ОДС “ЕЛЕКТРОКРАЈИНА” а.д. Бања Лука

Извјештај о пословању за 2024. годину

Служба за план, анализу и контролинг

С а д р ж а ј

1 ПРЕДУЗЕЋЕ 1
1.1 Увод 2
1.2 Подаци о предузећу 3
1.3 Теренске јединице 4
1.4 Списак лица која директно или индиректно имају значајан утицај на управљање емитентом 5
1.5 Мисија и визија 6
1.6 Активности предузећа у наредном периоду 6
2 ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ ТЕХНИЧКИХ СЕКТОРА 8
2.1 СЕКТОР УПРАВЉАЊА ИМОВИНОМ 9
2.1.1 Основни технички подаци 9
2.1.2 Инвестиције 10
2.1.3 Евиденција новоизграђених прикључака 11
2.2 СЕКТОР УПРАВЉАЊА МРЕЖОМ 11
2.2.1 Квалитет испоруке електричне енергије 11
2.3 СЕКТОР ЗА МЈЕРЕЊЕ И ОДНОСИ СА КОРИСНИЦИМА 12
2.3.1 Извјештај о испоруци електричне енергије и дистрибутивни губици 12
2.3.2 Преглед дистрибутивних губитака по Теренским јединицама 12
2.3.3 Преглед преузете и испоручене електричне енергије 13
са дистрибутивним губицима за период 01.01.-31.12.2024.године 13
2.3.4 Подаци о неовлаштеној потрошњи на годишњем нивоу 14
2.3.5 Подаци о броју баждарених и замјењених мјерних уређаја по Теренским јединицама 14
2.3.6 Подаци о приговору крајњих купаца по Теренским једицама 14
2.3.7 Подаци о контроли мјерних мјеста по Теренским јединицама 15
2.4 СЕКТОР ТЕРЕНСКИХ ОПЕРАЦИЈА 15
2.4.1 Подаци о броју искључења купаца по Теренским јединицама 15
3 ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ СЕКТОРА ПОДРШКЕ 16
3.1 СЕКТОР ЗА ПОСЛОВЕ ПОДРШКЕ 17
3.1.1 Економско финансијски дио 17
3.1.2 Јавне набавке 42
3.1.3 Правни и кадровски послови 47
3.1.4 Возни парк 48
4 ИЗВЈЕШТАЈ ОСТАЛИХ ОРГАНИЗАЦИОНИХ ЈЕДИНИЦА 49
4.1 Одјељење за ИМС 50
4.2 Одјељење ЗОП, ЗНП и ЗЖС 51
4.3 Активности на увођењу система финансијског управљања и контрола (ФУК) 53
4.4 Корпоративно управљање 53

1 ПРЕДУЗЕЋЕ

- Увод
- Подаци о предузећу
- Теренске јединице
- Списак лица која директно или индиректно имају значајан утицај на управљање емитентом
- Мисија и визија
- Активности предузећа у наредном периоду

Извјештај о пословању за 2024. годину

1.1 Увод

Мјешовити Холдинг ''Електропривреда Републике Српске'' је стратешко предузеће, које обавља послове од општег интереса у РС. Мјешовити Холдинг ЕРС је организован на основама повезивања Матичног предузећа и зависних предузећа путем улагања капитала Матичног предузећа у зависна предузећа, при чему Матично предузеће као већински власник капитала зависних предузећа, учествује у управљању њима.

ОДС ''Електрокрајина'' а.д. Бања Лука, је предузеће које послује у оквиру МХ Електропривреда РС.

Основна дјелатност предузећа је дистрибуција електричне енергије, управљање, развој и одржавање дистрибутивног система.

Регулаторна комисија за енергетику РС, је на основу захтјева Оператора дистрибутивних система у РС, 31.01.2024. године, донијела Рјешење о утврђивању накнаде за прикључење крајњих купаца на електродистрибутивну мрежу, којим је ова накнада коригована у складу са стопом инфлације.

Скупштина акционара је 16.04.2024. године донијела Одлуку о другој емисији обвезница јавном понудом, којом се емитује 10.000 обвезница, са појединачном номиналном вриједношћу од 1.000,00 КМ, што укупно чини номиналну вриједност емисије од 10.000.000,00 КМ. Јавна понуда је завршена 30.08.2024. године, при чему је уписана и уплаћена цјелокупна понуђена количина обвезница. Циљ емисије, је прикупљање средстава, која ће се користити за рефинансирање постојећег дуга према добављачима и кредиторима, као и инвестиције у реконструкцију и санацију дистрибутивне мреже.

Предузеће је у извјештајном периоду остварило укупне приходе у износу 159,219 хиљада КМ, укупне расходе у износу 157,864 хиљада КМ. Након обрачуна текућег и одложеног пореза на добит, нето добит која је остварена износи 642 хиљаде КМ.

Управа МХ донела је одлуку да се од 1. јануара 2024. године цијена рада повећа са 158 КМ на 172 КМ, и то јединствено за сва зависна предузећа у оквиру МХ. Ова промјена, скупа са повећањем најниже плате у РС, је имала значајан утицај на трошкове плата.

Дистрибутивни губици износе 11,16 % (221,183 MWh) и већи су од прошлогодишњег остварења дистрибутивних губитака (10,97 %).

Укупне инвестиције у 2024. години износе 32.673 хиљаде КМ, а највећи део тих средстава је усмјерен на улагања у дистрибутивну мрежу, с циљем унапређења квалитета испоруке електричне енергије.

Број запослених на дан 31.12.2024. године је 1.361 радник.

1.2 Подаци о предузећу

ОДС ''Електрокрајина'' а.д. Бања Лука
Краља Петра I Карађорђевића 95, 78000 Бања Лука,
Република Српска, БиХ
Тел: +387(51)246-300,
Факс: 387(51)215-610
direkcija@elektrokrajina.com
www.elektrokrajina.com
Матични број јединственог регистра: 1074440
Јединствени идентификациони број (ЈИБ): 4400855640000
Порески идентификациони број (ПИБ): 400855640000

Акционарски капитал

На дан 31.децембра 2024. године Предузеће у пуном власништву (100%) има зависно друштво ХЕ „Делибашино село“ д.о.о. Бања Лука. Дана 27.октобра 2009.године Предузеће је донијело Одлуку о оснивању једночланог друштва ХЕ „Делибашино село“. Рјешењем Основног суда у Бања Луци бр.071-0-рег-10-000017 од 4. марта 2010. године извршена је регистрација оснивања ХЕ „Делибашино село“.

1.3 Теренске јединице

ТЈ "Електродистрибуција" Бања Лука,
Војводе Живојина Мишића 22, Бања Лука
Централа: 051/258-701
Факс: 051/258-704

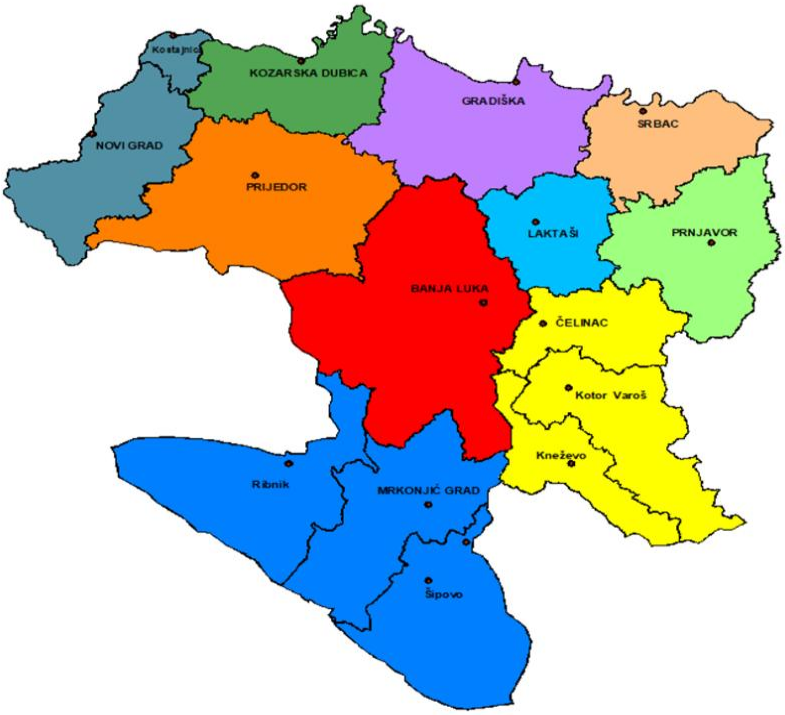
ТЈ „Електродистрибуција" Србац
Врбаска 26, Србац
Централа:051/741-484
Факс:051/741-079

ТЈ "Електродистрибуција" Градишка,
Гаврила Принципа 1, Градишка
Централа: 051/814-828
Факс: 051/814-271

ТЈ „Електродистрибуција" Челинац
Војводе Мишића 68
Централа:051/551-141
Факс: 051/551-704

ТЈ"Електродистрибуција" Прњавор,
Јована Дучића 25, Прњавор
Централа: 051/663-666
Факс:051/663-240

ТЈ „Електродистрибуција" Лакташи
Немањина бб, Лакташи
Централа: 051/530-331



ТЈ"Електродистрибуција" Приједор,
Проте Матеје Ненадовића, Приједор
Централа: 052/ 211-500
Факс: 052/231-858

ТЈ „Електродистрибуција" Козарска Дубица
Меше Селимовића 79, Козарска Дубица
Централа: 052/418-039
Факс: 052/418-037

ТЈ "Електродистрибуција" Нови Град,
Бранка Ћопића 2, Нови Град
Централа: 052/751-048
Факс: 052/751-679

ТЈ „Електродистрибуција" Мркоњић Град
Стевана Синђелића 5, Мркоњић Град
Централа:050/211-116
Факс: 050/211-094

1.4 Списак лица која директно или индиректно имају значајан утицај на управљање емитентом

Управа предузећа

Директор Предузећа
Драган Чавић, дипломирани економиста

Извршни директор за управљање имовином
Ненад Дрљача, дипломирани инжењер електротехнике

Извршни директор за теренске операције
Саша Поповић, дипломирани инжењер електротехнике

Извршни директор за управљање мрежом
мр Вања Бајић, дипломирани инжењер електротехнике

Извршни директор за мјерење и односе са корисницима
Крстан Томић, дипломирани инжењер машинства

Извршни директор за послове подршке
мр Родољуб Топић, дипломирани економиста

Надзорни одбор

Рајко Срдић, предсједник
Драгана Костић, замјеник предсједника
Сања Рикало, члан
Наташа Јефтенић, члан
Јелена Мркобрада, члан

Одбор за ревизију
Споменка Травар, предсједник
Саша Зубовић, замјеник предсједника
Нада Јањић, члан

Директор одјељења интерне ревизије
Љиљана Барош

1.5 Мисија и визија

Мисија „Електрокрајине“ је квалитетна и поуздана дистрибуција електричне енергије, уз висок ниво услуга на задовољство корисника дистрибутивног система и шире друштвене заједнице.

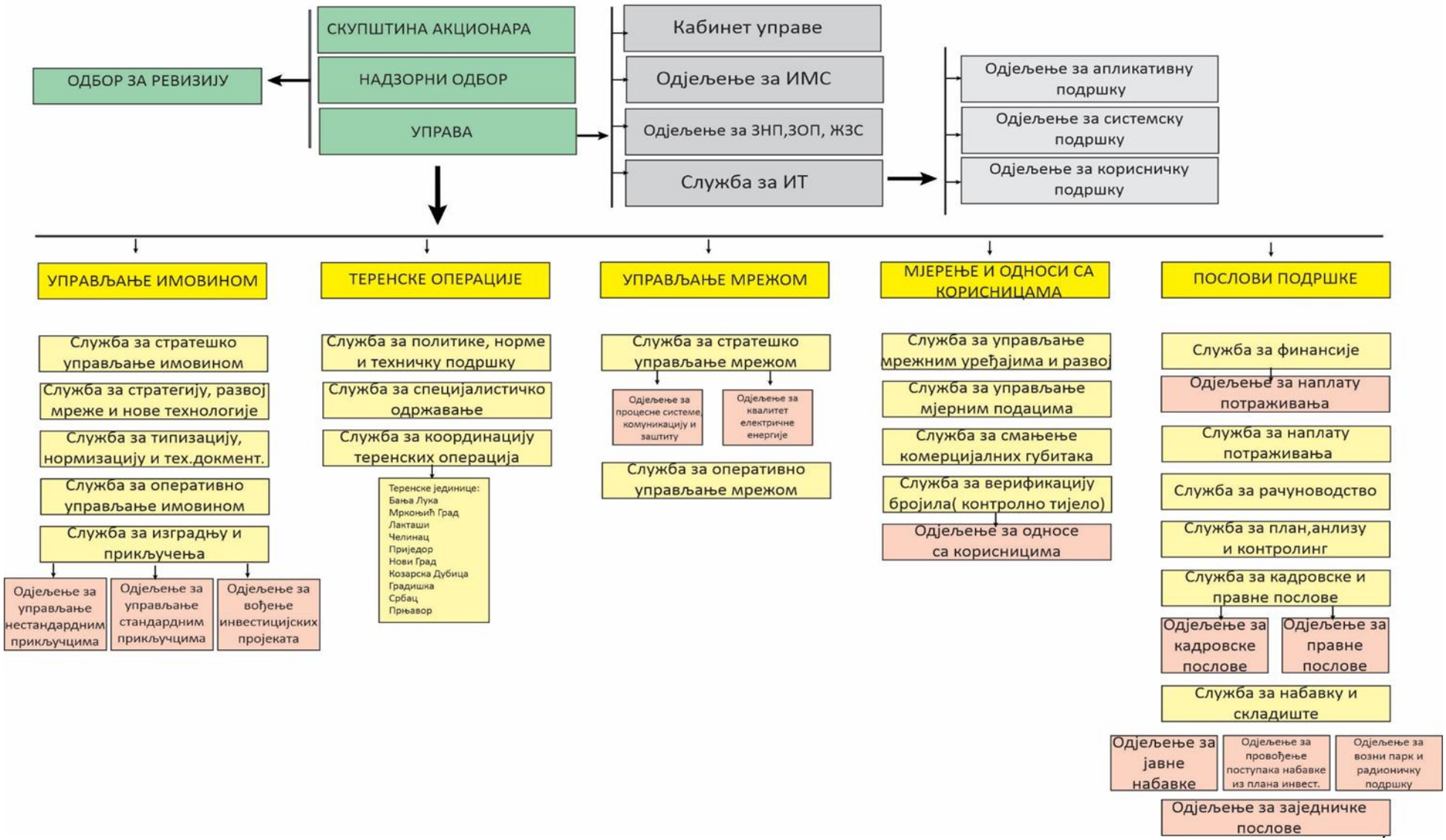
Визија „Електрокрајине“ је да буде најпоузданији оператор дистрибутивног система у Републици Српској и БиХ, кроз развој и имплементацију савремених пословних процеса, као и међународних стандарда квалитета и очувања животне средине.

1.6 Активности предузећа у наредном периоду

Основне активности предузећа у наредном периоду се могу побројати као:

1. Активности на локализацији и смањивању дистрибутивних губитака,
2. Финализација реализације инвестиција из EBRD кредита,
3. Континуирано повећање поузданости мреже, те континуитета и квалитета испоруке електричне енергије,
4. Моделовање СН мреже за „SIEMENS SCADA“ систем,
5. Успостављање система за надзор телекомуникационе мреже,
6. Уградња локатора кварова на надземне далеководе,
7. Увођење свих контролних бројила у ТС у АММ систем,
8. Увођење свих бројила тржишног снабдијевања у АММ систем,
9. Појачане активности на обуци радника из монтерских тимова, у складу са замислима нове организације,
10. Припреме за нови тарифни поступак.

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА



2 ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ ТЕХНИЧКИХ СЕКТОРА

- Сектор управљања имовином
- Сектор управљања мрежом
- Сектор мјерења и односа са корисницима
- Сектор теренских операција

2.1 СЕКТОР УПРАВЉАЊА ИМОВИНОМ

2.1.1 Основни технички подаци

Површина км²	**8,890**
Број становника	**568,980**
Укупан број мјерних мјеста	**278,186**
Годишња потрошња енергије MWh	**1,714,387**
Вршно оптерећење потрошње MW	**13,357**
Просјечна год. потрошња домаћ. kWh	**3,469**
Просјечна мјес. потрошња домаћ. kWh	**289**
Број произвођача - купаца	**23**
Број ТС 35/0,4 Kv	**4**
Број ТС 20/0,4 Kv	**3,525**
Број ТС 10 / 0,4 kV	**1,005**
Број ТС 6 / 0,4 kV	**53**
Укупан број трафо станица	**4,587**
Укупна дужина мреже км	**22,948**

2.1.2 Инвестиције

Реализација инвестиција за период 01.01.2024-31.12.2024. године

Ред.бр	ОБЈЕКАТ	ИЗГРАДЊА							
		Дужина мреже (km)	Трафостанице		Укупан број нових прикључака	Извор финансирања			Укупно (000 КМ)
			Укупан број ТС	Инсталисана снага (MVA)		Властита средства/ амортизација	Кредити	Донације	
1.	СН надземна мрежа	32.8				564	910	0	1,474
2	СН подземна мрежа	22.5				407	607	0	1,014
3	НН надземна мрежа	39.2				720	1042	0	1,762
4	НН подземна мрежа	44.7				824	1187	0	2,011
5	Трафостанице 35/X kV					0	0	0	0
6	Трафостанице 10(20)/04 kV		25	9.5		1250	1556	0	2,806
7	Механизација					812	0	0	812
8	Нови прикључци				1,550	1189	0	478	1,667
9	Остало					875	935	0	1,810
УКУПНО		139.0	25	9.5	1,550	6,641	6,237	478	13,356

Ред.бр.	ОБЈЕКАТ	САНАЦИЈА							
		Дужина мреже (km)	Трафостанице		Укупан број реконструисаних прикључака	Извор финансирања			Укупно (000 КМ)
			Укупан број ТС	Инсталисана снага (MVA)		Властита средства/ амортизација	Кредити	Донације	
1.	СН надземна мрежа	49.2				846	1370	0	2,216
2	СН подземна мрежа	33.8				610	909	0	1,519
3	НН надземна мрежа	58.9				1081	1568	0	2,649
4	НН подземна мрежа	66.7				1235	1766	0	3,001
5	Трафостанице 35/X kV		0	0.0		242	0	0	242
6	Трафостанице 10(20)/04 kV		12	2.1		1634	2332	0	3,966
7	Механизација					1218	0	0	1,218
8	Постојећи прикључци				1,880	1784	0	0	1,784
9	Остало					1312	1410	0	2,722
УКУПНО		209.0	12	2.1	1,880	9,962	9,355	0	19,317
Изградња + санација						16,603	15,592	478	32,673

2.1.3 Евиденција новоизграђених прикључака

	ком
Стандардни прикључци	2.598
Нестандардни прикључци	850
УКУПНО	**3.448**

2.2 СЕКТОР УПРАВЉАЊА МРЕЖОМ

2.2.1 Квалитет испоруке електричне енергије

Показатељи континуитета испоруке електричне енергије у 2024. години

Категорија прекида	Тип прекида	Трајање	Број прекида
Дуготрајни непланирани прекиди	ОКИО ОДС-а[1]	36:45:00	8.48
	О ОДС-а[2]	15:41:00	14.56
	Укупно	**52:26:00**	**23.04**
Краткотрајни прекиди (краћи од 3 минуте)	**Укупно**		**27.94**
Дуготрајни планирани прекиди	**Укупно**	**07:10**	**4.59**

Број мјерења

Локација мјерења	У тачки напајања крајњих купаца	
	СН	НН
Укупан број седмица праћења квалитета напона		*40*
Укупан број седмица у којим квалитет напон одступа од стандарда BAS EN 50160		*38*
Одступање напона од номиналних вриједности		*36*
Пропади напона		*26*
Фликери		*25*
Несиметрија напона		*10*

[1] ОКИО ОДС-а – околност која искључује одговорност Оператора дистрибутивног система
[2] О ОДС-а –одговорност Оператора дистрибутивног система

2.3 СЕКТОР ЗА МЈЕРЕЊЕ И ОДНОСИ СА КОРИСНИЦИМА

2.3.1 Извјештај о испоруци електричне енергије и дистрибутивни губици

Укупно преузета електрична енергија на дистрибутивном нивоу у 2024. години износи 1,935,570.20 MWh и виша је за 1 % у односу на исти период прошле године, док је за услугу мрежарине за јавно и тржишно снабдијевање у 2024. години укупно фактурисано 1,708,928.44 MWh. (Разлика количине у односу на податке у табели се односи на неовлаштену потрошњу).
Просјечна цијена мрежарине за електричну енергију купцима износи 8,080 pf/kwh.
Укупни дистрибутивни губици износе 221,183.00 MWh или 11,16% и виши су у односу на исти период прошле године (215,678.36 MWh или 10,97%).

2.3.2 Преглед дистрибутивних губитака по Теренским јединицама

Теренске јединице	2024		2023	
	Дистрибутивни губици у %	Дистрибутивни губици у kWh	Дистрибутивни губици у %	Дистрибутивни губици у kWh
Бања Лука	11.71	97,264,385	10.69	86,236,465
Мркоњић Град	9.24	8,134,236	8.98	9,201,252
Лакташи	12.03	20,826,487	12.96	21,334,353
Србац	9.74	6,696,323	9.77	6,634,832
Градишка	11.47	19,562,516	11.18	18,723,068
Козарска Дубица	9.66	9,501,671	9.70	9,360,068
Нови Град	11.28	7,820,076	11.95	8,411,749
Прњавор	10.11	10,991,008	9.39	9,903,857
Приједор	12.10	25,724,992	14.00	28,914,788
Челинац	9.41	11,788,594	10.13	14,333,475
Шипово	7.95	2,872,714	7.37	2,624,453
У К У П Н О	**11.16**	**221,183,001**	**10.97**	**215,678,359**

2.3.3 Преглед преузете и испоручене електричне енергије са дистрибутивним губицима за период 01.01.-31.12.2024.године

Р.бр.	Теренска јединица	Преузета ел.енергија на дистрибутивном нивоу	Испоручена ел.енергија другим системима и у преносну мрежу	Нето потрошња						Губици	Губици
				35 kV	10 kV	0,4 kV			Укупно 4+5+6+7+8	((2-3-9)/2)*100	2-3-9
						Остала потрошња	Јавна расвјета	Домаћинства			
		kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	%	kWh
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Бања Лука	830,293,503	0	0	189,373,547	170,452,093	11,107,583	362,095,894	733,029,117	11.71	97,264,385
2	Мркоњић Град	88,041,665	31,532,707	403,277	6,014,722	11,475,564	1,769,233	28,711,926	48,374,722	9.24	8,134,236
3	Лакташи	173,160,878	40,627	0	53,467,439	28,876,070	1,888,034	68,062,221	152,293,764	12.03	20,826,487
4	Србац	68,722,079	0	0	18,338,423	13,325,890	593,645	29,767,798	62,025,756	9.74	6,696,323
5	Градишка	170,522,278	579,290	0	31,914,159	30,549,984	1,551,742	86,364,586	150,380,471	11.47	19,562,516
6	Козарска Дубица	98,405,836	0	0	45,371,447	10,790,902	1,005,685	31,736,131	88,904,165	9.66	9,501,671
7	Нови Град	69,312,227	0	0	7,612,854	14,726,378	1,171,242	37,981,677	61,492,151	11.28	7,820,076
8	Прњавор	108,759,230	0	0	24,272,171	15,030,911	906,158	57,558,982	97,768,222	10.11	10,991,008
9	Приједор	212,629,096	0	0	25,453,206	47,447,549	2,445,247	111,558,103	186,904,105	12.10	25,724,992
10	Челинац	125,317,314	13,236,216	5,053	27,650,562	16,751,525	1,282,530	54,602,834	100,292,504	9.41	11,788,594
11	Шипово	36,144,308	349,372	0	12,288,203	5,254,145	351,701	15,028,173	32,922,222	7.95	2,872,714
УКУПНО		1,981,308,412	45,738,212	408,330	441,756,733	364,681,011	24,072,800	883,468,325	1,714,387,198	11.16	221,183,001

2.3.4 Подаци о неовлаштеној потрошњи на годишњем нивоу

Теренске јединице	Број издатих рачуна за неовлаштену потрошњу		Σ	Број наплаћених рачуна за неовлаштену потрошњу		Σ
	ДОМ	ОП		ДОМ	ОП	
Бањалука	23	3	26	6	2	8
Лакташи	2	0	2	1	0	1
Србац	2	0	2	1	0	1
Градишка	4	0	4	0	0	0
Коз.Дубица	1	0	1	0	0	0
Нови Град	9	4	13	3	1	4
Прњавор	1	3	4	1	1	2
Приједор	115	12	127	6	0	6
Мркоњић Град	0	0	0	0	0	0
Челинац	5	0	5	0	0	0
У К У П Н О	**162**	**22**	**184**	**18**	**4**	**22**

2.3.5 Подаци о броју баждарених и замјењених мјерних уређаја по Теренским јединицама

Теренске јединице	2024	2023
	Број баждарених мјер.уређаја	Број баждарених мјер.уређаја
Бањалука	3,608	3,442
Лакташи	306	693
Србац	1,062	931
Градишка	1,627	585
Козарска Дубица	325	553
Нови Град	518	1,526
Прњавор	903	892
Приједор	1,261	2,897
Мркоњић Град	1,258	1,705
Челинац	786	1,298
У К У П Н О	**11,654**	**14,522**

2.3.6 Подаци о приговору крајњих купаца по Теренским једицама

Теренске јединице	Број приговора	
Бањалука	732	802
Лакташи	77	65
Србац	102	112
Градишка	276	213
Козарска Дубица	22	39
Нови Град	52	60
Прњавор	329	336
Приједор	265	378
Мркоњић Град	62	63
Челинац	38	53
У К У П Н О	**1,955**	**2,121**

2.3.7 Подаци о контроли мјерних мјеста по Теренским јединицама

Теренске јединице	2024		2023	
	Број контрола мјерних мјеста на терену	Број нетачних мјерења	Број контрола мјерних мјеста на терену	Број нетачних мјерења
Бањалука	4,903	26	5,113	86
Лакташи	687	2	777	6
Србац	3,243	2	1,377	12
Градишка	897	4	1,606	17
Козарска Дубица	394	1	778	1
Нови Град	403	13	608	9
Прњавор	1,358	4	865	11
Приједор	3,850	127	3,607	127
Мркоњић Град	846	0	825	2
Челинац	1,072	5	1,098	9
У К У П Н О	**17,653**	**184**	**16,654**	**280**

2.4 СЕКТОР ТЕРЕНСКИХ ОПЕРАЦИЈА

2.4.1 Подаци о броју искључења купаца по Теренским јединицама

Теренске јединице	Број реализованих искључења за 2024. годину
Бања Лука	1816
Челинац	401
Приједор	817
Нови Град	218
Мркоњић Град	168
Шипово	76
Лакташи	244
Србац	250
Градишка	398
Козарска Дубица	229
Прњавор	263
Укупно	**4,880**

3 ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ СЕКТОРА ПОДРШКЕ

- Економско финансијски послови
- Јавне набавке
- Правни и кадровски послови
- Возни парк

3.1 СЕКТОР ЗА ПОСЛОВЕ ПОДРШКЕ

3.1.1 Економско финансијски дио

3.1.1.1 Биланс успјеха

Опис (000 КМ)	Остварено I-XII 2024	Ребаланс I-XII 2024	Остварено I-XII 2023	Индекс 1/2	Индекс 1/3
	1	2	3	4	5
Укупни приходи	**159,219**	**154,822**	**158,057**	**103**	**101**
Укупни расходи	**157,864**	**154,642**	**157,021**	**102**	**101**
Бруто резултат	**1,355**	**180**	**1,036**		
Нето резултат	**642**		**2,231**		

Остварени укупни приходи у 2024. години износе 159,219 хиљ. КМ, и 3% су већи од ребалансираних прихода, а 1% већи од остварених у претходној години.
Повећање прихода у односу на претходну годину је, прије свега узроковано повећањем количине електричне енергије коју предузеће путем вршења услуге мрежарине за јавно и тржишно снабдијевање обавља, као и повећањем осталих пословних прихода (приходи од реализованих донација и приходи од активирања учинака).

Остварени укупни расходи износе 157,864 хиљ. КМ, и 2% су већи од ребалансираних расхода, а 1% већи од остварених у претходној години.

У 2024. години је након обрачуна одложених пореских расхода (846 хиљ. КМ) и одложених пореских прихода (428 хиљ. КМ) остварен је нето добитак у пословању од 642 хиљ. КМ.

БИЛАНС УСПЈЕХА					000 КМ
Опис	**Остварено I-XII 2024**	**Ребаланс I-XII 2024**	**Остварено I-XII 2023**	**Индекс (1/2)**	**(1/3)**
	1	2	3	4	5
1. Приходи од продаје роба	850	944	887	90	96
2. Приходи од пружених услуга	143,973	142,969	141,096	101	102
а) повезаним лицима (мрежарина)	138,501	137,050	136,015	101	102
б) на домаћем тржишту	5,472	5,414	5,081	101	108
В) нестандардне услуге	416	505	688	82	60
3. Остали пословни приходи	9,340	7,630	8,233	131	131
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	**154,163**	**151,543**	**150,216**	**102**	**103**
1. Набавна вриј. продате робе -	51,844	47,527	50,802	109	102
2. Трошкови материјала	2,183	2,450	2,492	89	88
3. Трошкови горива и енергије	2,024	2,150	2,242	94	90
4. Трошкови плата, накнада плата и остали лични расходи	49,262	48,880	44,981	101	110
а) трошкови бруто плата и бруто накнада плата	40,003	39,862	36,462	100	110
б) трошкови осталих личних примања	9,259	9,018	8,519	103	109
5. Трошкови производних услуга	4,504	5,700	5,639	79	80
6. Трошкови амортизације и	33,174	33,980	30,813	98	108
7. Нематеријални трошкови (без пор. и допр.)	10,008	10,190	10,577	98	95
8. Трошкови пореза	468	470	552	100	85
9. Трошкови доприноса	316	350	402	90	79
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	**153,783**	**151,697**	**148,500**	**101**	**104**
1. Приходи од камата	1,119	1,092	1,431	102	78
2. Остали финансијски приходи	8	8		100	
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	**1,127**	**1,100**	**1,431**	**102**	**79**
1. Расходи камата	3,184	1,700	2,183	187	146
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	**3,184**	**1,700**	**2,183**	**187**	**146**
1. Нето добици по основу продаје материјала	3	8	7	38	43
2. Остали приходи и добици	1,873	1,100	1,645	170	114
ОСТАЛИ ДОБИЦИ И ГУБИЦИ	**1,876**	**1,108**	**1,652**	**169**	**114**
1. Нето губици по основу отуђења средстава, некретнина, постројења и	132	220	299	60	44
2.Нето губици по основу продаје материјала			17		
3. Остали расходи и губици	506	878	494	58	102
ОСТАЛИ РАСХОДИ И ГУБИЦИ	**638**	**1,098**	**810**	58	**79**
ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРИЈЕДНОСТИ ИМОВИНЕ	**2,031**	**1,057**	**4,696**	**192**	**43**

ПРИХОДИ ПО ОСНОВУ ПРОМЈ. РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА	**22**	**14**	**62**	**157**	**35**
РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРИЈЕДНОСТИ ИМОВИНЕ	**259**	**147**	**5,528**	**176**	**5**
РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ПРОМЈ. РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛ.					
УКУПНИ ПРИХОДИ	**159,219**	**154,822**	**158,057**	**103**	**101**
УКУПНИ РАСХОДИ	**157,864**	**154,642**	**157,021**	**102**	**101**

Укупни приходи

Укупни приходи су остварени у износу 159,219 хиљ. КМ и већи су за 1 % у односу на исти период прошле године.

Структуру прихода чине:

Опис (000 КМ)	**I-XII**		**Индекс (1/2)**
	Остварено 2024	**Остварено 2023**	
	1	2	3
I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	154,163	150,216	103
- електрична енергија	850	887	96
- приход од пружених услуга	143,973	141,096	102
- остали пословни приходи	9,340	8,233	113
II ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1,127	1,431	79
III ОСТАЛИ ПРИХОДИ И ДОБИЦИ	1,876	1,652	114
IV ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ	2,031	4,696	43
V ПРИХОДИ ПО ОСНОВУ ПРОМ. РАЧ. ПОЛ. И ИСП. ГРЕШАКА	22	62	35
УКУПНИ ПРИХОДИ	**159,219**	**158,057**	**101**

Пословни приходи

Приход од продаје робе остварен у износу 850 хиљ. КМ и ово је приход фактурисан за неовлаштену потрошњу.

Приход од пружених услуга остварен у износу 143,973 хиљ. КМ. Ову врсту прихода чине:

- Приход од пружених услуга повезаним правним лицима (мрежарина)	138,501
- приходи од баждарења	24
- приходи од издатих сагласности у РС	368
- остали приходи од услуга у вези са дистрибуцијом ел. енергије у РС	420
- приходи од услуге прикључка - НОП	2,539
- приходи од услуге прикључка - НИП	2,114
- приходи од издатих сагласности у ФБиХ и БД	6
У К У П Н О (000 КМ)	**143,973**

Остали пословни приходи обухватају приходе од:

- закупнине објеката	188
- донација	2,477
- приходи из фондова	817
- приходи од активирања учинака	5,858
У К У П Н О (000 КМ)	**9,340**

Остали пословни приходи су остварени у износу 9,340 хиљ. КМ и већи су за 22% од ребалансираних и остварених у претходној години за 13% због реализованих донација у основним средствима (Предузеће је извршило процјену прикључака у 2024. години, те су ефекти књижени у корист разграничених прихода од донација).

Финансијски приходи

Финансијски приходи износе 1,127 хиљ. КМ и нижи су од прошлогодишњег остварења за 21%.

Остали приходи и добици

Остали приходи и добици остварени у износу 1,876 хиљ. КМ већи су знатно од ребалансираних, као и од остварених у претходној години. Ову врсту прихода чине:

- нето добици по основу продаје материјала	3
- остали приходи и добици	1,873
У К У П Н О (000 КМ)	**1,876**

Остали приходи и добици се односе на:

- приходи од укидања осталих резервисања	72
- приходи од укидања осталих резервисања - судски спорови	664

- остале непоменуте приходе	159
- остале непоменуте приходе – судски спорови	154
- остале непоменуте приходе – демонтирани материјал	824
У К У П Н О (000 КМ)	**1,873**

Приходи од усклађивања вриједности имовине остварени су у износу 2,031 хиљ. КМ и односе се на нето добитке од усклађивања вредности финансијских средстава у складу са МСФИ 9.

Приходи по основу промјене рачуноводствених политика и исправке грешака из ранијих година износе 22 хиљ. КМ.

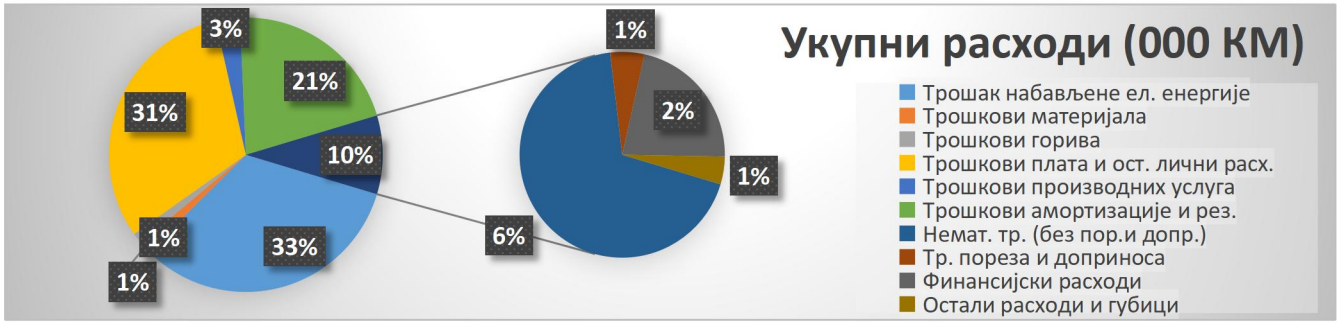
Укупни расходи

Структуру расхода чине:

Опис (000 КМ)	I-XII		Индекс 1/2
	Остварено 2024	Остварено 2023	
	1	2	3
I Пословни расходи	153,783	148,500	104
II Финансијски расходи	3,184	2,183	146
III Остали расходи и губици	638	810	79
IV Расходи од ускл.вред.имовине	259	5,528	5
УКУПНИ РАСХОДИ	**157,864**	**157,021**	**101**

Укупни расходи остварени у износу 157,864 хиљ. КМ за 1% су већи у односу на остварене у истом периоду прошле године. Повећање је највеће код трошкова набавке електричне енергије које је настало као посљедица повећања цијене НОС-а (са 0,0881 pf/kWh на 0,1092 pf/kWh), као и код трошкова зарада усљед повећање цијене рада у 2024. (са 158 КМ на 172 КМ).

У структури укупних расхода највеће учешће имају трошкови набављене електричне енергије 33%, трошкови плата, накнада плата и остали лични расходи 31%, трошкови амортизације и резервисања 21%, док сви преостали расходи учествују са 15%.



Пословни расходи

Пословни расходи су остварени у укупном износу од 153,783 хиљ. КМ и већи су за 1% од ребалансираних, док су за 4% већи од остварених за исти период прошле године. У ове расходе спадају:

Трошкови набавне вриједности продате робе остварени у износу 51,844 хиљ. КМ и виши су од ребалансом предвиђених за 9% (због већи остварених дистрибутивних губитака од ребалансом предвиђених) као и од прошлогодишњег остварења за 2%. У 2024. години је дошло до повећања цијене НОС-а (0,0881 pf/KWh на 0,1092 pf/KWh), као и повећања количине преузете ел.енергије за 2%.

- трошкови НОС-а	2,002
- трошкови Преноса	16,357
- трошкови за надокнаду дистрибутивних губитака	24,704
- трошкови тарифе за системске и помоћне услуге	8,781
УКУПНО (000 КМ)	**51,844**

Трошкови материјала остварени у износу 2,183 хиљ. Чине их трошкови материјала за израду и трошкови режијског материјала. Ови трошкови су нижи за 11% од ребалансираних, као и од прошлогодишњег остварења за 12%.
Трошкови материјала за израду остварени у износу 224 хиљ. КМ, трошкови осталог материјала 1,959 хиљ. КМ и већином се односе на редовно и хаваријско одржавање ОС, утрошен канцеларијски материјал, ХТЗ опрема и сл.

Трошкови горива и енергије остварени у укупном износу од 2,024 хиљ. КМ мањи су од остварених претходне године за 10%, док су од ребалансираих нижи за 6%.

Трошкови плата, накнада плата и остали лични расходи остварени у износу 49,262 хиљ. КМ и за 1% су виши од ребалансираних, док су у односу на остварење из претходне године већи за 10%, цијена рада повећана је за 9% (са 158 КМ на 172 КМ). У структури их чине:

- трошкови бруто плата	27,299
- бруто накнада плата	12,548
- накнаде члановима надзорног одбора и одбора за ревизију	156
- остали лични расходи	9,259
УКУПНО (000 КМ)	**49,262**

Остали лични расходи обухватају исплате регреса у нето износу (1,274 КМ), исплате за 8. март (нето 100 КМ), помоћи радницима, и породицама у случају смрти члана породице, лијечења радника, трошкове превоза са посла и на посао, трошкове дневница, смјештаја, исхране и превоза на службеном путу, трошкови топлог оброка, у складу са КУ.

Трошкови производних услуга остварени у износу 4,504 хиљ. КМ мањи су од ребалансираних за 21 %, а од прошлогодишњег остварења за 20%. У структури их чине:

- трошкови птт и транспортних услуга	713
- трошкови одржавања	3,206
- трошкови закупа	94
- трошкови рекламе	184
- трошкови осталих производних услуга	307
УКУПНО (000 КМ)	**4,504**

У оквиру производних услуга највећа ставка је трошак услуга текућег одржавања средстава, гдје су највећи трошкови због одржавања основних средстава и одржавања софтвера.

Трошкови амортизације остварени у износу 30,940 хиљ. КМ и за 2% су нижи од ребалансираних, а 4% већи у односу на остварење из претходне године.

Трошкови резервисања остварени у износу 2,234 хиљ. КМ, а односе се на резервисања за отпремнине у износу 499 хиљ. КМ, резервисања за јубиларне награде запосленима износу 369 хиљ. КМ, резервисања за друге обавезе од стране послодавца - судски спорови у износу од 1,366 хиљада КМ.

Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса) остварени у износу 10,008 хиљ. КМ мањи су 2% од предвиђених ребалансом а 5% од остварених трошкова за исти период 2023. године. У оквиру нематеријалних трошкова су расходи поравнања 7,562 хиљ. КМ (коефицијенти поравнања утврђени по тарифном поступку број 01-282-8/22/Р-58-441 од 15. децембра 2022. године), чишћење просторија 362 хиљ. КМ, физичко обезбјеђење 483 хиљ. КМ.

Трошкови пореза износе 468 хиљ. КМ и на нивоу су са ребалансираним, а мањи су за 15% од остварених у претходној години за исти период.

Трошкови доприноса остварени у износу 316 хиљ. КМ, мањи су од ребалансираних за 10%, а за 21% од истих у претходној години. Чине их:

- доприноси за запошљавање и професионалну рехабилитацију инвалида	84
- регулаторна накнада	40
- трошкови накнаде синдикату	192
УКУПНО (000 КМ)	**316**

Финансијски расходи

Финансијски расходи остварени у износу 3,184 хиљ. КМ и односе се на обрачунате камате по кредитима у иностранству 1,867хиљ. КМ, камате на обвезнице 772 хиљ. КМ , укидање дисконта по уговору о репрограму 358 хиљ. КМ и зајму са ППЛ и остале финансијске расходе 187 хиљ. КМ. Ови расходи имају знатни раст у односу на исти период прошле године, обзиром да су одређени пројекти из ЕБРД – транша 2 окончани (престао је основ за капитализацију камате према МРС 23), камата се књижила на расход.

Остали расходи и губици

Остали расходи остварени у износу 638 хиљ. КМ мањи су за 42% од ребалансираних и 21% од остварених осталих расхода претходне године. Односе се на:

- нето губици по основу отуђења немат.средстава, некрет, постројења и опреме	132
- остали расходи и губици	506
УКУПНО (000 КМ)	**638**

Остали расходи и губици се односе на отпис залиха, трош. судских спорова, накнаде штете и сл.

Расходи од усклађивања вриједности имовине

Расходи од усклађивања вредности имовине износи 259 хиљ. КМ, и односе се на нето губитке од усклађивања вредности потраживања од купаца, у складу са МСФИ 9.

Примјена мсфи 9 - финансијски инструменти

Финансијски инструмент	Ефекат на БУ 31.12.2024.	Конто дугује	Конто потражује
Дугорочни финансијски пласмани	-162,967	584*	069*
Дугорочни финансијски пласмани	900,305	069*	684*
Купци електричне енергије	-260,481	587*	209*
Купци електричне енергије	1,554,618	209*	687*
Краткорочни финансијски пласмани	-316,727	586*	2383*
Краткорочни финансијски пласмани	55,764	2383*	686*
Кратк.потраж.-стамбени кредит	1,600	2381*	686*
Укупан нето ефекат на БУ	**1,772,112**		

3.1.1.2 Биланс стања

Биланс стања – билансна активa/пасива на дан 31.12.2024. године износи 519,460 хиљ. КМ и за 2% је виша у односу на почетно стање (01.01.2024. године).

Структура билансне активе

Средства (000 КМ)	Нето вриједност на дан 31.12.2024.	Нето вриједност на дан 01.01.2024.	Индекс
А. Стална средства	**479,752**	**474,377**	**101**
Б. Одложена пореска средства	**5,213**	**6,059**	**86**
В. Текућа средства	**34,495**	**29,638**	**116**
Г. Билансна активa	**519,460**	**510,075**	**102**
Д. Ванбилансна активa	**116,246**	**116,246**	**100**

У структури укупне активе доминантно учешће имају стална средства, а односе се на нематеријална средства, некретнине, постројења и опрему и дугорочне финансијске пласмане. Вриједност сталних средстава на дан 31.12.2024. године износи 479,752 хиљ. КМ и за 1% је већа од почетног стања у 2024. години.

Стална средства

Стална средства, на дан 31.12.2024. године односе се на:

Опис	Нето вриједност на дан 31.12.2024.	Нето вриједност на дан 01.01.2024.	Индекс
Нематеријална улагања	12,763	13,959	**91**
Некретнине, постројења и опрема	466,816	460,245	**101**
Дугорочни финансијски пласмани	173	174	**99**
У К У П Н О (000 КМ)	**479,752**	**474,378**	**101**

У структури нематеријалних улагања највеће учешће имају нематеријална средства – односе се на Патенте и лиценце и право кориштења грађевинског земљишта у износу 10,368 хиљ. КМ и нематеријалних средстава у припреми у износу од 2,395 хиљ. КМ.

Предузеће је извршило процјену вриједности прикључних водова и мјерних мјеста ОДС „Електрокрајина“ а.д. Бања Лука на дан 30.09.2024. Сврха процјене је усклађивање базе основних средстава Друштва са захтјевима из новог Закона о електричној енергији (Службени гласник РС број 68/20) као и за финансијско извјештавање у складу са МРС 16, МРС 36, МРС 38, МСФИ 13 и МСФИ 15.
Дугорочни финансијски пласмани износе 173 хиљ. КМ и односе се на учешће у капиталу зависних субјеката – 10 хиљ. КМ и финанасијска средства по фер вредности 163 хиљ. КМ.
Одложена пореска средства износе 5,213 хиљ. КМ.

Текућа средства

На дан 31.12.2024. године текућа средства износе 34,495 хиљада КМ са структуром:

Опис	Нето вриједност на дан 31.12.2024.	Нето вриједност на дан 01.01.2024	Индекс
Залихе и дати аванси	15,003	14,467	104
Краткор. потраживања и пласмани	19,146	14,963	128
Готовински еквиваленти и готовина	208	78	267
Краткорочна разграничења	138	131	105
У К У П Н О (000 КМ)	**34,495**	**29,639**	**116**

Потраживања од купаца:

Опис	На дан 31.12.2024.	На дан 01.01.2024.
Потраживања од купаца у земљи:		
- потраживања од повезаних лица - услуге (мрежарина)	18,116	14,744
- потраживања од повезаних лица - енергија		
- правна лица - испоручена електрична енергија	79,877	95,805
- физичка лица - испоручена електрична енергија	76,632	83,025
- остала потраживања од купаца - услуге	362	332
- потраживања од повезаних правних лица		
Бруто потраживања од купаца	174,981	193,906
Исправка вриједности	156,152	179,199
Нето потраживања од купаца (000 КМ)	**18,829**	**14,707**

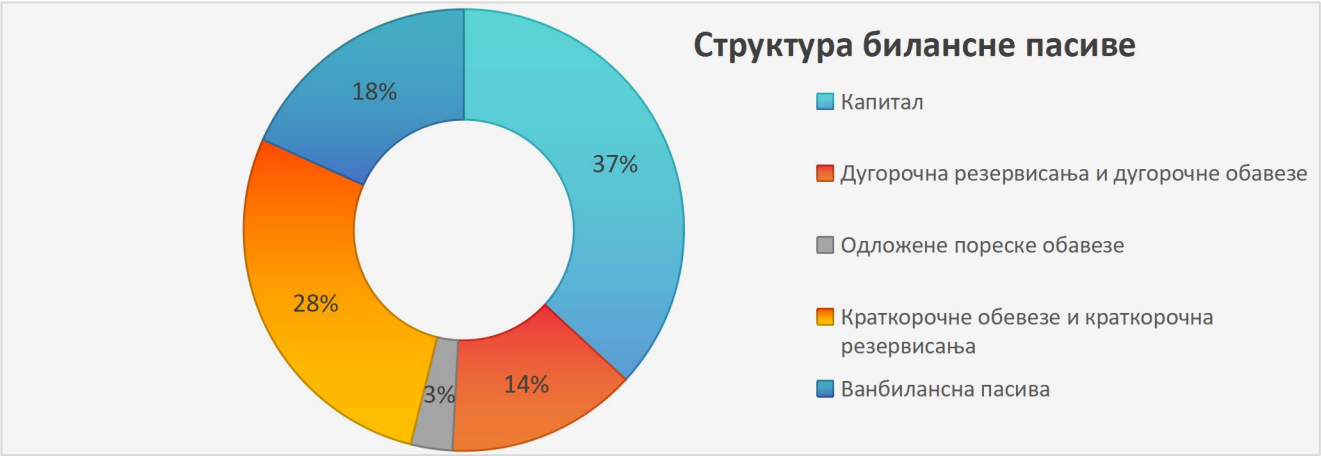
Нето потраживања од купаца на дан 31.12.2024. године износе 18,829 хиљада КМ и у односу на 2023. годину и виша су за 28%.
Друга краткорочна потраживања износе 317 хиљ. КМ, и виша су у односу на почетно стање за 24%, а односе се углавном на потраживања од запослених (за боловања).
Стање готовине на дан 31.12.2024. године је 208 хиљ. КМ.
Краткорочна разграничења износе 138 хиљ. КМ и односе се на разграничене авансне фактуре.
На дан 31.12. 2024. године ванбилансна актива износи 116,246 хиљ. КМ
У ванбилансној евиденцији 57.873 хиљ. КМ се односи на интерне односе у оквиру МХ на дан 31.12.2004. год., 58.365 хиљ КМ на заложна права на покретним стварима и остало у износу 7 хиљ. КМ.
Биланс стања - актива (нето вриједност) на дан 31.12.2024. године

СРЕДСТВА (000 КМ)	На дан 31.12.2024.	На дан 1.1.2024.	Индекс 2/3
1	2	3	4
А. СТАЛНА СРЕДСТВА	**479,752**	**474,377**	**101**
I НЕМАТЕРИЈАЛНА СРЕДСТВА	**12,763**	**13,958**	**91**
1. Улагања у развој			
2. Концесије, патенти, лиценце, софтвер и остала права	10,368	11,464	**90**
3. Goodwil			
4. Остала нематеријална средства			
5. Аванси и нематеријална средства у припреми	2,395	2,494	96
II НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	**466,816**	**460,245**	**101**
1. Земљиште	12,387	12,349	100
2. Грађевински објекти	139,356	142,091	98
3. Постројења и опрема	245,367	236,253	104
4. Остале некретнине, постројења и опрема	26	26	100
5. Улагање на туђим некрет., построј. и опреми			
6. Аванси и некрет., построј. и опрема у припреми	69,680	69,526	100
III ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ			
IV СРЕДСТВА УЗЕТА У ЗАКУП			
V БИОЛОШКА СРЕДСТВА			
VI ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ	**173**	**174**	**99**
1. Учешће у капиталу зависних субјеката	10	10	100
2. Учешће у капиталу придруже. субјеката и заједни. подухвата			
3. Финансијска сред. по амортизованој вриједности			
4. Финан. сред. по фер вриједности кроз остали укупан резултат	163	164	99
4.1. Власнички инструменти			
4.2.Дужнички инструменти	163	164	99
5. Потраживања по финансијском лизингу			
VII ОСТАЛА ДУГОРОЧНА СРЕДСТВА И РАЗГРАНИЧЕЊА			

Б. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	**5,213**	**6,059**	**86**
В. ТЕКУЋА СРЕДСТВА	**34,495**	**29,639**	**116**
I ЗАЛИХЕ, СТАЛНА СРЕД. НАМИЈЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕД. ПОСЛОВАЊА КОЈА СЕ ОБУСТАВЉАЈУ	**15,003**	**14,467**	**104**
1. Залихе материјала	14,985	14,401	104
6. Дати аванси	21	66	32
II КРАТКОРОЧНА СРЕДСТВА ИЗУЗЕВ ЗАЛИХА И СТАЛНИХ СРЕДСТАВА НАМИЈЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ	**19,492**	**15,172**	**128**
1. Краткорочна потраживања	19,146	14,963	128
1.1. Купци - повезана правна лица	17,969	14,596	123
1.2. Купци у земљи	860	112	
1.3. Купци из иностранства			
1.4. Потраживања из специфичних послова			
1.5. Друга краткорочна потраживања	317	255	124
1.6. Потраживања за више плаћен порез на добит			
2. Краткорочни финансијски пласмани			
3. Готовински еквиваленти и готовина	208	78	267
3.1. Готовински еквиваленти			
3.2. Готовина	208	78	267
4. Порез на додату вриједност			
5. Краткорочна разграничења	138	131	105
Г. БИЛАНСНА АКТИВА	**519,460**	**510,075**	**102**
Д. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	**116,246**	**116,246**	**100**

Структура билансне пасиве

Средства (000 КМ)	31.12.2024.	01.01.2024.	Индекс
А. Капитал	234,206	233,564	100
Б. Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе	88,912	82,707	108
В. Одложене пореске обавезе	19,445	19,873	98
Г. Краткорочне обавезе и краткорочна резервисања	176,897	173,931	102
Д. Билансна пасива	**519,460**	**510,075**	**102**
Ђ. Ванбилансна пасива	**116,246**	**116,246**	**100**



На дан 31.12.2024. године вриједност укуног капитала је на ниво почетног стања.

Дугорочна резервисања износе 5,466 хиљада КМ и виши су у односу на почетно стање у 2024. години за 39%, а односе се на:

- Резервисања за накнаде и бенефиције запослених	2,405
- Остала дугорочна резервисања	3,061
У К У П Н О (000 КМ)	**5,466**

Остала дугорочна резервисања се односе на резервисања за судске спорове 2,059 хиљада КМ и дисконт дугорочних кредита 1,002 хиљ. КМ (свођење кредита на фер вриједност - дисконт кредита).

Дугорочне обавезе износе 67,084 хиљада КМ и за 4% су више у односу на почетно стање у 2024. години, и чине их :

- Обавезе према повезаним правним лицима	6,783
- Обавезе по емитованим дугорочним хартијама од вриједности	27,588
- Дугорочни кредити	32,713
У К У П Н О (000 КМ)	**67,084**

Обавезе према повезаним правним лицима се односе на обавезе за задржана средства, обавезе за обновљиве изворе, обавезан откуп и обавезе према уговору о зајму за отпремнине која се редовно измирују.

Предузеће је током 2024. године извршило другу емисију 10,000 обвезница појединачне номиналне вриједности 1,000.00 КМ.

Текућа доспијећа дугорочних кредита су исказана на краткорочним обавезама.

Разграничени приход и примљене донације износе 16,362 хиљаде КМ и већи су за 17% од почетног стања 2024. године, а односе се на остала дугорочна резервисања – донација средстава без накнаде 11,148 хиљ. КМ, разграничени приход по основу пословних активности – 16 хиљада КМ, разграничени приход по основу примљених донација и износу од 5,505 хиљада КМ (Предузеће је извршило процјену прикључака 2024. години, те су ефекти књижени у корист разграничених прихода од донација), остала дугорочна резервисања - остале донације 1,491 хиљ. КМ, корективни конто дугорочних донација ОС - дисконт 1,798 хиљ. КМ.

Одложене пореске обавезе су мање за 2% и износе 19,445 хиљ. КМ.

Краткорочне обавезе и краткорочна резервисања на дан 31.12.2024. године износе 176,897 хиљ. КМ, веће су за 2% у односу на почетно стање и имају структуру:

1. Краткорочне финансијске обавезе	**10,243**
2. Обавезе из пословања	**145,540**
3. Обавезе из специфичних послова	**13,071**
4. Обавезе за плате и накнаде плата	**3,700**
5. Остале обавезе	**698**
6. ПДВ	**813**
7. Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	**128**
8.Обавезе за порезе на добит	**295**
9. Краткорочна разграничења	**2,409**
У К У П Н О (000 КМ)	**176,897**

У структури Обавеза из пословања највеће учешће имају Добављачи - повезана правна лица у износу од 131,947 хиљ. КМ (обавезе према МХ за испоручену ел. енергију) и мање су за 2% у односу на почетно стање.
Обавезе из специфичних послова се у износу од 8.346 хиљ. КМ односе на обавезе из факторинга, а 4.725 хиљ КМ на обавезе по интерним односима у оквиру МХ.
Краткорочна разграничења износе 2,409 хиљада КМ.
Ванбилансна пасива износи 116,246 хиљ. КМ.

Биланс стања - пасива (нето вриједност) на дан 31.12.2024.године

ИЗВОРИ СРЕДСТАВА (000 КМ)	На дан 31.12.2024.	На дан 1.1.2024.	Индекс 2/3
1	2	3	4
БИЛАНСНА ПАСИВА А. КАПИТАЛ	**234,206**	**233,564**	**100**
I ОСНОВНИ КАПИТАЛ	**92,277**	**92,277**	**100**
1. Акцијски капитал	92,277	92,277	100
1.1. Акцијски капитал-обичне акције	92,277	92,277	100
1.2. Акцијски капитал-повлаштене (приоритетне) акције			
2. Удјели друштва са ограниченом одговорношћу			
3. Улози			
4. Државни капитал			
5. Остали основни капитал			
II ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ И УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0	0	
1. Откупљене сопствене акције и удјели			
2. Уписани неуплаћени капитал			
III ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА			
IV ЕМИСИОНИ ГУБИТАК			
V РЕЗЕРВЕ	**6,404**	**6,404**	**100**
1. Законске резерве	1,379	1,379	100
2. Статутарне резерве	688	688	100
3. Остале резерве	4,337	4,337	100
VI РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	**144,465**	**154,223**	**94**
1. Ревалоризационе резерве за некретнине, постројења, опрему и нематеријална средства	144,465	154,223	94
VII ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВРЕДНОВАЊА ФИНАН. СРЕД. КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРИЈЕД. КРОЗ ОСТАЛИ УКУПНИ РЕЗУЛТАТ			
VIII НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВРЕДНОВАЊА ФИНАН. СРЕД. КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРИЈЕД. КРОЗ ОСТАЛИ УКУПНИ РЕЗУЛТАТ			
IX НЕРАСПОРЕЂЕНА ДОБИТ	**10,401**	**14,195**	**73**
1. Нераспоређена добит ранијих година/Нераспоређени вишак прихода над расходима ранијих година			0
2. Нераспоређена добит текуће године/Нераспоређени вишак прихода над расходима текуће године	10,401	14,195	73
3. Нето приход од самосталне дјелатности			
X ГУБИТАК	**19,341**	**33,535**	**58**

1. Губитак ранијих година/Вишак расхода над приходима ранијих година	19,341	33,535	58
2. Губитак текуће године/Вишак расхода над приходима текуће године			
XI УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ			
Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	**88,912**	**82,707**	**108**
I ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	**5,466**	**3,943**	**139**
1. Резервисања за трошкове у гарантном року			
2. Резер. за накнаде и бенефиције запослених	2,405	1,999	120
3. Остала дугорочна резервисања	3,061	1,944	157
II ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	**67,084**	**64,778**	**104**
1. Обавезе према повезаним правним лицима	6,783	9,239	73
2. Дугорочни кредити у земљи			
3. Дугорочни кредити у иностранству	32,713	35,359	93
4. Обавезе по емитованим дужничким инструментима	27,588	20,180	137
III РАЗГРАНИЧЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	**16,362**	**13,986**	**117**
В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	**19,445**	**19,873**	**98**
Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ И КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	**176,897**	**173,931**	**102**
1. Краткорочне финансијске обавезе	10,243	11,241	91
1.1. Краткорочне финансијске обавезе према повезаним правним лицима	2,815	4,360	65
1.2. Краткорочни кредити и обавезе по емитованим краткорочним хартијама од вриједности	4,836	4,378	110
1.3. Краткорочне обавезе по фер вриј. кроз биланс успјеха	2,592	2,503	104
2. Обавезе из пословања	145,540	153,387	95
2.1. Примљени аванси, депозити и кауције	649	731	89
2.2. Добављачи - повезана правна лица	131,947	134,680	98
2.3. Добављачи у земљи	12,461	17,586	71
2.4. Добављачи из иностранства	361	308	117
2.5. Остале обавезе из пословања	122	82	149
3. Обавезе из специфичних послова	13,071	3,978	329
4. Обавезе за плате и накнаде плата	3,700	3,476	106
5. Остале обавезе	698	126	554
6. Порез на додату вриједност	813	157	518
7. Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	128	107	120
8. Обавезе за порез на добит	295		
9. Краткорочна разграничења	2,409	1,459	165
10. Краткорочна резервисања			
Д. БИЛАНСНА ПАСИВА	**519,460**	**510,075**	**102**
Ђ. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	**116,246**	**116,246**	**100**

3.1.1.3 Показатељи пословања

Показатељи економичности	**2024**	**2023**
Економичност пословања - Пословни приходи / Пословни расходи	1.002	1.012
Економичност пословања - Укупни приходи / Укупни расходи	1.009	1.007
Рентабилност пословања	0.009	0.007
Показатељи ликвидности	**31.12.2024.**	**31.12.2023.**
Ликвидност - УБРЗАНА	0.11	0.09
Ликвидност - ТЕКУЋА	0.20	0.17
Рацио опште солвентности	2.13	2.14
Нето обртни капитал (000)	-142,402	-144,293
Коеф. финанс. стабилности	1.564	1.569
Показатељи профитабилности (РОА, РОЕ)		
Принос на укупан капитал	0.003	0.096
Принос на активу	0.001	0.004
Степен задужености	0.886	0.880
Тржишни показатељи		
Нето добит по акцији	0.007	0.024

3.1.1.4 Ризици пословања

У свом редовном пословању, Предузеће је изложено одређеним ризицима:

- тржишном ризику,
- ризику ликвидности,
- кредитном ризику
- пореском ризику.

У Нотама уз ФИ су детаљно обрађени ови ризици, у овом Извјештају указујемо на :

- **Тржишни ризик**

У свом пословању Предузеће је изложено финансијским ризицима од промјена курса страних валута и промјена каматних стопа.

Руководство Предузећа сматра да Предузеће није значајно изложено ризику од промјене курса страних валута приликом пословања у земљи и иностранству, јер углавном обавља своје пословне трансакције у локалној валути (Конвертибилна марка), као и у EUR за који је Конвертибилна марка везана фиксним валутним курсом (1EUR=1.95583 Конвертибилних марака).

Ризик Предузећа од промјена фер вриједности каматних стопа проистиче првенствено из обавеза по основу примљених дугорочних кредита од банака и добављача. Кредити примљени по промјенљивим каматним стопама излажу Предузеће каматном ризику токова готовине, док кредити примљени по фиксним каматним стопама излажу Предузеће ризику промјене фер вриједности каматних стопа.

- **Ризик ликвидности**

На дан 31.12.2024. године, текуће обавезе Предузећа превазилазе текућа средства за 142,402 хиљаде КМ. Показатељи ликвидности, су побољшани у односу на претходни период, али Предузеће и даље има недостатак ликвидних средстава, те је Предузеће донијело План управљања ликвидношћу. У последњем проведеном тарифном поступку је дошло до промјене начина поравнања прихода, при чему Електрокрајина плаћа годишње осталим ОДС-а 7,562 хиљ. КМ на име поравнања прихода. Такође одлуком РЕРС-а су смањени одобрени дистрибутивни губици, уз истовремено повећање цијене дистрибутивних губитака, што је директно утицало на ликвидност Предузећа. За управљање ризиком ликвидности, одговорно је руководство Предузећа, које је успоставило одређене процедуре у вези са дугорочним и краткорочним управљањем ризиком ликвидности. Предузеће је обавезно да својом имовином управља на начин, који му обезбјеђује да у сваком тренутку испуњава своје обавезе.

- **Кредитни ризик**

Предузеће је изложено кредитном ризику, који представља ризик, да дужници неће бити у могућности да своје обавезе према предузећу измире у потпуности и на вријеме, што би имало за резултат финансијски губитак за Предузеће. Предузеће је изложено одређеном кредитном ризику на износ потраживања од купаца, обзиром да бруто потраживања од купаца на дан 31.12.2024. године износе 174,981 хиљада КМ. У сврху смањења овог ризика, Предузеће је сачинило план, који је укључио низ мјера на спречавању застаре потраживања и повећању наплате потраживања.

- **Порески ризик**

Порези који се плаћају укључују порез на додату вриједност, порез на добитак и порезе на плате (социјалне порезе), заједно са другим порезима. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Предузећа могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнијетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Предузећу може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. У складу са Законом о Пореској управи Републике Српске, период застарјелости пореске обавезе је 5 година. То практично значи да пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од 5 година од тренутка када је обавеза настала. Ове чињенице утичу да порески ризик у Републици Српској и Босни и Херцеговини буде значајнији од оног у земљама са развијенијим пореским системом

- **Ризик исхода судских спорова**

Предузеће је тужена страна у судским споровима на дан 31.12.2024. године у износу 9,350 хиљ. КМ. Препорука ревизора је, да руководство Предузећа врши континуирану процјену исхода судских спорова и адекватна резервисања по основу процјене ризика судских спорова, што се и чини. Износ резервисања од потенцијалних губитака судских спорова у 2024. години износи 1,366 хиљ. КМ.

- **Залихе**

Ревизорским поступцима је утврђено да залихе материјала и резервних дијелова, имају изузетно низак коефицијент обрта, те је потребно извршити вредновање залиха у складу са МРС -2. Предузеће је усвојило Акциони план за отклањање недостатака при управљању залихама, те је при редовном годишњем попису 2024. године извршен отпис дијела некуретних залиха у износу 222 хиљаде КМ.

- **Планиране активности на одржавању ликвидности**

У циљу одржавања ликвидности и солвентности Предузећа у 2024. години, а уважавајући окружење и услове у којима Предузеће послује, потребно је у наредном периоду посебан акценат ставити на сљедећа питања:

- Активности усмјерити на повећање степена наплате старих потраживања од купаца за електричну енергију уз уважавање усвојеног Акционог плана .
- Наставак активности на смањењу дистрибутивних губитка, који ће довести до смањења трошкова и одлива по овом основу,
- Одржати број запослених и исплате за плате и остала лична примањима на планираним величинама,
- Рационализирати трошкове пословања и набавке вршити у складу са усвојеним Планом јавних набавки, водећи рачуна да се инвестициона улагања врше у складу са планираном динамиком према планираним изворима,
- Рационално располагати имовином,
- У планском периоду смањити трошкове репрезентације, трошкове службених путовања, ангажовање запослених на одређено вријеме и по уговору о дјелу, трошкове канцеларијског материјала, семинара и курсева, коришћење службених телефона, те остале трошкове који нису директно везани за дјелатност,
- Ангажовање трећих лица вршити само за оне повремене и привремене послове, као и послове који се сврставају у ауторска дјела и сличне послове за које немамо властите ресурсе и знања,
- План прилива и одлива за 2024. годину ажурирати и квартално ребалансирати у складу са реализацијом,
- Искористити могућност покретања тарифног поступка током 2025. године, у циљу признавања непризнатих трошкова који се највише односе на зараде радника.

3.1.1.4 Извјештај о токовима готовине

Токови готовине према МРС 7 су разврстани у три главне категорије: пословне активности, активности инвестирања и активности финансирања. Ови токови приказују приливе и одливе готовине током извјештајног периода, омогућавајући повезивање почетног и завршног стања готовине и готовинских еквивалената.

У периоду I-XII 2024. године, у оквиру **пословних** активности, прилив готовине износи 169,781 хиљ. КМ и односи се на прилив од купаца и примљени аванси у износу 168,393 хиљада КМ, приливи од премија, субвенција и дотација – 200 хиљада КМ и остали прилив из пословних активности у износу 1,188 хиљада КМ.

Одлив готовине из пословних активности износи 169,763 хиљ. КМ, од чега 107,236 хиљ. КМ за плаћања добављачима и дати аванси, 48,888 хиљада КМ за плаћања запосленима, 2,172 хиљада КМ за плаћене камате и 11,467 хиљада КМ које се односе на остале одливе из пословне активности. Салдо прилива и одлива готовине из пословне активности је нето прилив готовине у износу од 18 хиљ. КМ.

Прилив готовине из активности **инвестирања**, у извјештајном периоду износи 86 хиљ. КМ, док одлив износи 3,120 хиљада КМ тако да је у овом сегменту биланса токова готовине, у 2024. години остварен је нето одлив у износу од 3,034 хиљада КМ.

Биланс новчаних токова у оквиру активности **финансирања** је позитиван, односно остварен је нето прилив готовине у износу 3,146 хиљада КМ.

Укупан прилив готовине у периоду јануар - децембар 2024. године износи 179,112 хиљ. КМ, док укупан одлив износи 178,982 хиљ. КМ. Нето прилив готовине за овај период је 130 хиљ. КМ. Са почетним стањем готовине од 78 хиљ. КМ, стање готовине на крају 2024. године износи 208 хиљ. КМ.

Биланс токова готовине

Позиција	Износ (000 КМ)	
	2024	**2023**
I ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	169,781	177,071
II ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	169,763	153,563
III ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	86	32
IV ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВ. ИНВЕСТИРАЊА	3,120	18,782
V ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВ. ФИНАНСИРАЊА	9,245	655
VI ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВ. ФИНАНСИРАЊА	6,099	5,469
УКУПНИ ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ	**179,112**	**177,758**
УКУПНИ ОДЛИВ ГОТОВИНЕ	**178,982**	**177,814**
НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ	130	
НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ		56
ГОТОВИНА на почетку обрачунског периода	78	134
ГОТОВИНА на крају обрачунског периода	**208**	**78**

3.1.1.5 Извјештај о промјенама на капиталу

За период који се завршава на дан 31.12.2023.године 000 КМ

ВРСТА ПРОМЈЕНЕ НА КАПИТАЛУ	Акцијски капитал - власнички удели	Емисиона премија	Резерве	Ревалоризационе резерве за некретнине, постројења и опрему	Ревалоризационе резерве за финансијска средства вреднована по фер вриједности кроз остали	Остале ревалоризационе резерве	Акумулисани нераспоређени добитак /непокривени губитак	УКУПНО	УДЕЛИ КОЈИ НЕМАЈУ КОНТРОЛУ (МАЊИНСКИ ИНТЕРЕС)	УКУПНИ КАПИТАЛ
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1. Стање на дан 01.01.2023.год.	**92,276,623**		**2,066,924**	**166,187,376**			**-29,302,734**	**231,228,189**		**231,228,189**
2. Ефекти промјена у рачуноводственим политикама								0		0
3. Ефекти исправке грешака			4,336,964				-4,232,835	104,129		104,129
4. Поново исказано стање на дан 01.01.2023.год. (901 ± 902 ± 903)	**92,276,623**	**0**	**6,403,888**	**166,187,376**	**0**	**0**	**-33,535,569**	**231,332,318**	**0**	**231,332,318**
5. Добитак/(губитак) за годину							2,231,038	2,231,038		2,231,038
6. Остали укупни резултат за годину								0		0
7. Укупна добит/ (губитак) ±905 ±906	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2,231,038**	**2,231,038**	**0**	**2,231,038**
8. Емисија акцијског капитала и други облици повећања капитала								0		0
9. Стицање сопствених акција и други облици смањења капитала								0		0
10. Објављене дивиденде								0		0
11. Други облици расподјеле добити и покриће губитка								0		0
12. Остале промјене				-11,963,973			11,963,973	0		0
13. Стање на дан 31.12.2023.год./01.01.2024.год.(904 ± 907 ± 908-909-910± 911± 912)	**92,276,623**	**0**	**6,403,888**	**154,223,403**	**0**	**0**	**-19,340,558**	**233,563,356**	**0**	**233,563,356**
14. Ефекти промјена у рачуноводственим политикама								0		0
15. Ефекти исправке грешака								0		0
16. Поново исказано стање на дан 01.01.2024.год. (913 ± 914 ±915)	**92,276,623**	**0**	**6,403,888**	**154,223,403**	**0**	**0**	**-19,340,558**	**233,563,356**	**0**	**233,563,356**
17. Добит/(губитак) за годину							642,145	642,145		642,145
18. Остали укупни резултат								0		0
19. Укупна добит/ (губитак) (±917 ±918)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**642,145**	**642,145**	**0**	**642,145**
20. Емисија акцијског капитала и други облици повећања капитала								0		0
21. Стицање сопствених акција и други облици смањења капитала								0		0
22. Објављене дивиденде								0		0
23. Други облици расподјеле добити и покриће губитка								0		0
24. Остале промјене				-9,758,494			9,758,494	0		0
23. Стање на дан 31.12.2024.год. (916 ± 919 ± 920-921-922 ± 923 ± 924)	**92,276,623**	**0**	**6,403,888**	**144,464,909**	**0**	**0**	**-8,939,919**	**234,205,501**	**0**	**234,205,501**

Укупан капитал на дан 31.12.2024. године износи 234,206 хиљ. КМ. Структуру капитала чини:

I Акцијски капитал у износу 92,277 хиљ. КМ.
Основни капитал Друштва је акционарски капитал, односно 92,276,623 обичних акција номиналне вриједности 1,00 КМ.

II Ревалоризационе резерве на дан 31.12.2024. године износе су 144,465 хиљада КМ.

III Резерве у износу 6,404 хиљ. КМ и односе се на законске резерве у износу 1,379 хиљ. КМ, статутарне резерве у износу 688 хиљ. КМ и Остале резерве у износу од 4,337 хиљ. КМ.

IV Нераспоређени добитак у износу 10,401 хиљ. КМ, и односи се на нераспоређени добитак текуће године.

V Губитак до висине капитала износи 19,341 хиљ. КМ, а односи се на губитке ранијих година у износу од 19,341 хиљ. КМ.

ОДС „Електрокрајина“ а.д. Бања Лука није вршила промјену власничке структуре капитала нити откуп сопствених акција.

3.1.1.6 Трансакције са повезаним правним лицима

Потраживања од купаца (000 КМ)	2024	2023
МХ ЕРС а.д. Требиње-мрежарина	18,058	14,665
МХ ЕРС а.д. Требиње -закуп	58	79
Исправка вриједности ППЛ	-147	-147
У К У П Н А П О Т Р А Ж И В А Њ А (000	**17,969**	**14,597**

Обавезе (000 КМ)	2024	2023
МХ ЕРС а.д. Требиње - Добављачи ППЛ	131,806	134,542
МХ ЕРС а.д. Требиње- Дирекција за снад.	142	138
МХ Електропривреда РС а.д. Требиње Дир.за јавно снадбијевање		
МХ ЕРС а.д. Требиње	3,981	3,233
МХ ЕРС а.д. Требиње – уг. о преузимању		
ХЕ на Врбасу а.д. Мркоњић град- закуп	6	7
Репрограмиране обавезе	11,963	15,023
Репрограмиране обавезе - дисконт	-2,365	-2,705
МХ ЕРС а.д. Требиње - зајам		1,300
Уговор о зајму - дисконт		-18
Електро Херцеговина поравнање	162	162
Електро Добој поравнање	483	483
Електро Бијељина поравнање	92	92
У К У П Н О О Б А В Е З Е (000 КМ)	**146,270**	**152,257**
Н Е Т О О Б А В Е З Е (000 КМ)	**128,301**	**137,660**

Приходи (000 КМ)	2024	2023
МХ ЕРС а.д. Требиње - Закуп	134	169
МХ ЕРС а.д. Требиње - Мрежарина	138,084	135,327
МХ ЕРС а.д. Требиње – Нестандардне	416	688
У К У П Н О (000 КМ)	**138,634**	**136,184**

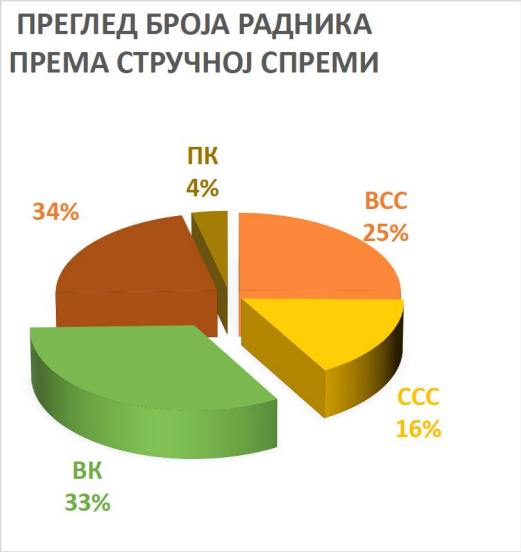
Расходи (000 КМ)	2024	2023
МХ ЕРС а.д. Требиње - Трошкови	51,844	50,802
МХ Електропривреда РС а.д. Требиње	761	849
ХЕ на Врбасу а.д. Мркоњић Град - закуп	12	12
Електро Херцеговина поравнање	1,665	1,665
Електро Добој поравнање	4,951	4,951
Електро Бијељина поравнање	946	946
МХ ЕРС а.д. Требиње – укидање дисконта	358	372
У К У П Н О Р А С Х О Д И (000 КМ)	**60,537**	**59,597**
Н Е Т О П Р И Х О Д (000 КМ)	**78,097**	**76,587**

3.1.1.7. Структура запослених и плате

Структура запослених

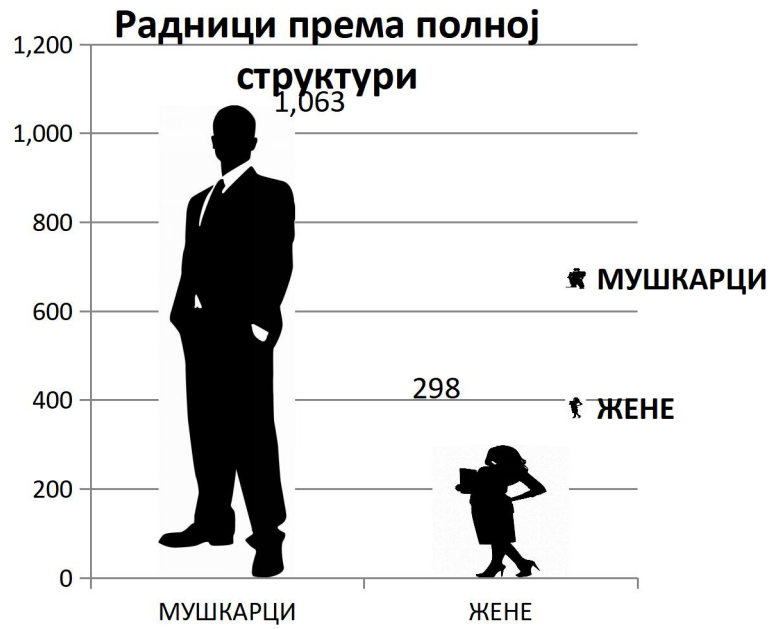
Укупан број запослених радника на дан 31.12.2024. године износи 1,361 и у односу на 2023. години је већи за 29 радника (2%).

Посматрајући квалификациону структуру запослених, уочавамо да највеће учешће остварују квалификовани (34%), висококвалификовани (33%), високообразовани (25%) и



средњеобразовани (16%) радници.

Старосна структура запослених радника није се битно мијењала у односу на претходну годину. Запослени у доби до 45 година учествују са 17%. Старосна структура у предузећу на дан 31.12.2024. године приказана је сљедећим графиконом.



Важно је напоменути да се у ОДС ''Електрокрајина'' а.д. Бања Лука велика пажња придаје равноправности полова на раду. МХ ЕРС је загарантован једнак коефицијент за исто радно мјесто. Жене и у руководећим структурама заузимају значајне позиције. Број запослених радница на дан 31.12.2024. године износи 298 односно 22%.

Запосленост и плате

За период I – XII 2024. години Предузеће је исплатило нето плате у укупном износу од **25,720,770 КМ** што је знатно више у односу на 2023. годину - 9%. Пораст исплаћених нето плата у 2024. години је резултат повећања цијене рада у 2024. години, са 158 КМ на 172КМ и пораст броја радника за 2% у односу на 2023. годину.

Просјечна исплаћена нето плата у 2024. години у Предузећу износила је **1.598 КМ**, док је у 2023. години износила **1.480 КМ.**

Остале исплаћене накнаде радницима период I - XII 2024. године износе 5,867,365 КМ, а односе се на исплате приказане у табели.

Број радника и просјечна плата

Опис	Нето плата КМ	Остале накнаде (у КМ)	Стварни број радника	Просјечна нето плата (у КМ)
ВСС	8,041,143	1,391,337	343	2,000
ССС	3,629,449	984,365	225	1,315
ВК	8,823,323	1,972,910	447	1,667
КВ	4,650,290	1,316,032	296	1,336
ПК	576,564	202,721	50	1,068
УКУПНО	**25,720,770**	**5,867,365**	**1,361**	**1,598**

Исплаћене нето накнада по врсти исплате

Опис	Износ КМ
-Топли оброк	2,900,124
-Превоз	771,985
-Отпремнина за пензију	70,015
-Накнада за Дан Предузећа	230,136
-Регрес	1,691,016
- Осми март	29,100
-Јубиларне награде	166,894
- Исплате за рођење дјетета	8,096
Укупно	**5,867,365**

3.1.2 Јавне набавке

Робе:

Р.б.	Опис предмета набавке	Врста поступка набавке	Ребаланс плана	Уговорени износ у КМ (без пдв-а)
1. РОБЕ				
1	Резервни дијелови за путничка возила	ОП	100,000,00	50,000,00
2	Канцеларијски материјал	ОП	150,000,00	147,846.40
3	ХТЗ опрема	ОП	350,000.00	349,700.00
4	Гориво	ОП	1,110,000.00	0.00
5	Аутогуме за теретна возила	ОП	120,000.00	119,642.00
6	Рекламни материјал	Рез.уговор	20,000.00	20,000.00
7	Новогодишњи репрезентативни материјал	Изузеће од	20,000.00	20,000.00
8	Новогодишњи пакетићи	Изузеће од	35,000.00	33,387.11
9	Набавка водоинсталатерског и осталог ситног материјала за одржавање објеката	КЗ	49,000.00	49,000.00
10	Набавка електроизолационе опреме	ОП	100,000.00	100,000.00
11	Примјена одредби дозволе за обављање дистрибутивних дјелатности а које се односе на рјешавање статуса електроенергетских објеката	Изузеће од ЗЈН	500,000.00	200,000.00
12	Набавка противпожарних апарата и хидраната, испитивање противпожарних апарата и хидраната	КЗ	49,000.00	49,000.00
13	Набавка серверске и сториџ фарме	КЗ	35,000.00	0.00
14	FireEye email лиценце 3 године	ОП	150,000.00	0.00
15	SIEM лиценце 3 године са замјенским уређајем	ОП	140,000.00	0.00
16	Набавка зимских радних одијела	ОП	100,000.00	0.00
17	Kasperski антивирус лиценца 3 године	ОП	50,000.00	49,995.30
18	Cisko Iron Port лиценце 3 године	КЗ	90,000.00	0.00
19	Paolo Alto лиценце 3 године	ОП	70,000.00	0.00
20	Auto CAD лиценце	КЗ	100,000.00	100,000.00
21	Oracle Database Standard Edition лиценца 3 године за GIS	ОП	55,000.00	55,000.00
22	Лиценце за HPE инфраструктуру за АММ 3 године	ОП	130,000.00	124,990.00
23	Лиценце за Veeam Backup Enterprise Plus I Vmware за АММ 3 године	КЗ	40,000.00	0.00
24	Ормар за архивирање документација	ДС	3,500.00	0.00
25	Републичке маркице за верификацију и таксе	ДС	8,000.00	0.00
26	Кодиране сигурносне пломбе	ОП	50,000.00	0.00
27	Потрошни материјал и опрема за специјалистичко одржавање(жица за пломбирање,жиг,УПС ...)	КЗ	36,300.00	0.00
28	Комуникацијски адаптери за очитавање података са бројила ZERRA CA 400	КЗ	9,000.00	0.00
29	Набавка UPS уређаја за Сервер салу	КЗ	16,000.00	15,990.00

30	Батерије и исправљачи за ТС	КЗ	40,000.00	0.00
31	Остало (набавка специјалних дијелова за радне машине, цемент, пијесак, плин, кисик, ацетилен, опрема за прву помоћ, кухињски прибор, лицне за осигураче, заставе (РС, ЕД, ЕК), канцеларијска опрема и намјештај, тракасте завјесе, резервни дијелови за моторне пиле, тримере и косачице , резервни дијелови за системе гријања по објектима предузећа , средства за дезинфекцију радних простора по радним јединицама услед COVID19,итд.	Директни споразуми, Анекс 2	300,000.00	97,745.00
32	CISCO лиценце	ОП	150,000.00	50,000.00
33	Дијелови постројења за гријање/хлађење из система Toshiba	ПП	45,000.00	45,000.00
	У К У П Н О Р О Б Е		**4,220,800.00**	**1,677,295.81**

Услуге:

Р.б.	Опис предмета набавке	Врста поступка набавке	Ребаланс плана	Уговорени износ у КМ (без пдв-а)
2. УСЛУГЕ				
1	Систематски љекарски преглед радника	Анекс 2	60,000.00	0.00
2	Осигурање радника	КЗ	60,000.00	57,324.90
3	Осигурање возила	ОП	250,000.00	164,040.50
4	Осигурање имовине	ОП	40,000.00	39,253.47
5	Испитивање заштитне опреме и сред. рада	КЗ	30,000.00	20,000.00
6	Технички преглед возила	ОП	50,000.00	50,000.00
7	Комуналне услуге	Изузеће од	150,000.00	150,000.00
8	Поштанске услуге	Изузеће од	100,000.00	100,000.00
9	Телекомуникационе услуге	ОП	0.00	250,000.00
10	Обнављање Microsoft лиценци	ОП	400,000.00	400,000.00
11	Превентивна здравствена заштита	ОП	60,000.00	59,048.40
12	Екстерни сервис бројила	ОП	20,000.00	0.00
13	Најам штампача и одржавање TOSHIBA уређаја	ОП	100,000.00	100,000.00
15	Одржавање апликативног софтвера за пословни информ. систем(кадровска евиденција и	ПП	100,000.00	24,990.00
16	Сервисирање теретних возила типа “FIAT“	ОП	100,000.00	100,000.00
17	Сервисирање теретних возила типа “IVECO“	ОП	100,000.00	100,000.00
18	Сервисирање возила типа “LADA“	ОП	140,000.00	140,000.00
19	Сервисирање возила типа “ŠKODA“	ОП	80,000.00	80,000.00
20	Сервисирање возила типа “HYUNDAI“	ОП	60,000.00	0.00
21	Сервисирање возила типа “GAZ“	ОП	100,000.00	100,000.00
22	Услуга директног приступа интернету	КЗ	20,000.00	19,998.00
23	Одржавање радних станица и	КЗ	59,000.00	0.00

24	Израда локациских услова УТУ, ревизија пројеката ЕЕО,надзор и технички пријем објеката	ОП	80,000.00	80,000.00
25	Трошкови ревизије финансијских извјештаја	КЗ	45,000.00	45,000.00
26	Закуп пословних простора	Изузеће од	20,000.00	20,000.00
27	Услуга поправке и одрж. теретних возила,радних машина и хидрауличних система	ОП	870,000.00	790,000.00
28	Одржавање STONE,базе података, сис.софтвера и комуник. софтвера WAN и LAN	ПП	800,000.00	800,000.00
29	Испитивање трафостаница од нејонизирајућег зрачења од посебног интереса	КЗ	10,000.00	0.00
30	Услуга дезинфекције и сезонског сервиса уређаја за климатизацију просторија по	ОП	70,000.00	0.00
31	Одржавање уређаја за климатизацију просторија Дирекције и ТЈ „Електродистрибуција„ Коз.Дубица	ОП	80,000.00	0.00
32	Услуга одржавања система за гријање по ТЈ	ОП	70,000.00	0.00
33	Одржавање ДМС(Share point i EDOC) и CRM	КЗ	49,000.00	48,990.00
34	Услуге одржавања хигијене и чишћења пословних просторија предузећа по свим	ОП	600,000.00	0.00
35	Услуга физ. обезбјеђ.а објеката, дежурни оперативни центар, одржавање контроле	ОП	700,000.00	0.00
36	Екстерне обуке према захтјевима међ.х стандарда за усавршавање	Анекс 2	10,000.00	0.00
37	Трошкови банкарских услуга	ЗЈН	40,000.00	40,000.00
38	Сателитско праћење возила	ОП	140,000.00	139,904.20
39	Услуге израде камионских церада, поправка секционих врата по ТЈ-ма,	КЗ	49,000.00	49,000.00
40	Додатне рачун. и правне услуге(рачуноводствене услуге везане за израду	КЗ	49,000.00	49,000.00
41	Услуга Disaster recovery as a Service&Beckup as a Service(DraaS&BaaS)	ОП	79,000.00	78,999.96
42	Специјалистичке обуке радника	Анекс 2	20,000.00	0.00
43	Услуга прања путничких и теретних возила за ТЈ Бањалука	КЗ	15,000.00	0.00
44	Годишњи сервис кабловских кола	КЗ	12,000.00	0.00
45	Непланирано интервентно и хаваријско одржавање система за гријање и климатизацију по ТЈ предузећа	ОП	60,000.00	0.00
46	Услуга еталонирања опреме	КЗ	3,000.00	0.00
47	Израда акта о процјени ризика и испитивање услова радне средине за зимски и љетни период	КЗ	49,000.00	0.00
48	Испитивање електро и громобранских инсталација по свим ТЈ	КЗ	35,000.00	10,728.00

49	Услуге тек. одрж. пословних објеката предузећа (занатске услуге:молерски радови, фарбарски, столарски...)	ОП	250,000.00	17,897.00
50	Процијена вриједности основних средстава(прикључни водови и мјерна мјеста)	ОП	60,000.00	60,000.00
51	Услуга набавке и уградње противпожарног система за просторије за смјештај архивске документације предузећа	ОП	120,000.00	0.00
52	Услуга надзора, одржавања и администрације SAP инфраструктуре, одржавања SAP ERP система уз проширење постојећих функционалности и набавка SAP лиценци и одржавања SAP лиценци	ЗЈН	2,987,464.00	0.00
53	Наставак пројекта ФУК за Електрокрајину	ОП	60,000.00	0.00
54	Остало (санитарни преглед радника, испитивање електроизол. опреме, испитивање ватродојавног сист., унапређење знања запослених из области МРС, финансија и јавних набавки, специјалистичка обука радника, хотелске и ресторанске ус., правне услуге, испитивање намирница, ауто-електричарске услуге, ауто-механичарске услуге, ауто-лимарске услуге, прање возила, вулканизерске услуге, услуге дезинфекције радних простора по РЈ услед COVID19,услуге сервиса система за гријање по објектима предузећа сервис апарата	Директни споразуми, Анекс 2	500,000.00	333,438.79
55	Сервисирање хидрауличних платформи ПАЛФИНГЕР	КЗ	20,000.00	20,000.00
56	Додатне услуге – одржавање апликативног софтвера за пословни информациони систем (кадровска евиденција и зараде)	ПП	29,000.00	29,000.00
57	Процјене вриједности сталне имовине – нематеријалне, некретнина, постројења, опреме, инвестиционих некретнина, биолошких средстава и средстава културе на дан 31.12.2024. године	ОП	60,000.00	60,000.00
58	Додатне услуге – сервисирање теретних возила типа „Фиат“	ПП	30,000.00	29,900.00
	УКУПНО УСЛУГЕ		**10,150,464.00**	**4,656,513.22**

Радови:

Р.б.	Опис предмета набавке	Врста поступка набавке	Ребаланс плана	Уговорени износ у КМ (без пдв-а)
3. РАДОВИ				
1	Прокрес испод ел.енерг. водова	ОП	600,000.00	0.00
2	Додатни радови на прокресу испод ел.енерг.водова	ПП	150,000.00	149,998.80
	УКУПНО РАДОВИ (000 КМ)		**750,000.00**	**149,998.80**

Р Е К А П И Т У Л А Ц И Ј А:

Р.б.	Врста набавке	Ребаланс плана	Уговорени износ у КМ (без пдв-а)
1	**РОБЕ**	**4,220,800.00**	**1,677,295.81**
2	**УСЛУГЕ**	**10,150,464.00**	**4,656,513.22**
3	**РАДОВИ**	**750,000.00**	**149,998.80**
	У К У П Н О	**15,121,264.00**	**6,483,807.83**

3.1.3 Правни и кадровски послови

Преглед судских спорова

Рекапитулација спорова – **тужилац**

Редни број	Локација	Број спорова	Вриједност потраживања (000 КМ)
1	Бања Лука	2,155	2,266
2	Мркоњић Град	85	31
3	Лакташи	712	804
4	Србац	1,093	746
5	Градишка	271	218
6	Козарска Дубица	152	338
7	Нови Град	311	125
8	Прњавор	218	237
9	Приједор	990	2,239
10	Челинац	285	100
11	Шипово	60	121
УКУПНО		**6,332**	**7,223**

Рекапитулација судских спорова-**тужени**

Редни број	Локација	Број спорова	Вриједност потраживања (000 КМ)
1	Бања Лука	80	8,090
2	Мркоњић Град	0	0
3	Лакташи	2	7
4	Србац	11	808
5	Градишка	3	52
6	Козарска Дубица	0	0
7	Нови Град	1	36
8	Прњавор	5	47
9	Приједор	18	142
10	Челинац	5	120
11	Шипово	1	50
УКУПНО		**126**	**9,350**

Рекапитулација судских спорова - **тражилац извршења**

000 КМ

Редни број	Локација	Број спорова	Вриједност потраживања (000 КМ)
1	Бања Лука	1,815	9,064
2	Мркоњић Град	10	121
3	Лакташи	148	658
4	Србац	197	1,172
5	Градишка	201	1,016
6	Козарска Дубица	45	174
7	Нови Град	206	624
8	Прњавор	75	397
9	Приједор	776	10,602
10	Челинац	170	1,032
11	Шипово	98	588
УКУПНО		**3,741**	**25,449**

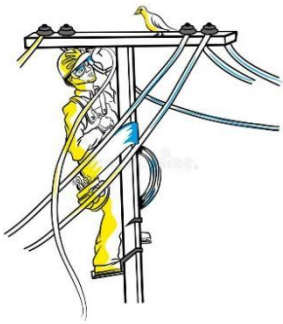
3.1.4 Возни парк

Теренске јединице	Број возила по теренским јединицама								
	Путничка возила	Теретна возила	Теретна возила - дизалице	Теретна возила - корпе	Прикључ на возила	Трактор са хидрауличном надоградњом	Радне машине	Виљушка р	УКУПНО возила
Сједиште предузећа	26	12						1	39
Бањалука	15	32	5	5	3	2		1	63
Лакташи	3	11	1	2	1	1			19
Србац	4	8	2	1	2	1			18
Градишка	8	13	2	2	1	1	1	1	29
Козарска Дубица	5	11	3	2	3	1			25
Нови Град	6	9	1	2	1	2		1	22
Прњавор	5	11	1	1		1			19
Приједор	7	11	3	3	3	1			28
Мркоњић Град	8	13	2	2	1	2			28
Шипово	4	6		1					11
Челинац	8	12	3	3	2	1			29
У К У П Н О	**99**	**149**	**23**	**24**	**17**	**13**	**1**	**4**	**330**

Теренске јединице	Утрошено горива у 2024. (у лит.)
Сједиште предузећа	45,867
Бањалука	92,045
Лакташи	43,315
Србац	19,111
Градишка	54,948
Козарска Дубица	35,162
Нови Град	41,280
Прњавор	35,099
Приједор	55,208
Мркоњић Град	44,648
Шипово	10,438
Челинац	48,824

4 ИЗВЈЕШТАЈ ОСТАЛИХ ОРГАНИЗАЦИОНИХ ЈЕДИНИЦА

- Одјељење за ИМС
- Одјељење ЗОП, ЗНП и ЗЖС
- Финансијско управљање и контрола
- Корпоративно управљање



4.1 Одјељење за ИМС

Политика интегрисаног система управљања

ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018

TÜV AUSTRIA
CERTIFIED
TÜV AUSTRIA CERT GMBH
EN ISO 9001
20100223015724
EN ISO 14001
20104223015725
ISO 45001
20116223015726

Послујући као интегрисани дио система МХ „Електропривреда Републике Српске"— Матично предузеће а.д. Требиње, а свјесни своје мисије, мјеста и улоге на подручју у ком дјелује ОДС „ЕЛЕКТРОКРАЈИНА" а.д. Бања Лука као и утицаја ефеката рада на друге субјекте, сви запослени у предузећу даваће свој лични допринос на спровођењу политике:

- Система менаџмента квалитетом,
- Система менаџмента животном средином,
- Система менаџмента безбједности и здрављем на раду.

У условима либерализације енергетског тржишта Југоисточне Европе, Предузеће ће настојати задржати позицију Оператора дистрибутивног система (ОДС) на тржишту Републике Српске те ће фокус дјеловања ставити на квантитет и квалитет електричне енергије, те способност да одговори на захтјеве мреже за нове кориснике система.

Руководство и запослени настоје да обезбиједе:

- Испуњење свих законских обавеза и прописа из области дистрибуције електричне енергије, заштите животне средине, безбједности и здравља радника.
- Уредну дистрибуцију електричне енергије и квалитетно пружање услуга, у складу са уговореним потребама и захтјевима купаца електричне енергије и корисника услуга.
- Квалитетно одржавање дистрибутивних и других капацитета, са циљем постизања и одржавања високог нивоа погонске спремности, поузданости и сигурности рада постројења.
- Праћење развоја нових технологија и опреме и планирање свих активности са циљем да квалитет и заштита животне средине буду основа нашег препознатљивог стила рада.
- Безбједност и здравље на раду кроз примјену свих мјера и средстава непосредне заштите запослених и присутних у нашем радном амбијенту.
- Пуну подршку и адекватан допринос сарадњи са заинтересованим странама, окружењем и локалном управом у циљу унапређења животне средине.
- Сталну обуку и усавршавање свих запослених у циљу достизања високог квалитета услуга, нове културе и свјести о значају очувања животне средине, безбједности и здравља на раду.
- Редовно информисање запослених и свих заинтересованих страна о циљевима, плановима и непосредним активностима Предузећа.
- Стално побољшање укупних резултата пословања смањењем трошкова рада уз повећање квалитета и заштите животне средине те безбједности и здравља на раду.

АКТИВНОСТИ ОДЈЕЉЕЊА ЗА ИМС ТОКОМ 2024.

Интегрисани менаџмент систем – ИМС је, по дефиницији, свеобухватан алат менаџмента који повезује све елементе пословног система у јединствен и цјеловит систем управљања процесима у Предузећу са циљем да се остваре пословни резултати на задовољство свих заинтересованих и укључених страна. Одјељење за ИМС у складу са усвојеном Политиком ИМС, дефинисаном визијом и мисијом континуирано обавља послове на унапређењу пословања и остварењу постављених циљева.
У 2024. години је реализовано низ активности од којих издвајамо:

- Реализована је обука на тему *Примјена стандарда* ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 од стране екстерне компаније -TÜVAdria. Обука је трајала 3 дана (20.05. – 22.05.2024.) уз присуство колега из свих сектора.
- Реализоване су двије интерне провјере којима су обухваћене и све теренске јединице. Током ових провјера нису утврђене веће неусаглашености у односу на захтјеве стандарда. Дефинисане су мјере за унапређење процеса и извршена је измена неких процедура ИМС-а .
- У периоду 02.12.2024. – 03.12.2024. завршена је надзорна провјера од стране Сертификационе куће TÜV Austrija. Током провјере није било примједби на поштовање захтјева стандарда.

4.2 Одјељење ЗОП, ЗНП и ЗЖС

Извјештај о повредама на раду, љекарским прегледима, обукама запослених и преглед одвезених секундарних сировина
Периодични љекарски прегледи у току 2024. године су извршени за раднике који раде на мјестима са повећаним ризиком у складу са Актом о процјени ризика и Правилником о предходним и периодичним љекарским прегледима радника на радним мјестима са повећаним ризиком (СЛ.ГЛ.РС број 42/11).

Извјештај о повредама на раду, љекарским прегледима и обукама запослених - 2024. година

Теренске јединице	Број повреда на раду			Број обављених љекарских прегледа запослених	Број обука запослених
	Лакше повреде	Теже повреде	Смртни исход		
Бањалука	17	2		129	70
Лакташи	3	0		44	2
Србац	0	1		43	9
Градишка	0	0		53	74
Козарска Дубица	2	0		33	24
Нови Град	4	1		48	12
Прњавор	2	0		36	42
Приједор	7	0		74	4
Мркоњић Град	5	0		80	114
Челинац	4	1		55	2
У К У П Н О	**44**	**5**	**0**	**595**	**353**

Теренске јединице	Лим (kg)	Ал. уже (kg)	Папир (kg)
Бањалука	2,700	440	920
Лакташи			2,800
Србац	450	330	
Градишка			
Коз.Дубица	1,700		
Нови Град	420		
Прњавор	3,600		
Приједор	2,130	430	
Мркоњић Град	500		
Челинац	700	500	
У К У П Н О	**12,200**	**1,700**	**3,720**

У току 2024. године извршена је обука радника из заштите на раду од стране Комисије у складу са Правилником о начину и поступку оспособљавања радника за безбједан и здрав рад (Сл.гл.42/11), као и обука из заштите од пожара и заштите животне средине.

У складу са Правилником о садржају и начину издавања образца извјештаја о повреди на раду, професионалном обољењу и обољењу у вези са радом (Сл.гл.РС broj 66/08), издани су Извјештаји о повреди на раду за све раднике.

Извјештај о секундарним сировинама

Секундарне сировине су отпад, код којег постоји могућност поновне употребе те се као такав прикупља и продаје. Предузеће остварује одређени приход од продаје истих.
Процес прикупљања, предаје и одвоза секундарних сировина се врши по важећој процедури ЕКП 10, Управљање отпадом.

У 2024. години реализована је мања количина одвоза секударних сировина у односу на 2023. годину.

4.3 Активности на увођењу система финансијског управљања и контрола (ФУК)

Финансијско управљање и контрола (ФУК), као унапређење система управљања и контрола над јавним средствима, у Републици Српској је од 2016. год. регулисано законским оквиром (Закон о систему интерних финансијских контрола у јавном сектору РС, Сл.гласник 91/16). Такође је и припрема за ЕУ интеграције (поглавље 32. Финансијски надзор).
ФУК се односи на све финансијске и нефинансијске процесе и активности у пословању институција. Сви запослени су одговорни за спровођење система финансијског управљања и контрола у складу са успостављеним циљевима организације и пословним процесима. Овим системом се, управљајући ризицима, обезбјеђује разумна увјереност да ће се у остваривању циљева субјекта, средства користити законито, економично, ефикасно и ефективно.
Поступајући у складу са наведеним Законом, Предузеће је u 2024. години:

- усвојило План активности за 2025. годину на увођењу система финансијског управљања и контроле,
- извршило процјену система финансијског управљања и контроле кроз Извјештај о спровођењу планираних активности на успостављању и развоју система финансијског управљања и контроле за 2024. годину, и кроз PIFC апликацију
- Извршило измјену и допуну Статута у складу са измјењеним називом Предузећа,
- Извршило измјену Правилника о употреби службених возила у Предузећу и Правилника о печатима у штамбиљима Предузећа.

4.4 Корпоративно управљање

Предузеће примјењује Стандарде корпоративног управљања које је донијела Комисија за хартије од вриједности.

Основна начела Стандарда су: транспарентност пословања, јавно разрађене процедуре за рад органа који доносе важне одлуке, избјегавање сукоба интереса, ефикасна унутрашња контрола и ефикасан систем одговорности.

На све што није регулисано Стандардима, примјењују се одредбе Закона о привредним друштвима, Статута и других општих аката Предузећа.

Примјеном Стандарда корпоративног управљања, обезбијеђена је ефикасна примјена принципа корпоративног управљања, који се односе на права акционара, објављивање и јавност информација, улогу и одговорност управе, Одбора за ревизију и Надзорног одбора. Предузеће ће и даље примјењивати Стандарде корпоративног управљања уважавајући интересе свих заинтересованих страна и поштујући транспарентност пословања.

Циљ предузећа је да се сталном примјеном прописаних стандарда, као и поузданим и одговорним руковођењем, даље унаприједе корпоративни односи између заинтересованих страна, те омогући раст и развој Друштва.
Предузеће сачињава и Изјаву о усклађености организације и дјеловања са стандардима корпоративног управљања, која се прилаже уз годишњи Извјештај о

пословању . Информација у вези са радом органа Предузећа (Скупштина акционара, Надзорни одбор, Одбор за ревизију) :

У 2024. години су одржане 3 сједница Скупштине акционара:

- Разматрање и усвајање Приједлога Плана пословања за 2024. годину Мјешовити Холдинг „ЕРС“ МП а.д. Требиње ОДС „Електрокрајина“ а.д. Бањалука.
- Разматрање и усвајање Приједлога Плана пословања за период 2024. – 2026. година Мјешовити Холдинг „ЕРС“ МП а.д. Требиње ОДС „Електрокрајина“ а.д. Бањалука.
- Разматрање и усвајање Приједлога Статута о измјенама и допунама Статута Мјешовити Холдинг „ЕРС“ МП а.д. Требиње - ОДС „Електрокрајина“ а.д. Бањалука.
- Разматрање и усвајање Одлуке о другој емисији обвезница јавном понудом.
- Разматрање и усвајање Извјештаја о раду Одбора за ревизију за пословну 2023/2024. годину.
- Разматрање и усвајање Извјештаја о раду Надзорног одбора за пословну 2023/2024. годину.
- Разматрање и усвајање Извјештаја о пословању за период I – XII 2023. године.
- Разматрање и усвајање Финансијских извјештаја за пословну 2023. годину.
- Разматрање и усвајање Приједлога Одлуке о покрићу губитка за 2023. годину.
- Разматрање и усвајање Извјештаја независног ревизора Grant Thornton о извршеној ревизији финансијских извјештаја за 2023. годину.
- Разматрање и усвајање Акционог плана за отклањање утврђених недостатака у ревизорском Извјештају Grant Thornton за пословну 2023. годину.

Одбор за ревизију је одржао укупно 8 сједница у 2024. години.
Надзорни одбор је одржао 8 сједница у 2024. години.