



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП „ХЕ на Дрини“ а.д.  
Вишеград

**Извјештај о пословању  
за 2024. годину**

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 1 од 92



## ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2024. ГОДИНУ

	Израдила:	Контролисали:			Одобрио:
Име и презиме:	Сњежана Чабаркапа струк. ек.	Срђан Обрадовић дипл. ек.	Ивона Видаковић дипл.ек.	Мирјана Јањић дипл.ек.	Недељко Перишић дипл.ек.
Потпис:	<i>Snježana Čabarka</i>	<i>[Signature]</i>		<i>Mirjana Janjic</i>	<i>[Signature]</i>



## Садржај

1.	Основни показатељи пословања у 2024. години .....	7
2.	ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ .....	10
2.1	Техничка ефикасност електране.....	15
3.	ИНВЕСТИЦИЈЕ.....	18
3.1	Реализација инвестиција за 2024. годину .....	19
4.	ЕКОНОМСКО-ФИНАНСИЈСКИ БИЛАНС.....	24
4.1	Анализа биланса успјеха .....	24
4.1.1	Укупни приходи .....	26
4.1.2	Укупни расходи .....	29
4.2	Биланс стања - актива.....	34
4.2.1	Структура текућих средстава .....	38
4.3	Биланс стања – пасива.....	39
4.3.1	Структура акцијског капитала.....	42
4.3.2	Структура дугорочних резервисања .....	42
4.3.3	Структура обавеза.....	43
4.4	Биланс токова готовине.....	44
4.5	Економско-финансијски и технички показатељи.....	46
5.	Запосленост и зараде.....	50
6.	ПРИЛОЗИ .....	51



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д  
Вишеград

## Извјештај о пословању за 2024. годину

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 3 од 92

### Уводна ријеч директора



Поштовани акционари и пословни партнери,

Наше Предузеће је у 2024. години пословало у веома тешким условима. Због изузетно неповољне хидрологије остварена је производња од 733,25 GWh електричне енергије, чиме није испуњен ребалансирани план производње.

Упркос томе, са економског аспекта, пословање Предузећа у 2024. години ипак се може оцијенити успјешним. Остварен је пословни добитак у износу од 450 хиљада КМ, односно нето добит у износу од 90.680 КМ.

Поред тога, у континуитету је пружан довољан обим помоћних услуга за стабилан рад електроенергетског система БиХ.

Када је ријеч о инвестицијама у претходној години, приоритет су имали инвестициони пројекти који су директно везани за погонску спремност постројења.



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП „ХЕ на Дрини“ а.д  
Вишеград

## Извјештај о пословању за 2024. годину

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 4 од 92

### ПОСЕБНА РАЗВОЈНА УЛАГАЊА НА ЈАЧАЊУ ЕКОНОМСКЕ СНАГЕ ПРЕДУЗЕЋА

#### Удјели и докапитализације друштава: ХЕ „Бистрица“ д.о.о. Фоча и Хотел „Comsar Rudo“ д.о.о. Рудо

##### ХЕ „Бистрица“ д.о.о. Фоча

У 2019. години, донешено је и усвојено низ одлука на свим органима управљања предузећа, које се тичу куповине свих удјела од постојећих улагача у друштву ХЕ Бистрица и за те намјене су реализована средства од 20.767.277 КМ. Након што су извршена плаћења постојећим улагачима, Окружни привредни суд у Требињу је дана 16.01.2020. године, издао Рјешење о регистрацији нових улога са 100 %-тним власништвом нашег предузећа у друштву ХЕ „Бистрица“ д.о.о Фоча.

У периоду од 2020. до 2024. године, судски је регистровано пет докапитализација, и то:

- 28.09.2020. године 4.100.000 КМ,
- 18.04.2022. године 1.500.000 КМ,
- 09.11.2022. године 30.000.000 КМ,
- 03.02.2023. године 10.000.000 КМ и
- 21.04.2023. године 22.924.381 КМ.

Тиме је основни капитал друштва ХЕ „Бистрица“ повећан са 10.212.995 КМ на 78.737.376 КМ. Када додамо Goodwill у износу од 10.554.282 долазимо до укупног износа основног капитала од 89.291.658 КМ.

##### Хотел „Comsar Rudo“ д.о.о. Рудо

Према нотарски обрађеном Уговору са „Comsar Hydro Holding“ LTD (преносилац), јединим оснивачем и власником друштва Хотел „Comsar Rudo“ д.о.о. Рудо, од 09.12.2022. године, реализована је куповина 100 % основног капитала друштва у износу од 2.249.205 КМ. У 2023. години, извршена је судска регистрација, чиме је ЗП „Хидроелектране на Дрини“ а.д. Вишеград 100 %-тни власник друштва Хотел „Comsar Rudo“ д.о.о. Рудо.

Из наведених података, може се закључити да укупна улагања у протеклом периоду на будућем јачању економске снаге предузећа износе 80,99 милиона КМ са растућом тенденцијом у наредним годинама.



МХ „ЕРС“ МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д  
Вишеград

## Извјештај о пословању за 2024. годину

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 5 од 92

### РАСПОДЈЕЛА ДОБИТИ И ПОЛИТИКА ДИВИДЕНДИ

Управа Предузећа је генерално одређена да се расподела остварене нето добити, реализује у складу са планским документима, уз претходно добијене сагласности од Надзорног одбора МХ „ЕРС“ МП а.д. Требиње и Владе РС.

У периоду од 2005. године (од када Предузеће послује као акционарско друштво), закључно са 2024. годином (периоди са позитивним пословањем), Предузеће је у дивиденде укупно усмјерило 45,03 милиона КМ остварене нето добити. Остатак нето добити је распоређиван на законске резерве, донације према законски дефинисаним областима и покриће губитака.

### ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

Зависно предузеће “Хидроелектране на Дрини” а.д.Вишеград послује у саставу Мјешовитог Холдинга Електропривреда Републике Српске, као стратешког предузећа које обавља послове од општег интереса. Предузеће је регистровано као акционарско друштво од августа 2005. године, са следећом структуром власништва акционарског капитала на дан 31.12.2024. године: МП МХ ЕРС 65,000396 %, Фонд ПИО 10,043168 % ,Фонд за реституцију РС 5,0 % и друга правна и физичка лица 19,956436 %.

Сједиште Предузећа је у Вишеграду на адреси Андрићград.

Матични подаци: Матични број 01794949, ЈИБ 440049762000, шифра дјелатности 3511.

### ОРГАНИ ПРЕДУЗЕЋА

Пословну политику Предузећа усклађену са пословном политиком на нивоу МХ ЕРС утврђује Скупштина акционара, а спроводи Надзорни одбор, Одбор за ревизију и Управа предузећа.

Надзорни одбор:

1. Маја Антић, председник
2. Бојан Гиговић, замјеник председника
3. Стојанка Николић, члан
4. Здравко Бутулија, члан
5. Драган Кајкут, члан

Одбор за ревизију:

1. Радомир Табаковић, председник
2. Драгица Гавриловић, дир. Одјељења инт. рев.
3. Кристина Миливојевић, зам. председника
4. Обрад Окиљевић, члан



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д.  
Вишеград

## Извјештај о пословању за 2024. годину

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 6 од 92

### Управа Предузећа:



*Недељко Перишић, дипл. ецц.  
Директор*

Телефон: (+387 58) 635 210  
Факс: (+387 58) 620 202



*Томислав Поповић, дипл. инг. ел.  
в.д. Извршни директор за  
техничке послове и  
одржавање*  
Телефон: (+387 58) 635 225  
Факс: (+387 58) 620 046



*Ана Божић, дипл. правник  
Извршни директор за  
организационо-правне послове*

Телефон: (+387 58) 635 214  
Факс: (+387 58) 620 202



*Мирјана Јашић, дипл. ецц.  
Извршни директор за  
економско-финансијске  
послове*  
Телефон: (+387 58) 635 205  
Факс: (+387 58) 620 202



*Лазо Чаркић, мастер инжењер  
организационих наука,  
в.д. Извршни директор за  
инвестиције и развој*

Телефон: (+387 58) 635 284  
Факс: (+387 58) 620 202



*Дарко Андрић, дипл. инг. рачунарства и  
информатике  
в.д. Извршни директор за производњу и  
управљање*

Телефон: (+387 58) 635 245  
Факс: (+387 58) 620 046





## 1. Основни показатељи пословања у 2024. години

### Производња

Остварена производња у 2024. години износи 733.252.000 kWh електричне енергије, што је 19,42% испод основног плана (910.000.000 kWh), 7,37 % испод ребалансираног плана (791.550.000 kWh) и 40,09% испод оставрења из 2023. године (1.223.974.000 kWh).

### Приходи

Укупни приходи су остварени у износу од **37.264.831 КМ**, што је **1,73 % изнад ребалансираног плана** од 36.620.400 КМ. У односу на **остварење из истог периода 2023. године**, укупни приходи су **мањи за 13,53%**.

Структуру укупних прихода чине:

- приходи од продаје енергије 34.861.626 КМ или **93,55%**;
- приходи од продаје робе 3.567 КМ или **0,01%**;
- остали пословни приходи 1.985.470 КМ или **5,33%**;
- финансијски приходи 203.173 КМ или **0,54%** и
- остали приходи 210.995 КМ или **0,57%**.

### Расходи

Расходи износе **36.815.058 КМ**, што је **1,22 % изнад ребалансиране вриједности укупних расхода** од 36.364.401 КМ. У односу на **исти период 2023. године остварени расходи су мањи за 8,23%**.

Основне компоненте укупних расхода су:

- **Амортизација** од 12.395.073 или **33,67%** ;
- **Трошкови пореза и доприноса** од 5.063.091 КМ, или **13,75% укупних расхода**. Од тога, **концесиона накнада износи 4.020.362 КМ**, а **водни допринос 733.252 КМ**, што **заједно износи 4.753.614 КМ** или **93,89% од укупних трошкова пореза и доприноса**.
- **Бруто зараде, накнаде зарада и остали лични расходи** од 13.795.891 КМ или **37,47%** и
- **Сви остали трошкови** (материјали, гориво и енергија, производне услуге, нематеријални трошкови, финансијски расходи, мањкови и расходи по основу примјене рачуноводствених политика) од 5.561.003 КМ или **15,11%**.



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д  
Вишеград

## Извјештај о пословању за 2024. годину

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 8 од 92

### Резултат

У извјештајном периоду, **остварен је позитиван нето финансијски резултат у износу од 90.680 КМ**. Планом пословања је предвиђено да Предузеће послује позитивно у износу од 636.000 КМ.

### Цијене

Остварена **цијена коштања 1 kWh** електричне енергије **износи 5,02 pf/kWh** и представља однос укупних расхода пословања и укупне производње.

Ако у однос ставимо пословне расходе основне дјелатности и укупну производњу, цијена коштања износи 4,93 pf/kWh.

Остварена **продајна цијена 1 kWh** испоручене електричне енергије **износи 4,75 pf/kWh** и представља однос прихода од енергије испоручене Електропривреди Републике Српске и укупне производње. Када укључимо приход од пружања помоћних услуга, продајна цијена износи **5,02 pf/kWh**.

**На основу Анекса II Уговора о уређењу међусобних односа** по питању јединственог наступа на тржишту електричне енергије **коригована јединична цијена за испоручену електричну енергију износи 4,107 pf/kWh за 2024. годину**.

Поменута цијена се састоји од фиксног и варијабилног дијела, који се везују за годишњи план, односно ребаланс плана производње.

### Актива и пасива

Укупна вриједност пословне имовине (**актива**) са 31.12.2024. године износи **635.009.620 КМ**, коју сачињавају стална средства од **536.678.523 КМ** или **84,52%**, текућа средства од **98.159.148 КМ** или **15,45%** и одложена пореска средства од 171.949 КМ или 0,03%. Однос кључних позиција у структури активе је повољан.

Пословна **пасива** износи **635.009.620 КМ**, а сачињава је капитал у износу од **589.483.498 КМ** или **92,83%**, обавезе **22.169.612 КМ** или **3,49%**, дугорочна резервисања **410.817 КМ** или **0,06%**, одложене пореске обавезе **22.921.976 КМ** или **3,61%** и средства примљених донација од **23.717 КМ** или **0,004%**.





## **Инвестиције**

Укупна реализација инвестиција у 2024. години износи **2.536.963 КМ**, или **25,11%** од укупно ребалансираног плана инвестиција (**10.105.000 КМ**). Иако је реализација ниска, изостанак директних инвестиција није утицао на погонску спремност Предузећа.

## **Краткорочна средства**

Укупна краткорочна потраживања на дан 31.12.2024. године износе **94.770.118 КМ** и састоје се од **потраживања од МП ЕРС-а за испоручену енергију и помоћних услуга од 86.019.635 КМ**, и осталих потраживања 4.384.688 КМ. Сва остала краткорочна потраживања износе 4.365.795 КМ, а односе се на закупнине и друга мања потраживања.

Готовински еквиваленти и готовине износе 128.102 КМ, а краткорочна разграничења 929.619 КМ.

**Укупна краткорочна средства** (без залиха и сталних средстава намијењених продаји) **износе 95.827.839 КМ.**

## **Радна снага**

Предузеће на дан 31.12.2024. године запошљава 385 радника.

## **Зараде**

Просјечна **нето зарада**, без осталих личних примања износи **1.646,00 КМ**, а са осталим личним примањима **2.002,00 КМ.**

## **Погонска спремност**

У посматраном периоду остварена је оптимална погонска спремност постројења од **75,9%.**



## 2. ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

Остварена производња у 2024. години износи 733.252.000 kWh електричне енергије, што је 19,42% испод основног плана (910.000.000 kWh), 7,37 % испод ребалансираног плана (791.550.000 kWh) и 40,09% испод оставрења из 2023. године (1.223.974.000 kWh).

Петогодишњи приказ највећег и најмањег обима остварене производње у периоду од 1996.-2024. године (29 година):

### НАЈВЕЋИ ОБИМ

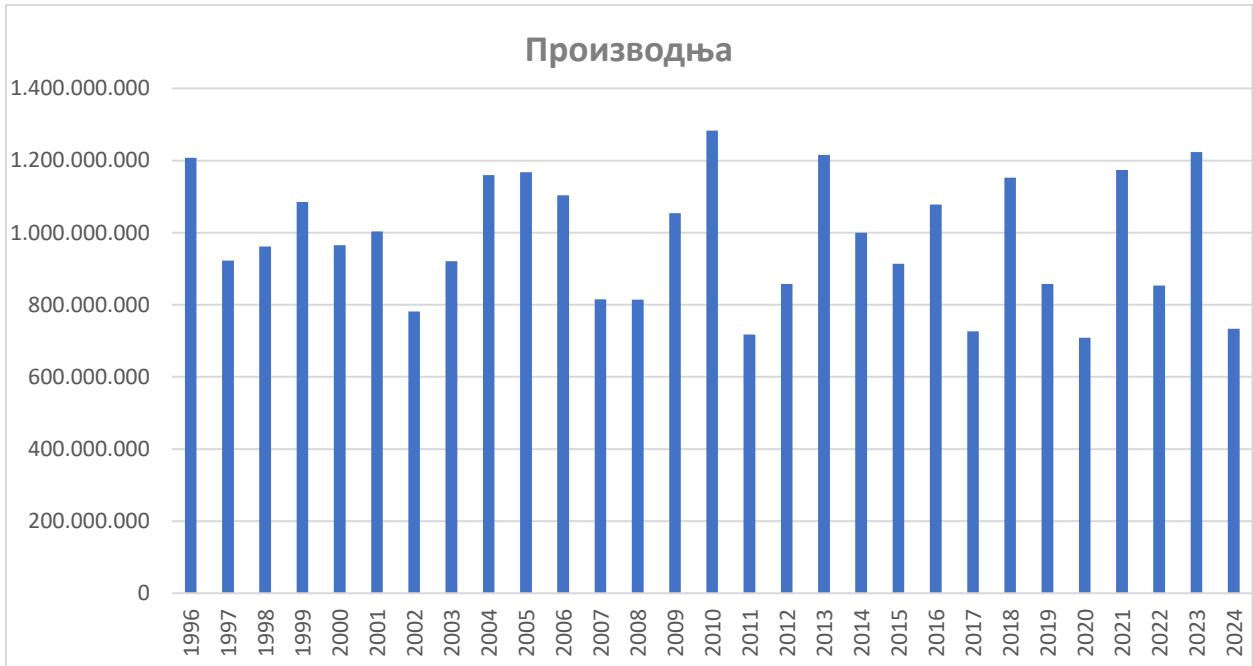
### НАЈМАЊИ ОБИМ

GWh

Р.бр.	Година	Производња	Р.бр.	Година	Производња
<b>1</b>	<b>2010</b>	<b>1.283,05</b>	<b>1</b>	<b>2020</b>	<b>708,82</b>
2	2023	1.223,97	2	2011	717,37
3	2013	1.215,95	3	2017	726,33
4	1996	1.207,73	4	2024	733,25
5	2021	1.173,97	5	2002	781,86

Производња за период 1996.-2024.

Производња за период 1996.-2024.	
Распон	Број година
преко 1.200	4
од 1.000 -1.200	9
од 900-1.000	6
до 900	10
Укупно:	29



Графички приказ остварене производње од 1996. до 2024. Године



Графички приказ просјечно оствареног дотока од 1996. до 2024. године



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д  
Вишеград

## Извјештај о пословању за 2024. годину

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 12 од 92

Од укупно остварене производње, на први квартал се односи 41,05%, на други 23,07 %, на трећи 11,8 % и на четврти 24,08 %, односно на прво полугодиште 64,12 %, а на друго 35,88 %.

Највећа мјесечна производња је у јануару 104,92 (GWh), а најмања у септембру 25,10 (GWh).

Просјечно планирани доток воде износи 223 м<sup>3</sup>/сек., а остварен је са 208 м<sup>3</sup>/сек. Дакле, остварени просјечни доток је мањи од планираног за 6,73% или за 15 м<sup>3</sup>/сек.

Погонска спремност свих агрегата је била на оптималном нивоу, што подразумјева да су успјешно завршени сви планирани годишњи редовни ремонтни радови, као и послови на текућем и интервентном одржавању електро-машинске опреме и енергетских постројења.

У посматраном периоду остварена је погонска спремност постројења од 75,9 %.

Евидентирани плански застоји (њега агрегата и ремонт) и неплански застоји (проблеми у мрежи који не зависе од електране), нису довели до прекида производње и енергетских губитака.



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д  
Вишеград

**Извјештај о пословању  
за 2024. годину**

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 13 од 92

kWh

Ред.бр.	МЈЕСЕЦ	ОСТВАРЕЊЕ	РЕБАЛАНС ПЛАНА	ОСТВАРЕЊЕ	Индекс
		2024	2024	2023	(3:4)
1	2	3	4	5	6
1	ЈАНУАР	104.922.000	104.922.000	129.542.000	100,00
2	ФЕБРУАР	92.434.000	92.434.000	95.644.000	100,00
3	МАРТ	103.628.000	103.628.000	158.654.000	100,00
	<b>I.Квартал</b>	<b>300.984.000</b>	<b>300.984.000</b>	<b>383.840.000</b>	<b>100,00</b>
4	АПРИЛ	78.452.000	78.452.000	125.314.000	100,00
5	МАЈ	54.422.000	54.422.000	151.274.000	100,00
6	ЈУНИ	36.252.000	36.252.000	136.070.000	100,00
	<b>II.Квартал</b>	<b>169.126.000</b>	<b>169.126.000</b>	<b>412.658.000</b>	<b>100,00</b>
	<b>I.полугодиште</b>	<b>470.110.000</b>	<b>470.110.000</b>	<b>796.498.000</b>	<b>100,00</b>
7	ЈУЛИ	30.336.000	30.336.000	66.130.000	100,00
8	АВГУСТ	31.104.000	31.104.000	40.854.000	100,00
9	СЕПТЕМБАР	25.102.000	30.000.000	32.632.000	83,67
	<b>III. Квартал</b>	<b>86.542.000</b>	<b>91.440.000</b>	<b>139.616.000</b>	<b>94,64</b>
	<b>УКУПНО I-IX:</b>	<b>556.652.000</b>	<b>561.550.000</b>	<b>936.114.000</b>	<b>99,13</b>
10	ОКТОБАР	47.626.000	45.000.000	20.320.000	105,84
11	НОВЕМБАР	54.344.000	80.000.000	116.116.000	67,93
12	ДЕЦЕМБАР	74.630.000	105.000.000	151.424.000	71,08
	<b>IV. Квартал</b>	<b>176.600.000</b>	<b>230.000.000</b>	<b>287.860.000</b>	<b>76,78</b>
	<b>II.полугодиште</b>	<b>263.142.000</b>	<b>321.440.000</b>	<b>427.476.000</b>	<b>81,86</b>
	<b>УКУПНО I-XII:</b>	<b>733.252.000</b>	<b>791.550.000</b>	<b>1.223.974.000</b>	<b>92,63</b>
	Губитак енергије:			66.167.600	
	- велики доток:			58.194.800	
	- потискивање:			7.972.800	

А) МЈЕСЕЧНО ОСТВАРЕЊЕ ПРОИЗВОДЊЕ НА ПРАГУ ПРЕНОСА



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д  
Вишеград

### Извјештај о пословању за 2024. годину

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 14 од 92

kWh

Ред. бр.	ПЕРИОД	ОСТВАРЕЊЕ	РЕБАЛАНС ПЛАНА	ОСТВАРЕЊЕ	Индекс	
		2024	2024	2023	(3:4)	(3:5)
1	2	3	4	5	6	7
1	Јануар	104.922.000	104.922.000	129.542.000	100,00	80,99
2	Јануар-фебруар	197.356.000	197.356.000	225.186.000	100,00	87,64
<b>3</b>	<b>Јануар-март</b>	<b>300.984.000</b>	<b>300.984.000</b>	<b>383.840.000</b>	<b>100,00</b>	<b>78,41</b>
4	Јануар-април	379.436.000	379.436.000	509.154.000	100,00	74,52
5	Јануар-мај	433.858.000	433.858.000	660.428.000	100,00	65,69
<b>6</b>	<b>Јануар-јуни</b>	<b>470.110.000</b>	<b>470.110.000</b>	<b>796.498.000</b>	<b>100,00</b>	<b>59,02</b>
7	Јануар-јули	500.446.000	500.446.000	862.628.000	100,00	58,01
8	Јануар-август	531.550.000	531.550.000	903.482.000	100,00	58,83
<b>9</b>	<b>Јануар-септембар</b>	<b>556.652.000</b>	<b>561.550.000</b>	<b>936.114.000</b>	<b>99,13</b>	<b>59,46</b>
10	Јануар-октобар	604.278.000	606.550.000	956.434.000	99,63	63,18
11	Јануар-новембар	658.622.000	686.550.000	1.072.550.000	95,93	61,41
<b>12</b>	<b>Јануар-децембар</b>	<b>733.252.000</b>	<b>791.550.000</b>	<b>1.223.974.000</b>	<b>92,63</b>	<b>59,91</b>

#### Б) КУМУЛАТИВНО ОСТВАРЕЊЕ ПРОИЗВОДЊЕ НА ПРАГУ ПРЕНОСА

Ред. бр.	МЈЕСЕЦ	ОСТВАРЕЊЕ	РЕБАЛАНС ПЛАНА	ОСТВАРЕЊЕ
		2024	2024	2023
1	Јануар	14,31	13,26	10,58
2	Фебруар	12,61	11,68	7,81
3	Март	14,13	13,09	12,96
4	Април	10,70	9,91	10,24
5	Мај	7,42	6,88	12,36
6	Јуни	4,94	4,58	11,12
7	Јули	4,14	3,83	5,40
8	Август	4,24	3,93	3,34
9	Септембар	3,42	3,79	2,67
10	Октобар	6,50	5,69	1,66
11	Новембар	7,41	10,11	9,49
12	Децембар	10,18	13,27	12,37
	<b>УКУПНО:</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

#### Ц) ПРОЦЕНТУАЛНИ ОДНОСИ



## 2.1 Техничка ефикасност електране

Параметри техничке ефикасности се дефинишу на следећи начин:

Тр - часови рада на мрежи,

Тк - сати посматраног периода ( календарско вријеме); 2.160 часа,

Етр - еквивалентно вријеме (вријеме за које би се остварила производња ако се ради билансираном снагом)  $E_{tr} = E/P_b$ ,

Тi - трајање испада,

Трз - трајање планских застоја,

Тhr - вријеме хладне резерве,

Тnps - вријеме неискориштене погонске спремности,

Тps - трајање погонске спремности,

Кe - коефицијент експлоатације ( Тр/Тк )

Кs - коефицијент снаге; (Етр / Тк)

Кр - коефицијент производње (Етр / Тр)

Кhr - коефицијент хладне резерве ( Тhr / Тк)

Кnps - коефицијент неискориштене погонске спремности ( Тnps / Тк)

Кps - коефицијент погонске спремности ( Тps / Тк)

Кри - коефицијент поузданости;Тп / (Тр+Тi)

Крз - коефицијент планског застоја (Трз / Тк )

Ки - коефицијент испада ( принудног застоја ); Тi / (Тi+Т)

Кнер - коефицијент нерасположивости; (Трз+Тi) / Тк

Приликом дефинисања параметара користе се и следеће ознаке и подаци:

Pb - снага на прагу утврђена при изради биланса,

E - произведена електрична енергија на прагу,

Po - остварена просјечна снага на прагу (E/T)





МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д  
Вишеград

## Извјештај о пословању за 2024. годину

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 16 од 92

Агрегати "ХЕ на Дрини"	Снага на прагу електране Pb (MW)	Часови рада на мрежи Tr (h)	Произведена енергија E (MWh)	Еквивалентно вријеме Etr (h)	Остварена нето снага на прагу Po (MW)	Коефи- цијент експло- атације Ke (%)	Коефи- цијент снаге Ks (%)	Коефи- цијент произ- водње Kp (%)	Коефицијент хладне резерве Khr (%)	Коефицијент неискориштене погонске спремности Knps (%)	Коефицијент погонске спремности Kps (%)	Коефи- цијент поузда- ности Kpu(%)	Коефи- цијент планског застоја Kpz(%)	Коефици- јент принудног застоја Ki (%)	Коефици- јент нераспо- ложивости Kner (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
A-1	105	2.467	204.271.332	1.945.441	82.791	28,09	22.148	78.849	47,51	47,51	75,60	69,62	12,14	30,38	24,40
A-2	105	3.981	336.015.962	3.200.152	84.413	45,32	36.432	80.393	29,04	29,04	74,36	75,48	10,93	24,52	25,64
A-3	105	2.390	199.482.769	1.899.836	83.461	27,21	21.628	79.487	50,53	50,53	77,74	65,43	7,89	34,57	22,26
<b>Укупно:</b>	<b>315</b>	<b>2.946</b>	<b>739.770.063</b>	<b>2.348.476</b>	<b>251.109</b>	<b>33,54</b>	<b>26.736</b>	<b>79.717</b>	<b>42,36</b>	<b>42,36</b>	<b>75,90</b>	<b>70,18</b>	<b>10,32</b>	<b>29,82</b>	<b>24,10</b>

### ПОКАЗАТЕЉИ ТЕХНИЧКЕ ЕФИКАСНОСТИ ЕЛЕКТРАНЕ ЗА 2024. ГОДИНУ

ОСНОВНИ ХИДРОЛОШКИ И ДРУГИ ТЕХНИЧКИ ПАРАМЕТРИ ЗА ПЕРИОД I-XII 2024. ГОДИНЕ:

1. Количина воде утрошена за производњу: 7.893.345.600 м<sup>3</sup>,
2. Остварена производња: 733.252.000 kWh,
3. Енергетски фактор: 0,093 kWh/м<sup>3</sup>,
4. Специфична потрошња воде: 10,76 м<sup>3</sup>/kWh,
5. Просјечна енергетска вриједност акумулације: 2,40 GWh,
6. Просјечно остварени доток: 208 м<sup>3</sup>/сек.



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д  
Вишеград

## Извјештај о пословању за 2024. годину

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 17 од 92

На основу презентованих параметара, који се користе за одређивање техничке ефикасности електране, може се закључити да су агрегати у посматраном периоду били у стању оптималне погонске спремности и расположивости (75,90%).

Расположивост агрегата у посматраном периоду:

Агрегати "ХЕ на Дрини"	Период рада	Период припра- вности	Период планског застоја (њега)	Период планског застоја (ремонт)	Период непланског застоја (испад)	Укупно (2+3+4+5+6)	% располож.	% нераспол.	Укупно (8+9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
АГ-1	2.467	4.173	272	795	1.077	8.784	75,60	24,40	100,00
АГ-2	3.981	2.551	158	802	1.293	8.784	74,36	25,64	100,00
АГ-3	2.390	4.438	193	499	1.263	8.784	77,74	22,26	100,00
<b>Просјек:</b>	<b>2.946</b>	<b>3.721</b>	<b>208</b>	<b>699</b>	<b>1.211</b>	<b>8.784</b>	<b>75,90</b>	<b>24,10</b>	<b>100,00</b>



### **3. ИНВЕСТИЦИЈЕ**

Укупна реализација инвестиција у 2024. години износи **2.536.963 КМ**, или **25,11%** од укупно ребалансираног плана инвестиција (**10.105.000 КМ**).

#### **Реализација инвестиција по сегментима:**

##### **ПОГОНСКА СПРЕМНОСТ: 1.001.466 КМ**

- Набавка опреме, резервних дијелова и других основних средстава .....300.266 КМ
- SCADA систем.....701.200 КМ

##### **ВОДНА И ЕКОЛОШКА ДОЗВОЛА И ОСТАЛИ ПРОЈЕКТИ: 1.535.497 КМ**

- Наставак проучавања циркулације подземних вода испод тијела бране  
ХЕ на Дрини.....46.072 КМ
- Пројекат и ревизија пројекта детаљних хидро-геолошких истраживања на дубини  
788-1200 метара у циљу експлоатације подземних  
вода.....8.307 КМ
- Ревизија главног пројекта реконструкције и санације путева према  
ХЕ Вишеград .....1.300 КМ
- Сонде.....10.353 КМ
- Столице за трибине.....115.830 КМ
- Изградња ватрогасног пута око управне зграде у  
комплексу- Андрићград.....151.590 КМ
- Рачунарска опрема.....94.980 КМ
- Реконструкција и санација приступних путева објектима ХЕ Вишеград, према  
еколошкој и водној дозволи ..... 599.831 КМ
- Лиценце за Microsoft производе и друге software ..... 89.877 КМ
- Лиценце система за надзор, контролу и заштиту индустријских  
система..... 98.508 КМ
- Имплементација модула људских ресурса.....12.860 КМ
- Сигурносне камере и опрема.....5.992 КМ
- Компресори.....97.000 КМ
- Бројач прораде одводника пренапона.....5.996 КМ
- Сервер за регистрацију мјерења обрачуна производње, потрошње и помоћних  
услуга.....94.200 КМ
- Хладионик генератора.....42.509 КМ
- Погон са управљачком јединицом за регулацијски вентил ДН 250.....53.996 КМ
- Геодетске услуге- израда тлоцрта објекта.....6.296 КМ



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д  
Вишеград

## Извјештај о пословању за 2024. годину

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 19 од 92

### 3.1 Реализација инвестиција за 2024. годину

Р. бр.	ИНВЕСТИЦИОНИ СЕГМЕНТИ И НАЗИВИ КОНКРЕТНИХ ПРОЈЕКТА	РЕБАЛАНС ПЛАНА ЗА 2024.			РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2024.			Индекс (8:5)
		Властита средства	Кредити	Укупно	Властита средства	Кредити	Укупно	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>I</b>	<b>РЕКОНСТРУКЦИЈА И МОДЕРНИЗАЦИЈА ПОСТОЈЕЋИХ ОБЈЕКТА</b>							
1	Генераторски прекидачи	860.000		860.000			0	0
2	Пројектовање и реконструкција смјештајних капацитета у власништву ХЕ Вишеград	100.000		100.000			0	0
3	Инвестиционо одржавање на виталним електро-енергетским постројењима	400.000		400.000			0	0
4	Пројектовање и опремање ентеријера смјештајних капацитета у инж.насељу- бунглови Вилина Влас	100.000		100.000			0	0
5	Резерни дијелови за турбину "Toshiba"	570.000		570.000			0	0
6	Дијелови за генераторске растављаче	455.000		455.000			0	0
7	Уљне јаме	300.000		300.000			0	0
8	Набавка високопрецизне тоталне станице за оскултациона мјерења	120.000		120.000			0	0
9	Резервни дијелови и опрема за СФ-6 постројење	95.000		95.000			0	0
10	Хладионик генератора	90.000		90.000			0	0
11	Вентил DN200 за турбински регулатор	50.000		50.000			0	0
12	Резервни дијелови за бунарске пумпе ВР150 30KW ,ВР250 90KW, ВР150 22 KW	50.000		50.000			0	0
13	Наставак проучавања циркулације подземних вода испод тијела бране ХЕ на Дрини	41.100		41.100	46.072		46.072	112
14	Вентили за расхладни систем агрегата DN50-DN100	30.000		30.000			0	0
15	Уређај за секундарну регулацију	30.000		30.000			0	0
16	SCADA Систем- Прилагођавање за прелазак постојећих помоћних погона на нови систем управљања				701.200		701.200	
	<b>УКУПНО I:</b>	<b>3.291.100</b>	<b>0</b>	<b>3.291.100</b>	<b>747.272</b>	<b>0</b>	<b>747.272</b>	<b>23</b>
<b>II</b>	<b>ИЗГРАДЊА НОВИХ ОБЈЕКТА</b>							
1	Изградња соларне електране за сопствену потрошњу	100.000		100.000			0	0
2	Изградња новог пословног објекта на локацији старе управне зграде у насељу Незуци	100.000		100.000			0	0
3	Догоградња објекта командне зграде - Фаза II	100.000		100.000			0	0
4	Пројектовање и изградња нових објеката са пратећим садржајем у склопу смјештајних капацитета у инж.насељу- бунглови Вилина Влас	100.000		100.000			0	0
5	Надоградња објекта браварске радионице у кругу ХЕ на Дрини	50.000		50.000			0	0
	<b>УКУПНО II:</b>	<b>450.000</b>	<b>0</b>	<b>450.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП „ХЕ на Дрини“ а.д  
Вишеград

## Извјештај о пословању за 2024. годину

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 20 од 92

Р. бр.	ИНВЕСТИЦИОНИ СЕГМЕНТИ И НАЗИВИ КОНКРЕТНИХ ПРОЈЕКТА	РЕБАЛАНС ПЛАНА ЗА 2024.			РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2024.			Индекс (8:5)
		Властита средства	Кредити	Укупно	Властита средства	Кредити	Укупно	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
III	<b>ИНВЕСТИЦИОНО- ТЕХНИЧКА ДОКУМЕНТАЦИЈА</b>							
1	Израда идејног пројекта са претходном студијом изводљивости за реконструкцију ХЕ Вишеград	100.000		100.000			0	0
2	Главни пројекат изградње вод. мреже и кан. мреже са пречистачима у општини Вишеград	100.000		100.000			0	0
3	Израда генералног пројекта са претходном студијом изводљивости уградње додатног агрегата у ХЕ Вишеград	100.000		100.000			0	0
4	Пројекат соларне елактране за сопствену потрошњу	6.000		6.000			0	0
5	Израда пројекта затварача и радова на монтажи затварача за улаз расхладне воде	20.000		20.000			0	0
6	Ревизија пројекта изградње вод. мреже и кан. мреже са пречистачима у општини Вишеград	6.000		6.000			0	0
7	Пројекат реконструкције и санације приступних путева објектима ХЕ Вишеград, према еколошкој и водној дозволи	6.000		6.000			0	0
8	Пројекат детаљних хидрогео. истраж. на дубини 788-1200 метара у циљу експлоатације подземних вода	6.000		6.000	6.903		6.903	115
9	Надзор пројекта детаљних хидрогео. истраж. на дубини 788-1200 метара у циљу експлоатације подземних вода	6.000		6.000			0	0
10	Главни пројекат рекон. и сан. путева према ХЕ Вишеград	6.000		6.000			0	0
11	Израда Пројекта детаљних хидрогео. истраж. питке воде изворишта "Узамница"	6.000		6.000			0	0
12	Израда пројекта изведеног стања на санац. приступних путева постројењима и објектима "Хе на Дрини"	6.000		6.000			0	0
13	Израда пројектно-техничке документације са УТ-условима за спортске терене	6.000		6.000			0	0
14	Консултантске услуге на изради инвестиционо техничке документације	6.000		6.000			0	0
15	Техничка ревизија пројектно-техничке документације	6.000		6.000			0	0
16	Техничка ревизија пројектне документације за спортске терене	6.000		6.000			0	0
17	Ревизија пројекта реконструкције и санације приступних путева објектима ХЕ Вишеград, према еколошкој и водној дозволи	2.000		2.000			0	0
18	Ревизија прој. детаљних хидрог. истр. на дубини 788-1200 метара у циљу експлоатације подземних вода	2.000		2.000	1.404		1.404	70



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д  
Вишеград

## Извјештај о пословању за 2024. годину

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 21 од 92

Р. бр.	ИНВЕСТИЦИОНИ СЕГМЕНТИ И НАЗИВИ КОНКРЕТНИХ ПРОЈЕКТА	РЕБАЛАНС ПЛАНА ЗА 2024.			РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2024.			Индекс (8:5)
		Властита средства	Кредити	Укупно	Властита средства	Кредити	Укупно	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
19	Ревизија главног пројекта рекон. и сан. путева према ХЕ Вишеград	2.000		2.000	1.300		1.300	65
20	Ревизија дијела пројекта – предрачун радова противпожарног пута око зграде Предузећа	1.000		1.000			0	0
21	Елаборат процене стабилности и стања постојећих стубова моста у насељу Душче	49.000		49.000			0	0
	<b>УКУПНО III:</b>	<b>448.000</b>	<b>0</b>	<b>448.000</b>	<b>9.607</b>	<b>0</b>	<b>9.607</b>	<b>2</b>
IV	<b>ОБАВЕЗЕ ИЗ УРБАНИСТИЧКО- ТЕХНИЧКИХ УСЛОВА, ВОДОПРИВРЕДНЕ И ЕКОЛОШКЕ ДОЗВОЛЕ</b>							
1	Учешће у рјешавању третмана отпадних вода града Горажда	100.000		100.000			0	0
2	Пројектовање и изградња моста у насељу Душче низводно од бране ХЕ Вишеград	150.000		150.000			0	0
3	Изградња пјешачке стазе на лијевој обали р. Дрине	100.000		100.000			0	0
4	Изградња моста преко р. Лим са приступним саобраћајницама	150.000		150.000			0	0
5	Учешће у рјешавању третмана отпадних вода града Вишеград	100.000		100.000			0	0
6	Изградња обалоутврде на лијевој обали од објекта ХЕ до Старог моста са пратећим објектима	100.000		100.000			0	0
7	Реконструкција и санација приступних путева објектима ХЕ Вишеград, према еколошкој и водној дозволи	500.000		500.000	599.831		599.831	120
8	Изградња ватрогасног пута око управне зграде у комплексу - Андрићград	900.000		900.000	151.590		151.590	17
9	Реконструкције моста на ушћу р. Рзав код Управне зграде са припадајућим саобраћајницама	250.000		250.000			0	0
10	Наставак изградње система техничке воде у урбаном градском подручју	50.000		50.000			0	0
11	Санација приступног пута до гаражног простора управне зграде у комплексу - Андрићград	95.000		95.000			0	0
12	Уређење објеката у складу са еколошком дозволом	49.000		49.000			0	0
13	Изградња обале - пристаништа у складу са водном дозволом	49.000		49.000				0
	<b>УКУПНО IV:</b>	<b>2.593.000</b>	<b>0</b>	<b>2.593.000</b>	<b>751.421</b>	<b>0</b>	<b>751.421</b>	<b>29</b>
V	<b>ОСТАЛИ ИНВЕСТИЦИОНИ ПРОЈЕКТИ</b>							
1	Улагање у набавку земљишта и објекта за побољшање стандарда запослених радника	80.000		80.000			0	0
2	Истражни радови на новим енергетским потенцијалима	500.000		500.000			0	0



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д  
Вишеград

## Извјештај о пословању за 2024. годину

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 22 од 92

Р. бр.	ИНВЕСТИЦИОНИ СЕГМЕНТИ И НАЗИВИ КОНКРЕТНИХ ПРОЈЕКТА	РЕБАЛАНС ПЛАНА ЗА 2024.			РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2024.			Индекс (8:5)
		Властита средства	Кредити	Укупно	Властита средства	Кредити	Укупно	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
3	Интегрисани систем за управљање документима - DMS	10.000		10.000			0	0
4	Опрема за анализу уља	230.000		230.000			0	0
5	Изградња јавне расвјете на приступним саобраћајницама према објектима ХЕ Вишеград	200.000		200.000			0	0
6	Рачунарска опрема	99.000		99.000	94.980		94.980	96
7	Проширење система видео надзора	71.000		71.000			0	0
8	Пројекат и изградња спортских терена код спортске дворане у Вишеграду	99.000		99.000			0	0
9	Пројекат и изградња спортског терена код апартманског насеља "ХЕ на Дрини" Вилина Влас	99.000		99.000			0	0
10	Специјализовани трактор за потребе ХЕ на Дрини	99.000		99.000			0	0
11	Виљушкар	99.000		99.000			0	0
12	Аутомобил на електро погон за потребе објекта	95.000		95.000			0	0
13	Канцеларијски намјештај	95.000		95.000			0	0
14	Изградња ланчанице уз турбински дио бране ХЕ Вишеград	80.000		80.000			0	0
15	Лиценце систему за надзор, контролу и заштиту индустријских система	99.000		99.000	98.508		98.508	100
16	Алати	65.000		65.000			0	0
17	Сонде	50.000		50.000	10.353		10.353	21
18	Извођење бушотина са уградњом инклинометарских конструкција на клизишту Дубац	60.000		60.000			0	0
19	Уређење депоније плутајућег наноса у Холујајцима за одлагање отпада извученог из акум. ХЕ Вишеград	60.000		60.000			0	0
20	Уређај за аутоматско прављење и складиштење копија серверске инфраструктуре- backup	60.000		60.000			0	0
21	Санација мермерног плочника око Управне зграде у Андрићграду	49.000		49.000			0	0
22	Грађевински прикључци	49.000		49.000			0	0
23	Реконструкција санитарних просторија у Старој Командној згради	45.000		45.000			0	0
24	Санација асфалтних површина круне бране ХЕ Вишеград	40.000		40.000			0	0
25	Замјена столарије у стражарским кућицама на објекту ХЕ	35.000		35.000			0	0
26	Опрема за машинске радионице	30.000		30.000			0	0
27	Опрема за хидролошка мјерења	20.000		20.000			0	0
28	Набавка опреме за физикалне оскултације деформетар 700	20.000		20.000			0	0





МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д  
Вишеград

## Извјештај о пословању за 2024. годину

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 23 од 92

Р. бр.	ИНВЕСТИЦИОНИ СЕГМЕНТИ И НАЗИВИ КОНКРЕТНИХ ПРОЈЕКТА	РЕБАЛАНС ПЛАНА ЗА 2024.			РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2024.			Индекс (8:5)
		Властита средства	Кредити	Укупно	Властита средства	Кредити	Укупно	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
29	Набавка опреме за физикалне оскултације координометар	20.000		20.000			0	0
30	Санација водоводне и канализационе мреже према објектима ХЕ Вишеград	6.000		6.000			0	0
31	Уређење околног простора око улазне капије у насељу Душче	6.000		6.000			0	0
32	Набавка опреме, виталних резервних дијелова и других основних средстава (збирно)	245.000		245.000	300.266		300.266	123
33	Столице за трибине	99.000		99.000	115.830		115.830	117
34	SAP - ЛОТ 6 Имплементација модула људских ресурса	12.900		12.900	12.860		12.860	100
35	Сигурносне камере и опрема	6.000		6.000	5.992		5.992	100
36	Компресори	97.000		97.000	97.000		97.000	100
37	Бројач прораде одводника пренапона	6.000		6.000	5.996		5.996	100
38	Лиценце за Microsoft производе и друге software	89.900		89.900	89.877		89.877	100
39	Сервер за регистрацију мјерења обрачуна производње, потрошње и помоћних услуга	94.200		94.200	94.200		94.200	100
40	Хладионик генератора	42.600		42.600	42.509		42.509	100
41	Погон са управљачком јединицом за регулацијски вентил DN 250	54.000		54.000	53.996		53.996	100
42	Геодетске услуге-израда тлоцрта објеката	6.300		6.300	6.296		6.296	100
	<b>УКУПНО V:</b>	3.322.900	0	3.322.900	1.028.662	0	1.028.662	31
	<b>СВЕУКУПНО (I+II+III+IV+V):</b>	10.105.000	0	10.105.000	2.536.963	0	2.536.963	25



## 4. ЕКОНОМСКО-ФИНАНСИЈСКИ БИЛАНС

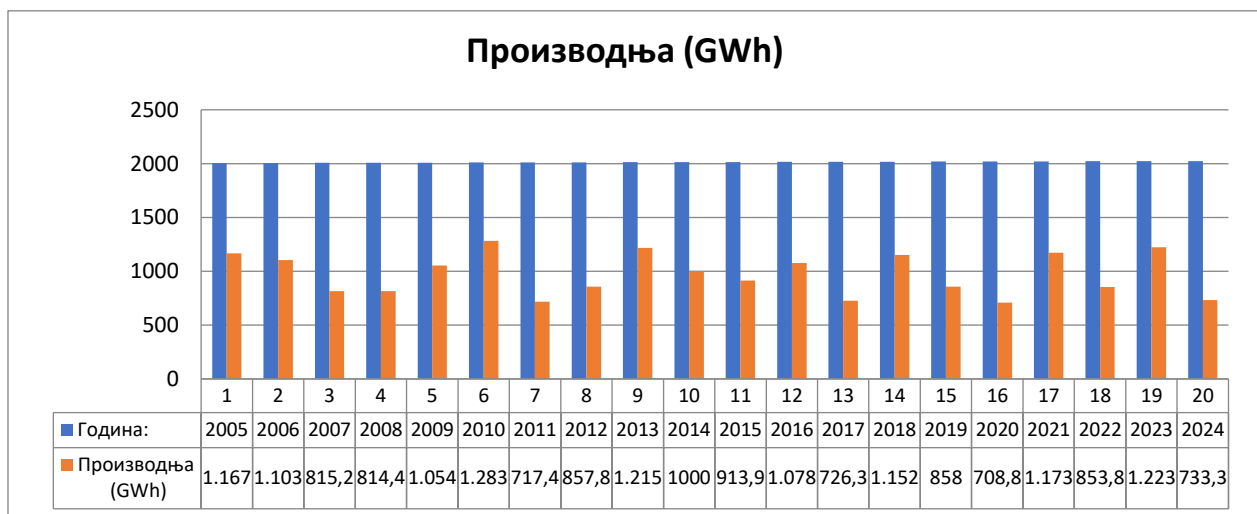
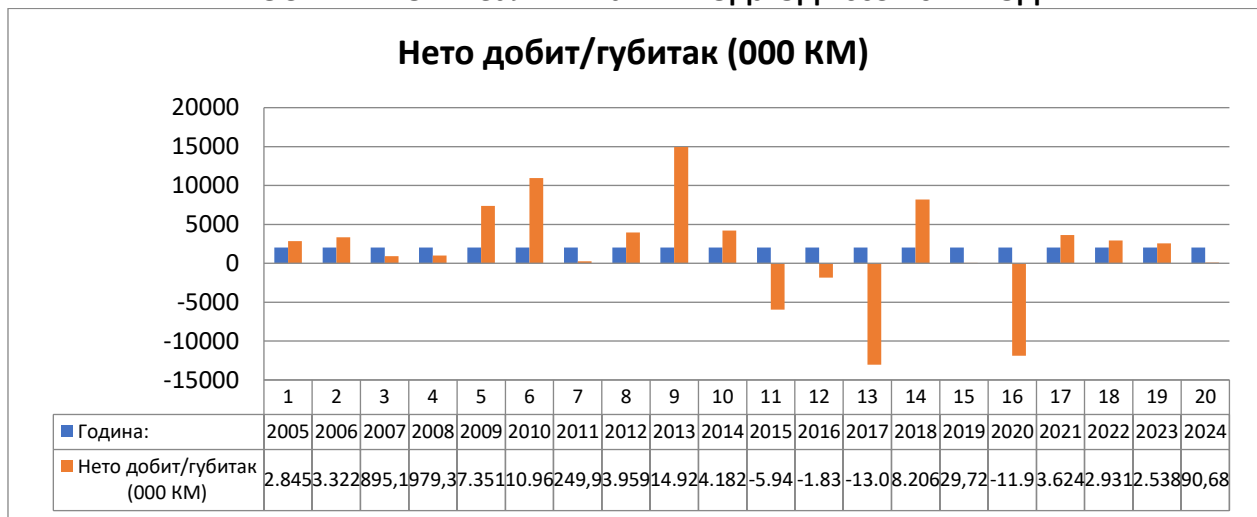
### 4.1 Анализа биланса успјеха

Предузеће је у 2024. години, остварило позитиван нето финансијски резултат од 90.680 КМ.

**Укупни приходи** у извјештајном периоду износе **37.264.831** КМ, што је 1,73% изнад ребалансираног плана, а 3,07% испод основног плана. У односу на 2023. годину, укупни приходи су мањи за 13,53%.

**Укупни расходи** су остварени у износу од **36.815.058** КМ и за 1,22 % су већи од ребаланса плана. У односу на 2023. годину укупни расходи су мањи за 8,23 %.

#### КРЕТАЊЕ ОСТВАРЕНОГ РЕЗУЛТАТА У ПЕРИОДУ ОД 2005-2024. ГОДИНЕ





МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д  
Вишеград

## Извјештај о пословању за 2024. годину

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 25 од 92

### Финансијски резултат

Ред. бр.	ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2024	Ребаланс плана 2024	Остварење 2023	Индекс 3:4 и 3:5	
					6	7
1	2	3	4	5	6	7
1	Укупни приходи	37.264.831	36.620.400	43.094.449	102	86
2	Укупни расходи	36.815.058	36.364.400	40.118.699	101	92
3	<b>ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ- ПРИЈЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>449.773</b>	<b>256.000</b>	<b>2.975.750</b>	176	15

### Структура финансијског резултата

Ред. бр.	ЕЛЕМЕНТИ	Остварење 2024	Ребаланс плана 2024	Остварење 2023	Индекс 3:4 и 3:5	
					6	7
1	2	3	4	5	6	7
1	Пословни приходи	36.850.663	36.269.755	42.615.565	102	86
2	Пословни расходи	36.141.996	35.735.500	39.338.961	101	92
I.	<b>Пословни добитак/губитак</b>	<b>708.667</b>	<b>534.255</b>	<b>3.276.604</b>	133	22
1	Финансијски приходи	203.173	130	204.050		96
2	Финансијски расходи	581.579	513.100	605.577	113	94
II.	<b>Добитак/губитак по основу финансијских прихода и расхода</b>	<b>-378.406</b>	<b>-512.970</b>	<b>-401.527</b>		11
I+II	<b>Добитак/губитак редовне активности</b>	<b>330.261</b>	<b>21.285</b>	<b>2.875.077</b>		
1	Остали приходи	210.995	147.400	274.834		77
2	Остали расходи	14.021	10.800	44.763	130	31
III.	<b>Добитак/губитак по основу осталих прихода и расхода</b>	<b>196.974</b>	<b>136.600</b>	<b>230.071</b>		86
1	Приходи од усклађ.вриједн.имовине		203.115			
2	Расходи од усклађ.вриједн.имовине	77.462		126.072		61
IV.	<b>Добитак/губитак по основу усклађивања вриједн.имовине</b>	<b>-77.462</b>	<b>203.115</b>	<b>-126.072</b>		
V.	<b>Расх.по осн.испр.греш.из.ран.год.</b>		<b>105.000</b>	<b>3.326</b>		
	<b>ДОБИТАК/ГУБИТАК ПРИЈЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>449.773</b>	<b>256.000</b>	<b>2.975.750</b>	176	15
1	Одложени порески расходи периода	377.889		447.926		84
2	Одложени порески приходи периода	18.796		11.004		171
	<b>УКУПАН НЕТО ДОБИТАК/ГУБИТАК</b>	<b>90.680</b>	<b>256.000</b>	<b>2.538.828</b>	35	4



#### **4.1.1 Укупни приходи**

У извјештајном периоду остварени су укупни приходи у износу од **37.264.831 КМ**.

У структури укупних прихода, приходи од продаје електричне енергије, заједно са приходима од пружених помоћних услуга, учествују са 93,55%, а сви преостали приходи са 6,45%.

##### **I. Пословни приходи износе 36.850.663 КМ и то:**

1. Приходи од продаје робе (бифе): 3.567 КМ
2. Приходи од продаје електричне енергије: 34.861.626 КМ
  - енергија испоручена у редовном режиму: 33.451.756 КМ или 95,96%
  - енергија испоручена у секундарној регулацији: 1.364.870 КМ или 4,04% и
3. Остали пословни приходи: 1.985.470 КМ
  - приходи од закупнина: 11.589 КМ
  - приходи од пружених помоћних услуга: 1.973.153 КМ и
  - приходи од донираног средства: 727,56 КМ.

##### **II. Финансијски приходи износе 203.173 КМ и сачињавају их:**

- приходи од камата : 203.173 КМ

##### **III. Остали приходи износе 210.995 КМ:**

- приходи од рефундација боловања: 30.523 КМ
- остали приходи: 180.472 КМ



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д  
Вишеград

**Извјештај о пословању  
за 2024. годину**

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 27 од 92

**Структура укупних прихода**

Ред. бр.	О П И С	Остварење I-XII 2024.	Ребаланс I-XII 2024.	Остварење I-XII 2023.	Индекси 3:4 и 3:5	
1	2	3	4	5	6	7
<b>I.</b>	<b>ПРИХОДИ РЕДОВНЕ ДЈЕЛАТНОСТИ</b>	<b>36.850.663</b>	<b>36.269.755</b>	<b>42.615.565</b>	<b>102</b>	<b>86</b>
1	Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	3.567	3.200	4.340	111	82
2	Приходи од продаје производа повезаним правним лицима	34.861.626	34.254.055	40.799.955	102	85
3	Остали пословни приходи	1.985.470	2.012.500	1.811.270	99	110
4	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>203.173</b>	<b>130</b>	<b>204.050</b>		<b>100</b>
5	Приходи од камата	203.171	130	197.694		103
6	Позитивне курсне разлике			6.356		
7	Остали финансијски приходи	2				
<b>II.</b>	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>210.995</b>	<b>147.400</b>	<b>274.834</b>	<b>143</b>	<b>77</b>
<b>III.</b>	Наплаћена отписана потраживања					
1	Приходи од смањења обавеза, укидања неискоришћених дугорочних резервисања и остали приходи					
2	<b>УКУПНО ПРИХОДИ ( I+II+III)</b>	<b>37.264.831</b>	<b>36.417.285</b>	<b>43.094.449</b>	<b>102</b>	<b>86</b>
<b>IV.</b>	<b>ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРИЈЕДНОСТИ ИМОВИНЕ</b>		<b>203.115</b>			
4	<b>УКУПНО ПРИХОДИ ( I+II+III+IV)</b>	<b>37.264.831</b>	<b>36.620.400</b>	<b>43.094.449</b>	<b>102</b>	<b>86</b>



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д  
Вишеград

## Извјештај о пословању за 2024. годину

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 28 од 92

ПРИХОД ОД ПРОДАЈЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ		Накнада за испоручену енергију и уговорени капацитет	Приход од продаје помоћних услуга (енергија за секундарну и терцијарну регулацију)	УКУПНО
ЈАНУАР	Количина (kWh)	104.217.673	704.327	104.922.000
	Цијена (pf/kWh)	2,95		3,26
	Износ (KM)	3.076.326	339.465	3.415.791
ФЕБРУАР	Количина (kWh)	91.900.059	533.941	92.434.000
	Цијена (pf/kWh)	3,24		3,57
	Износ (KM)	2.974.102	323.150	3.297.252
МАРТ	Количина (kWh)	102.966.946	661.054	103.628.000
	Цијена (pf/kWh)	2,98		3,19
	Износ (KM)	3.065.946	238.016	3.303.962
АПРИЛ	Количина (kWh)	77.770.664	681.336	78.452.000
	Цијена (pf/kWh)	3,67		4,00
	Износ (KM)	2.856.842	281.812	3.138.654
МАЈ	Количина (kWh)	54.019.355	402.645	54.422.000
	Цијена (pf/kWh)	4,92		5,37
	Износ (KM)	2.659.729	260.165	2.919.894
ЈУН	Количина (kWh)	35.441.627	810.373	36.252.000
	Цијена (pf/kWh)	7,07		8,03
	Износ (KM)	2.505.552	404.713	2.910.265
ЈУЛ	Количина (kWh)	30.336.000		30.336.000
	Цијена (pf/kWh)	8,12		8,47
	Износ (KM)	2.463.181	105.218	2.568.399
АВГУСТ	Количина (kWh)	30.332.544	771.456	31.104.000
	Цијена (pf/kWh)	8,12		8,95
	Износ (KM)	2.463.152	321.106	2.784.258
СЕПТЕМБАР	Количина (kWh)	24.589.319	512.681	25.102.000
	Цијена (pf/kWh)	9,82		10,53
	Износ (KM)	2.415.489	226.662	2.642.151
ОКТОБАР	Количина (kWh)	46.770.490	855.510	47.626.000
	Цијена (pf/kWh)	5,56		5,99
	Износ (KM)	2.599.571	254.925	2.854.496
НОВЕМБАР	Количина (kWh)	53.218.015	1.125.985	54.344.000
	Цијена (pf/kWh)	4,99		5,41
	Износ (KM)	2.653.079	286.017	2.939.096
ДЕЦЕМБАР	Количина (kWh)	73.185.193	1.444.807	74.630.000
	Цијена (pf/kWh)	3,85		4,23
	Износ (KM)	2.818.787	341.774	3.160.561
УКУПНО	Количина (kWh)	724.747.885	8.504.115	733.252.000
	Цијена (pf/kWh)	4,49		4,90
	Износ (KM)	32.551.756	3.383.023	35.934.779

Продаја електричне енергије за 2024. годину



#### 4.1.2 Укупни расходи

У извјештајном периоду остварени су укупни расходи у износу од **36.815.058 КМ**, што је **1,22 % изнад ребаланса планираних расхода** од 36.364.401 КМ. У односу на исти период 2023. године остварени расходи су мањи за 8,23%.

**I. Пословни расходи** износе **36.141.996 КМ** или **98,17%** укупних расхода. То нам говори да је потрошња вршена са циљем остварења производње.

Најзначајније ставке пословних расхода су: **брuto примања радника 38,17%**, **амортизација 34,3%**, **трошкови пореза и доприноса 14,01%** и **13,52% све остале групе расхода** (трошкови одржавања, трошкови материјала, горива и енергије, трошкови производних услуга, нематеријални трошкови и друго).

#### Структура пословних расхода:

Ред. бр.	Пословни расходи	36.142	100,00%
1	Трошкови плата, накнада плата и осталих личних примања	13.796	38,17%
2	Трошкови амортизације и резервисања	12.605	34,88%
3	Трошкови пореза	4.814	13,32%
4	Трошкови производних услуга	2.394	6,63%
5	Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса)	1.369	3,78%
6	Трошкови горива и енергије	541	1,5%
7	Трошкови материјала	372	1,02%
8	Трошкови доприноса	249	0,69%
9	Набавна вриједност продате робе	3	0,01%

**II. Финансијски расходи** износе **581.579 КМ** и односе се на **расходе камата и негативне курсне разлике**

**III. Остали расходи** износе **14.021 КМ** и односе на:

- ПДВ обрачунат на мањкове и други расходи: 1.897 КМ.
- Губици по основу отуђења нематеријалних средстава, некретнина, постројења и опреме: 2.460 КМ.
- Сви остали расходи и губици: 9.664 КМ.

**IV. Расходи по основу усклађивања вриједности имовине** износе **77.462 КМ** или **0,21% од укупних расхода** и односе се на:

- Губици од усклађивања вриједности финансијских средстава 77.462 КМ.





### Структура укупних расхода

Ред. бр.	О П И С	Остварење I-XII 2024.	Ребаланс I-XII 2024.	Остварење I-XII 2023.	Индекси 3:4 и 3:5	
					6	7
1	2	3	4	5	6	7
<b>I.</b>	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>36.141.996</b>	<b>35.735.501</b>	<b>39.338.961</b>	<b>101</b>	<b>92</b>
1.	Набавна вриједност продате робе	2.742	2.500	3.307		<b>83</b>
2.	Трошкови материјала	371.609	230.000	328.546	<b>162</b>	<b>113</b>
3.	Трошкови горива и енергије	540.726	495.000	526.188	<b>109</b>	<b>103</b>
4.	Трошкови зарада, накнада зарада и остали личних расхода (а+б)	13.795.891	14.025.000	13.321.357	<b>98</b>	<b>104</b>
	а) бруто зараде и бруто накнаде зарада	11.220.918	11.461.000	10.927.862	<b>98</b>	<b>103</b>
	б) остали лични расходи	2.574.973	2.564.000	2.393.495	<b>100</b>	<b>108</b>
5.	Трошкови производних услуга	2.394.491	2.033.000	2.921.304	<b>118</b>	<b>82</b>
	а) ПТТ и транспортне услуге					
	б) одржавање					
	ц) остало					
6.	Трошкови амортизације и резервисања	12.604.528	12.470.001	12.789.431	<b>101</b>	<b>99</b>
	а) амортизација	12.395.073	12.340.001	12.564.513	<b>100</b>	<b>99</b>
	б) резервисања	209.455	130.000	224.918		<b>93</b>
7.	Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса)	1.368.918	1.017.000	1.221.105	<b>135</b>	<b>112</b>
8.	Трошкови пореза	4.813.630	5.200.000	8.000.470	<b>93</b>	<b>60</b>
9.	Трошкови доприноса	249.461	263.000	227.253	<b>95</b>	<b>110</b>
<b>II.</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>581.579</b>	<b>513.100</b>	<b>605.577</b>	<b>113</b>	<b>96</b>
1.	Финансијски расходи по основу односа са повезаним правним лицима					
2.	Расходи камата	579.375	513.100	598.492	<b>113</b>	<b>97</b>
3.	Негативне курсне разлике	2.204		7.085		<b>31</b>
4.	Расходи по основу валутне клаузуле					
5.	Остали финансијски расходи					
<b>III.</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>14.021</b>	<b>10.800</b>	<b>44.763</b>		<b>31</b>
1.	Нето губици по основу отуђења нематеријалних средстава, некретнина, постројења и опреме	2.460		42.735		
2.	Губици по основу продаје учешћа у капиталу и дугорочних ХОВ					
3.	Губици по основу продатог материјала					
4.	Мањкови, изузимајући мањкове залиха учинака	1.897	4.200	633		
5.	Расходи по основу заштите од ризика					
6.	Остали расходи и губици	9.664	6.600	1.395		
7.	Расходи по основу расходованих залиха материјала и робе и остали расходи					



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д.  
Вишеград

**Извјештај о пословању  
за 2024. годину**

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 31 од 92

Ред. бр.	О П И С	Остварење I-XII 2024.	Ребаланс I-XII 2024.	Остварење I-XII 2023.	Индекси 3:4 и 3:5	
IV.	РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРИЈЕДНОСТИ ИМОВИНЕ	77.462		126.072		
V	Расходи по основу промјене рачуноводствених политика и исправке грешака из ранијих година		105.000	3.326		
	<b>УКУПНИ РАСХОДИ (I+II+III+IV)</b>	<b>36.815.058</b>	<b>36.364.401</b>	<b>40.118.699</b>	<b>101</b>	<b>92</b>



## **БИЛАНС СТАЊА И ФИНАНСИЈСКА СИТУАЦИЈА**

Биланс стања представља основу за сагледавање финансијског положаја Предузећа. Овај документ омогућава увид у усклађеност средстава и извора средстава и цјелокупан биланс имовинске ситуације.

Предузеће на дан 31.12.2024. године, располаже са средствима, односно пословном активом, у износу од **635.009.620 КМ**, колико износе и извори средстава, односно укупна пословна пасива.

Са ванбилансним позицијама, **укупна актива (пасива) износи 891.460.406 КМ.**

У пословној активи, **на стална средства се односи 84,52% тј. 536.678.523 КМ**, а **на текућа средства 15,45% или 98.159.148 КМ** и **на одложена пореска средства 0,03% или 171.949 КМ.**

**Структура сталних средстава:** некретнине, постројења и опрема 80,95%, дугорочни финансијски пласмани 18,34%, нематеријална средства 0,35%, инвестиционе некретнине 0,35% и средства узета у закуп 0,01%.

Отписаност сталних средстава износи 42,42%.

**Одложена пореска средства** се односе на 0,03% укупне активе.

**Структура текућих средстава:** потраживања за ненаплаћену електричну енергију 86.019.635 КМ тј. 87,63% и пружене помоћне услуге 4.365.795 КМ тј. 4,45%, друга краткорочна потраживања 4.384.688 КМ или 4,47%, готовина 128.102 КМ или 0,13%, краткорочна разграничења 929.619 КМ или 0,95% и залихе 2.331.309 КМ или 2,37%.

**У структури пословне пасиве**, на капитал се односи 92,84%, на обавезе 3,49% , на дугорочна резервисања 0,06% и одложене пореске обавезе 3,61%.

Анализом биланса стања уочава се да капитал покрива стална средства и 16,65% текућих средстава.

Однос брзе обртне имовине према краткорочним обавезама, може се оцијенити као повољан (10:1).

На ванбилансним позицијама налази се 256.450.786 КМ, које се односе на пренесене вриједности магистралних, регионалних и локалних путева из билансне евиденције у износу од 176.875.211 КМ, потраживања од МХ ЕРС МП са 31.12.2004. године у износу од 76.894.872 КМ , отписана вриједност на нематеријалним улагањима од 2.055.063 КМ (пројекти нових ХЕ објеката и друге истраживачко-развојне студије) и примљене гаранције за уредно извршење уговора од 625.640 КМ.



Укупна актива (пасива) заједно са ванбилансним позицијама на дан 31.12.2024. године износи **891.460.406 КМ**.

**Структура промјена на капиталу:**

1. Основни капитал: 441.955.312 КМ - непромјењен,
2. Ревалоризационе резерве: - **на почетку периода: 120.889.397 КМ**,  
- смањење за: 1.740.303 КМ  
- **на крају периода: 119.149.094 КМ**
3. Резерве: - **на почетку периода: 6.697.916 КМ**,  
- повећање за: 219.741 КМ  
- **на крају периода: 6.917.657 КМ**
4. Нераспоређени добитак: - **на почетку периода: 20.289.676 КМ**,  
- повећање за: 1.171.759 КМ - добит периода  
- **на крају периода: 21.461.435 КМ**
5. Укупно капитал: - **на почетку периода : 589.832.301 КМ**,  
- смањење за: 348.803 КМ или 0,06 %  
- **на крају периода: 589.483.498 КМ.**



#### 4.2 Биланс стања - актива

СРЕДСТВА	На дан 01.01.2024.	На дан 31.12.2024.	Индекс 3:2
1	2	3	4
<b>А. СТАЛНА СРЕДСТВА</b>	<b>547.212.190</b>	<b>536.678.523</b>	<b>98</b>
<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА СРЕДСТВА</b>	<b>2.046.333</b>	<b>1.859.362</b>	<b>91</b>
1. Улагања у развој			
2. Концесије, патенти, лиценце и остала права	2.046.333	1.859.362	91
3. Goodwill			
4. Остала нематеријална улагања			
5. Аванси и нематеријална улагања у припреми			
<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ</b>	<b>444.098.681</b>	<b>434.433.174</b>	<b>98</b>
1. Земљиште	17.543.730	17.543.730	100
2. Грађевински објекти	306.115.241	300.858.265	98
3. Постројења и опрема	109.833.881	103.954.072	95
4. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	1.549.329	1.522.792	98
5. Аванси и некретнине, постројења, опрема и инвестиционе некретнине у припреми	9.056.500	10.554.315	117
<b>III. Инвестиционе некретнине</b>	<b>1.885.608</b>	<b>1.885.608</b>	<b>100</b>
<b>IV. Средства узета у закуп</b>	<b>57.319</b>	<b>49.227</b>	<b>86</b>
<b>V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b>	<b>99.124.249</b>	<b>98.451.152</b>	<b>99</b>
1. Учешће у капиталу зависних субјеката	91.540.863	91.540.863	100
2. Учешће у капиталу других правних лица			
3. Дугорочни кредити повезаним правним лицима	7.583.386	6.910.289	91
4. Дугорочни кредити у земљи			
5. Финансијска средства расположива за продају			
6. Финансијска средства која се држе до рока доспјећа			
7. Остали дугорочни финансијски пласмани			
<b>VI. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	<b>153.153</b>	<b>171.949</b>	<b>112</b>
<b>Б. ТЕКУЋА СРЕДСТВА</b>	<b>87.114.051</b>	<b>98.159.148</b>	<b>113</b>
<b>I. ЗАЛИХЕ, СТАЛНА СРЕДСТВА И СРЕДСТВА ОБУСТАВЉЕНОГ ПОСЛОВАЊА НАМИЈЕЊЕНА ПРОДАЈИ</b>	<b>2.021.410</b>	<b>2.331.309</b>	<b>115</b>
1. Залихе материјала	2.020.810	2.331.309	115
2. Залихе недовршене производње, полупроизвода и недовршених услуга			
3. Залихе готових производа			
4. Залихе робе			



СРЕДСТВА	На дан 01.01.2024.	На дан 31.12.2024.	Индекс 3:2
5. Стална средства и средства обустављеног пословања намијењена продаји			
6. Дати аванси	600		
<b>II. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА</b>	<b>85.092.641</b>	<b>95.827.839</b>	<b>113</b>
<b>1. Краткорочна потраживања</b>	<b>84.228.738</b>	<b>94.770.118</b>	<b>113</b>
а) Купци-повезана правна лица	78.651.401	86.019.635	109
б) Купци у земљи			
в) Купци у иностранству			
г) Потраживања из специфичних послова	3.189.071	4.365.795	137
д) Друга краткорочна потраживања	2.388.266	4.384.688	184
<b>2. Краткорочни финансијски пласмани</b>	<b>592</b>	<b>0</b>	
а) Краткорочни кредити повезаним правним лицима			
б) Краткорочни кредити у земљи	592		
в) Краткорочни кредити у иностранству			
г) Остала финансијска средства по амортизованој вриједности			
д) Финансијска средства по фер вриједности кроз биланс успеха намијењена трговању			
ђ) Финансијска средства означена по фер вриједности кроз биланс успеха			
е) Откупљене сопствене акције и сопствени удјели намјењени продаји или поништавању			
ж) Остали краткорочни пласмани			
<b>3. Готовински еквиваленти и готовина</b>	<b>847.192</b>	<b>128.102</b>	<b>15</b>
а) Готовински еквиваленти-хартије од вриједности			
б) Готовина	847.192	128.102	15
<b>4. Порез на додату вриједност</b>			
<b>5. Активна временска разграничења</b>	<b>16.119</b>	<b>929.619</b>	
<b>В. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b>			
<b>Г. ПОСЛОВНА АКТИВА</b>	<b>634.479.394</b>	<b>635.009.620</b>	<b>100</b>
<b>Д. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	<b>256.317.723</b>	<b>256.450.786</b>	<b>100</b>
<b>УКУПНА АКТИВА</b>	<b>890.797.117</b>	<b>891.460.406</b>	<b>100</b>



### Структура и степен отписаности сталне имовине

СТРУКТУРА	Стање 01.01.2024.	Стање 31.12.2024.	Индекс 3:2
1	2	3	4
<b>1. НЕМАТЕРИЈАЛНА СРЕДСТВА</b>			
Бруто вриједност	3.911.228	4.023.403	103
Исправка вриједности	1.864.895	2.164.041	116
Нето вриједност	2.046.333	1.859.362	91
- % отписаности	<b>47,68</b>	<b>53,79</b>	113
<b>2. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВ. НЕКРЕТН.</b>			
<b>2.1. ЗЕМЉИШТЕ</b>			
Бруто вриједност	17.543.730	17.543.730	100
Садашња вриједност	17.543.730	17.543.730	100
<b>2.2. ГРАЂЕВИНСКИ ОБЈЕКТИ</b>			
Бруто бриједност	493.581.933	493.581.933	100
Исправка вриједности	187.466.692	192.723.668	103
Садашња вриједност	306.115.241	300.858.265	98
- % отписаности	<b>37,98</b>	<b>39,05</b>	103
<b>2.3. ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>			
Бруто вриједност	296.538.788	297.348.179	
Исправка вериједности	186.704.907	193.394.107	
Садашња вриједност	109.833.881	103.954.072	
- % отписаности	<b>62,96</b>	<b>65,04</b>	
<b>2.4. ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ</b>			
Бруто вриједност	1.885.608	1.885.608	100
Садашња вриједност	1.885.608	1.885.608	100
<b>2.5. УЛАГАЊЕ НА ТУЂИМ НЕКР. ПОСТР. И ОПР.</b>			
Бруто вриједност	1.592.218	1.592.218	100
Исправка вриједности	42.889	69.426	162
Садашња вриједност	1.549.329	1.522.792	98
Отписаност	<b>2,69</b>	<b>4,36</b>	
<b>2.6. АВАНСИ И ОПРЕМА У ПРИПРЕМИ</b>			
Бруто вриједност	15.204.298	16.702.113	110
Исправка вриједности	6.147.798	6.147.798	100
Садашња вриједност	9.056.500	10.554.315	117
Отисаност	<b>40,43</b>	<b>36,81</b>	
<b>2.7. СРЕДСТВА УЗЕТА У ЗАКУП</b>			
Бруто вриједност	80.921	80.921	
Исправка вриједности	23.602	31.694	



СТРУКТУРА	Стање 01.01.2024.	Стање 31.12.2024.	Индекс 3:2
Садашња вриједност	57.319	49.227	
Отписаности	<b>29,17</b>	<b>39,17</b>	
<b>3. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b>			
Бруто вриједност	100.303.573	99.426.769	99
Исправка вриједности	1.179.324	975.617	83
Садашња вриједност	99.124.249	98.451.152	99
Отисаност	<b>1,18</b>	<b>0,98</b>	
<b>4. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>			
Бруто вриједност	153.153	171.949	112
Садашња вриједност	153.153	171.949	112
<b>УКУПНО :</b>			
Бруто вриједност	<b>930.795.450</b>	<b>932.356.823</b>	100
Исправка вриједности	<b>383.430.107</b>	<b>395.506.351</b>	103
Садашња вриједност	<b>547.365.343</b>	<b>536.850.472</b>	98
- % отписаности	<b>41,19</b>	<b>42,42</b>	103





#### 4.2.1 Структура текућих средстава

О П И С	Стање 01.01.2024.		Стање 31.12.2024.		%
	Износ	% уч.	Износ	% уч.	
1	2	3	4	5	6 (4 : 2)
<b>1. Залихе</b>	<b>2.021.410</b>	<b>2,32</b>	<b>2.331.309</b>	<b>2,38</b>	<b>115</b>
- Материјал	2.020.810	99,97	2.331.309	100,00	115
- Недовршена производња					
- Готови производи					
- Роба					
- Дати аванси	600	0,03			
<b>2. Краткорочна потраживања,</b>					
<b>пласмани и готовина</b>	<b>85.092.641</b>	<b>97,68</b>	<b>95.827.839</b>	<b>97,62</b>	<b>113</b>
<b>2.1. Краткорочна потраживања</b>	<b>84.228.738</b>	<b>98,98</b>	<b>94.770.118</b>	<b>98,90</b>	<b>113</b>
а) купци-повезана правна лица	78.651.401	93,38	86.019.635	90,77	109
б) потраживања из специфичних послова	3.189.071	4,05	4.365.795	5,08	137
в) друга краткорочна потраживања	2.388.266	2,84	4.384.688	4,63	184
<b>2.2. Краткорочни финансијски пласмани</b>	<b>592</b>				
а) краткорочни кредити у земљи	592				
б) дио дугор.плас.са рок. досп. до 1.г.					
ц) остали краткорочни финансијски пласмани (орочена средства)					
<b>2.3. Готовински еквиваленти и готовина</b>	<b>847.192</b>	<b>1,00</b>	<b>128.102</b>	<b>0,13</b>	<b>15</b>
- готовински еквиваленти ( ХОВ)					
- готовина	847.192	100	128.102	100	15
<b>3. Порез на додату вриједност</b>					
<b>4. Активна временска разграничења</b>	<b>16.119</b>		<b>929.619</b>		
<b>5.Одложена пореска средства</b>					
<b>У К У П Н О:</b>	<b>87.114.051</b>	<b>100,00</b>	<b>98.159.148</b>	<b>100,00</b>	<b>113</b>



### 4.3 Биланс стања – пасива

ИЗВОРИ СРЕДСТАВА	На дан 01.01.2024.	На дан 31.12.2024.	Индекс 3 : 2
1	2	3	4
<b>А. КАПИТАЛ</b>	<b>589.832.301</b>	<b>589.483.498</b>	<b>100</b>
<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ</b>	<b>441.955.312</b>	<b>441.955.312</b>	<b>100</b>
1. Акцијски капитал	441.955.312	441.955.312	100
2. Удјели друштва са ограниченом одговорношћу			
3. Задружни удјели			
4. Улози			
5. Државни капитал			
6. Остали основни капитал			
<b>II. УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>			
<b>III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА</b>			
<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	<b>6.697.916</b>	<b>6.917.657</b>	<b>103</b>
1. Законске резерве	6.697.916	6.917.657	103
2. Статутарне резерве			
<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ</b>	<b>120.889.397</b>	<b>119.149.094</b>	<b>99</b>
<b>VI. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК</b>	<b>20.289.676</b>	<b>21.461.435</b>	<b>106</b>
1. Нераспоређени добитак ранијих година	15.894.851	19.630.452	124
2. Нераспоређени добитак текуће године	4.394.825	1.830.983	42
<b>VII. ГУБИТАК ДО ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b>			
1. Губитак ранијих година			
2. Губитак текуће године			
<b>Б. РЕЗЕРВИСАЊА, ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ И РАЗГРАНИЧЕНИ ПРИХОДИ</b>	<b>22.909.803</b>	<b>23.356.510</b>	<b>102</b>
1. За трошкове у гарантном року			
2. За обнављања природних богатстава			
3. За накнаде и бенефиције запослених	341.272	410.817	120
4. Одложене пореске обавезе	22.544.087	22.921.976	102
5. Разграничени приходи и примљене донације	24.444	23.717	97
6. Остала дугорочна резервисања			
<b>В. ОБАВЕЗЕ</b>	<b>21.737.290</b>	<b>22.169.612</b>	<b>102</b>
<b>I. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>13.500.679</b>	<b>12.459.739</b>	<b>92</b>
1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал			
2. Обавезе према повезаним правним лицима			
3. Обавезе по емитованим дугорочним хартијама од вриједности			
4. Дугорочни кредити	12.912.462	11.301.315	88
5. Дугорочне обавезе по финансијском лизингу	48.235	39.194	81



ИЗВОРИ СРЕДСТАВА	На дан 01.01.2024.	На дан 31.12.2024.	Индекс 3 : 2
6. Остале дугорочне обавезе, укључујући разграничења	539.982	1.119.230	207
<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>8.236.611</b>	<b>9.709.873</b>	<b>118</b>
<b>1. Краткорочне финансијске обавезе</b>	<b>1.038.889</b>	<b>1.040.667</b>	<b>100</b>
а) Краткорочни кредити и обавезе по емитованим краткорочним ХОВ	1.030.210	1.031.626	100
б) Краткорочне обавезе по лизингу	8.679	9.041	104
в) Краткорочне обавезе по фер вриједности кроз биланс успеха			
г) Остале краткорочне финансијске обавезе			
<b>2. Обавезе из пословања</b>	<b>2.717.176</b>	<b>4.259.722</b>	<b>157</b>
а) Примљени аванси, депозити и кауције			
б) Добављачи-повезана правна лица	170.331	235.058	138
в) Остали добављачи	2.546.845	4.024.664	158
г) Остале обавезе из пословања			
<b>3. Обавезе из специфичних послова</b>	<b>154.962</b>	<b>811.938</b>	
<b>4. Обавезе за зараде и накнаде зарада</b>	<b>1.112.624</b>	<b>1.090.531</b>	<b>98</b>
<b>5. Друге обавезе</b>	<b>715.895</b>	<b>938.439</b>	<b>131</b>
<b>6. Порез на додату вриједност</b>	<b>565.900</b>	<b>524.470</b>	<b>93</b>
<b>7. Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине</b>	<b>1.782.023</b>	<b>903.859</b>	<b>51</b>
<b>8. Обавезе за порез на добитак</b>			
<b>9. Краткорочна разграничења</b>	<b>149.142</b>	<b>140.247</b>	<b>94</b>
<b>10. Одложене пореске обавезе</b>			
<b>Г. ПОСЛОВНА ПАСИВА</b>	<b>634.479.394</b>	<b>635.009.620</b>	<b>100</b>
<b>Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	<b>256.317.723</b>	<b>256.450.786</b>	<b>100</b>
<b>УКУПНА ПАСИВА</b>	<b>890.797.117</b>	<b>891.460.406</b>	<b>100</b>



## ПРЕГЛЕД КРЕДИТНЕ ЗАДУЖЕНОСТИ ПРЕДУЗЕЋА

Кредитна задуженост предузећа односи се на одобрена и повучена ино-кредитна средства у сврху реализованих инвестиционих пројеката.

Ред. бр.	Кредитор и шифра кредита	Одобрени износ	Намјена	Почетак отплате	Рок отплате	Повучени износ	Отплаћено	Стање на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Свјетска банка IDA 41970	714.407	Консултантске услуге	15.09.2011.	15.03.2026.	701.025	629.476	71.549
2	Европ.инвест. банка ЕИВ 23871	18.694.630	Санација провир. воде испод бране ХЕ Вишеград	15.03.2019.	15.09.2038.	18.694.628	5.320.606	13.374.022
						<b>19.395.653</b>	<b>5.950.082</b>	<b>13.445.571</b>

## ФИНАНСИЈСКА СТАБИЛНОСТ И ЛИКВИДНОСТ

Ред.бр.	Позиција биланса	2023	2024
1.	Стална средства	547.212.190	536.678.523
2.	Залихе	2.021.410	2.331.309
<b>3.</b>	<b>Дугорочно везана имовина (1+2)</b>	<b>549.233.600</b>	<b>539.009.832</b>
4.	Капитал умањен за губитак	589.832.301	589.483.498
5.	Дугорочна резервисања	341.272	410.817
6.	Дугорочне обавезе	13.500.679	12.459.739
<b>7.</b>	<b>Трајни и дугорочни капитал (4+5+6)</b>	<b>603.674.252</b>	<b>602.354.054</b>
<b>8.</b>	<b>Коефицијент финансијске стабилности (3/7)</b>	<b>0,91</b>	<b>0,89</b>
9.	Текућа средства	87.114.051	98.159.148
10.	Краткорочне обавезе	8.236.611	9.709.873
<b>11.</b>	<b>Коефицијент ликвидности (9/10)</b>	<b>10,58</b>	<b>10,11</b>
<b>12.</b>	<b>Стопа задужености (6+10)/(4+6+10)*100</b>	<b>3,55</b>	<b>3,62</b>
<b>13.</b>	<b>Слободан капитал (7-3)</b>	<b>54.440.652</b>	<b>63.344.222</b>



#### 4.3.1 Структура акцијског капитала

О П И С	Стање 01.01.2024.	Стање 31.12.2024.
1	2	3
<b>1. Акцијски капитал</b>	<b>441.955.312</b>	<b>441.955.312</b>
- акције Матичног Предузећа	287.272.703	287.272.703
- акције Фонда ПИО	44.386.314	44.195.513
- акције Фонда за реституцију	22.097.766	22.097.766
- акције фондова, правних и физичких лица	88.198.529	88.389.312

#### 4.3.2 Структура дугорочних резервисања

ОПИС	Стање 01.01.2024.	Искориштено у 2024.	Стање 31.12.2024.	Додатно (укидање) резервисања 31.12.2024.	Коначно стање 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6
- за јубиларне награде	133.406	52.208	81.198	72.795	153.993
- за отпремнине за пензије	207.865	81.102	126.763	130.060	256.823
- за судске спорове	9.000	9.000	0	6.600	6.600
<b>УКУПНО:</b>	<b>350.271</b>	<b>142.310</b>	207.961	<b>209.455</b>	<b>417.416</b>
- за дисконт по ино кредитима	530.982	65.437	465.545	647.084	1.112.629
<b>СВЕУКУПНО:</b>	<b>881.253</b>	<b>207.747</b>	673.506	<b>856.539</b>	<b>1.530.045</b>



### 4.3.3 Структура обавеза

О П И С	Стање 01.01.2024.	Стање 31.12.2024.
1	2	3
<b>Дугорочне обавезе</b>	<b>13.500.679</b>	<b>12.459.739</b>
- обавезе према повезаним правним лицима		
- дугорочни кредити у иностранству	12.912.462	11.301.315
- дугорочне обавезе по финансијском лизингу	48.235	39.194
- остале дугорочне обавезе укључ.разграничења	539.982	1.119.230
<b>Краткорочне обавезе</b>	<b>8.236.611</b>	<b>9.709.873</b>
- краткорочни кредити	1.030.210	1.031.626
- краткорочне обавезе по лизингу	8.679	9.041
- добављачи-повезана правна лица	170.331	235.058
- остали добављачи	2.546.845	4.024.664
- порез на додату вриједност	565.900	524.470
- обавезе за плате и накнаде плата	1.112.624	1.090.531
- обавезе за порезе, доприносе и др. дажбине	1.782.023	903.859
- обавезе за порез на добит		
- краткорочна разграничења	149.142	140.247
- обавезе из специфичних послова	154.962	811.938
- остале обавезе	715.895	938.439
<b>УКУПНО:</b>	<b>21.737.290</b>	<b>22.169.612</b>



#### 4.4 Биланс токова готовине

ПОЗИЦИЈА	Остварење I-XII 2024.	Остварење I-XII 2023.	Индекс (2:3)
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	<b>34.467.981</b>	<b>40.270.441</b>	<b>86</b>
1. Приливи од купаца и примљени аванси	34.301.628	40.157.168	85
2. Приливи од премија, субвенција, дотација и сл.			
3. Остали приливи из пословних активности	166.353	113.273	147
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	<b>32.298.158</b>	<b>33.386.042</b>	<b>97</b>
1. Одливи по основу исплата добављачима и дати аванси	4.261.993	4.880.048	87
2. Одливи по основу исплата зарада, накнада зарада, и осталих личних расхода	14.097.693	13.340.381	106
3. Одливи по основу плаћених камата	10.936	13.847	79
4. Одливи по основу пореза на добит			
5. Остали одливи из пословних активности	13.927.536	15.151.766	92
<b>III. Нето приливи готовине из пословних активности ( I-II )</b>	<b>2.169.823</b>	<b>6.884.399</b>	<b>32</b>
<b>IV. Нето одливи готовине из пословних активности ( II-I )</b>			
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 6)</b>	<b>115.680</b>	<b>1.965</b>	
1. Приливи по основу краткорочних финансијских пласмана			
2. Приливи по основу продаје акција и удјела			
3. Приливи од осталих финансијских средстава по амортизованој вриједности	115.032		
4. Приливи по основу камата	56	152	37
5. Приливи од дивиденди и учешћа у добитку			
6. Приливи по основу осталих дугорочних финансијских пласмана			
7. Остали приливи из активности инвестирања	592	1.813	
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања</b>	<b>2.016.547</b>	<b>3.755.794</b>	<b>54</b>
1. Одливи по основу краткорочних финансијских пласмана			
2. Одливи по основу куповине акција и удјела			
3. Одливи по основу куповине нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме, инвестиционих некретнина и биолошких средстава	2.016.547	3.755.794	54
4. Одливи по основу осталих дугорочних финансијских пласмана			
5. Одливи по основу куповине нематеријалних средстава			
<b>III. Нето приливи готовине из активности инвестирања ( I-II )</b>			



ПОЗИЦИЈА	Остварење I-XII 2024.	Остварење I-XII 2023.	Индекс (2:3)
<b>IV. Нето одливи готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	<b>1.900.867</b>	<b>3.753.829</b>	<b>51</b>
<b>Ц. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 4)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1. Приливи по основу повећања основног капитала			
2. Приливи по основу дугорочних кредита			
3. Приливи по основу краткорочних кредита			
4. Приливи по основу осталих дугорочних и краткорочних обавеза			
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања</b>	<b>988.046</b>	<b>2.360.281</b>	<b>42</b>
1. Одливи по основу откупа сопствених акција и удјела			
2. Одливи по основу дугорочних кредита	767.940	2.356.008	<b>33</b>
3. Одливи по основу краткорочних кредита			
4. Одливи по основу финансијског лизинга			
5. Одливи по основу исплаћених дивиденди	3.106	4.273	<b>73</b>
6. Одливи по основу дугорочних и краткорочних обавеза	217.000		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>			
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	<b>988.046</b>	<b>2.360.281</b>	<b>42</b>
<b>Д. УКУПНИ ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ( А I + Б I + Ц I)</b>	<b>34.583.661</b>	<b>40.272.406</b>	<b>86</b>
<b>Е. УКУПНИ ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ( А II + Б II + Ц II)</b>	<b>35.302.751</b>	<b>39.502.117</b>	<b>89</b>
<b>Ф. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (+) ( Д-Е)</b>		<b>770.289</b>	
<b>Г. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (-) ( Е-Д)</b>	<b>719.090</b>		
<b>Х. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>847.192</b>	<b>83.987</b>	
<b>И. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>		<b>1</b>	
<b>Ј. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>		<b>7.085</b>	
<b>К. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>128.102</b>	<b>847.192</b>	<b>15</b>



 МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње ЗП “ХЕ на Дрини” а.д. Вишеград	<b>Извјештај о пословању за 2024. годину</b>	Број: 04-00-554/25
		Период израде: мај 2025.
		Страна: 46 од 92

#### 4.5 Економско-финансијски и технички показатељи

Ред. бр.	Купац	Почетно стање	Фактурисано	Наплаћено	Укупна потраживања на дан 31.12.2024.	Кумулативни степен наплате %
		01.01.2024.	I-XII 2024.	I-XII 2024.	(3+4-5)	
1	2	3	4	5	6	7
1.	МХ ЕРС - Матично Предузеће	82.667.144	42.943.692	34.297.484	91.313.352	37,56

*Преглед фактурисаног прихода од продаје енергије, наплате и ненаплаћених потраживања на дан 31.12.2024. године*

Р.бр.	Предузеће	Ребаланс плана производње		Остварена производња		Индекс (5:3)
		2024 (GWh)	% учешћа	2024 (GWh)	% учешћа	
		3	4	5	6	
1	ХЕ наТребишњици	1.028,69	21,44	1.162,54	24,55	113
<b>2</b>	<b>ХЕ на Дрини</b>	<b>791,55</b>	<b>16,50</b>	<b>733,25</b>	<b>15,48</b>	<b>93</b>
3	ХЕ на Врбасу	219,91	4,58	193,20	4,08	88
	<b>Хидроелектране</b>	<b>2.040,15</b>	<b>42,52</b>	<b>2.088,99</b>	<b>44,11</b>	<b>102</b>
4	Р и ТЕ Гацко	1.289,77	26,88	1.274,13	26,90	99
5	Р и ТЕ Угљевик	1.420,00	29,60	1.329,09	28,06	94
	<b>Термоелектране</b>	<b>2.709,77</b>	<b>56,48</b>	<b>2.603,22</b>	<b>54,96</b>	<b>96</b>
6	МХЕ	47,65	0,99	44,09	0,93	93
	<b>УКУПНО:</b>	<b>4.797,57</b>	<b>100,00</b>	<b>4.736,30</b>	<b>100,00</b>	<b>99</b>

*Положај ЗП „Хидроелектране на Дрини“ а.д. Вишеград у систему МХ ЕРС према планираној и оствареној производњи за 2024. годину*




### Индикатори квалитета пословања

Ред. бр.	ПОКАЗАТЕЉИ	Остварење I-XII 2024.	Остварење I-XII 2023.	Индекс 3:4
1	2	3	4	5
1.	Коефицијент економичности (укупан приход/укупни расходи)	1,01	1,07	94
2.	Капитални коефицијент (амортизација у укупним расходима)	0,34	0,32	106
3.	Бруто зараде у укупним расходима (коеф.)	0,37	0,33	112
4.	Укупан приход по раднику-КМ	96.792	116.471	83
5.	Нето добитак у укупном приходу-коефицијент	0,00	0,06	3
6.	<b>Цијена коштања - pf/kWh (укупни расходи/остварена производња)</b>	<b>5,02</b>	<b>3,27</b>	<b>154</b>
7.	<b>Продајна цијена- pf/kWh (приходи од електричне енергије/остварена производња)</b>	<b>4,75</b>	<b>3,33</b>	<b>143</b>
8.	Рацио опште ликвидности-текући однос (однос брзе обртне имовине и кратк. обавеза)	0,42	0,75	56
9.	Рацио солвентности-покриће сталне имовине (однос капитала и сталне имовине)	1,10	1,08	102
10.	Рацио рентабилитета-стопа добитка или стопа профитне марже (однос нето добитка и пословног прихода)	0,002	5,96	
11.	Стопа нето приноса на сопствени капитал (однос нето добитка и сопственог капитала)	0,0002	0,43	
12.	Стопа задужености	3,62	3,55	106
15.	Коефицијент солвентности (однос пословне имовине и обавеза)	29	25	116



### Основни технички и економски подаци

ПОДАЦИ	Остварење I-XII 2024.	Ребаланс I-XII 2024.	Остварење I-XII 2023.	Индекси 2:3 и 2:4	
				5	6
1	2	3	4	5	6
<b>ПРОИЗВОДЊА (GWh)</b>	<b>733,25</b>	<b>791.550,00</b>	<b>1.223,97</b>		<b>60</b>
<b>УКУПАН ПРИХОД</b>	<b>37.264.831</b>	<b>36.620.400</b>	<b>43.094.449</b>	<b>102</b>	<b>86</b>
Приходи од продаје робе	3.567	3.200	4.340	111	82
Приходи од електричне енергије	34.861.626	34.254.055	40.799.955	102	85
Остали пословни приходи	1.985.470	2.012.500	1.811.270	99	110
Приходи од камата	203.171	130	197.694		
Позитивне курсне разлике			6.356		
Сви остали приходи	210.995	147.400	274.834	143	77
<b>ПРОДАЈНА ЦИЈЕНА - pf/kWh</b>	<b>4,75</b>	<b>4,33</b>	<b>3,33</b>	<b>110</b>	<b>143</b>
Степен наплате потраживања од МП (%)	38		49		78
<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>36.815.058</b>	<b>36.364.400</b>	<b>40.118.699</b>	<b>101</b>	<b>92</b>
Бруто зараде, нак. зарада и ост. лич расходи	13.795.891	14.025.000	13.321.357	98	104
Нето зараде, нак. зарада и остали лич. расх.	8.909.058		7.067.678		126
Просјечна нето зарада по раднику (KM)	2.002		1.998		100
Број радника (просјек)	385	363	370	106	104
Трошкови производних услуга	2.394.491	2.033.000	2.921.304	118	82
Трошкови материјала, горива и енергије	912.335	725.000	854.734	126	107
Трошкови амортизације	12.395.073	12.340.001	12.564.513	100	99
Трошкови пореза и доприноса	5.063.091	5.463.000	8.227.723	93	62
Трошкови резервисања	209.455	130.000	224.918	161	93
Нематеријални трошкови	1.368.918	1.017.000	1.221.105	135	112
Финансијски и остали расходи	595.600	523.900	650.340	114	92
Расходи од усклађ. вриједности имов.	77.462		126.072		61
Расходи по осн. испр. греш. из ран. година		<b>105.000</b>	3.326		
<b>ЦИЈЕНА КОШТАЊА pf/kWh</b>	<b>5,02</b>	<b>4,59</b>	<b>3,27</b>	<b>109</b>	<b>154</b>
Пословна актива и пасива	635.009.620	631.914.000	634.479.394	100	100
Стална средства	536.678.523	537.858.000	547.212.190	100	98
Текућа средства	98.159.148	93.892.000	87.114.051	105	113
Краткорочна потраживања	95.827.839	91.542.000	85.092.641	105	113
Дугорочне обавезе	12.459.739	11.472.000	13.500.679	109	92
Краткорочне обавезе	1.040.667	7.390.000	1.038.889	14	100
Обавезе према добављачима	4.259.722	3.312.000	2.717.176	129	157
Обавезе за порезе, доприносе и друге дажб.	903.859	5.463.000	1.782.023	17	51
<b>БРУТО ДОБИТАК/ГУБИТАК</b>	<b>449.773</b>		<b>2.975.750</b>		<b>15</b>

 МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д. Вишеград	<b>Извјештај о пословању за 2024. годину</b>	Број: 04-00-554/25
		Период израде: мај 2025.
		Страна: 49 од 92

## Структура цијене коштања и продајне цијене

Цијена коштања представља основни показатељ ефикасности пословања и рационалности у потрошњи.


$$\text{ЦК} = \frac{\text{укупни расход}}{\text{производња}} = \frac{36.815.058 \text{ KM}}{733.252.000 \text{ kWh}} = 5,02 \text{ pf/kWh}$$

Структура цијене коштања за 2024. годину по основним категоријама трошкова:

1. Амортизација: **1,69 pf/kWh = 33,67 %**,
2. Концесиона накнада: **0,55 pf/kWh = 10,92 %**
3. Водни допринос: **0,10 pf/kWh = 1,99 %**
4. Бруто плате: **1,88 pf/kWh = 37,47 %**
5. Трошкови материјала и производних услуга: **0,38 pf/kWh = 8,98 %**
6. Нематеријални трошкови: **0,19 pf/kWh = 3,72 %**
7. Сви преостали трошкови: **0,16 pf/kWh = 3,25 %**  
(дио пореза и доприноса, финансијски, остали расходи, расходи од усклађивања вриједности имовине и расходи по основу промјене рачуноводствене политике)

### Цијена коштања и продајна цијена за временски период 2015-2024. године

Година	Производња	Приходи од продаје	Раходи	Продајна цијена	Цијена коштања
2015	913.884.000	29.881.843	39.439.678	3,27	4,32
2016	1.078.124.000	29.210.371	32.503.429	2,71	3,01
2017	726.330.000	12.229.243	27.058.085	1,68	3,73
2018	1.152.876.000	38.811.367	31.735.871	3,37	2,75
2019	857.994.000	28.328.421	30.865.197	3,30	3,60
2020	708.822.000	23.311.186	36.213.383	3,29	5,11
2021	1.173.971.000	38.591.518	35.139.967	3,29	2,99
2022	853.782.000	36.242.402	34.368.056	4,24	4,03
2023	1.223.974.000	40.799.955	40.118.699	3,33	3,28
2024	733.252.000	34.861.626	36.815.058	4,75	5,02

 МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д. Вишеград	<b>Извјештај о пословању за 2024. годину</b>	Број: 04-00-554/25
		Период израде: мај 2025.
		Страна: 50 од 92

## 5. Запосленост и зараде

### Запосленост

Са 31.12.2024. године, у Предузећу је запослено **385** радника.


Р. бр.	Степен сложености	Квалификација	Стање	Стање	Индекс	% учешћа
			31.12.2023.	31.12.2024.	5:4	
1	2	3	4	5	6	7
1	ДРУГИ СТЕПЕН	НС	33	<b>38</b>	115,15	10
2	ТРЕЋИ СТЕПЕН	КВ	109	<b>115</b>	105,50	30
3	ЧЕТВРТИ СТЕПЕН	ССС	73	<b>77</b>	105,48	20
4	ПЕТИ СТЕПЕН	ВК	26	<b>23</b>	88,46	6
5	ШЕСТИ СТЕПЕН	ВС	11	<b>12</b>	109,09	3
6	СЕДМИ СТЕПЕН	ВСС и МГ	118	<b>120</b>	101,69	31
<b>УКУПНО:</b>			370	<b>385</b>	104,05	100

*Квалификациона структура према распореду на радно мјесто*

### Зараде

Просјечна исплаћена нето зарада са накнадама и осталим личним примањима за 2024. годину износи 2.002,00 КМ, док просјечно исплаћена нето зарада без осталих личних примања износи 1.646,00 КМ.

Ред. бр.	ЗАПОСЛЕНОСТ И ПРОСЈЕЧНЕ ЗАРАДЕ	Остварено	Остварено	Индекс
		I-XII 2024.	I-XII 2023.	(4:5)
1	2	4	5	6
1	Стваран број запослених на последњи дан периода извјештавања	385	370	104,05
2	Просјечна нето зарада са накнадама и осталим личним примањима, према броју радника на бази часова рада	2.002,00	1.998,00	100,20
3	Просјечна нето зарада са накнадама без осталих личних примања, према броју радника на бази часова рада	1.646,00	1.639,00	100,43

 МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д Вишеград	<b>Извјештај о пословању за 2024. годину</b>	Број: 04-00-554/25
		Период израде: мај 2025.
		Страна: 51 од 92

## 6. ПРИЛОЗИ

- I. Увод и статус мјера из предходних преиспитивања од стране руководства (управе)
- II. Извјештај о реализацији циљева квалитета и заштите животне средине
- III. Извјештај о интерној провјери Система управљања квалитетом и заштитом животне средине
- IV. Преглед испуњавања законских обавеза у области заштите животне средине
- V. Преглед корективних мјера и пројеката и унапрјеђивање квалитета и заштите животне средине
- VI. Образложење извјештаја о пословању за 2024. годину у смислу чланова 282. и 309. Закона о привредним друштвима и члана 24. Закона о рачуноводству и ревизији Републике Српске
- VII. SWOT анализа
- VIII. Извјештај о остваривању програма и планова заштите животне средине
- IX. Извјештај о реаговању корисника ( задовољству купца)
- X. Закључак
- XI. Изјава о усклађености организације и дјеловања са кодексом понашања ( стандардима корпоративног управљања)



## **I. УВОД И СТАТУС МИЈЕРА ИЗ ПРЕТХОДНИХ ПРЕИСПИТИВАЊА ОД СТРАНЕ РУКОВОДСТВА**

ЗП“Хидроелектране на Дрини“ а.д.,Вишеград је у току 2017.године извршило транзицију система менаџмента квалитетом и заштите животне средине према захтјевима стандарда ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015 у циљу побољшања пословања и остваривања боље позиције на тржишту. Независни екстерни оцјењивачи (СГС д.о.о. Сарајево-Београд) констатовали су напријед наведено и на првој надзорној провјери (remote audit-провјера на даљину) након успјешне 3. ресертификације нашег Предузећа која је урађена 14.05.2020.године због новонастале ситуације око Корона вируса.

Руководство предузећа, у намјери да побољша и унаприједи резултате пословања у свим његовим сегментима, посебан акценат стављајући на заштиту животне средине, одлучило је и ове године пословање преиспитати са захтјевима међународних стандарда ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015.

Управа предузећа је дала налог за преиспитивање Интегрисаног система квалитета и заштите животне средине, које је у периоду од 11.11. до 15.11.2024.г. извршено у складу са Програмом (ХЕД-102) и Планом (ХЕД-103) који је израдио Руководилац службе за обезбјеђење и унапређење квалитета и заштите животне средине.

Овај извјештај је, највећим дијелом, израђен на бази извјештаја тимова Интерних оцјењивача и Извјештаја екстерних аудитора (СГС д.о.о Сарајево-Београд) у предходних 14 година, а представља основ за преиспитивање успостављеног интегрисаног система управљања квалитетом и заштитом животне средине, те утврђивање мјера за његово побољшавање и унапређење.

У предходном периоду реномирани независни оцјењивачи СГС д.о.о. Сарајево-Београд су дали неколико препорука које су у највећој мјери прихваћене и реализоване од стране руководства предузећа и то:

-Истрајавати у провођењу кампање за заштиту водотока ријеке Дрине, на начин да иста буде подржана од окружења, а због проблематике плутајућег отпада и димензије коју том питању даје његов међународни карактер (заједнички проблем земаља у окружењу БиХ, Србије и Црне Горе) и исти подићи до нивоа ресорних министарстава у Влади РС и Савјету министара БиХ.

-Постојећи несклад између продајне цијене и цијене коштања електричне енергије може негативно утицати на ефективност система управљања. Треба истрајати на што бржем отклањању овог несклада. Пораст потраживања такођер може нарушити ИМС. Додатне напоре усмјерити на одржавање нивоа потраживања у прихватљивим границама.

-Циљеви квалитета и Политика квалитета постављени на интернет страници предузећа уз пратеће објашњење за сваку категорију. Исто важи и за политику/циљеве заштите животне средине.



-Врло добра посвећеност заштити животне средине доказана је реализацијом постављања ланчаница узводно од преградног профила бране, уклањањем плутајућег отпада, као и набавком мултифункционалног возила-без обзира што тај отпад није производ активности и утицаја ХЕ Вишеград.

-Похвале за инвестиције у заштиту животне средине, кроз добру сарадњу са локалном заједницом и невладиним сектором. Наставак улагања у заштиту животне средине и стабилност бране.

-Мотивисање старијих мајстора да активно обучавају млађе колеге кроз тестове, симулације и слично. Циљ је обезбиједити ефективан пренос информација на нову генерацију. Похвала на инсистирању на критерију стручности, што је риједак случај на тржишту Босне и Херцеговине.

-Унапријеђена документованост процеса екстерне комуникације кроз списак заинтересованих страна и слично. Урађен контекст организације и идентификација и праћење могућих ризика у предузећу.

-Пратити активности Матичног предузећа МХ ЕРС у вези са условима развијеног балансног тржишта електричне енергије, на основу Тржишних правила којима су урађени односи између НОС БиХ и лиценцираних учесника на електро-енергетском тржишту.

-Пратити активности надлежних институција (Агенција за воде РС и ФБиХ) око реализације инвестиционих пројеката на третману отпадних вода градова Горажда и Вишеграда и тиме у периоду 2025.-2027.година испунити кључне обавезе из водне и еколошке дозволе;

-Пратити активности Матичног предузећа МХ ЕРС у вези са очекиваним промјенама на тржишту електричне енергије, како би се предузеће прилагодило изазовима либерализације тржишта.





### **Реализација циљева квалитета и заштите животне средине**

Циљеви квалитета базирани су на дефинисаним параметрима из Ребаланса плана пословања за 2024. годину (ХЕД-20), прије свега на ребалансираним величинама обима производње електричне енергије (ХЕД-20), чијим пласманом на тржишту се обезбеђују потребна средства за несметано пословање предузећа, а тиме и за достизање утврђених циљева. Такође, дефинисање нових циљева заснива се на упоређивању остварених параметара пословања за првих осам мјесеци 2024. године, са планираним за 2024. годину и тиме другачијег и техничког и економског дефинисања основних вриједносних сегмената пословања (производња, приходи и расходи и инвестиције) до краја пословне године.

У складу са кретањима остварених основних показатеља за наведени референтни период, која су показала и позитивна и негативна одступања у односу на планиране, предузеће је у Ребалансу плана пословања исказало позитиван бруто резултат од 256.000 КМ

Основна документа која су послужила за дефинисање нових-коригованих циљева су:

1. Ребаланс плана производње као дио ребаланса ЕЕ биланса РС,
2. Уговор о уређењу међусобних односа о питању јединственог наступа на тржишту електричне енергије са МП МХ ЕРС и Анекс истог уговора и
3. Смјерница МП МХ ЕРС за израду Ребаланса плана пословања.

На основу напријед наведених констатација, основни показатељи из Ребаланса плана пословања за 2024. годину су:

- Производња електричне енергије износи 791,55 GWh у односу на основни план од 910 GWh.
- Укупни приходи износе 36.620.400 КМ, у чему приходи од продаје електричне енергије износе 34.254.055 КМ или 95 % од планираних (смањење за 1,82 мил.КМ);
- Укупни раходи износе 36.364.400 КМ или 96 % од планираних (смањење за 1,44 мил.КМ);
- Ребаланс плана инвестиционих улагања износи 10.105.000 КМ или 60,13 % од планираних за 2024. годину (16.803.000 КМ);
- План обуке запослених (ХЕД-27) је израђен и прати се његова реализација преко службе Правних послова, сходно процедури Обука запослених (ПР 6.2-01).



## II. ИЗВЈЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ЦИЉЕВА КВАЛИТЕТА И ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ ЗА 2024. ГОДИНУ

Ред. бр.	ПЕРСПЕКТИВА/НАЗИВ ЦИЉА	Опис перспективе и величина циљева за 2024.годину	КОРЕКЦИЈА ЦИЉЕВА ЗА 2024.ГОДИНУ
I.	<b>ЗАДОВОЉСТВО КУПЦА</b>	Реализовати производњу електричне енергије према пријављеним "Дневним распоредима" и оперативним налозима Диспечерског центра МХ ЕРС МП, укључујући и испуњавање планираних помоћних услуга.	Реализовати производњу електричне енергије према пријављеним „Дневним распоредима“ и оперативним налозима Диспечерског центра МХ ЕРС, укључујући и спуњавање планираних помоћних услуга.
I.1.	Производња ел. ен. (кWh)	910.000.000	733.252.000
I.2.	Учешће у ЕЕ билансу РС-е (тржишно учешће) %	16,49	15,48
I.3.	Коефицијент погонске спремности (%)	од 85 до 90	75,9
I.4.	Коефицијент нерасположивости (%)	од 10 до 15	24,10
I.5.	Мјесечна производња (GWh)	Јануар: 95,00 Фебруар: 85,00 Март: 100,00 Април: 125,00 Мај: 105,00 Јуни: 70,00 Јули: 40,00 Август: 30,00 Септембар: 30,00 Октобар: 45,00 Новембар: 80,00 Децембар: 105,00	Јануар: 104,92 Фебруар: 92,44 Март: 103,62 Април: 78,45 Мај: 54,42 Јуни: 36,25 Јули: 30,33 Август: 31,10 Септембар: 30,00 Октобар: 47,62 Новембар: 54,34 Децембар: 74,63
I.6.	Број непланских (принудних) застоја	У складу са Планом ремонта за 2024. годину и другим активностима на одржавању електро-енергетских постројења, свести појаву принудних застоја на најмању мјеру. Циљ: потпуно енергетско искориштење дотока воде до инсталисаног протицаја.	У складу са Планом ремонта за 2024. годину и другим активностима на одржавању електро-енергетских постројења, свести појаву принудних застоја на најмању мјеру. Циљ: потпуно енергетско искориштење дотока воде до инсталисаног протицаја.



Ред. бр.	ПЕРСПЕКТИВА/НАЗИВ ЦИЉА	Опис перспективе и величина циљева за 2024.годину	КОРЕКЦИЈА ЦИЉЕВА ЗА 2024.ГОДИНУ
II.	<b>ФИНАНСИЈСКА ПЕРСПЕКТИВА</b>	Реализовати основне економске показатеље пословања.	Реализовати основне економске показатеље пословања.
II.1.	Укупан приход (КМ)	38.447.000	37.264.831
II.2.	Приход од продаје (КМ)	36.182.600	34.861.626
II.2.1.	Тарифни купци, остали купци и извоз	Према основном Уговору о уређењу међусобних односа о питању јединственог наступа на тржишту електричне енергије у МХ ЕРС, приход од продаје се остварује по јединственој цијени 3,50 pf/kWh електричне енергије за уговорену планирану производњу. То значи, да укупан план производње укључује потребну енергију за подмирење потреба домаћих потрошача у систему пружања јавне услуге, као и енергију за пласман осталим купцима и у извоз, који се реализује преко МП МХ ЕРС.	У 2024. години на снази је Анекс II Уговора о уређењу међусобних односа о питању јединственог наступа на тржишту електричне енергије у МХ ЕРС, по коме се приход од продаје се остварује по јединственој цијени 4,107 pf/kWh електричне енергије за уговорену планирану производњу. То значи, да укупан план производње укључује потребну енергију за подмирење потреба домаћих потрошача у систему пружања јавне услуге, као и енергију за пласман осталим купцима и у извоз, који се реализује преко МП МХ ЕРС.
II.3.	Учешће прихода од продаје у укупном приходу (%)	преко 90	93,55
II.4.	Укупан приход по раднику (КМ)	од 100.000 до 110.000	96.792
II.5.	Профит (КМ)	636.000	90.680
II.6.	Профит по јединици производње (КМ/kWh)	0,0007	0,000012
III.	<b>ПЕРСПЕКТИВА ИНТЕРНИХ ПРОЦЕСА</b>		
III.1.	Укупни трошкови производње (КМ)	37.259.180	36.141.996
III.2.	Трошкови услуга одржавања (КМ)	мањи од 830.000	мањи од 913.000
III.3.	Максимална просјечна мјесечна вриједност изведених радова и услуга на текућем и планском одржавању (КМ)	Ццц 46.000	мањи од 63.000



Ред. бр.	ПЕРСПЕКТИВА/НАЗИВ ЦИЉА	Опис перспективе и величина циљева за 2024.годину	КОРЕКЦИЈА ЦИЉЕВА ЗА 2024.ГОДИНУ
III.4.	Набавке	Спровођење сваког поступка јавне набавке извршавати према одредбама Закона о јавним набавкама БиХ и интерним Правилником о јавним набавкама, у складу са Планом јавних набавки за 2024.годину, све са циљем, да се у најмању могућу мјеру сведе појава неусаглашеног производа.	Спровођење сваког поступка јавне набавке извршавати према одредбама Закона о јавним набавкама БиХ и интерним Правилником о јавним набавкама, у складу са Ребалансом плана јавних набавки за 2024. годину, све са циљем, да се у најмању могућу мјеру сведе појава неусаглашеног производа.
III.5.	Цијена коштања (pf/kWh)	мања од 3,64	3,21
III.6.	Прва надзорна пртовјера након успјешне 4. Рецертфикационе провјере Система управљања квалитетом и заштитом животне средине према захтјевима стандарда ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015	Рок: 18. мај 2024. године	Реализовано: 14. и 15. маја 2024. године од стране СГС Београд/Сарајево
IV.	<b>ПЕРСПЕКТИВА ЗАПОСЛЕНИХ</b>	Обезбедити све потребне услове за стручно усавршавање и едукацију радника, посебно у областима: - електро-енергетског тржишта, - модернизације постојећих и увођењу нових информац. технологија у пословању, - нових ISO стандарда квалитета пословања и заштите животне средине, - допунских квалификација радника са лиценцирањем, - стандардних техничких, правних и економ. едукација Планирана средства: 120.000 КМ	Обезбедити све потребне услове за стручно усавршавање и едукацију радника, посебно у областима: - електро-енергетског тржишта, - модернизације постојећих и увођењу нових информац. технологија у пословању, - нових ISO стандарда квалитета пословања и заштите животне средине, - допунских квалификација радника са лиценцирањем, - стандардних техничких, правних и економ. Едукација



Ред. бр.	ПЕРСПЕКТИВА/НАЗИВ ЦИЉА	Опис перспективе и величина циљева за 2024.годину	КОРЕКЦИЈА ЦИЉЕВА ЗА 2024.ГОДИНУ
IV.1.	Образовање запослених	Реализовати План обуке за 2024. годину (ХЕД-27)	Реализовати План обуке за 2024. годину (ХЕД-27)
IV.2.	Мотивација запослених	Примјењивати Правилник о индивидуалном учинку радника по основу резултата рада (ПИ 7.5-02). Рок: трајан	Примјењивати Правилник о индивидуалном учинку радника по основу резултата рада (ПИ 7.5-02). Рок: трајан
IV.3.	Цијена рада	Планирана цијена рада: 158 КМ Планирани регрес: 1144 КМ	Цијена рада: 172 КМ Планирани регрес: 1144 КМ
IV.4.	Радни простор	Реализовати планиране активности око изградње, вањског и унутрашњег уређења и опремања свих објеката и простора у власништву предузећа, са редовним текућим и сезонским одржавањем, према Плану набавки за 2024.годину	Реализовати планиране активности, са редовним текућим и сезонским одржавањем, према Ребалансу плана набавки за 2024. годину, а пројекте на изградњи нових радних просторија предвидјети за 2023. годину.
V.	<b>ПЕРСПЕКТИВА РАЗВОЈА</b>	Остварити план директних инвестиција за 2024. годину у распону од 60 до 80 %, из разлога што планирана реализација од око 16,80 милиона КМ, не зависи само од нашег Предузећа, него и других учесника (општине Вишеград и Горажде, ХЕ "Бајина Башта" и републичке институције), као и планиране докапитализације ХЕ „Бистрица“ д.о.о. Фоча	Остварити Ребаланс плана инвестиција за 2024. годину, (10,10 милиона КМ), у распону од 50 до 70 %.
V.1.	Укупна вриједност директних инвестиција (КМ)	16.803.000	2.536.963
V.1.1	Реконструкција и модернизација постојећих објеката	8.967.000	747.272
V.1.2	Изградња нових објеката	600.000	
V.1.3	Инвестиционо техничка документација	764.000	9.607
V.1.4	Обавезе за уран.тех. услове водопривредне и	2.735.000	751.421



Ред. бр.	ПЕРСПЕКТИВА/НАЗИВ ЦИЉА	Опис перспективе и величина циљева за 2024.годину	КОРЕКЦИЈА ЦИЉЕВА ЗА 2024.ГОДИНУ
	еколошке дозволе		
V.1.5	Остали инвестициони пројкти	3.737.000	1.028.662
V.2.1	<b>ПОСЕБНА РАЗВОЈНА УЛАГАЊА: (Учешће у изградни три ХЕ објекта на р. Бистрици преко планираних докапитализација друштва ХЕ "Бистрица" (КМ)</b>	50.272.000	Кредит у износу од 202.703.798,48 КМ
VI.	<b>ПЕРСПЕКТИВА ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ</b>	Реализовати активности на унапређењу заштите животне средине према дефинисаном програму.	Реализовати активности на унапређењу заштите животне средине према дефинисаном програму.
VI.1.	<b>Постројења и круг хидроелектране</b>		
VI.1.1	Бука и вибрације које стварају агрегати у току рада (dB)	Извршити мјерења интензитета буке ангажовањем овлашћене институције за мјерење. Циљ: мање од 55 dB	Извршити мјерења интензитета буке ангажовањем овлашћене институције за мјерење. Институт за заштиту и екологију РС; Бања Лука : 45,60 dB (07.03.2024.)
VI.1.2	Цурење уља из постројења (l)	Реализовати све прописане мјере везане за редовно одржавање уљних јама испод трансформатора, складиштење хаварисаног уља, узорковање за хемијску анализу, побољшање перформанси и све друге мјере на смањењу цурења уља из постројења. Циљ: мање од 100 литара.	Реализовати све прописане мјере везане за редовно одржавање уљних јама испод трансформатора, складиштење хаварисаног уља, узорковање за хемијску анализу, побољшање перформанси и све друге мјере на смањењу цурења уља из постројења. Циљ: мање од 50 литара
VI.1.3	Електромагнетно зрачење (V/m; μT) Мјерења свако 3 године љето/зима у 2020. г. (Закон о заштити од нејонизујућег зрачења. (Сл. гласник РС бр. 02/05)	Извршити мјерења нејон. зрачења на сваке три године, преко ангажоване институције за, преко ангажоване институције замјерења Циљ: мање од 5.000 V/m; 100 μT	Извршити мјерење нејонизирајућег зрачења на сваке три године (љето-зима), сходно прописима, преко ангажоване институције за мјерење. Институт за заштиту и екологију РС; Б.Лука: 0,6-154,7 [V/m]; 0,301-30,8 [μT]
VI.1.4	Емисија издувних гасова	Циљ: Смањити негативан утицај издувних гасова кроз набавку ниско-сумпорних	Циљ: Смањити негативан утицај издувних гасова кроз набавку ниско-сумпорних горива и правилним



Ред. бр.	ПЕРСПЕКТИВА/НАЗИВ ЦИЉА	Опис перспективе и величина циљева за 2024.годину	КОРЕКЦИЈА ЦИЉЕВА ЗА 2024.ГОДИНУ
		горива и правилним одржавањем возног парка.	одржавањем возног парка
VI.1.5	Емисија штетног SF-6 гаса у атмосферу	Циљ: Реализовати све мјере и активности на смањењу цурења гаса и тиме смањити утицај на здравље људи и околину.	Циљ: Реализовати све мјере и активности на смањењу цурења гаса и тиме смањити утицај на здравље људи и околину.
VI.2.	<b>Акумулација</b>		
VI.2.1	Елиминисање плутајућег наноса	Циљеви: -предузимати неопходне активности на чишћењу, извлачењу и одлагању отпада из акумулације властитом механизацијом и људством, -водити мјесечну евиденцију о количини сакупљеног отпада.	Циљеви: -предузимати неопходне активности на чишћењу, извлачењу и одлагању отпада из акумулације властитом механизацијом и људством, -водити мјесечну евиденцију о количини сакупљеног отпада.
VI.2.2	Санација нестабилних падина и клизишта	Циљеви: -Пратити помјерање земљишта преко инсталисане опреме на локалитету "Дубац" -извршити пошумљавање појединих дијелова обалног појаса уз акумулацију са антиерозивним садним материјалом.	Циљеви: -Пратити помјерање земљишта преко инсталисане опреме на локалитету "Дубац" -извршити пошумљавање појединих дијелова обалног појаса уз акумулацију са антиерозивним садним материјалом.
VI.3.	<b>Ријека Дрина</b>		
VI.3.1	Чврсти отпад	Циљ: Тежити потпуном елиминисању испуштања отпада у ријеку кроз редовно прикупљање и одвожење наноса са ланчаница и приобалног појаса на градску депонију.	Циљ: Тежити потпуном елиминисању испуштања отпада у ријеку кроз редовно прикупљање и одвожење наноса са ланчаница и приобалног појаса на градску депонију.
VI.3.2	Отпадне воде	Циљ: Смањити утицање отпадних вода у ријеку и тиме спријечити нарушавање флоре и иктиофауне и то кроз: - одржавање и чишћење постојећих био-дискова,	Циљ: Тежити потпуном елиминисању испуштања отпада у ријеку кроз редовно прикупљање и одвожење наноса са ланчаница и приобалног појаса на градску депонију.





Ред. бр.	ПЕРСПЕКТИВА/НАЗИВ ЦИЉА	Опис перспективе и величина циљева за 2024.годину	КОРЕКЦИЈА ЦИЉЕВА ЗА 2024.ГОДИНУ
		- учешће у изради и реализацији пројеката третмана отпадних вода у Горажду и Вишеграду. - хемијске анализе пречишћене отпадне воде.	
VI.3.3	Одржавање рибље популације	Циљеви: -порибљавање, -издвајање зона са забраном за риболов -израда базе података за порибљавање.	Циљеви: -порибљавање, -издвајање зона са забраном за риболов -израда базе података за порибљавање.
VI.4.	<b>Становништво и друге заинтересоване стране</b>		
VI.4.1	Комуникација и едукација шире и уже друштвене заједнице	Циљ: -развијати сарадњу са локалним еколошким и другим удружењима, -упознати локално становништво у насељеним мјестима уз акумулацију (Међења, Устипрача и др.), о аспектима заштите животне средине.	Циљ: -развијати сарадњу са локалним еколошким и другим удружењима, -упознати локално становништво у насељеним мјестима уз акумулацију (Међења, Устипрача и др.), о аспектима заштите животне средине
VI.4.2	Едукација запослених	Циљ: Ангажовати стручну институцију и годишње одржати информативни курс о заштити животне средине.	Циљ: Ангажовати стручну институцију и годишње одржати информативни курс о заштити животне средине.
VI.4.3	Информисање	Циљ: Путем средстава информисања, објавити једном годишње Саопштење за јавност о резултатима управљања заштитом животне средине.	Путем средстава информисања, објавити једном годишње Саопштење за јавност о резултатима управљања заштитом животне средине





### **III. ИЗВЈЕШТАЈ О ИНТЕРНОЈ ПРОВЈЕРИ СИСТЕМА УПРАВЉАЊА КВАЛИТЕТОМ И ЗАШТИТОМ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ**

Након што је Управа Предузећа донијела одлуку да се проведе Интерна провјера успостављеног интегрисаног система управљања квалитетом и заштитом животне средине за 2023. годину (Број: УП-34-20/24; од 09.08.2024.г.), Програм интерних провјера (ХЕД-102) и План интерних провјера (ХЕД-103) израдио је Руководилац службе за обезбјеђење и унапређење квалитета и жаштите животне средине.

Интерне провјере извршили су тимови Интерних провјеривача у периоду 11-15.11.2024. године, у складу са Програмом интерних провјера за 2024.годину (ХЕД-102) и појединачним плановима од стране Интерних провјеривача.

Предмет провјере био је успостављени систем у цјелини након успјешне прве надзорне провјере, а након друге рецертификације.

Референтни документи на бази којих је вршена провјера су Процедуре којима су описани управљачки, радни и процеси који су у функцији заштите животне средине, као и извјештаји екстерног аудитора (СГС) из предходних 14 година.

Током провјере је било ангажовано 14 интерних аудитора (провјеривача), распоређених у 8 тимова. Интерна провјера је обухватила све процесе, процедуре и функције у предузећу.

Интерни провјеривачи су били у интерним провјерама Служби којој не припадају по важећој систематизацији радних мјеста.

Општа оцјена је да је провјера урађена озбиљно, како од стране самих провјеривача, тако и од стране власника и учесника у провјераваним процесима, што је показатељ о доброј информисаности запослених о самом систему и предностима које његово одржавање и стално побољшавање може донијети у погледу успјешности пословања предузећа које је у интересу сваком запосленом.

Да је тако свједоче извјештаји тимова интерних провјеривача које су након извршене провјере доставили Руководиоцу службе за квалитет И заштиту животне средине.

Из извјештаја произилази да је успостављени систем усаглашен са захтјевима стандарда ИСО 9001:2015 и ИСО 14001:2015.

Уочено је укупно 6 прилика за побољшање у Регистру корективних/мјера за побољшање (ХЕД-10), који је израђен на бази извршене провјере практичне примјене успостављеног система, али и уз активно учешће и приједлоге самих власника и учесника у сваком посматраном процесу и доказ су да је постигнут задовољавајући степен разумијевања самог функционисања система те обезбјеђена подршка његовом заживљавању у пуној мјери.

**Збирни извјештај о Интерним провјерама система управљања квалитетом и заштитом животне средине је једногласно усвојен на 51. сједници Управе одржаној 26.11.2024. године. (УП-51-05/24)**



#### **IV. ПРИЈЕДЛОГ ИСПУЊАВАЊА ЗАКОНСКИХ ОБАВЕЗА У ОБЛАСТИ ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ**

Референтни документ на бази којег је вршена анализа степена усаглашености пословања предузећа са важећом легислативом у области животне средине је Процедура за идентификацију, праћење и оцјену усаглашености са законском и другом регулативом (ПР 4.3-02), те израђени и ажурирани Регистар закона и прописа (ХЕД-15).

Дио обавеза по питању заштите животне средине, а у вези су са испуњавањем законских обавеза из области заштите животне средине, утврђен је Водопривредном и Еколошком дозволом.

#### **V. ПРИЈЕДЛОГ КОРЕКТИВНИХ МИЈЕРА И ПРОЈЕКТА ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ (ПОБОЉШАЊЕ) КВАЛИТЕТА И ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ**

Након проведене интерне провјере којом су обухваћени сви процеси, процедуре и функције у предузећу, нису уочене неусаглашености, како је евидентирано у Регистру неусаглашености/корективних/мјера за побољшање (ХЕД-10).

#### **Прилике за побољшање функционисања система у цјелини, су и у могућностима за провођење слиједећих мјера и активности**

- Записе Анализа аспеката и утицаја сировина и материјала на животну средину (ХЕД-14), резултати мјерења карактеристика операција које имају значајан утицај на животну средину (ХЕД-16), Извјештај о реализацији програма унапређења заштите животне средине за 2024. годину (ХЕД-19) и Књигу одвоза отпада (ХЕД-23) редовно ажурирати у континуитету и потписати од стране инжењера за екологију.  
(Забилјешка број 1 и 2.-завршено)
- Регистар законских прописа (ХЕД-15) допунити са одговарајућим законима, правилницима, пословницима и сл. који су били актуелни у 2024. години:  
(Забилјешка број 3-завршено)
- Руководиоци служби и одговорни радници за обуку запослених радника дужни су редовно достављати извјештаје о завршеној обуци Руководиоцу службе правних послова, како би исти могао на вријеме ажурирати коначни извјештај о спроведеној обуци радника за годину дана. Ажурно водити записе о оспособљавању и улагати их у досије запослених. Провођење анкете на оперативном нивоу у циљу евидентирања потреба за обуком кадрова би помогло ефикаснијем планирану и реализацији оспособљавања. У наредном периоду припремити се за управљање ризицима у оквиру постојећег система управљања организације.  
(Забилјешка број 4-завршено)



- Записи Књига депеша ХЕД-45 и Књига кориштења кључева погонских постројења ХЕД-46 се примјењују у свакодневној употреби с тиме што се користе старе залихе које су раније одштампане у већој количини. Напријед наведене записе је потребно ручно означавати у футеру до исцрпљења истих, уписивањем одговарајућег броја поред словне ознаке ХЕД- на старим картонима. Такође записи Радни налог ХЕД-39 и Дозвола за рад ХЕД-41 се примјењују у свакодневној употреби с тиме што се користе старе залихе које су раније одштампане у већој количини, а ново издање ће бити побољшано у складу са захтијевима Финасијско- пословног информационог система (САП), након пробног периода.

(Забилјешка број 5-завршено)

- Додатне напоре усмјерити на одржавање нивоа потраживања у прихватљивим границама, јер су потраживања на дан 31.10.2024. године од Мјешовитог Холдинга Електропривреде Републике Српске Матично предузеће а.д. Требиње износила 97.293.200,80 КМ, иста су усаглашена са МХ ЕРС а.д. Требиње (У протеклом периоду учињени су додатни напори у циљу смањења износа потраживања од Мјешовитог Холдинга Електропривреде Републике Српске а.д. Требиње јер је у периоду од 01.01-31.10.2024 године наплаћено 28.077.911,83 КМ, тако да усаглашени дуг на дан 31.10.2024 год износи 97.293.200,80 КМ). И ако је износ нивоа потраживања знатно умањен, сматрамо да је и даље врло висок. Уз максимално залагање Органа управљања привредног друштва, изнаћи могућности да се повећа наплата потраживања. Стални задатак! Презентирану анкету проширити и прилагодити мјерење задовољства, поред купца и осталих заинтересованих страна. Препорука је да се користе и остале методе прикупљања повртних информација (локална заједница, удружења, буџетски корисници, јавност....)

(Забилјешка број 6)

- У току је припрема за побољшање постојеће Процедуре за набавку и складиштење (ПР 7.4-01; издање 03 од 26.11.2013.г.), у складу са промјенама у ЗЈН и пословању предузећа кроз рачуноводствени програм САП (одређени записи се не проводе-тј. повлаче се).

-Улаз робе (ХЕД-78),

-Књига евиденције о проведеним поступцима јавних набавки за одређену годину (ХЕД-70),

-Закључак по приговору (ХЕД-65) и

-Одлука по приговору (ХЕД-66).

*Приједлог рока за напријед наведених приједлога за побољшање је 29.12.2023. године.*

Већину уочених приједлога за побољшање могуће је отклонити у кратком временском року.



Након датума одређивања за провођење напријед наведених мјера које Управа одобри биће ангажован један тим интерних провјеривача за праћење провођења напријед наведених мјера.

**Приједлог корективних мјера и пројеката за унапређење квалитета и заштите животне средине је једногласно усвојен на 51. сједници Управе одржаној 26.11.2024. године. (УП-51-05/24)**

## **VI. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ИЗВЈЕШТАЈА О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2024. ГОДИНУ У СМISЛУ ЧЛАНОВА 282. И 309. ЗАКОНА О ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА КАО И ЧЛАНА 24. ЗАКОНА О РАЧУНОВОДСТВУ И РЕВИЗИЈИ РЕПУБЛИКЕ СРПСКЕ**

Образложење Извјештаја о пословању за 2024. годину, се односи на члан 282. Закона о привредним друштвима и укључује приказ и конкретизацију сегмената дефинисаних у поменутом члану закона.

### **1. Сви важнији пословни догађаји након истека пословне године**

Није било догађаја који би захтјевали додатна објелодањивања или корекције финансијских извјештаја, како се то захтијева према ИАС 10 “Догађаји послје извјештајног периода”.

### **2. Очекивани развој акционарског друштва и активности друштва на развоју у будућности**

Очекивани развој акционарског друштва у будућности одређен је улагањима и то преко два развојна правца. **Први је** везан за модернизацију и реконструкцију електро-машинских постројења и опреме од којих директно зависи несметано одвијање процеса производње електричне енергије у постојећем објекту ХЕ Вишеград, **а други** за економско јачање Предузећа кроз учешће у финансирању изградње нових ХЕ објеката на ријеци Бистрици и других привредних друштава у власништву Предузећа.

Средњорочни план развоја од 2024. до 2026. године, дефинисан је планом директних инвестиција за исти период у финансијском обиму од 63,41 милиона КМ. Најзначајнији сегмент улагања се односи на пројекте који су везани за сигуран рад енергетских постројења и одржавање оптималне погонске спремности са планираних 30,53 милиона КМ.

Осим наведених пројеката, средњорочним планом инвестиција предвиђа се и:

- реализација пројеката из обавеза по водoprивредној и еколошкој дозволи: 17,54 милиона КМ и
- улагања у инфраструктуру предузећа и информационе технологије: 6,13 милиона КМ.



### **3. Подаци о стицању сопствених акција друштва**

Предузеће у 2024. години није покренуло поступак стицања сопствених акција друштва, у смислу чланова 218. и 219. Закона о привредним друштвима.

### **4. Подаци о постојању пословних јединица друштва**

Предузеће тренутно нема формираних пословних јединица у смислу члана 3. Закона о привредним друштвима.

**5. Подаци о коришћењу финансијских инструмената, те подаци битни за процјену стања имовине друштва, његових обавеза, финансиског положаја, добити и губитка, начин управљања финансијским ризицима и политикама, укључујући и политику предузимања мјера заштите од губитка.**

Ови подаци садржани су у финансијском дијелу Извјештаја о пословању за 2024. годину и посебно третирају у Напоменама уз финансијске извјештаје.

### **6. Изложеност финансијским и осталим ризицима**

Ови подаци садржани су у SWOT анализи као и Напоменама уз финансијске извјештаје. Потребно је додатно нагласити да је Предузеће изложено ризику остварења позитивног резултата пословања због, углавном, екстерних разлога: доток воде и укупна хидролошка ситуација од којих директно зависи обим производње енергије и ниска уговорена цијена од 4,104 pf/kWh, по којој је фактурисана произведена енергија испоручена МХ „ЕРС“ МП а.д. Требиње у 2024. години.

### **ИЗЈАВА О УСКЛАЂЕНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЈЕ И ДЈЕЛОВАЊА СА ЕТИЧКИМ КОДЕКСОМ**

Скупштина акционара ЗП “Хидроелектране на Дрини” а.д.Вишеград је на сједници од 10. маја 2005. године донијела Одлуку о усвајању Етичког кодекса, од када се и примјењује у пословању Друштва.

Етички кодекс садржи битне смјернице које су важне за разумјевање и испуњавање дужности и обавеза у пословању Друштва, а садржане су у:

1. Забрани у погледу сукоба интереса,
2. Забрани у одавању пословне тајне,
3. Забрани у погледу конкуренције и
4. Забрани у погледу кредита

Примјена Етичког кодекса обавезна је за све запослене, укључујући појединце и заступнике које именује Друштво за обављање одређених послова, као и за све чланове Управе, Одбора за ревизију и Надзорног одбора.

Од почетка примјене, Друштво није одступало од усвојених начела садржаних у Етичком кодексу.



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д.  
Вишеград

## Извјештај о пословању за 2024. годину

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 67 од 92

Унутрашњи надзор над примјеном Етичког кодекса у раду и пословању Друштва спроводи се преко Управе, Надзорног и Одбора за ревизију као и Одјељења интерне ревизије.

Такође, Одлуком Надзорног одбора бр. НО-04-07/12 од 29.05.2012. године, Друштво је прихватило Стандарде корпоративног управљања које је прописала Комисија за хартије од вриједности Републике Српске и исти се примјењују у раду органа Друштва

### ИЗВЈЕШТАЈ О СТАЊУ СУДСКИХ СПОРОВА

На дан 31.12.2024. године, Предузеће је изложено споровима у којима је тужена страна, и то у три спора у парничном поступку, за које су резервисана финансијских средстава од 6.600 КМ.



## VII. SWOT АНАЛИЗА ЗА 2024. ГОДИНУ СА МЈЕРАМА ПОБОЉШАЊА У НАРЕДНОМ ПЕРИОДУ

SWOT анализа представља стратегијски инструмент, помоћу кога се испитују снаге и слабости предузећа наспрам шанси и опасности из тржишног окружења. Ради се о аналитичкој методи, која путем четири елемента, указује на одређене ситуације са којима се предузеће свакодневно интерно и екстерно сусреће у окружењу у коме послује. Битан чинилац приликом сачињавања ове анализе је временска димензија, гдје се снаге и слабости третирају кроз призму садашњости утемељене на прошлим пословним операцијама, док шансе и опасности представљају будућност у пословању предузећа.

**Четири су елемента SWOT-анализе:** *S*-снага (*Strengths*), *W*-слабости (*Weaknesses*), *O*-прилике (*Opportunities*) и *T*-пријетње (*Threats*).

Резултати анализе се, по правилу приказују у квадратној матрици у којој свако поље представља један од разматраних елемената.

### **S-снага (*Strengths*)**

- електрична енергија као производ има загарантовано тржиште и сигуран пласман;
- пружање помоћних услуга у функцији квалитета и континуитета ЕЕС система у БиХ и по том основу остварење прихода од сса 2,00 мил.КМ годишње;
- централизован пласман произведене енергије преко МХ „ЕРС“ МП а.д. Требиње, као дио јединственог продајног наступа;
- нова цијена електричне енергије која се примјењује у 2024.години износи 4,107 pf/kWh, а планирани приход од продаје 32,51 мил. КМ;
- висок степен поузданости и расположивости постројења, као резултат квалитетног одржавања електро-машинске опреме и енергетс. постројења;
- оптималан број запослених и задовољавајућа квалификациона структура;
- менаџмент окренут континуираним побољшањима сваког од пословних процеса, без отпора промјенама у функцији подизања нивоа ефикасности и ефикасности пословања и обезбјеђивања потребних и довољних предуслова за остваривање пословних циљева;
- подршка континуираној дообуци и сталном усавршавању запослених, са циљем овладавања новим знањима, вјештинама и

### **W-слабости (*Weaknesses*)**

- висок утицај екстерних чинилаца на приход од продаје и самим тим на укупан годишњи резултат, (хидролошка ситуација, најнижа просјечна цијена енергије, порези, доприноси и друге накнаде),
- проблеми око набавке неких виталних резервних дијелова за електро-машинска постројења, како због престанка функционисања појединих фирми на које смо били оријентисани, тако и због преласка на производњу технолошки нових производа који нису компатибилни постројењима ХЕ Вишеград, али и све чешћих кашњења у плаћању обавеза;
- неповољна старосна структура запослених, посебно квалификованог „мајсторског“ кадра који ради на пословима одржавања постројења;





технологијама;  
- висок степен разумијевања потребе за бригу о водотоку ријеке Дрине у контексту очувања и заштите животне средине;  
- повољна структура трошкова са високим учешћем амортизације, као сигурног инвестиционог потенцијала;  
- најнижа цијена коштања произведеног kWh електричне енергије, конкурентна водећим европским хидроелектранама;  
- увођење нових и модернизација постојећих информационих технологија (SCADA систем, нови модули SAP система и др.);  
- у потпуности имплементиран систем сертификације квалитета и заштите животне средине преко ISO стандарда (ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015);

**О-прилике (Opportunities)**

- либерализација тржишта електричне енергије;  
- учешће у финансирању истражних радова на новим енергетским потенцијалима, кроз разне видове пословно-техничке сарадње;  
- нарастање интереса јавности за проблематику очувања и заштите животне средине;  
- респектабилан обим обртне имовине, као финансијски и инвестициони потенцијал за унутрашњи развој Предузећа и реализацију планираних инвестиционих пројеката;  
- финансирање изградње хидроелектрана на ријеци Бистрици преко докапитализација друштва ХЕ "Бистрица" д.о.о. Фоча и тиме јачање економске снаге предузећа;  
- диверзификација пословања кроз комерцијализацију бунгалова у власништву Предузећа.

**Т-пријетње (Threats)**

- најнижа просјечна цијена електричне енергије у систему ЕРС-а од 4,107 pf/kWh, представља лимитирајући фактор у погледу остварења значајнијег годишњег финансијског резултата;  
- раст директних трошкова одржавања на виталној електро-енергетској опреми;  
- потенцијални ризици у обезбеђењу ликвидних финансијских средстава за финансирање крупних инвестиционих пројеката и текућег пословања;  
- раст потраживања за испоручену електричну енергију;  
- небрига окружења за заштиту водотока ријеке Дрине, те по том основу потреба за високим издвајањима на укљањању плутајућег отпада,  
- потенцијално повећање концесионе накнаде и водног доприноса.

На бази изнесене анализе могуће је извести закључак да су кораци које је потребно предузети у наредном периоду сљедећи:

- реализовати планирана инвестициона и трошкова улагања у погонску спремност енергетских постројења и тиме обезбедити несметано функционисање система, све са циљем остварења планиране производње електричне енергије, како на мјесечном тако и на годишњем нивоу;
- размотрити могућност покретања поступка преиспитивања око повећања просјечне продајне цијене произведене електричне енергије за МП МХ ЕРС;





- наставити са индиректним улагањима у вези са реализацијом планираних пројеката на изградњи три хидроелектране из система ХЕ Бистрица и потенцијално других ХЕ објеката у сливу ријеке Дрине;
- пратити активности надлежних институција (Агенција за воде РС и ФБиХ и локалних заједница) око реализације инвестиционих пројеката на третману отпадних вода градова Горажда и Вишеграда и тиме у периоду 2025-2027. година испунити кључне обавезе из водне и еколошке дозволе;
- реализовати и друге планиране инвестиционе и трошковне пројекте из обавеза према новој водној и еколошкој дозволи;
- пратити активности МХ „ЕРС“ МП а.д. Требиње у вези са условима развијеног балансног тржишта електричне енергије, на основу Тржишних правила, којима су уређени односи између НОС БиХ и лиценцираних учесника на електро-енергетском тржишту;
- истрајавати у провођењу кампање за заштиту водотока ријеке Дрине, на начин да иста буде подржана од окружења, а због проблематике плутајућег отпада и димензије коју том питању даје његов међународни карактер (заједнички проблем земаља у окружењу БиХ, Србија и Црна Гора), и исти подићи до нивоа ресорних министарстава у Влади РС и Савјету министара БиХ;
- реализовати План обуке радника на пословима електро-машинског одржавања, како би био обезбијеђен период за њихово оспособљавање за послове на које буду распоређивани, те остварен континуитет у погледу квалитета неопходног за остваривање високог степен поузданости рада производних постројења.



## **VIII. ИЗВЈЕШТАЈ О ОСТВАРИВАЊУ ПРОГРАМА И ПЛАНОВА ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ**

У склопу свеобухватног Извјештаја о стању система управљања квалитетом и заштитом животне средине, израђен је и Извјештај о реализацији програма заштите животне средине (ХЕД-19), на бази којег је могуће констатовати висок степен реализације.

### **VIII.1. Преглед реализованих програмских активности:**

- низводно од бране и у самој акумулацији је извршена **хемијска анализа воде** од стране ЈНУ „Институт за заштиту и екологију РС“ Бања Лука,
- урађена је хемијска **анализа квалитета ваздуха** (мјерење полутаната у ваздуху покретном еколошком лабораторијом) на локацији погона и постројења ХЕ Вишеград од стране ЈНУ „Институт за заштиту и екологију РС“ Бања Лука,
- измјерен је **ниво буке** на локацији ХЕ Вишеград поред оближње саобраћајнице и најближих стамбених објеката, од стране ЈНУ „Институт за заштиту и екологију РС“ Бања Лука,
- извршено је испитивање сигурносних вентила (на непропусност и баждарење на задати притисак) у компресорској станици и на уљно-зрачним резервоарима („Енергоремонт“ Гацко),
- извршени су мјесечни хемијско-микробиолошки прегледи воде са изворишта Узамница од стране „Института за заштиту здравља“ Бања Лука, Регионалног завода Фоча,
- успостављена је сарадња са еколошким удружењима из града-заједничко чишћење рибарске стазе од преградне бране хидроелектране до моста Мехмед-паше Соколовића; упознавање локалног становништва у насељеним мјестима уз акумулацију о аспектима и начелима заштите животне средине (еколошка удружења : „ ДРИНСКА ЈЕЗЕРА “ и „ ДРИН-ТИМ “ Вишеград),
- извршена је теоретска и практична провјера знања свих запослених радника из области заштите животне средине од стране ВЗ „Заштита“ д.о.о. Бања Лука,
- извршена је обука и провјера знања свих запослених радника из области заштите и здравља на раду и заштите од пожара,
- извршено је порибљавање горње и доње воде акумулације ХЕ Вишеград, као и ријека Праче и Лим (шаран и пастрмка) од стране предузећа „Бутрекс рибарство“ Требиње,
- извршено је чишћење саме акумулације од смећа од стране наших радника,



- одлагање отпада се врши у контејнере за прикупљање и разврставање чврстог отпада који су размјештени по објекту ХЕ Вишеград,
- обезбеђене су потребне количине крпа и сунђера за брисања и води се рачуна да су у сваком тренутку расположиве њихове минималне количине потребне за случај интервенције,
- складиштење хаварисаног уља урађено је са прописима о складиштењу,
- збрињавање и рециклирање отпада (секундарних сировина), из нашег предузећа (неонке, тонери, филтери и др.), врши се на бази уговора са предузећем „Аида комерц“ Сарајево,
- редовно узорковање уља за хемијску анализу од стране института „Никола Тесла“ Београд,
- за одржавање возила ангажовани су овлаштени сервиси,
- планирана визуелна осматрања бране ХЕ Вишеград и потребна геодетска осматрања падина и клизишта се проводе у континуитету и у складу са програмом, о чему се воде потребне евиденције у служби Техничког осматрања,
- извршено је редовно сервисирање противпожарних апарата (Ватрогасна јединица Вишеград),
- Извршен је преглед и испитивање функционалности заштитне опреме, система за гашење пожара и ватродојаве и лифта (Институт заштите, екологије и информатике Бања Лука),
- извршена је дератизација свих објеката („Санитарац“ Власеница),
- извршена је санација депоније за сакупљање плутајућег наноса из акумулације ХЕ Вишеград на локалитету „Холујаци“ ( д.о.о. „Оморика“ Вишеград),
- извршено је испитивање турбинског уља DTE, од стране Рафинерије уља Модрича,
- извршена је лабораторијска анализа воде из пречистача у насељу „Душче“ и објекта ХЕ, од стране „Систем квалитета С“ д.о.о. Пале,
- у континуитету се проводи редован одвоз и депоновање отпада,
- урађена је анализа воде из пречистача у насељу Душче и објекта ХЕ (4 узорка) од стране „Институт за екологију и заштиту на раду“ УНИС Источно Сарајево,



- извршено је еталонирање инструмената од стране фирме „Орао“ Бијељина и „Веком Гео“ Београд,
- извршена је оцјена стања изолационог система генератора и оцјена стања агрегата на основу мониторинга вибрација,
- извршено је испитивање трансформатора-суви и дистрибутивни од стране „ИРЦЕ“ Источно Сарајево,
- Мјерења, израде и успостављање извјештаја о перманентном испитивању квалитета воде у акумулационом језеру ХЕ „Вишеград“ узводно и низводно од преградног профила бране и ушћа ријеке Лим у акумулацију према Водној дозволи (тачке 3.16-3.21) од стране „Институт за воде „ д.о.о. Бијељина.

Све наведено потврђује оцјену о високом степену испуњавања планираних обавеза у посматраном периоду, али упућује на потребу њиховог континуираног праћења и предузимања додатних мјера, како би био достигнут планирани ниво реализације активности на заштити животне средине.

Учинак заштите животне средине за период од годину дана приказан је у запису Резултати мјерења карактеристика операција које имају значајан утицај на животну средину (ХЕД-16).

Ред. број	Назив енергента	Јединица мјере	Потрошња 2023.	Потрошња 2024.	%
1.	Потрошња воде	м <sup>3</sup>	19.641	18.754	95,48
2.	Потрошња струје	kWh	1.103.920	1.350.934	122,38
3.	Потрошња горива	L	45.464	47.247	103,92

#### **IX. ИЗВЈЕШТАЈ О РЕАГОВАЊУ КОРИСНИКА**

Обзиром на специфичност нашег производа и начин његовог пласмана на тржиште, задовољство наших корисника могуће је мјерити анализом нашег пословања, како од стране МХ ЕРС, тако и од других овлаштених институција за поједине сегменте пословања.

Досадашња позитивна мишљења ревизорских кућа за финансијско пословање Предузећа у претходним годинама, говори у прилог чињеници да је наше финансијско пословање и у 2024. години у потпуности усклађено са важећим рачуноводственим политикама и међународним рачуноводственим стандардима.

Анкетни лист израђен на бази потребе да се дође до мишљења, прије свега, Управе МХ „ЕРС“ МП а.д. Требиње, о квалитету сарадње са органима управљања Предузећа, али и



свим Службама одговорним за поједине сегменте пословања, упутиће се Матичном предузећу на изјашњење и користиће се као један од основа на бази које је могуће извршити анализу мјерења задовољства купца, у нашем случају МХ „ЕРС“ МП а.д. Требиње.

Исти ће нам послужити као један од објективних доказа да наше Предузеће послује у складу са захтјевима стандарда ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015.

## **Х. ЗАКЉУЧАК**

У наредном периоду је неопходно одржати континуиран систем преиспитивања од стране руководства у циљу верификације ефикасности и ефикасности интегрисаног менаџмент система. Преиспитивање од стране руководства је постала платформа за размјену нових идеја, у отвореној дискусији.

Руководство користи процес преиспитивање као моћан алат за идентификовање могућности за побољшавање перформанси организације, а остварени резултати нам дају додатни стимуланс да наставимо и проширимо рад на континуираним побољшавањима система у корист предузећа, запослених и друштвене заједнице у цјелини.

Када систем посматрамо данас, задовољством нас испуњава чињеница да је препознатљив у систему управљања предузећем, што указује на чињеницу да је прихваћен и да не егзистира као засебан процес којем је циљ формално задовољити захтјеве ИМС-а.

Систем је постао алат за планирање, праћење и мјерења степена реализације циљева који се успостављају на темељу расположивих, систематизованих, у континуитету прикупљаних чињеница.

Успостављање ИМС-а у нашем предузећу показало је да увијек постоји простор за унапређења која ће свима олакшати рад и да је важно знати препознати их и укључити у систем кроз функције сталног унапређивања и побољшавања.

Да све речено није тек наше субјективно виђење потврдила је, не само сертификациона, него и друга рецтификациона провјера функционалности система и његове усаглашености са захтјевима примијењених међународних норми коју је провјерио реномиран независни оцјењивац- СГС д.о.о. Сарајево-Београд.

Слиједеће активности су везане за 5. рецтификацију ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015.



**ХИ. ИЗЈАВА О УСКЛАЂЕНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЈЕ И ДЈЕЛОВАЊА  
Образац-IOU СА КОДЕКСОМ ПОНАШАЊА  
(СТАНДАРДИМА КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА)**

**Назив и сједиште акционарског друштва:**

МХ ЕРС МП а.д. Требиње; ЗП „Хидроелектране на Дрини“ а.д. Вишеград

**Дио 1 - Осигуравање основа за ефикасну примјену принципа управљања  
акционарским друштвима**

1. Да ли друштво располаже сопственим кодексом или примјењује Стандарде корпоративног управљања које је донијела Комисија за хартије од вриједности Републике Српске?

Ако је одговор негативан, навести разлоге.

Друштво примјењује Стандарде корпоративног управљања које је донијела Комисија за хартије од вриједности Републике Српске.

2. Уколико друштво користи сопствени кодекс понашања, навести који орган је усвојио тај кодекс и да ли су и када усвајане евентуалне промјене?

-

3. Гдје је доступан/објављен кодекс понашања друштва или гдје је објављена информација о томе да се примјењују Стандарди корпоративног управљања које је донијела Комисија за хартије од вриједности?

Информација о примјени стандарда корпоративног управљања које је донијела Комисија за хартије од вриједности Републике Српске, објављена је на интернет страници бањалучке берзе и интернет страници Друштва.

**Дио 2 - Права акционара и кључне власничке функције**

4. Колико скупштина акционара је организовано у току претходног и текућег извјештајног периода?

Током 2024. године организовано је четири сједнице скупштине акционара, а у периоду јануар-март 2024. године једна сједница.

5. Да ли је годишња скупштина акционара одржана у року од шест мјесеци након завршетка пословне године (навести датум)?



Ако није, образложити зашто није.

Годишња скупштина акционара за 2023. годину, одржана је 02.12.2024. године. До кашњења у одржавању скупштине акционара је дошло због тога што је за усвајање појединих одлука из надлежности годишње скупштине акционара (расподјела остварене нето добити и покриће губитка за пословну 2023. годину, Извештај независног ревзора и др.), претходно било потребно обезбиједити сагласности Надзорног одбора МХ „ЕРС“ МП а.д. и Владе РС.

6. Да ли је управни/надзорни одбор друштва без одгађања сазвао скупштину акционара и предложио мјере у циљу заштите интереса повјерилаца, акционара и акционарског друштва, у случају да је приликом израде финансијских извјештаја или у другим случајевима, утврђено да акционарско друштво послује са губитком?

Ако није, образложити зашто није.

Друштво је објавило финансијске извјештаје дана 28.02.2025. године преко Бањалучке берзе и на тај начин обавијестило акционаре и друге заинтересоване стране о финансијским резултатима пословања за 2024. годину. О овим и другим сегментима пословања, друштво ће упознати све органе управљања у наредном периоду.

7. Да ли је било захтјева акционара за сазивање ванредне скупштине акционара или приједлога за допуну дневног реда, и уколико јесте да ли је о тим захтјевима управни/надзорни одбор друштва одлучио у року од десет дана од дана пријема захтјева и да ли је о томе обавијестио подносиоца захтјева најкасније у року од седам дана од дана доношења одлуке?

Ако управни/надзорни одбор друштва није одлучио у року од десет дана од дана пријема захтјева, те није обавијестио подносиоца захтјева најкасније у року од седам дана од дана доношења одлуке, образложити зашто није.

Није било захтјева акционара за сазивањем ванредне скупштине акционара нити приједлога за допуну дневног реда.

8. На који начин друштво обавјештава акционаре о одржавању скупштине акционара (подвући или заокружити тачан одговор):

- а) писани позив достављен поштом
- б) писани позив достављен електронском поштом
- в) посредством интернет странице друштва
- г) посредством објаве у најмање два дневна листа
- д) на друге начине: огласна табла друштва

9. Да ли су приједлози одлука по предложеном дневном реду расположиви акционарима?

Ако нису расположиви, образложити зашто нису?



Сви приједлози одлука по предложеном дневном реду су били на располагању акционарима.

10. Да ли записнике са скупштине акционара води нотар? Ако не води, образложити зашто.

Нотар води записнике са скупштине акционара када су на дневном реду скупштине измјене и допуне оснивачких аката, а у другим случајевима записничара бира скупштина акционара из реда стручних лица.

11. Да ли друштво чува записнике и одлуке скупштине акционара, те да ли су и на који начин на располагању сваком акционару или ранијем акционару за период у којем је био акционар друштва, ради копирања и остваривања права увида?

Ако друштво не чува записнике и ако записници нису на располагању акционарима образложити зашто.

Друштво трајно чува записнике и одлуке скупштине акционара у писаној и електронској форми и исти су на располагању сваком акционару или ранијем акционару за период у којем је био акционар друштва.

12. Да ли је и на који начин акционарима бесплатно доступан статут друштва и пословник о раду скупштине друштва. Ако нису, образложити зашто.

Статут друштва и пословник о раду скупштине друштва су доступни свим акционарима на лични захтјев.

13. У случају постојања акција без гласачког права или са ограничењима у гласачким правима, да ли друштво објављује такве информације у тренутку сазивања скупштине акционара?

Ако не објављује, образложити зашто.

Не постоје акције без гласачког права или са ограничењима у гласачким правима.

14. Да ли је било одлука о предузимању ванредних послова који би значајно промијенили стање имовине или обавеза акционарског друштва и да ли су акционари имали могућност да претходно разматрају приједлоге тих одлука?

Ако акционари нису имали могућност да претходно разматрају приједлоге одлука, образложити зашто.

Није било таквих одлука.

15. Да ли су финансијски извјештаји друштва, са мишљењем ревизора, доступни акционарима, у року од пет дана од дана њихове израде, односно пријема? Ако нису, образложити зашто нису.





Годишњи финансијски извјештаји су доступни акционарима последњег дана њихове израде (28. или 29. фебруар текуће године за претходну годину) преко интернет странице БЛ берзе. Ревизорски извјештај са мишљењем ревизора, одмах по добијању сагласности од стране ревизорске куће, преко интернет странице друштва и БЛ берзе.

16. Да ли друштво ажурно објављује све информације о сукобу интереса за сва лица која су предложена за именовање у управу или у надзорни одбор друштва или су учесници трансакција са друштвом? Ако не објављује, образложити зашто.

До сада није било таквих информација, односно сукоба интереса.

17. Да ли су подаци о власничкој структури друштва јавни и свакодневно доступни акционарима и потенцијалним инвеститорима? Ако нису, образложити зашто.

Подаци о власничкој структури друштва су јавни и свакодневно доступни преко објављених информација на интернет страници БЛ берзе, преко објављених ревизорских извјештаја кроз напомене уз финансијске извјештаје и преко годишњих Извјештаја о пословању.

18. Да ли друштво објављује одлуке скупштине акционара? Ако не објављује, образложити зашто.

Да.

19. Да ли је друштво успоставило и објавило процедуре и рокове за ефикасно плаћање дивиденде у новцу? Ако није, образложити зашто.

Приликом доношења одлуке о исплати дивиденде, утврђује се и процедура за њену исплату.

20. Да ли је општим актима друштва омогућено да акционари са мањинским удјелом имају члана управног/надзорног одбора, односно да ли је омогућено кумулативно гласање?

Ако није, образложити зашто.

Да.

21. Да ли је одлуком скупштине акционара, за неку од емисија, ограничавано или искључивано право пречег стицања акција? Ако јесте, образложити зашто.

Не.



22. Ако јесте, да ли је управни/надзорни одбор друштва, скупштини акционара поднио писани извјештај са навођењем разлога за ограничење или искључење права пречег стицања акција?

Ако није, образложити зашто.

-

23. Да ли је било ко трпио негативне посљедице јер је надлежним тијелима или органима друштва указао на недостатке у примјени прописа или етичких норми унутар друштва?

Ако јесте, образложити на који начин.

Не.

### **Дио 3 - Објављивање и јавност информација**

24. Да ли друштво има интернет страницу? Ако има, навести адресу, а уколико нема навести разлог због којег нема.

[www.henadrini.com](http://www.henadrini.com)

25. Да ли су годишњи, полугодишњи и квартални финансијски извјештаји доступни акционарима друштва, у сједишту друштва и на интернет страницама друштва, и то: до краја фебруара текуће године за финансијске извјештаје за претходни обрачунски период, до краја јула за полугодишњи извјештај, те до краја наредног мјесеца за сваки квартал? Ако нису, образложити зашто нису.

Да, доступни су на интернет страницама БЛ берзе и у сједишту друштва на захтјев акционара.

26. Да ли су годишњи, полугодишњи и квартални извјештаји доступни акционарима друштва, у сједишту друштва и на интернет страницама друштва на енглеском језику? Ако нису, образложити зашто.

Годишњи, полугодишњи и квартални извјештаји су доступни акционарима у сједишту друштва, али не и на интернет страници друштва на енглеском језику и до сада нисмо имали захтјева за објавом на енглеском језику.

27. Да ли су консолидовани финансијски извјештаји доступни акционарима друштва, у сједишту друштва и на интернет страницама друштва?

Ако нису, образложити зашто нису.

Да.



28. Да ли друштво објављује календар важних догађаја који се очекују у слиједећој пословној години, као и промене плана одржавања важних догађаја по календару (навести начин овакве објаве)? Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Друштво до сада није сачињавало годишњи календар важних догађаја.

29. Да ли друштво има посебна акта са дефинисаним надлежностима различитих органа друштва? Ако нема, образложити зашто.

Надлежности различитих органа друштва су дефинисане Статутом.

30. Да ли друштво објављује информације о значајним догађајима, већим трансакцијама и релевантне материјалне информације у смислу пословања друштва (навести начин овакве објаве)? Ако не објављује, образложити зашто.

Да, преко прописаног обрасца: „Извјештај о значајним догађајима“.

31. Да ли друштво објављује податке о друштвима у којима има власничко учешће, односно о друштвима која имају власничко учешће у друштву (навести начин овакве објаве)?

Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Друштво има власничко учешће у другим друштвима и те податке је објавило у следећим документима: „Ребаланс плана пословања за 2024. годину.“, „План пословања за 2024. годину и период 2024-2026. године“ и „Консолидовани план за 2024. годину и период 2024-2026. годину.“

32. Да ли друштво објављује информације о трансакцијама са повезаним лицима (навести начин овакве објаве)? Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Да, у кварталним, полугодишњем и годишњем извјештају о пословању друштва и на интернет страници друштва сваког мјесеца након извршеног обрачуна прихода.

33. Да ли друштво објављује информације о томе да ли су трансакције са повезаним лицима обављене по тржишним условима, да ли је те тржишне услове друштво потврдило процјеном стручних лица која су независна у односу на учеснике у конкретном послу (навести начин овакве објаве)? Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Трансакције са повезаним лицима реализоване су у складу са цијенама на бази „Уговора о уређењу међусобних односа о питању јединственог наступа на тржишту електричне енергије“ са МХ „ЕРС“ МП а.д. Требиње. Цијене по којима се фактурише енергија се објављују сваког мјесеца после издавања фактура на сајту Предузећа. Исте су садржане и у документу „Елаборат о трансферним цијенама“



кога израђује ангажована стручна институција сваке године.

34. Да ли друштво објављује списак друштава у којима посједује власничко учешће преко 10%, уз објаву назива и сједишта предузећа, те процента учешћа (навести начин овакве објаве)?

Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Друштво тренутно има регистровано власничко учешће у друштву-ХЕ „Бистрица“ д.о.о. Фоча и власничко учешће у друштву „Хотел Комсар“ д.о.о. Рудо. Подаци се објављују у планским документима, као и годишњим извјештајима о пословању.

35. Да ли су, и на који начин акционари упознати са детаљима трансакција у које улазе чланови управе и управног/надзорног одбора директно или индиректно са друштвом или његовом организационом цјелином?

Ако се такве трансакције не објављују, образложити зашто се не објављују.

Не, ових трансакција није било.

36. Да ли друштво објављује списак послова у којима су с једне стране учествовали чланови управног/надзорног одбора, односно управе или с њима повезана правна или физичка лица, а с друге стране друштво или с друштвом повезана лица?

Ако не објављује, образложити зашто не објављује.

Друштво није објављивало списак послова у којима су с једне стране учествовали чланови надзорног одбора, односно управе или с њима повезана правна или физичка лица, а с друге стране друштво или с друштвом повезана лица, јер таквих послова, у смислу појма трансферних цијена и повезаних лица, није било.

37. Да ли друштво објављује повезивања и аранжмане који омогућавају појединим акционарима степен контроле који није сразмјеран њиховом акцијском капиталу?

Ако оваква повезивања и аранжмани постоје, а друштво не објављује информације о њима, образложити зашто.

Није било повезивања и аранжмана који омогућавају појединим акционарима степен контроле који није сразмјеран њиховом акцијском капиталу.

38. Да ли друштво има процедуре којима се од конкуренције штите информације значајне за очување тржишне позиције? Ако нема, навести разлоге због којих нема.

Није било потребе за заштитом информација ради очувања тржишне позиције.

39. Да ли друштво користи медије (дневне новине, електронске медије, интернет страницу) за објављивање значајних информација, који омогућавају да се осигурају једнаки услови за инвеститоре?



Ако не користи, навести разлоге због којих не користи.

Да.

40. Да ли друштво има успостављене механизме којима обезбјеђује да лица која располажу или долазе у додир са повлашћеним информацијама буду обавијештена о природи и значају тих информација и ограничењима у вези њиховог коришћења?  
Ако нема, навести разлоге због којих нема.

Није било повлашћених информација.

41. Да ли друштво надзире ток повлашћених информација и њихову употребу.  
Ако не надзире, навести зашто.

Није било повлашћених информација.

42. Да ли друштво објављује у годишњем извјештају податке о акцијама чији су имаоци поједини чланови управног/надзорног одбора, извршни директори, односно чланови управе или чланови одбора за ревизију?  
Ако не објављује, навести разлоге због којих не објављује.

Да, ови подаци су обухваћени у годишњим Извјештајима о пословању.

43. Да ли друштво, у року од 24 сата, објављује промјену количине хартија од вриједности друштва, коју држи поједини члан управног/надзорног одбора или извршни директор, односно члан управе? Ако не објављује, навести разлоге због којих не објављује.

Друштво објављује информације о промјени количине акција које држе чланови управе или надзорног одбора у годишњем извјештају о пословању. Током 2024.г. није било потребе за објављивањем наведених информација у року од 24 сата.

44. Да ли друштво објављује податке о главним ризицима којима је друштво изложено (као нпр. политички ризик, економски ризици, ризик дјелатности и сл.), као и процјену вјероватноће остварења потенцијалних ризика. Ако не објављује навести разлоге због којих не објављује.

Друштво објављује податке о главним ризицима којима је друштво изложено преко SWOT анализе у годишњим извјештајима о пословању, у Напоменама уз финансијске извјештаје и планским документима.



#### **Дио 4 - Улога и одговорности одбора**

45. Да ли је надзорни / управни одбор донио одлуку о оквирном плану сопственог рада, укључујући у попис редовних сједница и података које редовно доставља члановима одбора? Ако није, навести зашто.

Усвајање плана рада није предвиђено општим актима друштва, односно пословницима о раду наведених органа.

46. Да ли је Управа друштва усвојила правила о повјерљивости одређених информација (по врстама и садржају) и методе за њихову заштиту, као и санкције за нарушавање тих правила? Ако није, навести зашто.

До сада се није указала потреба за заштитом података.

47. Да ли се надзорном одбору достављају информације о накнадама и економским користима било које врсте, коју запослени или чланови управе могу остварити на основу позиције и рада у друштву, односно ако се ради о члановима надзорног одбора да ли се такве информације достављају управи и акционарима?

Ако се не достављају, образложити разлоге због којих се не достављају.

Да.

48. Да ли Управа друштва припрема стратегију пословања друштва, координира њену израду, те осигурава њено спровођење? Ако не, образложити зашто.

Да.

49. Да ли Управа друштва има успостављен одговарајући систем интерне контроле и управљања ризицима? Ако нема, навести разлоге зашто нема.

Да.

50. Да ли чланови управног/надзорног одбора имају приступ тачним и правовременим информацијама? Ако немају, образложити зашто немају.

Да.

51. Да ли се управни/надзорни одбор састоји од чланова који адекватно разумију пословање привредног друштва, који имају неопходне способности, знање и стручност потребну за обављање њихових дужности? Ако се не састоји од таквих чланова, навести разлоге због којих је то тако.

Да.



52. Да ли су сви чланови одбора, прије одржавања састанка одбора, информисани на одговарајући начин о питањима о којима ће се расправљати током састанака одбора? Ако јесу, образложити на који начин, те уколико нису образложити зашто нису.

Да, дневни ред и материјали за сједнице се достављају свим члановима седам дана прије одржавања сједнице.

53. Да ли је управни/надзорни одбор, дефинисао и усвојио интерне принципе и стандарде управљања акционарским друштвом, укључујући принципе изузећа, објављивања сукоба интереса и јавности информација о накнадама? Ако није, образложити зашто није.

Да.

54. Да ли се информације о присуствима чланова управног/надзорног одбора наводе у извјештају о раду управног/надзорног одбора, те да ли се овакве информације достављају скупштини акционара? Ако се не наводе, образложити зашто.

Да.

55. Да ли се састанци одбора редовно одржавају? Ако се не одржавају редовно, образложити зашто?

Да.

56. Да ли се управни/надзорни одбор састаје најмање једном у два мјесеца? Ако не, навести у ком року се одбори састају и разлоге због којих се састанци не одржавају у препорученим роковима.

Да.

57. Да ли се сви чланови управног/надзорног одбора позивају на састанке одбора на исти начин који осигурава истовременост, једнаку информисаност и једнак приступ свим релевантним информацијама свим члановима одбора? Ако не, образложити зашто.

Да.

58. Да ли се састанци управног/надзорног одбора одржавају без присуства чланова управе? Ако се не одржавају без присуства чланова управе, образложити зашто.

Састанци надзорног одбора се одржавају у складу са одредбама пословника о раду надзорног одбора.



59. Да ли управни/надзорни одбор доставља извјештај о свом раду, тачно и свеобухватно извјештавајући скупштину акционара о свом раду, најмање једном годишње?

Ако не, образложити зашто.

Да.

60. Да ли се у годишњем извјештају управног/надзорног одбора детаљно приказује успјешност управе и пословања друштва у поштовању Стандарда, сарадње управног/надзорног одбора са управом и независним ревизором?

Ако не, образложити зашто.

Да.

61. Да ли је управни/надзорни одбор установио посебне одборе или комисије који су у стању да доносе квалификоване, стручне, независне и професионалне анализе конкретних проблема?

Ако такви одбори нису установљени, образложити разлоге зашто нису.

До сада се није указала потреба за формирање посебних одбора, јер одбор за ревизију представља довољну гаранцију стручне, независне и професионалне анализе финансијске и друге проблематике из дјелокруга рада предузећа .

62. Да ли између управе и управног/надзорног одбора постоји континуиран контакт?

Ако не постоји, образложити зашто.

Да.

63. Да ли су процедуре и рокови за обавјештавање чланова органа друштва о постојању сукоба интереса утврђене интерним (општим или неким другим) актом друштва?

Ако не, образложити зашто.

Да.

64. Да ли управа, те управни/надзорни одбор информисе скупштину акционара о ситуацијама сукоба интереса, те о својим активностима и дјеловањем у вези са тим ситуацијама? Ако не информисе, образложити разлоге.

Не, до сада није било таквог сукоба интереса.

65. Да ли се чланови управе и управног/надзорног одбора баве додатним активностима из домена послова управе и управног/надзорног одбора у другим друштвима, те да ли за такве активности имају одобрење осталих чланова управе,





односно управног/надзорног одбора друштва са којима нису повезани? Ако немају одобрење, образложити зашто.

У претходном периоду, чланови управе и надзорног одбора нису давали наведена одобрења из разлога што нико од ових лица није ни по ком основу ангажован у другом привредном друштву конкурентске дјелатности.

66. Да ли чланови управе и управног/надзорног одбора извјештавају управни/надзорни одбор друштва на вријеме (у року од 24 сата) о промјенама у свом портфељу акција друштва?

Ако не извјештавају, образложити зашто.

За евиденцију података о власништву акција друштва које држе чланови управе и надзорног одбора користе се званични извјештаји ЦР ХОВ РС. У наредном периоду иницираће се посебан закључак управе и надзорног одбора у смислу извјештавања друштва о промјенама у свом портфељу акција друштва које држе чланови управе и надзорног одбора, у року од 24 сата.

67. Да ли је већина чланова управног/надзорног одбора независна од управе и слободна од било каквих пословних и других односа и веза који могу значајније да утичу на њихово објективно и професионално расуђивање при доношењу одлука?

Ако није, образложити зашто.

Да.

68. Да ли управни/надзорни одбор редовно врши процјену независности својих чланова, и да ли од сваког члана захтијева достављање релевантне информације неопходне за процјену независности тог члана управног/надзорног одбора.

Ако не врши, образложити зашто.

До сада није вршена процјена независности чланова управе и надзорног одбора, јер за тим није било потребе.

69. Да ли су свим члановима управног/надзорног одбора познати критеријуми за утврђивање њихове независности? Ако нису, образложити зашто.

Да.

70. Да ли друштво објављује списак чланова ограна друштва који су независни?

Ако објављује навести начин на који се објава врши, а ако не објављује навести разлоге зашто не објављује.

Не.



71. Да ли се приликом оцјењивања независности члана управног/надзорног одбора, узимају у разматрање и његови породични односи, чланства у другим органима управљања у истом друштву, те односи са другим лицима која се не сматрају независним, као и друге везе, интереси и околности, који би могли имати утицаја на независност тог лица?

Ако не, образложити разлоге зашто се такве информације не узимају у обзир.

Да.

72. Да ли је обезбијеђено поштовање принципа према којем чланови управе и управног/надзорног одбора не могу имати то својство, нити бити запослени, односно прокуристи у било ком другом друштву, односно другом правном лицу исте или сродне дјелатности која би могла бити конкурентна, нити могу бити предузетници који обављају такву дјелатност? Ако није, навести разлоге зашто није.

Да.

73. Да ли је одређивање накнада за чланове управног/надзорног одбора и управе друштва засновано на јасним и јавно објављеним принципима и процедурама?

Ако није, образложити зашто.

Да.

74. Да ли се различити облици примања и стимулација члановима управног/надзорног одбора и управе друштва одвојено објављују у финансијским извјештајима?

Ако се не објављују, образложити разлоге.

Примања чланова надзорног одбора, одбора за ревизију и директора одјељења интерне ревизије се посебно приказују у напоменама уз финансијске извјештаје у укупном бруто износу, док су примања чланова управе садржана у укупном износу бруто плата на нивоу друштва.

75. Да ли се врсте и износи накнада или других економских користи које чланови органа друштва имају од друштва објављују надлежним органима који су бирали те појединце?

Ако се не објављују, образложити зашто.

Да.

76. Да ли послове интерне ревизије врши физичко лице које је у радном односу у друштву, уз одговарајуће квалификације дефинисане актима друштва? Ако не, образложити разлоге.

У складу са Законом о јавним предузећима, Директор одјељења интерне ревизије није у радном односу у друштву, а радници јесу.



77. Да ли је скупштина акционара друштва именовала одбор за ревизију, те уколико јесте да ли се ради о лицима која нису у сукобу интереса и да ли задовољавају критеријуме независности?

Ако скупштина није именовала одбор за ревизију и ако јесте а чланови тог одбора су лица која су у сукобу интереса образложити зашто.

Одбор за ревизију је именовала скупштина акционара и нису у сукобу интереса, односно задовољавају критеријуме независности.

78. Да ли одбор за ревизију доставља посебан извјештај скупштини акционара о уговорима закљученим између друштва и повезаних лица. Ако не доставља, образложити зашто.

Да.

79. Да ли чланови одбора за ревизију имају одговарајуће стручне и моралне карактеристике које обезбјеђују независност у раду, попут: независности од управног/надзорног одбора, способности да расуђују објективно, разумијевања сврхе и одговорности одбора за ревизију, расположивости довољног времена да се могу посветити обавезама у одбору, широка стручна знања, познавање активности друштва, довољно знања из области финансија, те рачуноводствених и ревизорских стандарда? Ако не, образложити зашто.

Да.

80. Да ли су овлашћења, дужности и надлежности одбора за ревизију јасно дефинисане, писаним описом радних задатака? Ако нису, образложити зашто.

Да.

81. Да ли се одбор за ревизију састаје у редовним интервалима, најмање два пута годишње?

Ако не, образложити зашто.

Да.

82. Да ли одбор за ревизију о својим активностима извјештава управни/надзорни одбор?

Ако не обавјештава, образложити зашто.

Да.



83. Да ли одбор за ревизију прати и анализира обим ревизије која се обавља у друштву, њене резултате, те да ли подноси приједлоге скупштини акционара друштва, у вези са том проблематиком? Ако не, образложити зашто.

Да.

84. Да ли одбор за ревизију сарађује са именованим независним ревизором друштва те да ли осигурава континуирану и ефикасну размјену мишљења и информација неопходних за рад одбора?

Ако наведена сарадња не постоји, образложити зашто.

Да.

85. Да ли одбор за ревизију учествује у дефинисању рачуноводствених политика и других питања из области рачуноводства?

Ако не учествује, образложити зашто.

Да.

86. Да ли приједлог за избор независног ревизора даје одбор за ревизију?

Ако одбор за ревизију не даје овај приједлог, навести назив органа који предлаже независног ревизора и образложити зашто.

Независни ревизор се бира на нивоу МХ „ЕРС“ за сва Зависна Предузећа.

87. Да ли именовани независни ревизор присуствује сједницама скупштине акционара, када се разматра усвајање финансијских извјештаја?

Ако не, образложити зашто.

Да.

88. Да ли се независни ревизор друштва обавјештава истовремено са обавјештавањем акционара друштва о одржавању скупштине акционара ради учествовања у раду скупштине?

Ако не, образложити зашто.

Да.

89. Да ли је у циљу установљавања механизма за заштиту интереса акционара и имовине друштва, управа установила и осигурала функционисање адекватног и ефикасног система интерне контроле? Ако није, образложити зашто.

Да.



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д.  
Вишеград

## Извјештај о пословању за 2024. годину

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 90 од 92

90. Слажу ли се сви чланови управе и надзорног одбора да су наводи изнесени у одговорима на овај упитник по њиховом најбољем сазнању у цјелости истинити? Ако не, навести који чланови управе/надзорног одбора се не слажу, с којим одговорима се не слажу и зашто се не слажу.

Сви чланови управе и надзорног одбора се слажу да су наводи изнесени у одговорима на овај упитник у цјелости истинити.

Одговорна лица за попуњавање ове изјаве (навести име и презиме и функцију коју обавља одговорно лице):

1. Срђан Обрадовић, руководилац службе плана и анализе



Потписи чланова Управе и надзорног одбора:

Недељко Перишић  
директор:

\_\_\_\_\_

Томислав Поповић  
в.д.извршни директор за техничке послове и одржавање:

\_\_\_\_\_

Ана Божић  
в.д. извршни директор за организационо-правне послове:

\_\_\_\_\_

Мирјана Јањић  
в.д.извршни директор за екон.-финанс.послове:

\_\_\_\_\_

Лазо Чаркић  
в.д. извршни директор за инвестиције и развој:

\_\_\_\_\_

Дарко Андрић  
извршни директор за производњу и управљање

\_\_\_\_\_

Маја Антић  
предсједник надзорног одбора:

\_\_\_\_\_

Бојан Гиговић  
замјеник председника надзорног одбора:

\_\_\_\_\_

Стојанка Николић  
члан надзорног одбора

\_\_\_\_\_

Здравко Бутулија  
члан надзорног одбора:

\_\_\_\_\_

Драган Кајкут  
члан надзорног одбора

\_\_\_\_\_



МХ „ЕРС“МП а.д. Требиње  
ЗП “ХЕ на Дрини“ а.д.  
Вишеград

**Извјештај о пословању  
за 2024. годину**

Број: 04-00-554/25

Период израде:  
мај 2025.

Страна: 92 од 92

На основу Закључка са сједнице Управе Предузећа одржане 18.06.2025. године,  
документ овјерава:

**ДИРЕКТОР**  
Недељко Перишић дипл.ек.

Број: 04-00-554/25  
Датум: 18.06.2025.