

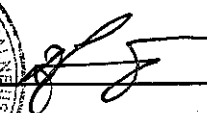

**"KOMUNALNE USLUGE" AD
PRIJEDOR**

Broj: 546/22

Datum: 22.02.2022.

**IZVJEŠTAJ O RADU I POSLOVANJU PREDUZEĆA
za 2021.god.**

Prijedor, februar 2022. godine

DIREKTOR


Dalibor Grabež, dipl.inž. šumarstva

SADRŽAJ :

1. Opšte napomene
2. Djelatnost preduzeća
3. Ostvareni fizički obim preduzeća
4. Ostvareni rezultati poslovanja po radnim jedinicama
5. Investiciona ulaganja u 2021. godini
6. Problemi u poslovanju u 2021. godini
7. Daljnja perspektiva i ciljevi razvoja

1. Opšte napomene:

Preduzeće "Komunalne usluge" A.D Prijedor je osnovano davne 1960. godine.

Osnivač je bila Opština Prijedor.

U svom radnom vijeku ovo preduzeće je promjenilo niz organizacionih oblika. Stupanjem na snagu Zakona o udruženom readu , formirano je preduzeće sa nazivom Komunalno preduzeće "4.Juli" Prijedor, u čijem sastavu su bili OOUR "Vodovod" Prijedor i OOUR "Komunalne usluge" Prijedor.

U 1994. godini preduzeće posluje u istom obliku, ali mijenja svoj naziv u ODKP "Komgrad" Prijedor. Nakon stupanja na snagu zakona o privatizaciji preduzeća u društvenoj svojini, ovo preduzeće se transformiše, 30.09.2000.godine, u tri nova preduzeća i to :

- ODKP "Vodovod i kanalizacija " Prijedor
- ODKP "Komunalne usluge" Prijedor
- ODKP " Gradska tržnica" Prijedor

Ovako transformirano preduzeće posluje sve do 29.08.2005. godine, kada vrši vlasničku transformaciju dijela državnog kapitala i registruje se pod nazivom "Komunalne usluge" AD Prijedor.

2. Djelatnost preduzeća :

"Komunalne usluge" A.D. se bavi osnovnom djelatnošću koje su od opšteg društvenog interesa:

- održavanje higijene grada i prigradskih naselja, šifra 38.21,
- prikupljanje i odvoz smeća na terenu grada i prigradskih naselja i deponovanja istih, šifra 38.21,
- pogrebne usluge i održavanje grobalja, šifra 96.03,
- uređenje i održavanje parkova i zelenih površina, te gajenje i prodaja cvijeća, šifra 81.30.

Gore navedene djelatnosti su od posebnog društvenog interesa i predstavljaju preduslov kvalitetnog života i rada građana i privrede na području opštine Prijedor

Pored poslova od posebnog društvenog interesa, preduzeće obavlja i slijedeće djelatnosti:

- građevinski radovi, kao što su izgradnja grobnica, građevinski radovi na deponiji smeća "Kurevo" i groblje "Pašinac" (izgradnja saobraćajnica)
- popravka i održavanje motornih vozila za vlastite potrebe
- ostale poslove koji su predviđeni statutom preduzeća.

Za obavljanje djelatnosti od posebnog društvenog interesa, donosiće se posebni programi definisani odgovarajućim izvorima finansiranja.

3. Pravni status i vlasnička struktura preduzeća

Pravni status društva je: Akcionarsko društvo

Vlasnička struktura preduzeća je prikazana u slijedećoj tabeli

Tabela br.1 – Sastav kapitala AD »Komunalne usluge«

OPIS	% udio u ukupnom kapitalu	Vrijednost kapitala	Broj akcija
Vlasništvo grada Prijedora	74,70	2.160.880	2.160.880
Vaučer ponuda	6,35	183.655	183.655
FORTIS grupa doo Banja Luka	15,92	460.684	460.684
Gotovinska prodaja	0	0	0
Interni dioničari	3,03	87.654	87.654
Trajni ulozi	0	0	0
UKUPNO	100	2.892.873	2.892.873

4. Organizaciona struktura i menadžment preduzeća

Rukovodna šema i menadžment preduzeća sastoji se od:

- Nadzornog odbora,
- Direktora preduzeća,
- Izvršni direktori,
- Rukovodioca sektora proizvodnje i usluga,
- Rukovodioca sektora finansijsko-ekonomskih i komercijalnih poslova,
- Rukovodioca sektora za opšte, kadrovske i pravne poslove

Preduzeće je organizovano u četiri Radne jedinice:

RJ Javna higijena

- a) OJ Gradska čistoća
- b) OJ Odvoz gradskog otpada
- c) OJ Stočna pijaca

RJ Rasadnik i zelenilo

- a) Groblje
- b) OJ Rasadnik i zelenilo

RJ Građevina i drugo održavanje

- a) OJ Građevinska operativa
- b) OJ Mehanička radiona

RJ Deponija

- a) OJ Odlaganje otpada
- b) OJ Reciklaža
- c) OJ Azil

Zajednički poslovi

5. Fizički obim usluga preduzeća :

Redni broj	Fizički obim usluga preduzeća	Jed mjere	Količina		
			2019	2020	2021
1.	Broj korisnika kojima se odvozi smeće:		19.102	19.206	19.794
	- domaćinstva	korisnika	17.743	17.862	18.211
	- zanatski sektor	korisnika	1.107	1.084	1056
	- društveni sektor	korisnika	249	260	527
2.	Površina sa koje se odvozi otpad	m ²	15.510.000	15.510.000	15.510.000
3.	Količina dovezenog otpada - težina	tona	23.624	22.450	25.041
4.	Čišćenje javnih površina - mašinsko	m ²	6.610.000	6.610.000	6.610.000
5.	Čišćenje javnih površina – ručno	m ²	8.900.000	8.900.000	8.900.000
6.	Pranje javnih površina	m ²	3.950.000	3.950.000	3.950.000
7.	Održavanje zelenih površina	m ²	1.000.000	1.000.000	1.000.000
8.	Ljubija – čišćenje javnih pov. mašinski i ručno	m ²	960.000	960.000	960.000
9.	Omarska– čišćenje javnih pov. mašinski i ručno	m ²	1.000.000	1.000.000	1.000.000
10.	Kozarac– čišćenje javnih pov. mašinski i ručno	m ²	1.050.000	1.050.000	1.050.000
11.	Broj sahrana na groblju	kom	327	343	402
12.	Baliranje reciklažnog materijala-papir, najlon PET	tona	217	302	288
13.	Izgradnja porodičnih grobnica	kom	18	20	-
14.	Hvatanje pasa lutalica	kom	1084	718	777

4. Ostvareni rezultati poslovanja po radnim jedinicama

Radi boljeg sagledavanja ostvarenih rezultata poslovanja preduzeća u 2020. godini iznijecemo pregled po obračunskim jedinicama, obzirom na različite djelatnosti kojima se bavi preduzeće.

4.1. OJ »Sakupljanje i odvoz otpada«

U toku 2021. godine osnovni zadatak ove obračunske jedinice bilo je proširenje područja prikupljanja otpada na cijeloj teritoriji opštine Prijedor, kako u gradskim tako i u prigradskim, te seoskim područjima.

Cilj je obuhvatiti sva domaćinstva gdje putna mreža omogućava pristup našim kamionima. »Komunalne usluge« na kraju 2021.godine raspolažu sa 10 specijalnih kamiona sa presom i 2 podizača. Krajem 2021.godine zbog dotrajalosti i nemogućnosti popravka iz flote vozila za sakupljanje i transport su otpisana 3 kamiona smećara. Cilj nam je da u toku 2021.godine nabavimo barem 1 novo i 1 polovno specijalno vozilo- kamion za sakupljanje i transport komunalnog čvrstog otpada kako bi smo mogli redovno opsluživati dostignuti teren i nastaviti sa njegovim proširenjem.

U 2021. godini povećali smo broj korisnika prikupljanja otpada u kategoriji domaćinstava sa 17.862 u 2020. godini na 18.211. U uslužno zanatskim djelatnostima imamo smanjen broj korisnika u 2021. godini 1056 u odnosu na 2020.godinu gdje smo imali 1084 korisnika, što je posljedica dugotrajnog

perioda recesije i nepovoljnog ekonomskog ambijenta. Broj korisnika u društvenom sektoru je uvećan na 527 korisnika u odnosu na 2020.godinu kad smo imali 260 korisnika. Razlika u broju korisnika društvenog sektora u odnosu na prošlu godinu pored povećanja broja registracijom novih korisnika se odnosi i na prebacivanje dijela korisnika koji su ranije bili vođeni u računovodstvu u zanatskom sektoru. Broj raspoloživih kontejnera za odlaganje otpada u 2021. godini:

244 standardnih pocinčanih kontejnera od 1100 litara, 31 PEHD reciklažnih kontejnera od 1100 litara, 27 kontejnera zapremine 5,5 i 7 m³, kao i 2240 kontejnera zapremine 600 i 800 litara.

Pored standardnih kontejnera od 1100 litara i 13 kontejnera od 7 m³ u gradu je raspoređeno i 102 mrežastih kontejnera za prikupljanje sekundarnih sirovina (papir, pet ambalaža i plastična folija). Ove kontejnere smo izradili u vlastitoj režiji. U sklopu RJ Javna higijena posluje i stočna pijaca sa rezultatima poslovanja koji su nažalost na rubu rentabilnosti uslijed smanjenog stočnog fonda te kao posljedica epidemioloških mjera izazvanih pandemijom koronavirusa, a čija djelatnost se obavlja jednom sedmično. Uslijed smanjenog stočnog fonda i ponude na pijaci prihodi stočne pijace su zanemarivi. Po preuzimanju pijace od mjesne zajednice, odnosno Grada Prijedora izvršena su ulaganja značajnih sredstava u rekonstrukciju i dogradnju postojećeg objekta. U skladu sa odredbama Zakona o upravljanju otpadom RS preduzeće posjeduje važeću ekološku dozvolu za regionalnu deponiju »Stara pruga – Kurevo« koju izdaje Ministarstvo za prostorno uređenje, građevinarstvo i ekologiju RS. Navedena dozvola važi do kraja 2022.godine. U toku 2020.godine kod resornog ministarstva je ishodovana dozvola za sakupljanje i transport komunalnog otpada koja važi do kraja 2025.godine

4.2. OJ »Čišćenje, pranje ulica u gradu i prigradskim naseljima«

»Komunalne usluge« ove poslove obavljaju permanentno u toku cijele godine sa jednom autocisternom zapremine 7 m³, autočistilice za čišćenje i usisavanje ulica.

Važna djelatnost ove obračunske jedinice je i zimsko održavanje gradskih ulica koje obavljamo sa tri vozila sa grnom i posipačem soli, dva traktora sa grnom i posipačem, te više namjensko vozilo sa grnom, posipačem i bacačem snijega.

U narednom periodu nastojimo da povećamo obim i učestalost ovih usluga kako bi u gradu te i ostalim većim naseljima (Ljubija, Kozarac, Omarska) imali čistije ulice, a istovremeno ostvarili veći prihod.

4.3. OJ »Azil za pse«

U martu 2010. godine uz pomoć opštine Prijedor u sklopu preduzeća je sagrađen uz minimalna sredstva azil za pse čime je ova oblast prilagođena novim zakonskim propisima. Azil smo smjestili na betonsku pistu od 200 m² nabavili vozilo za prevoz pasa lualica, opremu za hvatanje i uspavljanje pasa, izgradili koncelarijski prostor na deponiji za azil.

U 2021. godini uhvaćeno je i u azil smješteno 582 psa i 195 štenadi, te od toga udomljeno 421 kod novih vlasnika.

Za pse u azilu obezbjeđena je veterinarska pomoć, njega i hrana. Bitno je napomenuti da je u 2021.godini došlo do smanjenja sredstava predviđenih u Budžetu Grada Prijedora (program ZKP – Azil), što nam otežava realizaciju povjerenih poslova.

4.4. OJ » Održavanje zelenih površina i rasadnička proizvodnja cvijeća«

Ova radna jedinica održava parkove i gradsko zelenilo na površini od oko 150.000 m² i oko 2.000 stabala i ukrasnog grmlja, sadi i održava cvijeće na površini oko 400 m².

U prethodnoj godini u vlastitom rasadniku smo uzgojili 40.000 komada raznog cvijeća za potrebe Grada Prijedora kao i drugih korisnika naših usluga.

Za obavljanje ove djelatnosti radna jedinica raspolaže sa 4 kosilice (samohodna sniper, strizna, samohodna motorna –srk,rotaciona kosilica), 3 trimera, 1 motornim makazama, 2 motorne pile, jednim velikim traktorom, kamionetom Mercedes L 508, multiunkcionalnim vozilom »Avant« usisivačem za kupljenje lišća, motokultivatorom sa priključcima i dizalica sa korpom za orezivanje drveća.

Pored poslova na održavanju gradskih zelenih površina radimo i za treća lica poslove projektovanja i uređenja zelenih površina, a izgrađujemo i parkovski inventar (klupe i stolove). U tom segmentu smo u 2021. godini izradili 50 klupa i 3 stola za dječija igrališta .

Uređujemo i dječija igrališta te tako ostvarujemo dodatne prihode preduzeću.

Značajno pomažemo mjesnim zajednicama, školama i nevladinim organizacijama u okviru njihovih akcija oko uređenja njihove životne sredine.

4.5. OJ »Održavanje groblja i pogrebne usluge«

Djelatnost ove radne jedinice se ogleda u održavanju groblja: Pašinac, Gradsko groblje, Katoličko groblje, Partizanska groblja i Jevrejsko groblje. U planu je da se održavanje i briga o grobljima proširi na seoska i vjerska groblja na području opštine.

Osnovna djelatnost sahranjivanje umrlih znatno je olakšana izgradnjom savremene hladnjače sa 6 komora čime smo riješili problem smještaja preminulih do dana ukopa.

Pored toga nabavkom višenamjenskog stroja olakšali smo i iskop grobnica.

U okviru ove radne jedinice izgrađujemo pojedinačne i porodične betonske grobnice. U toku protekle godine smo izvršili 402 sahrane, a trenutno je obustavljena izgradnja porodičnih grobnica iz razloga što imamo 26 slobodnih grbnica na stanju raspoloživih za prodaju zainteresovanim licima. Krajem 2018. godine pokrenute su aktivnosti na proširenju kapaciteta centralnog gradskog groblja »Pašinac«, izgradnjom prelaza, otvaranjem nove saobraćajnice i proširenjem groblja na novu površinu stvorili bi se preduslovi za nesmetano funkcionisanje centralnog gradskog groblja u narednih 20 godina. Nažalost ni u 2021. godini nismo imali obezbjeđena sredstva da bi pristupili radovima na nastavku realizacije ove investicije. Plan preduzeća je da u narednom periodu u saradnji sa gradskom upravom iznađe neophodna sredstva kako bi se pokrenuo ovaj investicioni ciklus i dovršila ova veoma bitna investicija po Grad Prijedor.

4.6. RJ »Deponija i reciklaža«

Deponovanje komunalnog čvrstog otpada vrši se na deponiji »Kurevo«, koja je izgrađena prema projektu 1983. godine. Na deponiju se pored otpada iz opštine Prijedor odlaže i otpad iz opština Kozarska Dubica i Oštra Luka. U toku je investicioni projekat rekonstrukcije i dogradnje deponije koja bi trebala nakon završetka projekta dobiti status regionalne sanitarne deponije

U 2021. godini na deponiju je odloženo 25.041 tone otpada. Obuhvaćen je otpad sa područja Grada Prijedora, Oštre Luke i Kozarske Dubice. Dug za deponovani otpad sa područja Kozarske Dubice koji je bio velikim dijelom izmiren vansudskom nagodbom iz 2019. godine je ponovno bio u porastu do polovine 2021. godine. Nakon dužih razgovora između menadžemta dva preduzeća u cilju iznalaženja modaliteta za izmirenje nastalih potraživanja u augustu je »Komunalac« AD Kozarska Dubica izmirio u cijelosti dug u iznosu od 187.231,17 KM, te je sklopljen Sporazum o načinu izmirivanja redovnih obaveza koji se do kraja 2021. godine poštuje u cijelosti.

U sastavu ove radne jedinice je OJ »Reciklaža« koja se bavi prikupljanjem sekundarnih sirovina (papir, pet ambalaža, plastična folija). U tu svrhu je u gradu raspoređeno 102 mrežasta kontejnera za odlaganje sekundarnih sirovina, koje se kamionom odvoze do pogona za prešovanje i pakovanje.

U okviru deponije planirana je izgradnja savremenog pogona za reciklažu, čime bi se značajno smanjile količine deponovanog otpada, produžio vijek trajanja deponije, a prodajom sekundarnih sirovina ostvarila značajna ekonomska korist preduzeću.

U 2021. godini prikupilo se 288 tona sekundarnih sirovina, koji je nakon izvršenog baliranja isporučen našim stalnim kupcima, što je predstavljalo blagi pad količina u pogledu na 2020. godinu. Razlog ovom padu se ogleda i u smanjenim aktivnostima kao posljedice pandemije koronavirusa koji je u toku godine negativno uticao i na rad u ovom segmentu poslovanja. Trenutno izvedene investicije u toku 2021. godine na deponiji su se odnosile na asfaltiranje puta na samoj deponiji koji je u proteklom periodu bio u lošem stanju uslijed djelovanja kamiona i mehanizacije.

4.7. RJ »Građevina i mehanička radiona«

Ova radna jedinica je svoj puni doprinos dala kao servis proizvodnim jedinicama kroz prateće usluge koje su se najviše ogledale u održavanju voznog parka, održavanju kontejnera, izradi klupa i stolova za parkove, ramova za grobnice, kao i izvođenju radova na izgradnji grobnica, održavanju deponije, podizanju šaftova na deponiji, izgradnji saobraćajnica na groblju, kao i angažovanju mehanizacije na zimskom održavanju ulica, obilježavanju horizontalne signalizacije, te pružanju usluga trećim licima. U toku 2021 godine ova RJ je radila pored redovnih aktivnosti na više vanrednih poslova po nalogu Grada Prijedora kao što je čišćenje i krčenje površina u sklopu industrijske zone »Celpak«, učešće u akciji izgradnje dječijih igrališta u gradskim i prigradskim naseljima, čišćenje kanala »Puharska« u naselju Pećani, čišćenje Bereka, radovima na dijelu plaže na obali rijeke Sane u naselju Tukovi i ostalim vanrednim poslovima.

Obzirom na specifičnu opremu u komunalnim preduzećima neophodno je izvršiti dodatna ulaganja u nove alate i radionički prostor kako bi ova radna jedinica efikasno izvršavala svoje radne zadatke.

4.8. Radna zajednica

Ova cjelina je organizovana kroz sektore i to :

- a) Ekonomsko- finansijski sektor,
- b) Pravni sektor,
- c) Razvojna služba.

Sve ove cjeline imaju zadatak da zajedno sa radnim jedinicama zaokruže kvalitetno i blagovremeno pružanje usluga i tačnost evidencija na zadovoljstvo naših građana. Posebna pažnja se posvećuje na kvalitetno i blagovremeno fakturisanje naših usluga i isprawkama i čišćenju bilansa naših potraživanja, a sve u cilju povećanja stepena naplativosti naših usluga. U tu svrhu se stalno osposobljavamo kroz nabavke novih kompjutera, savremenih programa, kao i stručno osposobljavanje naših kadrova.

Menadžment preduzeća redovno dobija informacije iz svih radnih jedinica, što je od bitnog značaja za pravovremeno donošenje odluka. Ovako uspostavljen sistem koordinacije između rukovodilaca radnih jedinica i menadžmenta preduzeća omogućava praćenje aktivnosti na dnevnom nivou, te donošenje odluka u realnom vremenu, što se ogleda u konstantnom razvoju preduzeća, širenju poslovnih aktivnosti te povećanju prihoda preduzeća.

Sa aspekta zaštite na radu vodimo računa o bezbjednosti naših radnika i u tom pogledu vrši se redovno obnavljanje HTZ opreme, sa čime naši radnici i svojim radom i izgledom postali prepoznatljivi u gradu. Svakako prioritet u ovome je i praćenje rada inkasantske službe u cilju veće naplate i održavanja likvidnosti preduzeća. Preduzimaju se aktivnosti u pogledu povećanja stepena naplate potraživanja i ići će se u pravcu formiranja posebne službe sa ciljem povećanja stepena naplate ali i sređivanja baze korisnika i povećanja broja korisnika

5. Investiciona ulaganja u 2021.godini

U 2021.godini preduzeće je izvršilo značajnu nabavku sredstava opreme, te je izvela neophodne radove za usklađivanje načina rada na prikupljanju, transportu i deponovanju otpada, a u cilju poboljšanja postojećih i stvaranju uslova za kvalitetnije i efikasnije obavljanje komunalnih djelatnosti.

POZICIJA	VRIJEDNOST ULOŽENIH SREDSTAVA
POLOVAN KAMION SMEČAR SA NADOGRAĐNJOM 16m3 (sufinansiranje Fond zaštite životne sredine RS)	65.000,00 KM
POLOVNI KAMION PODIZAČ TAM	15.000,00 KM

GPS UREĐAJI SA SONDAMA za praćenje vozila i praćenje potrošnje goriva u vozilima	9.860,00 KM
RADOVI NA ASFALTIRANJU PUTA NA DEPONJI	9.070,00 KM
RAČUNARSKA OPREMA	4.630,41 KM
POLOVNO VOZILO OPEL MERIVA	4.600,00 KM
KANCELARIJSKI NAMJEŠTAJ	4.244,28 KM
ROTACIONA KOSILICA	1.600,00 KM
MOTORNA TRIMER FS 450	1.555,56 KM
MOTORNA KOSA	1.518,89 KM
PUHAČ ZA LIST BK 56	616,24 KM
DIZALICA	537,61 KM
MOTORNA PILA STIHL	426,50 KM
UKUPNO:	118.659,49 KM

U toku 2022.godine ćemo u saradnji sa gradskom upravom i uz angažman prema republičkim institucijama i donatorskim organizacijama nastojati obezbjediti sredstva za nabavku dodatnih kamiona za odvoz otpada, kao i drugih radnih mašina koje bi dodatno unaprijedile poslovanje preduzeća.

6. Problemi sa kojima se susreće A.D." KOMUNALNE USLUGE"

Na putu ostvarivanja boljih poslovnih rezultata i uspješnijeg poslovanja ovo preduzeće se susreće sa mnogobrojnim problemima, kao što su:

1. Smanjena privredna aktivnost što generiše smanjenje kupovne moći stanovništva a što se reflektuje na plaćanje obaveza za komunalne usluge. Pored smanjene kupovne moći stanovništva sve je prisutniji i problem smanjenja broja korisnika iz sektora domaćinstava uzrokovan ekonomskim migracijama stanovništva prvenstveno prema inostranstvu. Smanjenje privredne aktivnosti privrede se takođe odražava i na naplatu potraživanja kupaca iz zanatskog i društvenog sektora.

2. Dotrajala mehanizacija kojoj je potrebna obnova i modernizacija, posebno vozni park za odvoz smeća, obzirom da nam je cilj permanentno proširivanje terena i pružanja usluga istih.

3. Nedovoljan iznos sredstava predviđen Programom zajedničke komunalne potrošnje (ZKP), što se prvenstveno ogleda u niskoj cijeni rada radnika. Dodatan problem proizilazi iz umanjivanja sredstava u Budžetu Grada Prijedora za 2020.godinu predviđenih za realizaciju Programa ZKP, čime je otežano obavljanje povjerenih poslova i dovedeno u pitanje uspješno poslovanje ovog preduzeća. Već drugu godinu za redom se prilikom usvajanja Budžeta Grada Prijedora umanjuje iznos sredstava predviđen programom ZKP u odnosu na raniji period, čime se ugrožava finansijski položaj preduzeća te se negativno utiče na minimalne neophodne radne uslove za očuvanje javne higijene i gradske čistoće.

4. Problem obračunate zatezne kamate na reprogramirane dospjele nenaplaćene obaveze koje su obuhvaćene u dva sporazuma po reprogramu sa Poreskom upravom RS i to :

a) Sporazum br. 0105-413-7/08 od 23.01.2008. na ukupan iznos od 1.885.637,49 KM od čega 984.481,86 KM sa rokom otplate u 180 jednakih mjesečnih rata za obaveze prema budžetu RS i 901.155,93 KM sa rokom otplate u 96 jednakih mjesečnih rata za obaveze prema vanbudžetskim fondovima RS

b) Sporazum br. 0701-413-237/10 od 16.07.2010. na ukupan iznos od 160.216,66 KM od čega 15.220,72 KM sa rokom otplate u 180 jednakih mjesečnih rata za obaveze prema budžetu RS i

144.995,94 KM sa rokom otplate u 96 jednakih mjesečnih rata za obaveze prema vanbudžetskim fondovima RS

Ukupan iznos reprogramiranih obaveza je 2.045.854,45 KM od čega su obaveze po prvom sporazumu o reprogramu izmirene 3 godine i 8 mjeseci prije roka definisanog sporazumom o reprogramu, dok su obaveze po drugom sporazumu o reprogramu izmirene 6 godina prije roka definisanog sporazumom. Poreska uprava je izvršila obračun kamata i obavjestila „Komunalne usluge“ AD Prijedor o obavezi za izmirenje zatezne kamate na reprogramirane obaveze u ukupnom iznosu od 322.771,67 KM što imajući u obzir naše finansijsko stanje predstavlja dodatno opterećenje za poslovanje preduzeća i održavanje likvidnosti u preduzeću.

5. Nepostojanje kvalitetnih mehanizama za naplatu naših usluga, posebno za zanatski sektor i domaćinstva. U praksi su evidentne česte promjene nosilaca rješenja za osnivanje zanatskih radnji što dodatno otežava praćenje i naplatu izvršenih usluga.

6. Veoma kratak period zastarjevanja naših potraživanja od godinu dana za domaćinstva i tri godine za zanatski sektor po zakonu o obligacionim odnosima.

7. Obračun PDV-a na fakturisanu realizaciju kao i plaćanje istog do 10-tog u mjesecu. Fakturisanje naših usluga završava do 5-og u narednom mjesecu, što ostavlja veoma kratak rok za namirenje obaveza prema upravi za indirektno oporezivanje.

8. Nedostatak investicionih sredstava za daljnja ulaganja na gradskom groblju „Pašinac“ i regionalnoj deponiji „Stara pruga - Kurevo“, kao i izgradnju upravno –poslovne zgrade u Donjoj Puharskoj.

9. Još uvijek nedovoljno razvijena ekološka svijest stanovništva u prigradskim i ruralnim naseljima što otežava pružanje usluga odvoza otpada.

10. Visoko kumulirana ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca iz sektora domaćinstava, koja nas primorava da pokrenemo opsežnu akciju naplate potraživanja koristeći i instrumente pokretanja sudskih postupaka utuživanjem navedenih kupaca.

7.) Daljna perspektiva i ciljevi razvoja

Prioritetna aktivnost našeg preduzeća u narednom periodu se odnosi na proširenje terena sa nastojanjem za povećanje broja novih korisnika u gradskim, prigradskim i seoskim područjima.

Jedan od osnovnih pravaca razvoja našeg preduzeća u narednom periodu se ogleda u opremanju i obnavljanju vozila za odvoz smeća kao i usvajanje novih tehnologija kada je u pitanju sakupljanje i transport istog.

- Jedan od prioriteta jeste ulaganje u izgradnju regionalne sanitarne deponije sa ciljem dugoročnog i kvalitetnog odlaganja smeća, zašto postoje svi neophodni pokazatelji. U tom smislu traže se modaliteti kroz grantovska sredstva ili eventualno iznalaženje povoljnih kreditnih linija u cilju nastavka izgradnje regionalne sanitarne deponije.

- Nastaviti dalja ulaganja u centralno groblje "Pašinac" kroz ulaganja na njegovom ograđivanju, prosjecanju pristupnih puteva, proširenju kapaciteta prelaskom na dio groblja koji nije u eksploataciji i nabavku opreme i namjenskog vozila za brže i kvalitetnije pružanje ovih usluga.

- Povećanje obima i količine reciklaže uvođenjem recikliranja novih sirovina(staklo i limenke) kako bi se dodatno povećao prihod, a samim time i poboljšala zaštita životne sredine i produžio vijek trajanja

deponije. Baliranje papira, PET-a i najlona se mora povećati, s tim da je krajnji cilj izgradnja reciklažnog pogona za što postoje sve organizacione, lokacijske i kadrovske pretpostavke.

- Nastavak izgradnje grobnica.

- Permanentno praćenje finansijske i tehnološke discipline kako bi se povećala produktivnost i smanjili troškovi na najnižu mjeru imajući u vidu ekonomsku krizu.

- Proces sistematzacije i reorganizacije preduzeća u cilju poboljšanja koordinacije i podizanja efikasnosti poslovanja,

- Stvaranje realnih uslova za povećanje ličnih dohodaka, što će zavistiti od povećanja ukupnog prihoda. U tom cilju trebamo stvoriti uslove da se prihod po zaposlenom uveća preko 30.000 KM godišnje.

- Sagledati mogućnost izgradnje upravne zgrade u krugu u Puharskoj, kako bi se povećala koordinacija između uprave i proizvodnje, a sve u cilju poboljšanja uslova rada.

Iz svega gore navedenog se može zaključiti da je u prethodnom periodu urađeno mnogo toga na planu stabilizacije preduzeća i kvalitetnog pružanja usluga, ali da je na nama još mnogo toga što treba uraditi zajedno sa Vladom RS i lokalnom zajednicom, a najviše sopstvenim snagama kako bi ovo preduzeće zauzelo mjesto koje mu objektivno pripada, a to je da ono bude ogledalo našeg grada.

U prilogu tome govore i naši podaci koji potvrđuju pozitivne tendencije a koji su prikazani u svim bilansima koji su dati zaključno sa 31.12.2021.godine