj: 4935/23

Datum: 29.12.2023.

**IZVJEŠTAJ O RADU I POSLOVANJU PREDUZEĆA
za 2023.god.**

Prijedor, decembar 2023. godine



DIREKTOR

Dalibor Grabež, dipl.inž. šumarstva

SADRŽAJ :

1. Opšte napomene
2. Djelatnost preduzeća
3. Ostvareni fizički obim preduzeća
4. Ostvareni rezultati poslovanja po radnim jedinicama
5. Investiciona ulaganja u 2023.godini
6. Problemi u poslovanju u 2023. godini
7. Daljnja perspektiva i ciljevi razvoja

1. Opšte napomene:

Preduzeće "Komunalne usluge" A.D Prijedor je osnovano davne 1960. godine.

Osnivač je bila Opština Prijedor.

U svom radnom vijeku ovo preduzeće je promjenilo niz organizacionih oblika. Stupanjem na snagu Zakona o udruženom radu, formirano je preduzeće sa nazivom Komunalno preduzeće "4.Juli" Prijedor, u čijem sastavu su bili OOUR "Vodovod" Prijedor i OOUR "Komunalne usluge" Prijedor.

U 1994. godini preduzeće posluje u istom obliku, ali mijenja svoj naziv u ODKP "Komgrad" Prijedor. Nakon stupanja na snagu zakona o privatizaciji preduzeća u društvenoj svojini, ovo preduzeće se transformiše, 30.09.2000.godine, u tri nova preduzeća i to :

- ODKP "Vodovod i kanalizacija " Prijedor
- ODKP "Komunalne usluge" Prijedor
- ODKP " Gradska tržnica" Prijedor

Ovako transformirano preduzeće posluje sve do 29.08.2005. godine, kada vrši vlasničku transformaciju dijela državnog kapitala i registruje se pod nazivom "Komunalne usluge" AD Prijedor.

2. Djelatnost preduzeća :

"Komunalne usluge" A.D. se bavi osnovnom djelatnošću koje su od opšteg društvenog interesa:

- održavanje higijene grada i prigradskih naselja, šifra 38.21,
- prikupljanje i odvoz smeća na terenu grada i prigradskih naselja i deponovanja istih, šifra 38.21,
- pogrebne usluge i održavanje grobalja, šifra 96.03,
- uređenje i održavanje parkova i zelenih površina, te gajenje i prodaja cvijeća, šifra 81.30.

Gore navedene djelatnosti su od posebnog društvenog interesa i predstavljaju preduslov kvalitetnog života i rada građana i privrede na području opštine Prijedor

Pored poslova od posebnog društvenog interesa, preduzeće obavlja i slijedeće djelatnosti:

- građevinski radovi, kao što su izgradnja grobnica, građevinski radovi na deponiji smeća "Kurevo" i groblje "Pašinac" (izgradnja saobraćajnica)
- popravka i održavanje motornih vozila za vlastite potrebe
- ostale poslove koji su predviđeni statutom preduzeća.

Za obavljanje djelatnosti od posebnog društvenog interesa, donosiće se posebni programi definisani odgovarajućim izvorima finansiranja.

3. Pravni status i vlasnička struktura preduzeća

Pravni status društva je: Akcionarsko društvo

Vlasnička struktura preduzeća je prikazana u slijedećoj tabeli

Tabela br.1 – Sastav kapitala AD »Komunalne usluge«

OPIS	% udjele u ukupnom kapitalu	Vrijednost kapitala	Broj akcija
Vlasništvo grada Prijedora	74,70	2.160.880	2.160.880
Vaučer ponuda	6,35	183.655	183.655
FORTIS grupa doo Banja Luka	15,92	460.684	460.684
Gotovinska prodaja	0	0	0
Interni dioničari	3,03	87.654	87.654
Trajni ulozi	0	0	0
UKUPNO	100	2.892.873	2.892.873

4. Organizaciona struktura i menadžment preduzeća

Rukovodna šema i menadžment preduzeća sastoji se od:

- Nadzornog odbora,
- Direktora preduzeća,
- Izvršni direktori,
- Rukovodioca sektora proizvodnje i usluga,
- Rukovodioca sektora finansijsko-ekonomskih i komercijalnih poslova,
- Rukovodioca sektora za opšte, kadrovske i pravne poslove

Preduzeće je nakon provedene sistematizacije i reorganizacije iz marta 2022.godine trenutno organizovano u sektore sa formiranih 5 (pet) radnih jedinica sa pripadajućim organizacionim jednicama i to:

TEHNIČKI SEKTOR

R.J. Održavanje čistoće, javnih površina, odvoz otpada, deponija i reciklaža

- a) OJ Održavanje čistoće
- b) OJ Održavanje javnih površina
- c) OJ Odvoz otpada
- d) OJ Deponija, azil i reciklaža

- R.J. Građevina, gradsko zelenilo i proizvodnja

- a) OJ Građevina
- b) OJ Gradsko zelenilo i proizvodnja

- R.J. Održavanje i saobraćaj

- a) OJ Mehanička radiona

- R.J. Groblje

- ZAJEDNIČKI POSLOVI

- a) Sektor ekonomsko finansijskih poslova
- b) Sektor opštih, pravnih i kadrovskih poslova

5. Fizički obim usluga preduzeća :

Redni broj	Fizički obim usluga preduzeća	Jed mjere	Količina		
			2021	2022	2023
1.	Broj korisnika kojima se odvozi smeće:		19.794	20.312	20.891
	- domaćinstva	korisnika	18.211	18.614	19.060
	- zanatski sektor	korisnika	1056	1.047	1.831*
	- društveni sektor	korisnika	527	651	
2.	Površina sa koje se odvozi otpad	m ²	15.510.000	15.600.000	16.000.000
3.	Količina dovezenog otpada - težina	tona	25.041	25.614	25.264
4.	Čišćenje javnih površina - mašinsko	m ²	6.610.000	6.600.000	6.600.000
5.	Čišćenje javnih površina – ručno	m ²	8.900.000	8.900.000	12.000.000
6.	Pranje javnih površina	m ²	3.950.000	4.100.000	3.000.000
7.	Održavanje zelenih površina	m ²	1.000.000	1.000.000	1.000.000
8.	Ljubija – čišćenje javnih pov. mašinski i ručno	m ²	960.000	960.000	960.000
9.	Omarska– čišćenje javnih pov. mašinski i ručno	m ²	1.000.000	1.000.000	1.100.000
10.	Kozarac– čišćenje javnih pov. mašinski i ručno	m ²	1.050.000	1.050.000	1.000.000
11.	Broj sahrana na groblju	kom	402	323	307
12.	Baliranje reciklažnog materijala-papir, najlon PET i stalo	tona	288	237	401
13.	Izgradnja porodičnih grobnica	kom	-	5	14
14.	Hvatanje pasa lualica	kom	777	1053	744

Napomena: Kod evidencije broja korisnika od novembra 2023 zbog promjene kategorizacije zanatskog sektora i tzv društvenog sektora i primjene novog cjenovnika odvoza otpada, broj korisnika se vodi kao jedna kategorija.

4. Ostvareni rezultati poslovanja po radnim jedinicama

Radi boljeg sagledavanja ostvarenih rezultata poslovanja preduzeća u 2023. godini iznijecemo pregled po obračunskim jedinicama, obzirom na različite djelatnosti kojima se bavi preduzeće.

4.1. OJ »Sakupljanje i odvoz otpada«

U toku 2023. godine osnovni zadatak ove obračunske jedinice bilo je proširenje područja prikupljanja otpada na cijeloj teritoriji grada Prijedora, kako u gradskim tako i u prigradskim, te seoskim područjima.

Cilj je obuhvatiti sva domaćinstva gdje putna mreža omogućava pristup našim kamionima. »Komunalne usluge« na kraju 2023.godine raspolažu sa 9 specijalnih kamiona sa presom i 2 podizača. Nastojacemo da u toku 2024.godine nabavimo 1 novo specijalno vozilo- kamion za sakupljanje i transport komunalnog čvrstog otpada manje zapremine (do 9 m³) kako bi smo mogli redovno opsluživati dostignuti teren, i efikasnije ulaziti u manje ulice u koje se trenutno ulazi sa poteškoćama imajući u obzir

veće dimenzije raspoloživih kamiona za odvoz otpada. Obzirom da je u regulacionim planovima gradske uprave od početka prošle godine definisano da se na više mjesta u užem gradskom području u objektima kolektivnog stanovanja koji su u izgradnji ili planskoj fazi predviđi postavljanje polupodzemnih i podzemnih kontejnera, biće potrebno u toku godine predvidjeti nabavku jednog specijalnog kamiona za sakupljanje i transport komunalnog čvrstog otpada veće zapremine sa mehanizmom za preuzimanje i pražnjenje ovog tipa kontejnerskih posuda.

U 2023. godini povećali smo broj korisnika prikupljanja otpada u kategoriji domaćinstava sa 18.614 u 2022. godini na 19.060. Što se tiče evidencije u sektoru pravnih lica (zanatski i društveni sektor) u novembru 2023.godine je došlo do promjene kategorizacije, uslijed usvajanja novog cjenovnika odvoza komunalnog otpada, te se zbir korisnika iz sektora pravnih lica vodi kao jedna kategorija. Uvidom u zbir iz 2022.godine gdje je bilo evidentirano ukupno 1698 korisnika primjetan je porast broja novih korisnika u ovom sektoru (133 nova korisnika) obzirom da je sa 31.12.2023.godine evidentirano ukupno 1831 korisnik - pravno lice.

Broj raspoloživih kontejnera za odlaganje otpada u 2023. godini:

213 standardnih pocinčanih kontejnera od 1100 litara, 28 PEHD reciklažnih kontejnera od 1100 litara, 28 kontejnera zapremine 5,5 i 7 m³, kao i 1929 kontejnera zapremine 600 i 800 litara.

Pored standardnih kontejnera od 1100 litara i 13 kontejnera od 7 m³ u gradu je raspoređeno i 115 mrežastih kontejnera za prikupljanje sekundarnih sirovina (papir, pet ambalaža i plastična folija). Ove kontejnere smo izradili u vlastitoj režiji. U skladu sa odredbama Zakona o upravljanju otpadom RS preduzeće posjeduje važeću ekološku dozvolu za regionalnu deponiju »Stara pruga – Kurevo« koju izdaje Ministarstvo za prostorno uređenje, građevinarstvo i ekologiju RS. Navedena dozvola je obnovljena tokom godine sa rokom važenja do 27.12.2027.godine. U toku 2020.godine kod resornog ministarstva je ishodovana dozvola za sakupljanje i transport komunalnog otpada koja važi do kraja 2025.godine

U toku 2024.godine iznalazićemo mogućnost nabavke 2 kamiona za sakupljanje i odvoz otpada - 1 kamiona manje zapremine do 9 m³ za sakupljanje otpada u malim ulicama i sokacima gdje je otežan prilazak raspoloživim vozilima, kao i 1 kamion veće zapremine sa mehanizmom za podizanje polupodzemnih i podzemnih kontejnera, obzirom da je intencija da se u sklopu novoizgrađenih objekata u užoj gradskoj zoni predviđi postavljanje ovakvog tipa kontejnera.

4.2. OJ »Čišćenje, pranje ulica u gradu i prigradskim naseljima«

»Komunalne usluge« ove poslove obavljaju permanentno u toku cijele godine sa jednom autocisternom zapremine 7 m³, i dvije autočistilice za čišćenje i usisavanje ulica. Kroz projekat »Poboljšanje usluga javne čistoće na području grada Prijedora« finansiran kroz Finansijski mehanizam za finansiranje projekata integrisanog i održivog razvoja u RS 2021-2022 čiji je donator Investiciono-razvojna banka Republike Srpske nabavljena je potpuno nova autočistilica GM 636 HS u vrijednosti 183.000,00 KM. Nabavkom nove savremene mašine stvoreni su uslovi da se poslovi iz domena održavanja javne čistoće obavljaju neometano, kao i da se proširi teren obuhvata i frekventnost vršenja ovih usluga.

Važna djelatnost ove obračunske jedinice je i zimsko održavanje gradskih ulica koje obavljamo sa tri vozila sa grnom i posipačem soli, dva traktora sa grnom i posipačem, te više namjensko vozilo sa grnom, posipačem i bacačem snijega. U cilju podizanja kvalitete pružanja usluga u toku 2024.godine planirana je nabavka nove autocisterne čime bi se navedena usluga dodatno unaprijedila.

4.3. OJ »Azil za pse«

U martu 2010. godine uz pomoć opštine Prijedor u sklopu preduzeća je sagrađen uz minimalna sredstva azil za pse čime je ova oblast prilagođena tadašnjim zakonskim propisima. Azil smo smjestili na betonsku pistu od 200 m² nabavili vozilo za prevoz pasa lualica, opremu za hvatanje i uspavljivanje pasa, izgradili kancelarijski prostor na deponiji za azil. U toku 2023.godine uz finansijsku podršku Grada Prijedora pokrenut je investicioni projekat izgradnje novog prihvatilišta za napuštene pse lualice sa pratećim sadržajima, u skladu sa trenutno važećim propisima veterinarske struke i zakonskih rješenja

navedenim u važećem Zakonu o dobrobiti životinja, čime će biti poboljšani uslovi smještaja navedenih životinja. U toku godine izvršeni su zemljani radovi, kao i provedene tenderske procedure za radove koje naša građevinska operativa nema mogućnosti da izvodi- vodoinstalacioni i elektroinstalacioni radovi. U toku 2024.godine se nastavljaju građevinski radovi na zidanju objekta i završni radovi. Očekujemo da će se u toku 2024.godine okončati svi navedeni radovi i da će objekat biti pušten u funkciju.

U 2023. godini uhvaćeno je i u azil smješteno 744 psa i 24 štenadi, te od toga udomljeno 24 kod novih vlasnika. Za pse u azilu obezbjeđena je veterinarska pomoć, njega i hrana.

4.4. OJ » Održavanje zelenih površina i rasadnička proizvodnja cvijeća«

Ova radna jedinica održava parkove i gradsko zelenilo na površini od oko 150.000 m² i oko 2.000 stabala i ukrasnog grmlja, sadi i održava cvijeće na površini oko 400 m².

U prethodnoj godini u vlastitom rasadniku smo uzgojili 45.000 komada raznog cvijeća za potrebe Grada Prijedora kao i drugih korisnika naših usluga. U toku 2022.godine je nabavljen novi platenik površine 100 m² čime su stvoreni uslovi za podizanje kvalitete i količina rasadničke proizvodnje.

Za obavljanje ove djelatnosti radna jedinica raspolaže sa 5 kosilica (strizna kosa Bertolini, kosačica za travu 1500, rotaciona kosilica, kosilica Toro, mala motorna kosilica OK), 2 trimera, 1 motornim makazama, 2 motorne pile, jednim velikim traktorom, kamionetom Mercedes L 508, 2 multiunkcionalna vozila »Avant« (Avant 635 i Avant 760) usisivačem za kupljenje lišća i dizalica sa korpom za orezivanje drveća. U toku godine nabavljeni su 1 trimer i 1 motorne makaze za živicu što bi trebalo povećati efikasnost u vršenju usluga održavanja zelenih površina.

Pored poslova na održavanju gradskih zelenih površina radimo i za treća lica poslove projektovanja i uređenja zelenih površina, a izgrađujemo i parkovski inventar (klupe i stolove). U tom segmentu smo u 2023.godini izradili 40 klupa i 4 stola za dječija igrališta. U saradnji sa gradskom upravom u proljetno-ljetnom periodu je implementiran obimniji projekat uređenja zelenih površina kojim je u centralnoj gradskoj zoni i na javnim zelenim površinama zasađen veći broj biljnih kultura i to sadnja cvijeća na površini od 45 m², sadnja 60 komada raznog drveća (od 100 komada planiranih u projektu - ostatak će biti posađen u toku 2024.godine), 200 komada ukrasnog grmlja, i 370 komada ukrasnih trava, kao i postavljene lončanice sa ukrasnim cvijećem na stubove gradske rasvjete duž glavne gradske šetnice - ul. kralja Petra Oslobođioca kao i na saobraćajnicama u frekventnim područjima uže gradske zone. Ovim projektom smo pomogli gradskoj upravi u kreiranju ljepšeg vizuelnog identiteta našeg grada

Uređujemo i dječija igrališta te tako ostvarujemo dodatne prihode preduzeću. Pored navedenih poslova u toku godine ističemo poslove na održavanju kružnih tokova u gradu, poslove rušenja i orezivanja drveća u naselju Ljubija, uređenja putnih pravaca u seoskim naseljima i krčenja šiblja preko kanala.

Značajno pomažemo mjesnim zajednicama, školama i nevladinim organizacijama u okviru njihovih akcija oko uređenja njihove životne sredine.

4.5. OJ »Održavanje groblja i pogrebne usluge«

Djelatnost ove radne jedinice se ogleda u održavanju groblja: Pašinac, Gradsko groblje, Katoličko groblje, Partizanska groblja i Jevrejsko groblje. U planu je da se održavanje i briga o grobljima proširi na seoska i vjerska groblja na području opštine.

Osnovna djelatnost sahranjivanje umrlih znatno je olakšana izgradnjom savremene hladnjače sa 6 komora čime smo riješili problem smještaja preminulih do dana ukopa.

Pored toga nabavkom višenamjenskog stroja olakšali smo i iskop grobnica.

U okviru ove radne jedinice izgrađujemo pojedinačne i porodične betonske grobnice. U toku protekle godine smo izvršili 307 sahrana, a u toku godine je izgrađeno 14 porodičnih grobnica s tim da u momentu izvještavanja organa Uprave imamo 13 slobodnih grobnica na stanju raspoloživih za prodaju zainteresovanim licima. Krajem 2018.godine pokrenute su aktivnosti na proširenju kapaciteta centralnog gradskog groblja »Pašinac«, izgradnjom prelaza, otvaranjem nove saobraćajnice i proširenjem groblja na novu površinu stvorili bi se preduslovi za nesmetano funkcionisanje centralnog gradskog groblja u narednih 20 godina. Nažalost ni u 2023.godini nismo imali obezbjeđena sredstva da bi pristupili radovima

na nastavku realizacije ove investicije. Plan preduzeća je da u narednom periodu u saradnji sa gradskom upravom iznađe neophodna sredstva kako bi se pokrenuo ovaj investicioni ciklus i dovršila ova veoma bitna investicija po Grad Prijedor. Od investicija koje su u toku godine realizovane u preduzeću, za potrebe gradskog groblja Pašinac je nabavljen polovni kontejner za smještaj radnika i alata koji je postavljen u blizini kapele groblja. Poboljšanjem organizacione strukture opremljena je kancelarija za 2 administrativna radnika, sa namjerom da se u toku godine izvrši unos svih korisnika zakupa grobnih mjesta i evidencija na groblju u elektronskom formatu, te da se olakša i poboljša praćenje izmirenja ugovorenih usluga iz domena pogrebne djelatnosti. Takođe u odnosu na prethodni period povećan je intenzitet održavanja područja gradskog groblja a sve u cilju da ovaj segment firme omogući pružanje pogrebnih usluga na profesionalan i dostojanstven način. Plan je da se u 2024.godini pored usluge izrade betonskih grobnica ponude i dodatne usluge izrade temelja i stopa kao i održavanja postojećih grobnih mjesta što bi donosilo dodatne prihode u ovoj obračunskoj jedinici

4.6. RJ » Deponija i reciklaža«

Deponovanje komunalnog čvrstog otpada vrši se na deponiji »Kurevo«, koja je izgrađena prema projektu 1983. godine. Na deponiju se pored otpada iz opštine Prijedor odlaže i otpad iz opština Kozarska Dubica i Oštra Luka. U toku je investicioni projekat rekonstrukcije i dogradnje deponije koja bi trebala nakon završetka projekta dobiti status regionalne sanitarne deponije

U 2023. godini na deponiju je odloženo 25.264 tone otpada. Obuhvaćen je otpad sa područja Grada Prijedora, Oštre Luke i Kozarske Dubice. U toku godine je krenulo dovoženje otpada sa područja opštine Ribnik putem komunalnog preduzeća »Ribnik« AD Ribnik, čime je regionalna deponija dobila dodatnog korisnika usluga. Velike probleme u redovnom radu ove jedinice nam predstavlja dotrajala mehanizacija koja je često u neispravnom stanju, što nam otežava obavljanje redovnih aktivnosti i često iziskuje iznajmljivanje opreme od strane trećih lica. U narednoj 2024.godini uz podršku gradske uprave pokušaćemo nabaviti jedan kvalitetan polovan bulodzer što bi uz popravku specijalne mašine - kompaktora omogućilo kvalitetniji rad na samoj deponiji uz smanjenje troškova za servisiranje i iznajmivanje mašina za rad na deponiji.

U sastavu ove radne jedinice je OJ »Reciklaža« koja se bavi prikupljanjem sekundarnih sirovina (papir, pet ambalaža, plastična folija, staklo). U tu svrhu je u gradu raspoređeno 115 mrežasta kontejnera za odlaganje sekundarnih sirovina, koje se kamionom odvoze do pogona za presovanje i pakovanje. U toku godine je proširen asortiman otkupljenih sirovina na otpadno staklo čime je povećana i realizacija ove obračunske jedinice sa 237 tona u 2022 na 401 tonu u 2023.godini a time je i istovremeno došlo do smanjenja količine nepravilno odloženog otpada. Povećanje količina sakupljenog reciklažnog materijala nažalost nije pratilo povećanje prihoda uslijed nepovoljnih cijena na tržištu međunarodnom sekundarnih sirovina. Bez obzira na trenutni trend cijena u momentu izvještavanja, nastojaćemo u 2024.godini dodatno povećati količine sakupljenih sekundarnih sirovina kako bi se smanjilo deponovanje i produžio vijek trajanja naše deponije, a ujedno doprinjelo očuvanju životne sredine.

U okviru deponije planirana je izgradnja savremenog pogona za reciklažu, čime bi se značajno smanjile količine deponovanog otpada, produžio vijek trajanja deponije, a prodajom sekundarnih sirovina ostvarila značajna ekonomska korist preduzeću.

4.7. RJ »Građevina i mehanička radiona«

Ova radna jedinica je svoj puni doprinos dala kao servis proizvodnim jedinicama kroz prateće usluge koje su se najviše ogledale u održavanju voznog parka, održavanju kontejnera, izradi klupa i stolova za parkove, ramova za grobnice, kao i izvođenju radova na izgradnji grobnica, održavanju deponije, podizanju šahtova na deponiji, izgradnji saobraćajnica na groblju, kao i angažovanju mehanizacije na zimskom održavanju ulica, obilježavanju horizontalne signalizacije, te pružanju usluga trećim licima. U toku 2023 godine ova RJ je radila pored redovnih aktivnosti na više vanrednih poslova po nalogu Grada Prijedora kao što je izgradnja 5 dječijih igrališta na lokacijama Donji Garevci, Glavica, naselje Pećani, obilaznica Pećani kod pruge, Osnovna škola u Busnovima (priprema terena, izrada dječijih igraćaka, montaža), krčenje i uklanjanje divljih deponija na osnovu ugovora sa Gradom

Prijedorom na 14 lokacija, obilježavanje parking mjesta, izrada streljanje u Oštroj Luci (pripremni radovi, nasipanje, ravnanje terena, betoniranje ploče za nadstrešnicu, iskop i betoniranje rova za mašinu za izbacivanje glinenih golubova), kao i razni radovi za potrebe GU Prijedor (krećenje Muzeja Kozare, gletovanje, farbanje ograde mali podvožnjak, prevoz štandova, izrada slivnih rešetki, reparacija novogodišnjih kućica, uklanjanje grafita).

Što se tiče krovopokrivačkih radova koje smo započeli u 2022.godini, u ovoj godini smo izvršili radove na ukupno 5 krovova (gradska Tržnica u Prijedoru, naselje Pećani i Omarska), koji obuhvataju zamjenu i izradu kompletne krovne konstrukcije na kućama, zamjenu krovnog pokrivača na zgradama, limarske radove. U ovom segmentu poslovanja očekujemo rast u narednoj godini, obzirom da su prepoznate potrebe tržišta za navedenim vrstama radova.

U cilju poboljšanja rezultata i povećanja prihoda u toku 2024 godine planirana je nabavka mašine za horizontalnu signalizaciju, obzirom da je postojeća u nezadovoljavajućem stanju i podložna čestim kvarovima u toku izvođenja radova.

4.8. Radna zajednica – Zajednički poslovi

Ova cjelina je organizovana kroz sektore i to :

- a) Sektor ekonomsko finansijskih poslova
- b) Sektor opštih, pravnih i kadrovskih poslova

Sve ove cjeline imaju zadatak da zajedno sa radnim jedinicama zaokruže kvalitetno i blagovremeno pružanje usluga i tačnost evidencija na zadovoljstvo naših građana. Posebna pažnja se posvećuje na kvalitetno i blagovremeno fakturisanje naših usluga i isprawkama i čišćenju bilansa naših potraživanja, a sve u cilju povećanja stepena naplativosti naših usluga. U tu svrhu se stalno osposobljavamo kroz nabavke novih kompjutera, savremenih programa, kao i stručno osposobljavanje naših kadrova.

Menadžment preduzeća redovno dobija informacije iz svih radnih jedinica, što je od bitnog značaja za pravovremeno donošenje odluka. Ovako uspostavljen sistem koordinacije između rukovodilaca radnih jedinica i menadžmenta preduzeća omogućava praćenje aktivnosti na dnevnom nivou, te donošenje odluka u realnom vremenu, što se ogleda u konstantnom razvoju preduzeća, širenju poslovnih aktivnosti te povećanju prihoda preduzeća.

Sa aspekta zaštite na radu vodimo računa o bezbjednosti naših radnika i u tom pogledu vrši se redovno obnavljanje HTZ opreme, sa čime naši radnici i svojim radom i izgledom postali prepoznatljivi u gradu. Svakako prioritet u ovome je i praćenje rada inkasantske službe u cilju veće naplate i održavanja likvidnosti preduzeća. Preduzimaju se aktivnosti u pogledu povećanja stepena naplate potraživanja i ići će se u pravcu formiranja posebne službe sa ciljem povećanja stepena naplate ali i sređivanja baze korisnika i povećanja broja korisnika

5. Investiciona ulaganja u 2023.godini

U 2023.godini preduzeće je izvršilo značajnu nabavku sredstava opreme, te je izvela neophodne radove za usklađivanje načina rada na prikupljanju, transportu i deponovanju otpada, a u cilju poboljšanja postojećih i stvaranju uslova za kvalitetnije i efikasnije obavljanje komunalnih djelatnosti.

POZICIJA	VRIJEDNOST ULOŽENIH SREDSTAVA
Multifunkcionalno vozilo čistilica Green Machines GM 636 HS	183.000,00 KM
Polovan kontejner za smještaj radnika na groblju	5.850,00 KM
Računarska oprema (2 polovna računara ,1 monitor i 1 UPS)	1.700,86 KM
Kancelarijski namještaj (radni sto i ormar groblje/ 2 radna stola rasadnik)	1.625,64 KM

Klima Maxon (1 komad)	1.553,00 KM
Motorni trimer Stihl FS 350 (1 komad)	1.141,03 KM
•Aparet za varenje Telwin Infinity (1 komad)	742,74 KM
Udarna bušilica Makita (1 komad)	460,68 KM
Meteorološka stanica na deponiji PCE FWS 20N (1 komad)	420,00 KM
Motorni trimer BC 1900 (1 komad)	383,76 KM
Motorni trimer za živicu Vilager (1 komad)	341,88 KM
Aku bušilica 18 V MBD	320,51 KM
Udarna bušilica GSB 1600 RE	200,85 KM
UKUPNO:	197.740,95 KM

U toku 2024.godine ćemo u saradnji sa gradskom upravom i uz angažman prema republičkim institucijama i donatorskim organizacijama nastojati obezbjediti sredstva za nabavku dodatnih kamiona za odvoz otpada, kao i drugih radnih mašina koje bi dodatno unaprijedile poslovanje preduzeća.

6. Problemi sa kojima se susreće A.D." KOMUNALNE USLUGE"

Na putu ostvarivanja boljih poslovnih rezultata i uspješnijeg poslovanja ovo preduzeće se susreće sa mnogobrojnim problemima, kao što su:

1. Povećanje najniže plate i ostalih primanja zaposlenih u skladu sa odlukama Vlade Republike Srpske, a čija primjena se očekuje od februara 2024. godine, a koja će dodatno opteretiti finansijsko stanje preduzeća čime će se prema procjenama iz dokumenta Plana poslovanja za 2024.godinu iz ukupne mase rashoda preduzeća u toku godine 71,50 % odnositi upravo na rashode po osnovu ličnih dohodaka. Navedeno drastično povećanje davanja po osnovu LD može prouzrokovati probleme u izdvajanju neophodnih sredstava za tehničko održavanje mehanizacije i objekata predviđenih za izvršenje poslova povjerenih preduzeću i djelomično umanjiti očekivane efekte povećanja cijena komunalnih, pogrebnih i usluga deponovanja koje je preduzeće i Skupština Grada Prijedora usvojilo u zadnjem kvartalu 2023.godine
2. Smanjena privredna aktivnost što generiše smanjenje kupovne moći stanovništva a što se reflektuje na plaćanje obaveza za komunalne usluge. Pored smanjene kupovne moći stanovništva sve je prisutniji i problem smanjenja broja korisnika iz sektora domaćinstava uzrokovan ekonomskim migracijama stanovništva prvenstveno prema inostranstvu.Smanjenje privredne aktivnosti privrede se takođe odražava i na naplatu potraživanja kupaca iz zanatskog i društvenog sektora.
2. Dotrajala mehanizacija kojoj je potrebna obnova i modernizacija, posebno vozni park za odvoz otpada, obzirom da nam je cilj permanentno proširivanje terena i pružanja usluga istih.
3. Nepostojanje kvalitetnih mehanizama za naplatu naših usluga, posebno za zanatski sektor i domaćinstva. U praksi su evidentne česte promjene nosilaca rješenja za osnivanje zanatskih radnji što dodatno otežava praćenje i naplatu izvršenih usluga.
4. Veoma kratak period zastarjevanja naših potraživanja od godinu dana za domaćinstva i tri godine za zanatski sektor po zakonu o obligacionim odnosima.
5. Obračun PDV-a na fakturisanu realizaciju kao i plaćanje istog do 10-tog u mjesecu.Fakturisanje naših usluga završava do 5-og u narednom mjesecu, što ostavlja veoma kratak rok za namirenje obaveza prema upravi za indirektno oporezivanje.

6. Nedostatak investicionih sredstava za daljnja ulaganja na gradskom groblju „Pašinac“ i regionalnoj deponiji „Stara pruga - Kurevo“, kao i izgradnju upravno –poslovne zgrade u Donjoj Puharskoj.

7. Još uvijek nedovoljno razvijena ekološka svijest stanovništva u prigradskim i ruralnim naseljima što otežava pružanje usluga odvoza otpada.

8. Visoko kumulirana ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca iz sektora domaćinstava, koja nas primorava da pokrenemo opsežnu akciju naplate potraživanja koristeći i instrumente pokretanja sudskih postupaka utuživanjem navedenih kupaca.

7.) Daljna perspektiva i ciljevi razvoja

Prioritetna aktivnost našeg preduzeća u narednom periodu se odnosi na proširenje terena sa nastojanjem za povećanje broja novih korisnika u gradskim, prigradskim i seoskim područjima.

Jedan od osnovnih pravaca razvoja našeg preduzeća u narednom periodu se ogleda u opremanju i obnavljanju vozila za odvoz otpada kao i usvajanje novih tehnologija kada je u pitanju sakupljanje i transport istog.

- Jedan od prioritetnih zadataka jeste ulaganje u izgradnju regionalne sanitarne deponije sa ciljem dugoročnog i kvalitetnog odlaganja smeća, zašto postoje svi neophodni pokazatelji. U tom smislu traže se modaliteti kroz grantovska sredstva ili eventualno iznalaženje povoljnih kreditnih linija u cilju nastavka izgradnje regionalne sanitarne deponije.

- Nastaviti dalja ulaganja u centralno groblje "Pašinac" kroz ulaganja na njegovom ograđivanju, prosjecanju pristupnih puteva, proširenju kapaciteta prelaskom na dio groblja koji nije u eksploataciji, rekonstrukciji objekta kapele i izgradnju manjeg pomoćnog objekta kao i nabavku opreme i namjenskog vozila za brže i kvalitetnije pružanje ovih usluga.

- Povećanje obima i količine reciklaže uvođenjem recikliranja novih sirovina(staklo i limenke) kako bi se dodatno povećao prihod, a samim time i poboljšala zaštita životne sredine i produžio vijek trajanja deponije. Baliranje papira, PET-a i najlona se mora povećati, s tim da je krajnji cilj izgradnja reciklažnog pogona za što postoje sve organizacione, lokacijske i kadrovske pretpostavke.

- Nastavak izgradnje grobnica i proširenje ponude usluga na groblju.

- Završetak izgradnje novog objekta prihvatilišta za napuštene pse na lokaciji »Stara pruga – Kurevo« sa izmještanjem postojećeg objekta. Realizacijom navedene investicije poboljšali bi se uslovi i kapacitet za smještaj napuštenih pasa, a istovremeno na lokaciji trenutnog objekta na deponiji bi se oslobodila površina na kojoj bi se deponovao otpad.

- Permanentno praćenje finansijske i tehnološke discipline kako bi se povećala produktivnost i smanjili troškovi na najnižu mjeru imajući u vidu ekonomsku krizu.

- Proces sistematizacije i reorganizacije preduzeća u cilju poboljšanja koordinacije i podizanja efikasnosti poslovanja,

- Stvaranje realnih uslova za povećanje ličnih dohodaka, što će zavisiti od povećanja ukupnog prihoda. U tom cilju trebamo stvoriti uslove da se prihod po zaposlenom uveća preko 35.000 KM godišnje.

- Sagledati mogućnost izgradnje upravne zgrade u krugu u Puharskoj, kako bi se povećala koordinacija između uprave i proizvodnje, a sve u cilju poboljšanja uslova rada.

- Iz svega gore navedenog se može zaključiti da je u prethodnom periodu urađeno mnogo toga na planu stabilizacije preduzeća i podizanja kvalitete pružanja usluga, ali da je na nama još mnogo toga što treba uraditi zajedno sa Vladom RS i lokalnom zajednicom, a najviše sopstvenim snagama kako bi ovo preduzeće zauzelo mjesto koje mu objektivno pripada, a to je da ono bude ogledalo našeg grada.

U prilogu tome govore i naši podaci koji potvrđuju pozitivne tendencije a koji su prikazani u svim bilansima koji su dati zaključno sa 31.12.2023.godine.

U narednoj 2024 godini će obzirom na inflaciju koja nas je pratila u prethodnoj godini i sve poteškoće koje su nabrojane u ovom izvještaju biti potrebno pružiti dodatne napore u cilju očuvanja likvidnosti, finansijske stabilnosti preduzeća uz nastojanje da se kvalitetnim vršenjem postojećih kao i uvođenjem novih usluga podigne prihod preduzeća.