



**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU  
PRIVREDNOG DRUŠTVA  
„GLAS SRPSKI-TRGOVINA“ a.d.  
BANJA LUKA  
U 2021. GODINI**

## **SADRŽAJ**

- 1. Opšte informacije o Društvu**
- 2. Informacije o akcionarima**
- 3. Upravljanje društvom i standardi korporativnog upravljanja**
- 4. Izuzetni događaji u 2021. godini**
- 5. Mišljenje ovlaštenog revizora na finansijski izvještaj o poslovanju za 2021. godinu**
- 6. Opis prirode poslovanja privrednog društva i poslovnog okruženja**
- 7. Broj organizacionih dijelova i geografska rasprostranjenost**
- 8. Broj i struktura zaposlenih**
- 9. Analiza ostvarenog finansijskog rezultata**
  - 9.1. Analiza prihoda i rashoda**
  - 9.2. Struktura prihoda**
  - 9.3. Struktura rashoda**
- 10. Finansijski položaj**
- 11. Pokazatelji poslovanja**
- 12. Glavni rizici poslovanja**
- 13. Pregled važnih događaja nastalih u periodu nakon predaje finansijskog izvještaja**
- 14. Dosadašnji razvoj i očekivanja u 2021. godini**

## 1. Opšte informacije o društvu

### Osnivanje i djelatnost

„Glas srpski-Trgovina“ akcionarsko društvo za trgovinu i usluge Banja Luka osnovano je 11.12.2003. godine na osnovu Odluke Skupštine Akcionarskog društva „Glas Srpski“ Banja Luka broj AD-4341/03 od 11.12.2003. godine. Skraćeni naziv akcionarskog društva je „Glas srpski-Trgovina“ a.d. Banja Luka, Ulica Skendera Kulenovića 93 ( u daljem tekstu: Društvo)

Osnivanje Društva upisano je u sudski registar Osnovnog suda Banja Luka pod brojem U/I-3506/03 broj uložka 1-13289-003 od 30. decembra 2003. godine. Rješenjem Osnovnog suda u Banja Luci od 26.12.2007. godine broj 071-0-REG.07-002624 osnovni kapital društva smanjen je drugom emisijom akcija na iznos 1.593.618. KM. Upis promejne vlasničke strukture kapitala (prodaja državnog kapitala) promjena lica ovlaštenog za zastupanje izvršena su rješenjem Osnovnog suda u Banja Luci broj: 071-0-reg.08-00011399 od 25. jula 2008. godine.

Na osnovu Odluke Skupštine akcionara broj: AD-1153/08 od 12. maja 2008. godine i Ugovora o prodaji državnog kapitala broj 02-112-11/08 od 12.03.2008 godine zaključeni između predstavnika Investiciono-razvojne Banke RS a.d. Banja Luka, kao prodavca i predstavnika Konzorcijuma „Integral Inženering“ a.d. Laktaši i NIGD „Dnevne Nezavisne novine“ d.o.o. Banja Luka kao kupca, izvršena je prodaja dijela državnog kapitala u vrijednosti 988.566 konvertibilnih maraka.

Centralni registar hartija od vrijednosti a.d. Banja Luka je na osnovu obavještenja o privatizaciji koje je Investiciono-razvojna banka RS a.d. Banja Luka dostavila 15.04.2008. godine izvršio prenos državnog kapitala i upis blokade hartija od vrijednosti do 14.04.2013. godine.

Od 07. septembra 2010. godine Rješenjem o registraciji broj 057-0.reg-10-000905 upisana je promjena lica ovlaštenog za zastupanje, a to je Sanja Blagojević-direktor.

Usklađivanje akata Društva sa Zakonom o privrednim društvima (SL.GL. R.S: broj 127/08 i 58/09), usklađivanje djelatnosti sa Zakonom o klasifikaciji djelatnosti i o registru poslovnih subjekata po djelatnostima u Republici Srpskoj (SL.GL. R.S. broj 74/10) i Uredbom o klasifikaciji djelatnosti Republike Srpske (SL.GL.R.S. broj 119/10) dopuna djelatnosti i povećanje osnovnog kapitala po osnovu novih uloga trećom emisijom akcija (privatna ponuda) upisano je u sudski registar kod Okružnog privrednog suda Banja Luka pod brojem 057/reg-11-000469 dana 31.08.2011. godine.

Prema odredbama Člana 33. Statuta, organi društva su:

- Skupština akcionara, kao organ vlasništva
- Upravni odbor, kao organ upravljanja
- Generalni direktor, kao organ poslovanja

Upravu društva čine Upravni odbor i Generalni direktor.

Na dan izrade godišnjeg izvještaja o poslovanju članovi Upravnog odbora bili su:

- Neven Kopanja, predsjednik
- Marko Gvozdenović, član
- Željko Đurđević, član

Saglasno odredbama člana 8. Statuta, Društvo svoju poslovnu aktivnost obavlja u okviru registrovane djelatnosti, a preovladava djelatnost trgovine na veliko i malo knjigama, novinama, pisaćim priborom-šifra 47.62. Djelatnost Društva, utvrđena Statutom, u istovjetnom tekstu, upisana je u Sudski registar.

Matični broj društva je 1975048, JIB 4401702510006, PDV broj je 401702510006.

Na dan 31.12.2021. godine društvo je imalo **243** zaposlenih radnika, a svoju djelatnost obavlja u **109** poslovnih jedinica (maloprodajnih objekata) lociranih na teritoriji Republike Srpske.

Društvo je dana 14.08.2014. godine izvršilo registraciju i zaštitu znaka „**Minutica**“ kod Instituta za intelektualnu svojinu Bosne i Hercegovine. Pod navedenim zaštitnim znakom posluju svi maloprodajni objekti registrovani u okviru Društva.

## 2. Informacije o akcionarima Društva

Prema izvještaju Centralnog registra za hartije od vrijednosti na dan 01.12.2021. godine struktura kapitala je sledeća

	<b>Naziv akcionara</b>	<b>% učešća</b>	<b>broj akcija</b>
	NIGD Dnevne Nezavisne novine d.o.o.	91,334	1.729.522
	Interni akcionari	2,937	55.617
	Duif Kristal Invest ad-Omif Maximus Fund	2,779	52.641
	Ostali	2,950	55.838
	<b>Ukupno</b>	<b>100,00</b>	<b>1.893.618</b>

Ukupan broj akcionara je 207, a ukupan broj emitovanih akcija je 1.893.618. Osnovni kapital iznosi 1.893.618 konvertibilnih maraka.

Ugovorom sa Centralnim registrom HoV broj 01-04-356/04 od 4.11.2004. regulisani su međusobni odnosi u vezi sa registracijom, vođenjem računa, i čuvanjem nematerijalnih hartija od vrijednosti koje centralni registar vrši za emitenta, sa stanjem prava i obaveza na hartijama od vrijednosti, vlasnicima ovih prava i obaveza i prava trećih lica na registrovanim hartijama od vrijednosti.

### **3. Upravljanje društvom i standardi korporativnog upravljanja**

Poštujući principe korporativnog upravljanja Društvo obavlja poslovne operacije u skladu sa najboljim interesima svojih akcionara i u cijelosti ispunjava obaveze redovnog izvještavanja o poslovanju.

Upravni organi društva dužni su pridržavati se etičkih principa i standarda poslovanja koji su definisani Statutom Društva i relevantnim propisima.

S obzirom da su akcije društva predmet trgovine na Banjalučkoj berzi, Društvo se pridržava obaveze redovnog i transparentnog finansijskog izveštavanja tržišta o svim poslovnim procesima.

Društvo se u cilju zaštite interesa u međusobnim odnosima različitih nosioca interesa u akcionarskom društvu, ponaša u skladu sa Stanardima korporativnog upravljanja propisanim od strane Komisije za HoV Republike Srpske.

Obaveze i odgovornost Uprave u vođenju poslova društva uređene su Zakonom o privrednim društvima i Statutom društva.

Uprava je odgovorna za vođenje poslovanja društva i osiguranje njegovog rasta i uspješnosti poslovanja, organizaciju rada, osiguranje zakonitosti poslovanja i zastupanje i predstavljanje društva.

Uprava redovno izvještava Skupštinu akcionara o finansijskim i poslovnim rezultatima, te provodi Odluke Skupštine Akcionara.

#### **Skupština akcionara**

Skupština akcionara prema članu 37. Statuta Društva odlučuje o :

- Izmjenama osnivačkog akta (statuta)
- Statusnim prmjjenama, promjenama pravne forme i sticanje i raspolaganje imovine velike vrijednosti
- Raspodjeli dobiti i pokriću gubitka
- Usvajanju finansijskih izvještaja, i izvještaja o radu Upravnog odbora i nezavisnog revizora u vezi sa finansijskim izvještajima
- Politici naknada i nagrada članovima UO Društva
- Izboru i razriješenju članova UO Društva
- Prestanku rada Društva
- Pitanjima podnesenim Skupštini akcionara na odlučivanje od strane UO Društva
- Raspolaganju akcijama i udjelima Društva
- Izdacima po osnovu nagrađivanja direktora Društva ili članova UO Društva putem izdavanja akcija i drugih finansijskih i nefinansijskih davanja
- Donosi Poslovnik o radu Skupštine
- Drugima pitanjima u skladu sa zakonom

Godišnja skupština akcionara u 2021. godini je održana 06.09.2021. godine i usvojene su sljedeće odluke:

1. Odluka o izboru predsjednika Skupštine akcionara Društva
2. Izbor radniha tijela Skupštine akcionara Društva

3. Razmatranje i usvajanje Izvještaja Komisije za glasanje
4. Usvajanje izvoda iz Zapisnika sa XXII redovne sjednice Skupštine akcionara Društva
5. Odluka o usvajanju izvještaja o radu Upravnog odbora Društva za 2020. godinu
6. Odluka o usvajanju izvještaja nezavisnog revizora o reviziji finansijskih izvještaja Društva za 2020. godinu
7. Odluka o usvajanju Finansijskog izvještaja društva za 2020. godinu
8. Odluka o usvajanju Izvještaja o poslovanju društva za 2020. godinu
9. Odluka o raspodjeli dobiti Društva za 2020. godinu
10. Odluka o postupku i načinu isplate dividende
11. Odluka o usvajanju Elaborata vještaka građevinsko-arhitektonske struke
12. Odluka o izboru nezavisnog revizora finansijskih izvještaja Društva za 2021. godinu

#### **4. Izuzetni događaji u 2021. godini**

U toku 2021. godine privredno društvo „ Glas srpski-Trgovina“ a.d. Banja Luka je izvršilo smanjenje maloprodajne mreže sa 113 objekata na 109 objekata u cilju povećanja rentabilnosti poslovanja. Otežani uslovi poslovanja u smislu posljedica pojave pandemije virusa COVID-19 a usljed promjene navika potrošača i otežanog kretanja ljudi u regionu značajno su uticali na odluke o zatvaranju maloprodajnih objekata kao i gašenju određenih poslovnih jedinica.

Poslovna jedinica ugostiteljski objekat Visita nije obavljao poslovnu aktivnost 12 mjeseci usljed zabrane i ograničenja kretanja pacijenata u UKC Republike Srpske u kome se isti nalazi.

Problemi sa investicionim održavanjem i dotrajalošću poslovnog prostora doveli su do niza prigovora zakupca Radio televizija Bosne i Hercegovine na nedostatke zakupljenog poslovnog prostora. Usljed dotrajalošću poslovnog prostora društvo nije u mogućnosti otkloniti navedene nedostatke. Radio televizija Bosne i Hercegovine otkazala je ugovor o zakupu poslovnog prostora i isti napustila sa danom 31.05.2021. godine

Uprava Društva zatražila je izradu Elaborata vještaka građevinsko-arhitektonske struke u cilju procjene vrijednosti zemljišta, a u cilju izgradnje stambeno-poslovnog kompleksa.

Isti je usvojen na Skupštini akcionara održanoj 06.09.2021. godine.

Zaključkom Skupštine akcionara zadužena je Uprava Društva da pripremi prijedlog načina realizacije izgradnje poslovno-stambenog kompleksa u skladu sa Regulacionom planom, vodeći se interesima društva.

## 5. Mišljenje ovlaštenog revizora na finansijski izvještaj poslovanja društva za 2021. godinu

### *Osnove za mišljenje sa rezervom*

Kao što je navedeno u Napomeni 26. uz finansijske izvještaje, na dan bilansa društvo je iskazalo obaveze koje se mogu konvertovati u kapital u iznosu od 558.208 KM i nastale su kao obaveza po osnovu investiranja u novcu konzorcijuma Integral Inženjering a.d. i NIGD Dnevne nezavisne novine doo po osnovu Ugovora o prodaji državnog kapitala sa Investiciono - razvojnom Bankom Republike Srpske od 12. marta. 2008. godine. Navedeno ulaganje nema karakter dugoročne obaveze već ostalih rezervi u okviru kapitala. Za navedeni iznos od 558.208 KM su precijenjene obaveze, a potcijenjene ostale rezerve.

### *Mišljenje sa rezervom*

Po našem mišljenju osim za efekte pitanja navedenih u osnovama za mišljenje sa rezervom, finansijski izveštaji **istinito i objektivno**, po svim materijalno značajnim pitanjima, prikazuju finansijski položaj Društva na dan 31. decembra 2021. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI)

„KONTAL“ d.o.o.  
Banja Luka

Ovlašteni revizor Saša Bajić

## 6. Opis prirode poslovanja privrednog društva i poslovnog okruženja

Društvo posluje na teritoriji Republike Srpske.

U okviru registrovane djelatnosti društvo najveći dio prihoda ostvaruje unutar poslovanja lanca kioska „Minutica“ iz obavljanja djelatnosti trgovine na malo novinama, duhanskim proizvodima i ostalom robom u specijalizovanim prodavnicama- kioscima. Prihod od prodaje robe i ostvarene provizije u maloprodajnim objektima čini **88.82 %** ukupnih poslovnih prihoda Društva.

Lanac kioska „Minutica“ je najveći lanac ovog tipa maloprodajnih objekata u Republici Srpskoj, i kao takav prema istraživanju Nielsen-a čini preko **8%** ukupnog broja ove vrste maloprodajnih objekata u BiH.

Usljed značajnog učešća prihoda od prodaje duhana i duhanskih proizvoda u ukupno ostvarenim prihodima od prodaje robe u maloprodajnim objektima u iznosu od **77 %**, društvo ostvaruje veoma niske marže poslovanja jer je maloprodajna cijena ove vrste proizvoda unaprijed definisana od strane proizvođača i istovremeno uslovljena akciznom politikom, te je značajno smanjena mogućnost uticaja društva na poslovanje u ovom segmentu. Povećanje ukupno ostvarene zarade u definisanoj djelatnosti moguće je samo uz povećanje volumena prodaje, te je usko povezano sa ukupnim brojem maloprodajnih objekata kao i kvalitetom lokacija na kojima su postavljeni.

Drugi značajan segment poslovanja Društva je veleprodaja kancelarijskog materijala, tonera, higijenskih sredstava i drugog potrošnog materijala za kancelarijsko poslovanje. Društvo je u 2021. godini ostvarilo prihod od veleprodaje u iznosu **1.062.250 KM** odnosno **3.88%** od ukupno ostvarenog prihoda.



## 7. Broj organizacionih dijelova maloprodaje i geografska rasprostranjenost

U okviru registrovane djelatnosti Društvo djelatnost trgovine na malo na dan 31.12.2021. godine obavlja u 109 poslovnih jedinica- na teritoriji Republike Srpske.

- Strukturu 113 poslovnih jedinica čine:
- 101 poslovnih jedinica- kiosci
  - 3 poslovne jedinice-knjižare
  - 4 poslovne jedinice-prodavnice mješovite robe.
  - 1 poslovna jedinica ugostiteljski objekat (obustavljena poslovna aktivnost)

Zastupljenost poslovnih jedinica po opštinama u 2021 . godini

opština	broj PJ.
Banja Luka	71
Prijedor	8
Novi Grad	2
Kostajnica	1
Gradiška	7
Laktaši	6
Sarajevo	3
Prnjavor	4
Kotor Varoš	2
Doboj	1
Derventa	1
Mrkonjić Grad	1
Kneževo	1
Brod	1
Ukupno	<b>109</b>

## 8. Broj i struktura zaposlenih

Društvo na dan 31.12.2021. godine zapošljava 243 zaposlenih prema sledećoj strukturi

Stepen stručne spreme	broj zaposlenih
visoka stručna sprema VSS	13
Viša stručna sprem a VŠS	3
Srednja stručna sprema SSS	119
Visokos kvalifikovana VKV	1
Kvalifikovan KV	96
Nekvalifikovan NK	11
Ukupno	<b>243</b>

## 9. Analiza ostvarenog finansijskog rezultata

### 9.1 Analiza prihoda i rashoda

<b>Skraćeni bilans uspjeha</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Prihod od prodaje	26.994.666	22.940.600
EBITDA	1.013.855	523.089
Amortizacija	206.027	223.705
EBIT	807.828	299.384
Rashodi kamata	1.708	639
Dobitak prije poreza	806.120	298.745
Porezi iz dobitka	88.153	34.923
Neto dobitak	717.967	263.822
Prosječan broj zaposlenih	243	250
Prihod po zaposlenom	111.089	91.762
Skraćeni bilans novčanih tokova	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	38.904.396	33.794.947
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	38.364.699	34.030.414
Neto priliv (odliv) gotovine iz poslovne aktivnosti	539.697	-235.467
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	8.386	1.646
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	22.797	75.938
Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti investiranja	-14.411	-74.292
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Ukupni prilivi gotovine	38.912.782	33.796.593
Ukupni odlivi gotovine	38.387.496	34.106.352
Neto priliv (odliv) gotovine	525.286	-309.759
Gotovina na početku obračunskog perioda	1.688.239	1.997.998
Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine		
Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine		
Gotovina na kraju obračunskog perioda	2.213.525	1.688.239

## 9.2. Struktura prihoda

Prihod od prodaje robe i usluga čine:

- prihodi od prodaje robe ostvareni na osnovu prodaje robe u maloprodajnoj mreži
- prodajom robe trećim licima (veleprodaja) kao i
- prodaja povezanim pravnim licima .

Prihod od prodaje roba čini **92.70 %** učešća u ostvarenim poslovnim prihodima, dok prihod od prodaje robe u maloprodajnim objektima i prihod od ostvarene provizije čini **88.82 %**. Poslovni prihod se povećao u odnosu na prethodnu godinu za **16,97 %**.

Ukupno poslovni prihodi

		%učešća u ukupnim prihodima
1. Prihod od prodaje robe	23,948,749	87,47
2. Prihod od prov.kom.i kon.prodaje	368,477	1.35
3. Prihod od prodaje veleprodaja	1,062,249	3,88
4. Prihod od reklame i propagande	1,578,866	5,77
5. Prihod od prod.osn.sred.	0,00	0.00
6. Prihod od zakupa	69,246	0.25
7. Prihod od dotacija	9,825	0.04
8. Viskovi robe	314	0.01
9. Prihod od smanjenja obaveza	0,00	0.00
10. Prihod od nakn.primitka rabata	305,219	1.11
11. Drugi nepomenuti prihodi	36,777	0.13
<b>Ukupno</b>	<b>27,379,722</b>	<b>100.00</b>

---

### 9.3. Struktura rashoda

<b>Ukupno poslovni rashodi</b>	<b>2021</b>	<b>% uć.</b>
1.Nabavna vrijednost prodane robe	22,812,636	85.82
2.Troškovi kanc.materijala	59,276	0.22
3. Troškovi goriva	180,921	0.68
4. Troškovi bruto zarada	2,531,799	9.52
5. Tros.sluz.puta	11,090	0.04
6. Ostali lićni rashodi	5,528	0.02
7. Trošak transportnih usluga	91,464	0.34
8. Trošak tekućeg održavanja	66,344	0.25
9. Trošak zakupnina	177,623	0.67
10.Trošak reklame i propagande	51,818	0.19
11. Trosak ostalih usluga	67,428	0.25
12.Trošak amortizacije	206,027	0.78
13.Trosak rezervisanja (otpremnine)	0	0.00
14.Trošak neproizvodnih usluga	81,246	0.31
15.Trošak reprezentacije	4,742	0.02
16.Trošak osiguranja	30,006	0.11
17.Trošak platnog prometa	46,838	0.18
18.Trošak poreza i naknada	58,310	0.22
19.Ostali nemat.troškovi	17,214	0.06
20. Gubici ras.osn.sredstav	2,889	0.01
21. Rashodi po osnovu otpisa od kupaca	0,00	0.00
22. Drugi nepomenuti rashodi	77,711	0.29
23. manjkovi robe - prov.krađe	53	0.00
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>	<b>26,580,963</b>	<b>100.00</b>

## 10. Finansijski položaj

Skraćeni bilans stanja	2021	2020
Aktiva		
Stalna sredstva	2.999.281	3.182.511
Tekuća sredstva	6.504.354	6.211.576
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	2.213.525	1.688.239
Aktivna vremenska razgraničenja	67.769	72.939
Gubitak iznad visine kapitala		
Poslovna aktiva	9.503.635	9.394.087
Pasiva		
Kapital	5.646.789	5.478.821
Osnovni kapital	1.893.618	1.893.618
Rezerve	1.200.798	1.200.798
Statutarne rezerve	116.358	103.167
Neraspoređeni dobitak	2.436.015	2.281.238
Rezervisanja	101.478	128.162
Dugoročne obaveze	558.207	558.207
Kratkoročne obaveze	3.197.161	3.228.897
Pasivna vremenska razgraničenja	0	10.454
Poslovna pasiva	9.503.635	9.394.087

1. STALNA IMOVINA	NV	IV	31.12.2021.	učešće	31.12.2020
Nematerijal.ulaganja					
(zemljište- trajno pravo korištenja)	1.053.988	-	1.053.988	35	1053988
Osnovna sredstva					
-građ.objekti	3.480.775	1.669.967	1.810.808	60	1.947.151
-oprema	866.438	731.953	181.372	5	181.372
-alat i inventar					
-ulaganja na tuđim OS				0	
<b>UKUPNO</b>	<b>5.401.201</b>	<b>2.401.920</b>	<b>2.999.281</b>	<b>100</b>	<b>3.182.511</b>

Iz pregleda je vidljivo da je vrijednost stalne imovine **2.999.281** KM sa najvećim učešćem vrijednosti građevinskih objekata u postotku **60%**, te učešća vrijednosti zemljišta **35%** i ostale opreme i inventara **5%**.

2. OBRтна IMOVINA	12/31/2020	Učešće %	12/31/2020
- Zalihe ( roba)	2.973.831	46	3,484,757
- dati avansi	21.356		5,681
- krat.potraž.i plasmani	883.908	14	737,269
- Aktiv.vrem.raz	67.769		72,939
- ost.kratkor.potraz	255.560	4	421,909
- Gotovinski, ekvivalenti	2.213.525	36	1,668,239
<b>UKUPNO</b>	<b>6.415.949</b>	<b>100</b>	<b>6,410,794</b>

Iz pregleda se vidi da je vrijednost obrtne imovine **6.415.949. KM** a najveći postotak učešća u njenoj vrijednosti imaju zalihe **46%**. U odnosu na 31.12.2020. godine nije došlo do značajnog povećanja obrtne imovine.

## 11. Pokazatelji poslovanja

### 11.1. KOEFICIJENT TRENUTNE LIKVIDNOSTI

$$\frac{\text{Raspoloživa gotovina}}{\text{Kratkoročne obaveze}} = \frac{2.213.525}{3.197.161} = \mathbf{0.69}$$

Navedeni koeficijent iznosi **0.69** što znači da društvo na dan **31.12.2021** godine raspoloživom gotovinom može pokriti **69%** kratkoročnih obaveza.

### 11.2. KOEFICIJENT TEKUĆE LIKVIDNOSTI

$$\frac{\text{Zalihe}}{\text{Kratkoročne obaveze}} = \frac{2.995.187}{3.197.161} = \mathbf{0.94}$$

### 11.3. KOEFICIJENT OPŠTE LIKVIDNOSTI

$$\frac{\text{Tekuća imovina}}{\text{Kratkoročne obaveze}} = \frac{6.504.354}{3.197.161} = \mathbf{2.03}$$

### 11.4. KOEFICIJENT FINANSIJSKE STABILNOSTI

$$\frac{\text{Kapital+dug.rezervis.+dug.obav.}}{\text{Stalna imovina+ zalihe}} = \frac{6.306.474}{5.994.468} = \mathbf{1.05}$$

$$\frac{\text{Kapital}}{\text{Stalna imovina}} = \frac{5.646.789}{2.999.281} = \mathbf{1.88}$$

## 12. Glavni rizici poslovanja

Djelatnost društva je vezana sa različitim vrstama rizika koji uglavnom možemo definisati kao rizik koji proističe iz poslovanja.

**Tržišni rizik** koji proističe iz nepovoljnih promjena na tržištu, je jedan od najznačajnijih rizika ali je olakšavajuća okolnost njegova relativna predvidivost.

### Akcizna politika i tržišni rizik

Imajući u vidu da duhan i duhanski proizvodi imaju značajan udio u ukupnoj prodaji svih roba, a da su kao akcizna roba pod posebnim tretmanom, ukupna prodaja ove vrste robe je značajno uslovljena akciznom politikom. S obzirom na kontinuiran porast akcize na cigarete u proteklom periodu generisanje profita od trgovine ove vrste robe je na izuzetno niskom nivou. S obzirom da akciza na cigarete u značajnoj mjeri utiče na maloprodajnu cijenu ove vrste proizvoda (Broj 02-02-89-2/18: akciza ad valorem 0.42% MPC i posebna akciza u fiksnom iznosu 1.65 KM/ paklici) kontinuiranim rastom akcize dolazi do kontinuiranog povećanja maloprodajnih cijena. Ovo za rezultat ima kontinuiran rast prihoda od prodaje ove vrste robe uz istovremeno smanjenje ukupno prodane količine u prethodnom periodu.

Djelatnost duhanske proizvodnje ove godine bilježi rast prodaje usljed mnogobrojnih aktivnosti preduzetih u cilju suzbijanja crnog tržišta cigareta. Tržište je u drugoj polovini 2021. ušlo u fazu oporavka te u kontinuitetu do kraja tekuće godine bilježi volumenski rast prodaje. Velika mogućnost ponovnog jačanja crnog tržišta cigareta je ujedno i **najznačajniji rizik** sa kojim se društvo suočava

### Rizik privremenosti lokacija

Poslovanje Društva obavlja se na dan izrade bilansa u 109 poslovnih jedinica od kojih je 101 poslovna jedinica maloprodajni objekti -kiosci. Privremeno je obustavljena poslovna aktivnost u ugostiteljskom objektu "Vizita".

Kiosci su montažno demontažni objekti privremenog karaktera koji se postavljaju na prometne lokacije u urbanim gradskim zonama ili prometnim međugradskim saobraćajnicama sa rokom privremenosti izdavanja rješenja o zauzimanju javne površine, te posjeduju građevinske dozvole sa rokom od 5 godina. Podsjećamo da privremenost navednih objekata podrazumijeva i uklanjanje objekta prilikom privođenja zemljišta trajnoj namjeni, izmjene propisa lokalnih samouprava i slično.

Društvo posluje sa **velikim rizikom neizvjesnosti** kontinuiteta lokacija poslovnih jedinica-kioska.

Imajući u vidu da društvo obavlja djelatnost trgovine na malo u 109 maloprodajnih objekata nesporno je da su značajni rizici u ovom segmentu poslovanja :

- rizik oštećenja i otuđenja imovine usljed provalnih krađa ili razbojništva**
- rizik oštećenja imovine/nepokretnosti usljed vremenskih nepogoda**

Društvo ima zaključene polise osiguranje za sve navedene rizike, kao i ugovor o pružanju usluga nadzora i obilaska svih poslovnih jedinica sa specijalizovanom agencijom za zaštitu i nadzor. Preuzimanjem navedenih mjera rizik je znatno smanjen u odnosu na protekli period.

**Rizik promjene kamatnih stopa** proističe iz promjena kamatnih stopa na deponovana i pozajmljena sredstva. Ova podgrupa obuhvata:

- rizik pada kamatnih stopa na deponovana sredstva
- rizik rasta kamatnih stopa na pozajmljena sredstva.

Imajući u vidu da Društvo trenutno nema pozajmljenih sredstava, a da su kamatne stope deponovanih sredstava fiksne, rizik je na vrlo niskom nivou.

S obzirom da Društvo nema značajno poslovanje sa inostranstvom **kursni odnosno devizni rizik** je zanemariv.

**Rizik solventnosti i likvidnosti** je rizik mogućnosti nastanka negativnih efekata na finansijski rezultat usljed nesposobnosti Društva da ispunjava svoje dospjele obaveze. Imajući u vidu da visina koeficijenta trenutne likvidnosti na dan izrade bilansa iznosi **0.69** odnosno društvo raspoloživom gotovinom da na dan izrade bilansa može pokriti 69% kratkoročnih obaveza govori u prilog tome da društvo nije suočeno sa rizikom likvidnosti. Koeficijent opšte likvidnosti **2.03** ukazuje da je tekuća imovina društva duplo veća od kratkoročnih obaveza, odnosno da društvo može pokriti kratkoročne obaveze sa gotovinom, zalihama i potraživanjima.



### **13. Pregled važnih događaja nastalih u periodu nakon predaje finansijskih izvještaja za 2021. godinu**

U period od datuma 31.12.2021. godine do dana predaje godišnjeg finansijskog izvještaja o poslovanja nastali su sledeći značajni događaji:

- Održana 4. vanredna sjednica Skupštine akcionara „Glas srpski-trgovina” a.d. Banja Luka i na istoj iznesena informacija o preduzetim aktivnostima i produženju roka za donošenje odluke po osnovu Elaborata vještaka građevinsko-arhitektonske struke
- Usvojena Odluka Vlade Republike Srpske o zagaranтовanoj minimalnoj plati u iznosu 650,00 KM
- Preduzete aktivnosti na zatvaranju određenog broja nerentabilnih kioska usljed povećanja troškova poslovanja ugovnom izazvanih povećanjem zagaranтовanog ličnog dohotka kao i porastom ostalih troškova.

### **14. Dosadašnji razvoj i očekivanja u 2022. godini**

Dosadašnje strategija razvoja poslovanja Društva u proteklom periodu od momenta privatizacije društva bila je proširenje maloprodajne mreže i cilju postizanja pozitivnog finansijskog rezultata i konačnog namirenja akumuliranog gubitka sa početka navedenog perioda.

U godini kad je izvršena privatizacija društvo je poslovalo u nešto manje od 30 poslovnih jedinica sa akumuliranim gubitkom na početku 2009. godine u iznosu od 1.818.645 KM. U narednom periodu, sprovodeći usvojene strategije proširenja poslovanja u cilju ispunjenja osnovnih uslova iz ugovora o prodaji državnog kapitala, uloženi su značajni naporu u cilju proširenja maloprodajne mreže.

Društvo u 2021. godini nije imalo aktivnosti u vezi sa istraživanjem i razvojem.

Na dan izrade Godišnjeg izvještaja o poslovanju u 2021. godini, Društvo posluje u 100 poslovnih jedinica i trenutno je u fazi realizacija aktivnosti na zatvaranju određenog broja kioska koji nerentabilno posluju.

Društvo planira dalje unapređenje maloprodajne mreže lanca kioska „Minutica” otvaranjem novih poslovnih jedinica uz racionalizaciju u smislu zatvaranja nerentabilnih maloprodajnih objekata. Primjenjujući do sada stečena znanja i iskustva u upravljanju poslovanjem navedenih maloprodajnih objekata racionalizacija će biti izvršena u cilju održanja rentabilnosti i stabilnosti poslovanja.

**Direktor Društva**  
**Sanja Blagojević, dipl. ek.**

